



แผนบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
(Business Continuity Plan : BCP)
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



แผนบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
(Business Continuity Plan : BCP)
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
๑. บทนำ	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. สมมติฐานของแผนบริหารความต่อเนื่อง	๒
๔. ขอบเขต	๓
๕. การทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่อง	๓
๖. การวิเคราะห์ทรัพยากรที่สำคัญ	๓
๗. การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสารสนเทศ	๔
๘. การประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ	๗
๙. การเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉินในสภาวะวิกฤต	๑๖
๑๐. กลยุทธ์ความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต	๒๐
๑๑. ระยะเวลาเป้าหมายในการฟื้นคืนสภาพเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต	๒๒
๑๒. โครงสร้างและทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team)	๒๓
๑๓. กระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน (Call Tree)	๒๔
๑๔. การสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ	๒๕

๑. บทนำ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาให้บริการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่บุคลากร สคร. ในด้านบริหารและพัฒนาวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ และด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ เพื่อให้ สคร. บรรลุภารกิจหลัก “บริหารและพัฒนาวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ โดยการเสนอแนะนโยบายและมาตรการกำกับดูแลการประเมินผล และการพัฒนาวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐ พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ” และสนับสนุนภารกิจสนับสนุนสำหรับการบริหารจัดการภายใน สคร. รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กับบุคคลภายนอกที่สนใจ อย่างไรก็ตาม ในการให้บริการดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆ เช่น ไฟฟ้าดับ อัคคีภัย โรคระบาด และเหตุการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ ไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับประกาศ สคร. เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศทส.) จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. เพื่อให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ สามารถให้บริการแก่ผู้ใช้งาน (User) ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจของ สคร. ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้น ศทส. จึงได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยพิจารณาจากเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัย (Information Security Event) ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์อื่นๆ รวมถึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสารสนเทศ การเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉินในสภาวะวิกฤต และการสำรองและกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ เพื่อจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. สำหรับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

แผนบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือต่อไปนี้จะเรียกว่า “Business Continuity Plan (BCP)” จัดทำขึ้นเพื่อให้ “ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ” สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติอุบัติเหตุหรือการมุ่งร้ายต่อองค์กร โดยไม่ให้อุบัติการณ์หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าว ส่งผลให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงาน หรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ สคร. มีแนวทางในการระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ รวมถึงการกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยการป้องกัน จัดการ และลดความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒.๒ เพื่อให้ สคร. มีแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศ และสามารถเตรียมความพร้อมในการรับมือในสภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นกับระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงมีแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ กำกับ ตรวจสอบ และดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ ให้มีความมั่นคง ปลอดภัย มีเสถียรภาพ และพร้อมใช้งานตลอดเวลา

๒.๓ เพื่อให้ สคร. มีแนวทางในการสำรองระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ โดยสามารถกู้คืนระบบและข้อมูลดังกล่าวได้ทันที เพื่อให้ผู้ใช้งาน (User) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักในการดำเนินงานหรือให้บริการ

๒.๔ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติงานเมื่อเกิดสถานการณ์วิกฤตจากการระบาดของโรคอุบัติใหม่หรือโรคอุบัติซ้ำ

๒.๕ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาชน เจ้าหน้าที่ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของระบบสารสนเทศ ของ สคร. แม้จะต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบต่อจนทำให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงัก

๓. สมมติฐานของแผนบริหารความต่อเนื่อง

แผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้สมมติฐาน ดังต่อไปนี้

๓.๑ เหตุการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาสำคัญต่างๆ แต่มิได้ส่งผลกระทบต่อสถานที่ปฏิบัติงานสำรองที่ได้มีการจัดเตรียมไว้

๓.๒ ศทส. รับผิดชอบการประสานงานเพื่อสำรองระบบสารสนเทศต่างๆ โดยระบบสำรองสารสนเทศมิได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินเหมือนกับระบบสารสนเทศหลัก

๓.๓ บุคลากร ที่ระบุในเอกสารฉบับนี้ หมายถึง ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราว

หมายเหตุ: สคร. ได้ติดตั้งระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสำรองข้อมูลสารสนเทศไว้ที่ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ณ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง (สป.กค.) จ. ปทุมธานี ซึ่งมีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน มีการควบคุมการเข้าถึงอย่างเข้มงวด และมีการสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเฉพาะส่วนที่มีการเพิ่มขึ้น (Incremental Backup) และส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลง (Differential Backup) ทุกวัน และสำรองข้อมูลแบบสมบูรณ์ (Full Backup) ทุกสัปดาห์ และทุกเดือน ซึ่งหากระบบเกิดเหตุฉุกเฉิน ชัดช่อง หรือข้อมูลเกิดการสูญหาย ยังสามารถกู้คืนให้นำกลับมาใช้งานได้โดยเร็ว และผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. สคร. จะต้องประสานงานกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. ในกรณีฉุกเฉินต่างๆ ต่อไป

๔. ขอบเขต

แผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศ ของ สคร. ฉบับนี้ เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในสภาวะวิกฤตในพื้นที่ สคร. และ ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี ดังนี้

๔.๑ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากบุคลากร สคร.

๔.๒ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากผู้ไม่ประสงค์ดี

๔.๓ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากการโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device)*

๔.๔ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากด้านเทคนิค*

๔.๕ เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ*

๔.๖ เหตุการณ์อัคคีภัย*

๔.๗ เหตุการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย และการชุมนุมประท้วงหรือความไม่สงบเรียบร้อยทางการเมือง*

๔.๘ เหตุการณ์ที่เกิดจากโรคระบาดต่อเนื่อง

หมายเหตุ * เหตุเกิด ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี

๕. การทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่อง

แผนบริหารความต่อเนื่องฉบับนี้ ต้องได้รับการทบทวนและซ้อมแผนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าแผนสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖. การวิเคราะห์ทรัพยากรที่สำคัญ

เพื่อให้ สทส. สามารถบริหารจัดการการดำเนินงานให้มีความต่อเนื่อง จึงได้พิจารณาจากผลกระทบต่อทรัพยากร ๕ ด้าน ดังนี้

๖.๑ ผลกระทบด้านอาคาร/สถานที่ปฏิบัติงานหลัก หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้สถานที่ปฏิบัติงานหลักได้รับความเสียหายหรือไม่สามารถใช้งานที่ปฏิบัติงานหลักได้และส่งผลกระทบต่อบุคลากรไม่สามารถเข้าไปปฏิบัติงานได้ชั่วคราวหรือระยะยาว

๖.๒ ผลกระทบด้านวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญ/การจัดหาจัดส่งวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญ หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ทำให้ไม่สามารถใช้งานวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญหรือไม่สามารถจัดหา/จัดส่งวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญได้

๖.๓ ผลกระทบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญ หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้ระบบงานเทคโนโลยีหรือระบบสารสนเทศหรือข้อมูลที่สำคัญไม่สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้ตามปกติ

๖.๔ ผลกระทบด้านบุคลากรหลัก หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้บุคลากรหลักไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ตามปกติ

๖.๕ ผลกระทบด้านลูกค้า/ ผู้ให้บริการที่สำคัญ หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้ลูกค้า/ ผู้ให้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่สามารถติดต่อหรือให้บริการหรือส่งมอบงานได้

ตารางสรุปการวิเคราะห์ผลกระทบของทรัพยากรต่อเหตุการณ์สภาวะวิกฤต

เหตุการณ์สภาวะวิกฤต		ผลกระทบ				
		ด้านอาคาร/ สถานที่ ปฏิบัติงาน	ด้านวัสดุอุปกรณ์ ที่สำคัญ/ การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ที่สำคัญ	ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญ	ด้าน บุคลากร หลัก	ลูกค้า/ ผู้ให้บริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๑	เหตุการณ์อุทกภัย	✓	✓	✓	✓	✓
๒	เหตุการณ์อัคคีภัย	✓	✓	✓	✓	✓
๓	เหตุการณ์ไฟฟ้าดับในวงกว้าง	✓	✓	✓	✓	✓
๔	เหตุการณ์ชุมนุมประท้วง/จลาจล	✓	✓	✓	✓	✓
๕	เหตุการณ์ก่อการร้าย	✓	✓	✓	✓	✓
๖	เหตุการณ์อาชญากรรมไซเบอร์ (Cybercrime)	✓		✓	✓	✓
๗	เหตุการณ์โรคระบาดต่อเนื่อง	✓		✓	✓	✓

แผนความต่อเนื่อง (BCP) ฉบับนี้ไม่รองรับการปฏิบัติงาน ในกรณีที่เหตุขัดข้องเกิดขึ้นจากการดำเนินงานปกติและเหตุขัดข้อง ดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบในระดับสูงต่อการดำเนินงานและการให้บริการของ สคร. เนื่องจาก ศทส. ยังสามารถจัดการหรือปรับปรุงแก้ไขสถานการณ์ได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยผู้อำนวยการ ศทส. และผู้บริหารของแต่ละกลุ่มงาน/ฝ่าย สามารถรับผิดชอบและดำเนินการได้ด้วยตนเอง

๗. การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

เนื่องจาก สคร. มีภารกิจในการบริหารและพัฒนาวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ โดยการเสนอแนะนโยบายและมาตรการการกำกับดูแล การประเมินผลและการพัฒนาวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐ พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สคร. จึงได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ซึ่งระบบดังกล่าวจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ รวมถึงมีแผนการบริหารความต่อเนื่อง เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในสภาวะวิกฤต ลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ มีความมั่นคงปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่การปฏิบัติราชการ

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสารสนเทศ พบว่า ความเสี่ยงที่อาจเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ มีดังนี้

๗.๑ ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคล ดังนี้

๗.๑.๑ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากบุคลากร สคร. หมายถึง บุคลากรของ สคร. ขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ด้านฮาร์ดแวร์ ด้านซอฟต์แวร์ และด้านเครือข่าย รวมถึงการใช้สิทธิในการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ไม่เหมาะสม

๗.๑.๒ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากผู้ไม่ประสงค์ดี หมายถึง ผู้ที่ก่อวิน เจาะทำลายระบบ เพื่อสร้างความเสียหายแก่ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ หากไม่ได้รับการป้องกันด้วยเครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่มีมาตรฐานและอัปเดตให้ทันสมัย เช่น Firewall ระบบ IPS และระบบป้องกันไวรัส

๗.๑.๓ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากการโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) หมายถึง ผู้ที่ลักลอบเข้าไปโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) หากศูนย์ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้รับการป้องกันที่ดี เช่น มาตรการในการเข้าถึงห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) กล้องวงจรปิด และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เป็นต้น

๗.๒ ความเสี่ยงที่เกิดจากด้านเทคนิค หมายถึง เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากอุปกรณ์ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทำงานไม่เต็มประสิทธิภาพหรือไม่สามารถให้บริการได้ เช่น อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ชำรุด เสียหาย เนื่องจากอุปกรณ์บางรายการเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ระบบปรับอากาศชำรุดส่งผลให้อุณหภูมิห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) สูงขึ้น ทำให้อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ที่ให้บริการหยุดการทำงาน ส่งผลให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศไม่สามารถใช้งานได้ หรืออาจได้รับความเสียหาย หรือเกิดเหตุให้สาย fiber optic ขาดหรือ switch ในการรับสัญญาณเสียหาย บุคลากร สคร. ก็จะไม่สามารถใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบอินเทอร์เน็ตได้

๗.๓ ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติหรือจากสถานการณ์อื่นๆ

๗.๓.๑ เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ หมายถึง ภัยที่เกิดจากไฟฟ้าดับ ซึ่งอาจส่งผลให้อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี ไม่มีแหล่งจ่ายพลังงานอื่นๆ ที่ใช้ในการเปิดระบบคอมพิวเตอร์เพื่อให้ผู้ดูแลระบบสารสนเทศเปิดใช้งานระบบ และให้บริการระบบสารสนเทศได้เป็นปกติ เช่น สายไฟฟ้าขาด ไฟฟ้าช็อต หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิดจนเกิดความเสียหาย

๗.๓.๒ เหตุการณ์อัคคีภัย หมายถึง ภัยที่เกิดจากไฟไหม้ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่สร้างความเสียหายร้ายแรงที่สุด ทำให้อาคารห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ ข้อมูลสารสนเทศ และอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ถูกไฟไหม้จนทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ซึ่งเกิดได้หลายสาเหตุ เช่น ไฟฟ้าลัดวงจร หรือไฟไหม้บริเวณอื่นแล้วไหม้ลุกลามมาที่ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี

๗.๓.๓ เหตุการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ เช่น อุทกภัย ภัยพิบัติ การชุมนุมประท้วงหรือความไม่สงบเรียบร้อยทางการเมือง ซึ่งอาจเกิดผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการของระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศและเกิดผลกระทบต่อการเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ สคร.

๗.๔ เหตุการณ์ที่เกิดจากโรคระบาดต่อเนื่อง ซึ่งอาจไม่เกิดผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการของระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ แต่จะเกิดผลกระทบต่อการเข้าไปปฏิบัติงานภายในพื้นที่ สคร.

๘. การประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

ศทส. ได้ประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศจากความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคล จากด้านเทคนิค และจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ ในข้อ ๔ และ ๗ มาเป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. จะเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สบ.กค. ซึ่งได้ประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านสารสนเทศของ สคร. แล้ว ปรากฏดังนี้

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
๑. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากบุคลากร สคร.	- ระบบคอมพิวเตอร์ติดไวรัส หรือหนอนอินเทอร์เน็ต จากอินเทอร์เน็ต หรือไฟล์ที่คัดลอกจากอุปกรณ์บันทึกข้อมูลแบบพกพา เช่น Flash Drive และ External Harddisk ส่งผลให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศประมวลผลข้อมูลได้ช้าลงหรืออาจทำงานผิดพลาดได้	๕	๑	๕	ค่อนข้างต่ำ	- ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ตัดการเชื่อมต่อเครื่องที่ติดไวรัสดังกล่าว ออกจากระบบเครือข่ายภายใน และดำเนินการสแกนไวรัสเพื่อกำจัดไวรัสเครื่องดังกล่าว - หากไวรัสดังกล่าวไม่หายไป ให้ดำเนินการสแกนไวรัสที่เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server)

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
๒. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจาก ผู้ไม่ประสงค์ดี	- ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ อาจถูกบุกรุกโจมตี หรือถูกขโมยข้อมูลสารสนเทศ หรือปรับแต่งแก้ไขระบบ หน้าเว็บไซต์ ซึ่งอาจส่งผลให้ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศล่มได้	๓	๔	๑๒	ค่อนข้างสูง	- ผู้ดูแลระบบ (Administrator) พบเหตุ และตรวจพอร์ตทั้งหมด ที่ใช้เชื่อมต่อ จากนั้นให้ปิดพอร์ต ที่ไม่ได้ใช้งานโดยทันที - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ตรวจสอบความเสียหายและ รายงานให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบ และรายงานตามลำดับชั้นและ ส่งการต่อไป - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ทำการกู้คืนระบบตรวจสอบ ผลการกู้คืนข้อมูล และรายงาน ความสำเร็จให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบต่อไป

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
๓. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากการโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device)	<ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) สูญหาย และอาจเสี่ยงต่อการถูกโจรกรรมข้อมูลบนอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ซึ่งส่งผลกระทบต่อ สคร. โดยเฉพาะข้อมูลที่เป็นความลับ - ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศไม่สามารถให้บริการได้เต็มประสิทธิภาพหรือไม่สามารถให้บริการได้ 	๑	๕	๕	ค่อนข้างต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. พบเหตุและแจ้งให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานให้อำนาจการ ศทส. ทราบและรายงานตามลำดับชั้นและสั่งการต่อไป - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. ร่วมกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. ร่วมกันตรวจสอบความครบถ้วนและความเสียหายของอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) และผลกระทบต่อระบบคอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ และดำเนินการติดต่อบริษัทฯ ที่รับผิดชอบเพื่อจัดหาอุปกรณ์ทดแทนหรือกู้คืนระบบสารสนเทศต่อไป

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาส ที่เกิด	ผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
<p>๔. เหตุการณ์หรือภัย ที่เกิดจาก ด้านเทคนิค</p> <p>๕. เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) บางรายการหยุดทำงานชั่วคราวหรือใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ - ระบบปรับอากาศชำรุดส่งผลให้อุณหภูมิในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) สูงขึ้น หรือ ไฟดับทำให้อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ได้รับความเสียหาย - การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า เนื่องจากต้องรอการซ่อมแซมแก้ไข - เกิดเหตุให้สาย fiber optic ขาด หรือ switch ในการรับสัญญาณเสียหาย 	๒	๒	๔	ค่อนข้างต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. พบเหตุและแจ้งให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานให้อำนาจการ ศทส. ทราบและรายงานตามลำดับชั้น และสั่งการต่อไป - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. ร่วมกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. ร่วมกันตรวจสอบความเสียหาย ประเมินผลกระทบและความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) หรือระบบปรับอากาศที่ได้รับความเสียหาย หรือสาเหตุที่ทำให้สาย fiber optic ขาด หากเสียหายเล็กน้อยให้ดำเนินการแก้ไข/จัดหาทดแทนและเปิดใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่อไป

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
๖. เหตุการณ์อัคคีภัย	<ul style="list-style-type: none"> - สินทรัพย์ (Asset) ที่ย้ายไม่ทันอาจถูกไฟไหม้ - อุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ไม่สามารถให้บริการได้ 	๑	๕	๕	ค่อนข้างต่ำ	<p><u>กรณีที่ ๑ ไฟเริ่มไหม้หรือสามารถดับไฟได้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ประเมินสถานการณ์ร่วมกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. ในเบื้องต้นว่าควรหยุดให้บริการระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศหรือไม่ - กรณีถ้าหยุดให้บริการ ศทส. ประชาสัมพันธ์ ให้บุคลากร ศคร. ได้รับทราบถึงการหยุดให้บริการชั่วคราวเนื่องจากเหตุไฟไหม้ - ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ประสานงานเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. เพื่อตรวจสอบความเสียหาย ประเมินผลกระทบและความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาส ที่เกิด	ผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ผลประโยชน์ ระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
						<p>(Process Device) ระบบปรับอากาศ และสภาพภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ร่วมกัน พร้อมทั้ง รายงานให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานตามลำดับชั้นและ สั่งการต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - หากเสียหายเล็กน้อยให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ดำเนินการแก้ไข และเปิดการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ - ศทส. ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร สคร. ได้รับทราบว่าระบบสามารถ กลับมาใช้งานได้แล้ว - หากเสียหายมาก ให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) รายงาน ให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานตามลำดับชั้น และสั่งการต่อไป

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
						<p>กรณีที่ ๒ ไฟไหม้เริ่มลุกลามถึงขั้นรุนแรง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ศทส. ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร ศคร. ได้รับทราบถึงการหยุดให้บริการเนื่องจากเหตุไฟไหม้ - หากสามารถระงับเหตุได้ ให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ตรวจสอบความเสียหาย ผลกระทบ และความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ระบบปรับอากาศ และสภาพภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ร่วมกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. พร้อมทั้งรายงานให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานตามลำดับชั้นและสั่งการต่อไป

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาส ที่เกิด	ผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ผลประโยชน์ ระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
						- หากไม่สามารถระงับเหตุได้ ให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) รายงานให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบ เพื่อรายงานตามลำดับชั้น และสั่งการต่อไป
๗. เหตุการณ์ที่เกิดจาก ภัยพิบัติหรือ สถานการณ์อื่นๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย และการ ชุมนุมประท้วง หรือความไม่สงบ ทางการเมือง	- เช่น กรณีการชุมนุมประท้วง หรือความไม่สงบเรียบร้อยทางการเมือง อาจถูกปิดกั้นการเข้าออกและอาจเสี่ยง ต่อการถูกตัดไฟฟ้า/น้ำ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานที่ปฏิบัติงานบริเวณ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย หรือกรณีเกิดขึ้นที่ ศูนย์ Data Center ณ จังหวัดปทุมธานี	๒	๒	๔	ค่อนข้างต่ำ	- ถ้าเกิดเหตุการณ์ไฟฟ้าดับ ให้ดำเนินการตามแนวทางแก้ไข ข้อ ๕ - กำหนดให้ผู้ใช้งาน (User) ปฏิบัติงานจากสถานที่ปฏิบัติงาน สำรองหรือที่พักอาศัย ตามที่ สคร. กำหนด

ความเสี่ยง	ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาสที่เกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ผลประเมินระดับความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข
๘. เหตุการณ์ที่เกิดจากโรคระบาดต่อเนื่อง	เมื่อบุคลากรไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ได้ แม้อาจจะมีโอกาสเกิดหรือไม่เกิดผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการของระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ แต่อาจเกิดผลกระทบในส่วนของการเข้าไปปฏิบัติงานภายในพื้นที่ สคร.	๒	๑	๒	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> - สคร. มีการเตรียมระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเข้าถึงระบบได้จากทุกที่ตลอดเวลาผ่านเทคโนโลยีแบบคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) - การลงนามแบบ E-signature - การจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อจำนวนบุคลากร

<p>หมายเหตุ</p> <p>เกณฑ์การประเมินการให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ</p> <p>ระดับ ๑ = รุนแรงน้อยที่สุด / โอกาสเกิดน้อยที่สุด</p> <p>ระดับ ๒ = รุนแรงน้อย / โอกาสเกิดน้อย</p> <p>ระดับ ๓ = รุนแรงปานกลาง / โอกาสเกิดปานกลาง</p> <p>ระดับ ๔ = รุนแรงมาก / โอกาสเกิดมาก</p> <p>ระดับ ๕ = รุนแรงมากที่สุด / โอกาสเกิดมากที่สุด</p>	<p style="text-align: center;">แผนผังประเมินความเสี่ยง</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td>๕</td> <td>๑๐</td> <td>๑๕</td> <td>๒๐</td> <td>๒๕</td> <td>๕</td> </tr> <tr> <td>ผลกระทบ</td> <td>๔</td> <td>๘</td> <td>๑๒</td> <td>๑๖</td> <td>๒๐</td> <td>๔</td> </tr> <tr> <td>ของ</td> <td>๓</td> <td>๖</td> <td>๙</td> <td>๑๒</td> <td>๑๕</td> <td>๓</td> </tr> <tr> <td>ความเสี่ยง</td> <td>๒</td> <td>๔</td> <td>๖</td> <td>๘</td> <td>๑๐</td> <td>๒</td> </tr> <tr> <td></td> <td>๑</td> <td>๒</td> <td>๓</td> <td>๔</td> <td>๕</td> <td>๑</td> </tr> <tr> <td></td> <td colspan="5" style="text-align: center;">โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</td> <td></td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> ■ สีแดง ระดับความเสี่ยงสูง ค่าระหว่าง ๑๕ - ๒๕ ■ สีเหลือง ระดับความเสี่ยงค่อนข้างสูง ค่าระหว่าง ๘ - ๑๔ ■ สีเขียว ระดับความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ค่าระหว่าง ๔ - ๗ ■ สีฟ้า ระดับความเสี่ยงต่ำ ค่าระหว่าง ๑ - ๓ 		๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	๕	ผลกระทบ	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	๔	ของ	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	๓	ความเสี่ยง	๒	๔	๖	๘	๑๐	๒		๑	๒	๓	๔	๕	๑		โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	๕																																					
ผลกระทบ	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	๔																																					
ของ	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	๓																																					
ความเสี่ยง	๒	๔	๖	๘	๑๐	๒																																					
	๑	๒	๓	๔	๕	๑																																					
	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง																																										

๙. การเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉินในสภาวะวิกฤต

เนื่องจากเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงด้านสารสนเทศข้างต้น ศทส. จึงได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉินในสภาวะวิกฤต เพื่อป้องกันภัยจากเหตุการณ์หรือภัยที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

๙.๑ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากบุคลากร ศทส. มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๑.๑ กำหนดให้ปฏิบัติตามประกาศ ศทส. เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

๙.๑.๒ การสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเบื้องต้น โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากร ศทส. หรือส่งไปอบรมร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่จัดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านสารสนเทศ รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรได้รับทราบ

๙.๑.๓ มีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่บุคลากรผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น ผ่านระบบ Web Portal ทวิตเตอร์ประชาสัมพันธ์ Line, Facebook ของ ศทส. เป็นต้น

๙.๒ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากผู้ไม่ประสงค์ดี มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๒.๑ ติดตั้งและใช้งาน Firewall เพื่อป้องกันการบุกรุกจากผู้ไม่ประสงค์ดีต่อระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ ข้อมูลสารสนเทศ และอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device)

๙.๒.๒ ติดตั้งซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสที่เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) และเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย (Client)

๙.๒.๓ ตรวจสอบความพร้อมของข้อมูลสารสนเทศที่ได้สำรองระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

ทั้งนี้ ศทส. ได้ติดตั้งระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสำรองข้อมูลสารสนเทศไว้ที่ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. จ. ปทุมธานี ซึ่งมีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน มีการควบคุมการเข้าถึงอย่างเข้มงวด และมีการสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเฉพาะส่วนที่มีการเพิ่มขึ้น (Incremental Backup) และส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลง (Differential Backup) ทุกวัน และสำรองข้อมูลแบบสมบูรณ์ (Full Backup) ทุกสัปดาห์และทุกเดือน ซึ่งหากระบบเกิดเหตุฉุกเฉิน ชัดข้อง หรือข้อมูลเกิดการสูญหาย ยังสามารถกู้คืนให้นำกลับมาใช้งานได้โดยเร็ว

๙.๓ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากการโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๓.๑ มีมาตรการควบคุมการเข้า - ออกห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ซึ่งติดตั้งอยู่ ณ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. จ. ปทุมธานี ดังนี้

(๑) ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์สำหรับการปฏิบัติงานในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ตามที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. กำหนด

(๒) การติดตั้ง ซ่อมแซม และนำอุปกรณ์ใดๆ เข้า - ออกจากห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ต้องได้รับอนุมัติจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. ก่อนเริ่มดำเนินการทุกครั้ง

(๓) ห้ามผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าไปในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) เว้นแต่มีการประสานเพื่อขออนุญาตกับ ศทส. สคร. และ สคร. แจ้งไปยังศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. เพื่อขออนุมัติรายชื่อบุคคล หมายเลขทะเบียนรถ แจ้งกำหนดการก่อนเข้าพื้นที่ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี

(๔) ผู้ใช้งาน (User) หรือบุคคลภายนอก ต้องติดบัตรแสดงตนตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน โดยมีผู้ดูแลระบบ (Administrator) ควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ใช้งาน (User) หรือบุคคลภายนอก ตลอดเวลา และต้องไม่นำอาหาร หรือเครื่องดื่มเข้าไปในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) และห้ามสูบบุหรี่ในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center)

(๕) มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด ๒๔ ชั่วโมง

(๖) มีการติดตั้งระบบควบคุมการเข้าถึง (Access Control) ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

(๗) มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดบันทึกเหตุการณ์บริเวณทางเข้าและภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อเฝ้าระวังเหตุการณ์หรือภัยที่จะเกิดขึ้น

๙.๔ เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากด้านเทคนิค มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๔.๑ มีการตรวจความพร้อมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) รวมถึงสาย fiber optic หรือ switch ในการรับสัญญาณ ทั้งทางกายภาพและด้านเทคนิคให้พร้อมใช้งานอยู่เสมออย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง หากพบอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) หรืออุปกรณ์ภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ชำรุดเสียหาย หรือใกล้เสื่อมสภาพการใช้งานให้รายงานให้ผู้อำนวยการ ศทส. ทราบเพื่อรายงานตามลำดับขั้นและสั่งการแก้ไขด้วยการซ่อมแซมหรือจัดซื้อทดแทนต่อไป

๙.๔.๒ มีการตรวจสอบปริมาณการเข้าถึงเครือข่ายภายนอก (Internet) เพื่อสังเกตปริมาณการใช้งาน อัตราความเร็วของข้อมูล เพื่อเฉลี่ยแบนด์วิดท์ (Bandwidth) ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร และป้องกันไม่ให้ผู้ใช้งาน (User) มีการใช้แบนด์วิดท์ (Bandwidth) มากเกินไป

๙.๔.๓ กรณีสาย fiber optic ขาด หรือ switch ในการรับสัญญาณเสียหาย ศทส. ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. และบริษัทที่ดำเนินการจ้างเหมาบริการเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาและประสานให้บุคลากร สคร. ทราบ

๙.๕ เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

มีการติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้าและปรับแรงดันอัตโนมัติ (UPS) เพื่อควบคุมการจ่ายกระแสไฟฟ้าและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) ซึ่งเพียงพอต่อการจัดเก็บและสำรองข้อมูลสารสนเทศในกรณีที่เกิดเหตุไฟฟ้าดับ

๙.๖ เหตุการณ์อัคคีภัย มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๖.๑ มีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับควัน กรณีเกิดเหตุการณ์กระแสไฟฟ้าขัดข้องหรือมีควันไฟเกิดขึ้นภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) อุปกรณ์ดังกล่าวจะส่งสัญญาณแจ้งเตือนเพื่อให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยหรือผู้พบเหตุทราบและเข้ามาระงับเหตุฉุกเฉินก่อนเกิดอัคคีภัยได้อย่างทันท่วงที เพราะเป็นภัยที่มีผลกระทบรุนแรงที่สุด

๙.๖.๒ มีการติดตั้งระบบดับเพลิงที่มีมาตรฐานเพื่อให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยหรือผู้พบเหตุใช้ระงับเหตุก่อนไฟเริ่มลุกลามถึงขั้นรุนแรง

หมายเหตุ : ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ณ จังหวัดปทุมธานี อยู่ในความดูแลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง ซึ่งมีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน มีการควบคุมการเข้าถึงอย่างเข้มงวด

๙.๗ เหตุการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย หรือเกิดเหตุและการชุมนุมประท้วงความไม่สงบทางการเมือง มีแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ดังนี้

๙.๗.๑ ให้ผู้ใช้งาน (User) สำรองข้อมูลสารสนเทศส่วนตัวลงในอุปกรณ์บันทึกข้อมูลแบบพกพา เช่น Flash Drive และ External Harddisk

๙.๗.๒ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด ๒๔ ชั่วโมง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดบุคคลภายนอกเข้าไปภายในห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยไม่ได้รับอนุญาต

๙.๗.๓ ตรวจสอบการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ เพื่อให้ผู้ใช้งาน (User) ปฏิบัติงานจากภายนอก สคร.

๙.๗.๔ เมื่อได้รับแจ้งว่าจะเกิดเหตุชุมนุมประท้วงหรือความไม่สงบเรียบร้อยทางการเมือง บริเวณอาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (อาคาร SME Bank) ชั้น ๒ และ ชั้น ๓ ซึ่งอาจถูกปิดกั้นการเข้าออก สคร. สามารถกำหนดให้ปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from home) ได้ โดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนตัว อุปกรณ์ที่สำนักงานจัดหาให้ และอินเทอร์เน็ตจากที่พักอาศัยของตนเพื่อเข้าถึงระบบงานต่างๆ ภายในสำนักงาน ซึ่ง ศทส. ได้เตรียมระบบและจัดหาอุปกรณ์เพื่อรองรับกรณีการปฏิบัติงานจากที่พักดังกล่าวไว้แล้ว

๙.๘ เหตุการณ์ที่เกิดจากโรคระบาดต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อลักษณะที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานพื้นที่ สคร. ได้ในช่วงของการเกิดโรคระบาด ซึ่งกรณีที่เกิดโรคระบาดในช่วงที่ผ่านมา สคร. เป็นหน่วยงานที่มีความพร้อมในการดำเนินการตามมาตรการด้านสาธารณสุขที่กำหนดขึ้นในการรักษา ระยะห่างและนโยบายการให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานจากที่พักได้ เนื่องจาก ศทส. ได้มีการจัดหาและพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับให้บริการแก่บุคลากร สคร. หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารให้แก่ผู้สนใจ โดยได้มีการปรับปรุงให้เหมาะสมกับวิวัฒนาการเทคโนโลยีในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำเทคโนโลยีแบบคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) มาใช้ในการให้บริการแก่บุคลากรในรูปแบบ ของคลาวด์ส่วนตัว (Private Cloud) โดยใช้ในการติดตั้งระบบงานภายใน ทำให้ลดการใช้อุปกรณ์และพื้นที่ ในการติดตั้ง สะดวกในการบริหารจัดการ และบำรุงดูแลรักษา ประกอบกับการนำระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องลูกข่ายเสมือน (Virtual Desktop Infrastructure : VDI) มาใช้ภายใน สคร. เพื่อให้บุคลากรสามารถ เข้าใช้งานผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ (Mobile Device) ได้ทุกที่ตลอดเวลา (Anytime Anywhere) โดยไม่ยึดติดกับเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) อีกทั้งยังมีการจัดหา Notebook computer tablet computer การใช้เทคโนโลยีการประชุมแบบ Conference และการใช้งานลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์เพื่อรองรับสถานการณ์ ดังกล่าว

สคร. ได้ติดตั้งระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสำรองข้อมูลสารสนเทศไว้ที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ณ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง จ. ปทุมธานี โดยระบบดังกล่าวจะดำเนินการสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเฉพาะส่วนที่มีการเพิ่มขึ้น (Incremental Backup) และส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลง (Differential Backup) ทุกวัน และสำรองข้อมูลแบบสมบูรณ์ (Full Backup) ทุกสัปดาห์และทุกเดือน ซึ่งหากระบบเกิดเหตุฉุกเฉิน ชัดข้อง หรือข้อมูลเกิดการสูญหาย ยังสามารถกู้คืน ให้นำกลับมาใช้งานได้โดยเร็ว และตามที่พระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการทำธุรกรรม อิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๔๙ มาตรา ๕ กำหนดให้ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำนโยบายและ แนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินการใดๆ ด้วยวิธีการ ทางอิเล็กทรอนิกส์กับหน่วยงานของรัฐหรือโดยหน่วยงานของรัฐมีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ และ สคร. ได้มีประกาศ เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศ ณ วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๒ หมวด ๗ การจัดทำระบบสำรองของระบบสารสนเทศ นโยบาย ข้อ ๔ กำหนดให้ทดสอบสภาพพร้อมใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ และระบบสำรอง ตามแผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ศทส. ได้คัดเลือกระบบสารสนเทศเพื่อทำการทดสอบจากแต่ละประเภท จำนวนประเภทละ ๑ ระบบ ดังนี้

- ระบบ Dashboard (ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุน การปฏิบัติงาน)
- ระบบเว็บไซต์ สคร. (www.sepo.go.th) (ระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร แก่ประชาชนโดยผ่านทางอินเทอร์เน็ต)
- ระบบบริหารจัดการผู้ดูแลระบบ Active Directory (ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการความมั่นคงปลอดภัยและเครือข่าย)

โดย ศทส. ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดการทดสอบสภาพพร้อมใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ โดยการจำลองสถานการณ์กรณีที่เกิดจากผู้ไม่ประสงค์ดีเข้ามาบุกรุกระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ สคร. ส่งผลให้บุคลากร สคร. ไม่สามารถเข้าใช้งานระบบได้ ศทส. จึงได้ดำเนินการแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยการกู้คืนระบบ Dashboard ระบบเว็บไซต์ สคร. และระบบบริหารจัดการผู้ดูแลระบบ Active Directory ที่สำรองไว้ในระบบสำรองข้อมูล Veritas NetBackup Appliance แล้วนำกลับมาติดตั้งใช้งานใหม่ โดยที่ระบบจะทำการสำรองข้อมูลทั้งหมดทุกวันเวลา ๒๐.๐๐ น. การกู้คืนระบบสามารถทำได้โดยเลือกระบบที่จะกู้คืนและวันเวลาที่ต้องการกู้คืนข้อมูล ซึ่งทุกระบบจะดำเนินการเหมือนกัน และเป็นแบบ Restore virtual machine คือกู้คืนแบบทั้งเครื่องไปยังตำแหน่งเดิม และจากการดำเนินการดังกล่าว ศทส. สามารถกู้คืนระบบได้เป็นผลสำเร็จ

๑๐. กลยุทธ์ความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต

หากเหตุการณ์หรือภัยได้เกิดขึ้นแล้ว ต้องมีการดำเนินกลยุทธ์ความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตเพื่อให้การปฏิบัติงานของบุคลากร สคร. ดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่องหรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ดังนี้

ทรัพยากร	กลยุทธ์ความต่อเนื่อง
๑. สถานที่ปฏิบัติงาน อาคารธนาคารพัฒนา วิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม แห่งประเทศไทย	๑. กำหนดพื้นที่ปฏิบัติงานสำรอง ได้แก่ ห้องคอมพิวเตอร์หรือพื้นที่อื่นๆ ของกรมบัญชีกลาง หรือสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โดยประสานงาน และสำรวจความเหมาะสมของสถานที่ร่วมกับกรมบัญชีกลาง หรือสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง ๒. ประสานขอใช้พื้นที่กับส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจเป็นสถานที่ปฏิบัติงานสำรองเพิ่มเติม ๓. หากพื้นที่ปฏิบัติงานสำรองมีพื้นที่จำกัด หรืออาจเกิดอันตรายระหว่างเดินทางไปปฏิบัติงาน ให้บุคลากร สคร. ปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย Work From Home
๒. วัสดุอุปกรณ์	๑. จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำรองพร้อมอุปกรณ์ในการเข้าถึงระบบเครือข่าย เพื่อให้ผู้ใช้งาน (User) สามารถเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศได้ทั้งในและนอกสถานที่ ๒. จัดเตรียมอุปกรณ์สารสนเทศสำหรับนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น เครื่องพิมพ์ (Printer) เครื่องสแกนเนอร์ (Scanner) และสายเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเฉพาะที่ (Lan) ๓. ผู้ใช้งาน (User) สามารถใช้คอมพิวเตอร์แบบพกพาส่วนตัวในการปฏิบัติงานได้

ทรัพยากร	กลยุทธ์ความต่อเนื่อง
<p>๓. ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ</p>	<p>๑. ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศของ สคร. ได้มีการติดตั้งและจัดเก็บไว้ใน ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. จ. ปทุมธานี ซึ่งมีมาตรฐานและรองรับการเข้าถึงจากภายนอกโดยการรับส่งข้อมูลผ่านคอมพิวเตอร์เครื่องลูกข่ายเสมือน (Virtual Desktop Infrastructure : VDI) และมีการเข้ารหัสรักษาความปลอดภัยแบบ Secure Sockets Layer (SSL)</p> <p>๒. ประสานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. เพื่อจัดเตรียมไซต์สำรอง (Disaster Recovery Site : DR Site) เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤต</p> <p>๓. สคร. ได้ติดตั้งระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสำรองข้อมูลสารสนเทศไว้ที่ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ณ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. จ. ปทุมธานี ซึ่งมีการสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเฉพาะส่วนที่มีการเพิ่มขึ้น (Incremental Backup) และส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลง (Differential Backup) ทุกวัน และสำรองข้อมูลแบบสมบูรณ์ (Full Backup) ทุกสัปดาห์และทุกเดือน ซึ่งหากระบบเกิดเหตุฉุกเฉินขัดข้องหรือข้อมูลเกิดการสูญหาย ยังสามารถกู้คืนได้โดยผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. จะทำการกู้คืนระบบและข้อมูลต่างๆ</p> <p>๔. ระบบสารสนเทศตามภารกิจของ สคร. เพื่อให้การให้บริการแก่บุคลากร สคร. หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง กิตติตั้งอยู่ ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. จ. ปทุมธานี เช่นเดียวกัน ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ ศทส. จะประสานงานกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สป.กค. เพื่อจัดหา DR site สำรองต่อไป</p> <p>๕. ให้ผู้ใช้งาน (User) สำรองข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นและสำคัญไว้ในอุปกรณ์บันทึกข้อมูลแบบพกพา เช่น Flash Drive และ External Harddisk</p> <p>๖. กำหนดให้มีการสำรองข้อมูล และทดสอบการนำกลับมาใช้อย่างสม่ำเสมอ</p>

ทรัพยากร	กลยุทธ์ความต่อเนื่อง
๔. บุคลากร สคร.	<p>๑. หากผู้ดูแลระบบ (Administrator) มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ให้ผู้รับจ้างที่ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศให้การสนับสนุนด้านเทคนิค</p> <p>๒. อนุญาตให้ผู้ใช้งาน (User) ปฏิบัติงานจากภายนอก สคร. โดยเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศผ่านระบบคอมพิวเตอร์เครื่องลูกข่ายเสมือน (Virtual Desktop Infrastructure : VDI)</p> <p>๓. กำหนดบุคลากรสำรอง เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนกันในกลุ่มงาน</p>
๕. ผู้รับบริการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง	<p>๑. แจ้งสถานที่การติดต่อราชการสำรองผ่านทางเว็บไซต์ของ สคร.</p> <p>๒. บุคลากร สคร. ที่มีหน้าที่ปฏิบัติงานร่วมกับรัฐวิสาหกิจ ให้ประสานงานทางโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - Mail) หรือหากระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศอยู่ระหว่างดำเนินการกู้คืน ให้พิจารณาใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - Mail) จากภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ</p>

๑๑. ระยะเวลาเป้าหมายในการฟื้นคืนสภาพเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต

จากการวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงในข้อ ๘ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานด้วยความต่อเนื่อง จึงกำหนดระยะเวลาเป้าหมายในการฟื้นคืนสภาพเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต ดังนี้

กระบวนการ	ระดับผลกระทบ	ระยะเวลาเป้าหมายในการฟื้นคืนสภาพเมื่อเกิดสภาวะวิกฤต		
		ภายใน ๑ วัน	ภายใน ๗ วัน	มากกว่า ๗ วัน
๑. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากบุคลากร สคร.	ค่อนข้างต่ำ	✓		
๒. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากผู้ไม่ประสงค์ดี	ค่อนข้างสูง		✓	
๓. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากการโจรกรรมอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device)	ค่อนข้างต่ำ		✓	
๔. เหตุการณ์หรือภัยที่เกิดจากด้านเทคนิค	ค่อนข้างต่ำ		✓	
๕. เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ	ค่อนข้างต่ำ	✓		
๖. เหตุการณ์อัคคีภัย	ค่อนข้างต่ำ			✓
๗. เหตุการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติหรือสถานการณ์อื่นๆ	ค่อนข้างต่ำ		✓	
๘. เหตุการณ์ที่เกิดจากโรคระบาดต่อเนื่อง	ต่ำ	ไม่ส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศ		

๑๒. โครงสร้างและทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team)

เพื่อให้แผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการจัดตั้งทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม (Department Chief Information Office : DCIO) ผู้อำนวยการ ศทส. และบุคลากรของ ศทส. เนื่องจากมีความรู้ความสามารถด้านระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ ประกอบกับปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ดูแลระบบ (Administrator) ของ สคร.

๑๒.๑ หน้าที่ความรับผิดชอบทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team) ดังนี้

๑๒.๑.๑ หัวหน้าทีมและรองหัวหน้าทีม มีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหา กำหนดขอบเขต และสั่งการให้ผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งรายงานให้คณะผู้บริหารระดับสูง สคร. ได้รับทราบ

๑๒.๑.๒ ผู้ประสานงาน มีหน้าที่ในการติดต่อประสานงานภายในและหน่วยงานภายนอก สคร. และจัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำรายงานในแต่ละสถานการณ์

๑๒.๑.๓ ผู้ดูแลระบบ (Administrator) มีหน้าที่การพัฒนาและบริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ดูแลสิทธิของผู้ใช้งาน (User) แก้ไขปัญหาการใช้งาน และดูแลติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สป.กค. เพื่อดูแลห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) ณ จังหวัดปทุมธานี

๑๒.๒ รายชื่อทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team) และหน้าที่ความรับผิดชอบ

ชื่อ	บทบาท	โทรศัพท์
นางนันทวรรณ สี่มาเงิน	หัวหน้าทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๓๓๐๐ - ๐๘๑ ๘๕๕ ๙๓๓๑
นายปัญญาสุธา รាយ	รองหัวหน้าทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๓๕ - ๐๘๒ ๖๓๕ ๙๔๕๖
นายกรินทร์ ศิริพัฒน์พิบูลย์	ผู้ดูแลระบบ (Administrator) (บุคลากรหลัก)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๓๓ - ๐๘๑ ๙๓๐ ๕๓๖๐
นายประวิทย์ บัวคอม		- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๘๔ - ๐๘๘ ๖๒๐ ๐๔๔๐
นายณัฐพล จรัสดำรงนิตย์	ผู้ดูแลระบบ (Administrator) (บุคลากรสำรอง)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๘๒ - ๐๘๓ ๘๕๑ ๓๓๖๐
นายอภิรัตน์ เพ็งจางค์จิตต์ นายสิรภพ บุญฤทธิ์		- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๘๐ - ๐๘๔ ๐๘๓ ๕๙๙๕

ชื่อ	บทบาท	โทรศัพท์
นายณัฐพล จรัสดำรงนิตย์	ผู้ประสานงาน (บุคลากรหลัก)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๘๓ - ๐๘๓ ๘๕๑ ๓๓๖๐
นางสาวอรรวรรณ เหลืองวิวัฒน์ นายสิรภพ บุญฤทธิ	ผู้ประสานงาน (บุคลากรสำรอง)	- ๐๒ ๒๙๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๒๑๗๘ - ๐๘๐-๔๖๕-๕๕๖๒

ผู้ประสานงานภายนอก

ลำดับ	หน่วยงาน	หมายเลขโทรศัพท์
๑.	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	๐๒ ๑๒๖ ๕๙๐๐
๒.	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด	๐๒ ๑๐๔ ๑๑๑๑

โดยทุกตำแหน่งจะต้องร่วมมือกันดูแล ติดตาม ปฏิบัติงาน และกู้คืนเหตุการณ์ฉุกเฉินในหน่วยงานให้สามารถ
 บริหารความต่อเนื่องและกลับสู่สภาวะปกติได้โดยเร็ว ตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ของทีมงานบริหาร
 ความต่อเนื่อง (BCP Team) และในกรณีที่บุคลากรหลักไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บุคลากรสำรองรับผิดชอบ
 ทำหน้าที่ในบทบาทของบุคลากรหลัก

๑๓. กระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน (Call Tree)

กระบวนการ Call Tree คือ กระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉินให้กับสมาชิกในทีมบริหารความต่อเนื่อง
 ตามรายชื่อที่ปรากฏในตารางรายชื่อบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถบริหารจัดการในการติดต่อ
 บุคลากรของหน่วยงาน ภายหลังจากมีการประกาศเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤต

กระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน (Call Tree) ตามแนวทางของแผนบริหารความต่อเนื่องในสภาวะ
 วิกฤตด้านสารสนเทศของ สคร. หมายถึง ขั้นตอนการแจ้งเหตุฉุกเฉินหรือการแจ้งปัญหาาระบบคอมพิวเตอร์
 และระบบสารสนเทศ เพื่อรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้นและสั่งการให้ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ
 ดำเนินการแก้ไขตามระดับความรุนแรงของเหตุนั้น เพื่อให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศสามารถ
 ให้บริการสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่บุคลากร สคร. ได้อย่างต่อเนื่อง ที่กำหนดรายละเอียดไว้ตามรายชื่อ
 ทีมบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team) และหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้ ในกรณีที่บุคลากรหลัก
 ในแต่ละบทบาทไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บุคลากรสำรองรับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่แทน

๑๔. การสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ

เนื่องจากระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศส่วนใหญ่ ถูกติดตั้งและจัดเก็บบนระบบประมวลผลกลาง ณ ห้องศูนย์ข้อมูล (Data Center) จ. ปทุมธานี ซึ่งเข้าถึงด้วยเทคโนโลยีแบบคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน (User) เป็นอย่างมาก และเนื่องจากเป็นลักษณะแบบรวมศูนย์กลาง ศทส. ซึ่งเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบหลัก จึงจัดทำแนวปฏิบัติการสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถกู้คืนกลับมาใช้งานได้โดยเร็วในกรณีที่เกิดปัญหา

๑๔.๑ ผู้รับผิดชอบ

รายละเอียดบุคลากรและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามข้อ ๑๒.๒

๑๔.๒ แนวปฏิบัติในการดูแลระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศตลอดจนอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device)

ศทส. มอบหมายให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนให้ตรวจสอบอุปกรณ์ประมวลผลข้อมูล (Process Device) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยสัปดาห์ละ ๑ ครั้ง

๑๔.๓ แนวปฏิบัติในการสำรองข้อมูลสารสนเทศ กำหนดดังนี้

๑๔.๓.๑ ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ต้องดำเนินการสำรองข้อมูลสารสนเทศตามขั้นตอนของโปรแกรม Symantec NetBackup

๑๔.๓.๒ ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ต้องจัดเก็บรายงานการสำรองข้อมูลแบบรายวันหรือรายสัปดาห์หรือรายเดือน วันและเวลา และผู้รับผิดชอบ พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของการสำรองข้อมูล

๑๔.๓.๓ รายละเอียดการสำรองข้อมูล กำหนดดังนี้

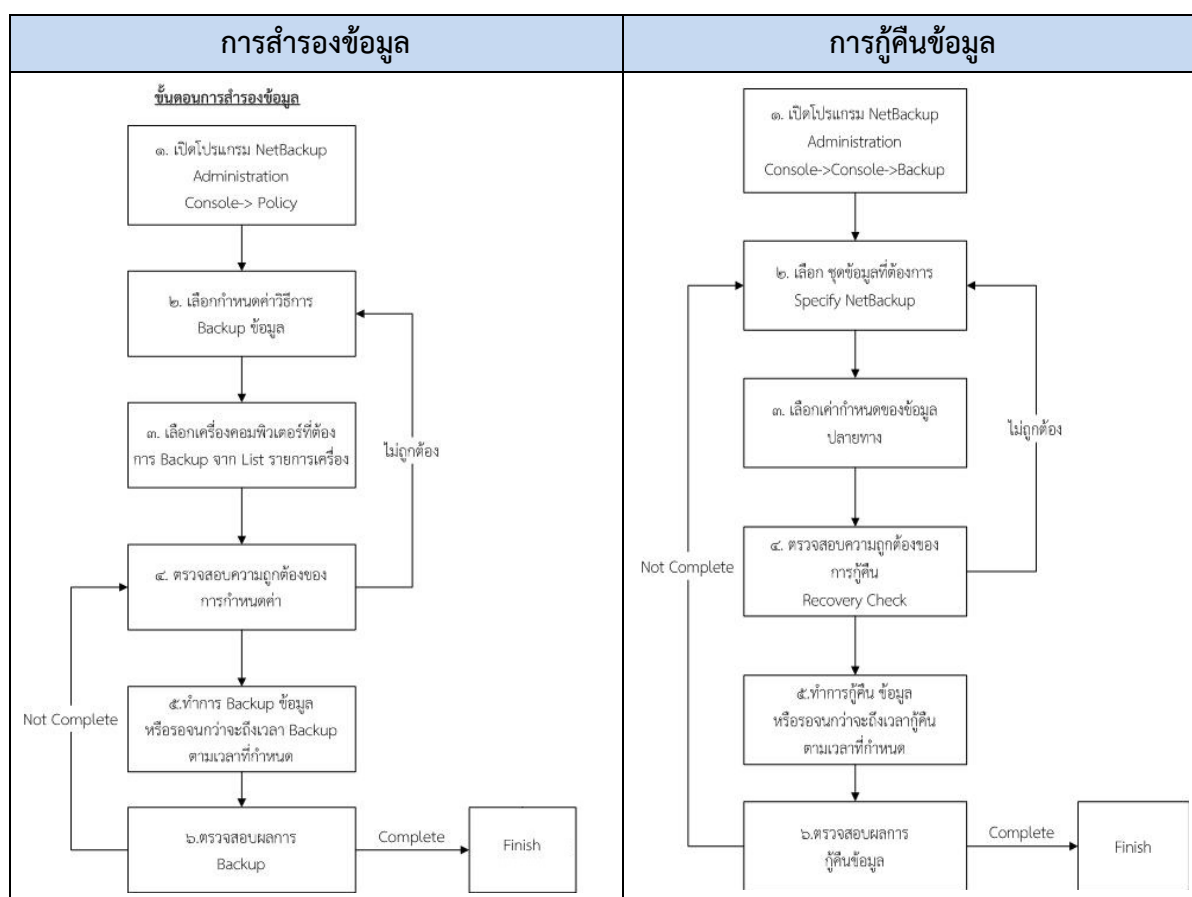
ลำดับ	รายการ	จำนวน (หน่วย)	ข้อมูลที่สำรอง
๑	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server Farm)	๓ เครื่อง	ค่า Configuration
๒	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือน สำหรับประมวลผลระบบคอมพิวเตอร์เครื่องลูกข่ายแบบเสมือน (VDI)	๕ เครื่อง	ค่า Configuration
๓	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือน (Data Analytics)	๔ เครื่อง	ค่า Configuration

ลำดับ	รายการ	จำนวน (หน่วย)	ข้อมูลที่สำรอง
๔	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือน (Data Analytics) (เครื่อง VM)	๒๐ เครื่อง	ค่า Configuration และ Data
๕	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือน (เครื่อง VM)	๑๒๐ เครื่อง	ค่า Configuration และ Data
๖	ระบบคอมพิวเตอร์เครื่องลูกข่ายแบบเสมือน (VDI)	๒๕๐ เครื่อง	ค่า Configuration และ Data

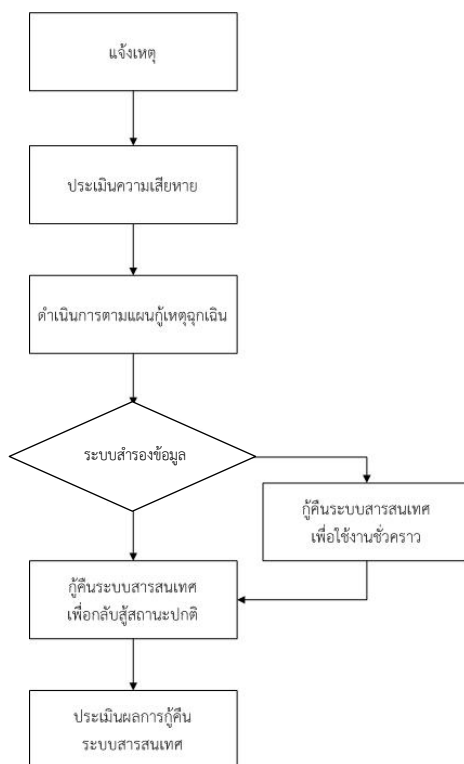
๑๔.๔ แนวปฏิบัติการกู้คืนระบบ

หากระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเกิดปัญหาไม่สามารถใช้งานได้ หรือข้อมูลสารสนเทศสูญหาย ให้ผู้ดูแลระบบ (Administrator) ดำเนินการกู้คืนข้อมูลสารสนเทศเพื่อนำข้อมูลสารสนเทศกลับมาใช้งาน

๑๔.๕ แผนผังการสำรองและกู้คืนระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศ ด้วยโปรแกรม Symantec NetBackup



๑๔.๖ แผนผังการดำเนินการเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน



๑๔.๗ ศทส. ต้องดำเนินการทดสอบสภาพความพร้อมใช้งานของระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ ข้อมูลสารสนเทศ และระบบสำรอง ตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ดังนี้

๑๔.๗.๑ พิจารณาคัดเลือกระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศที่สำคัญ เพื่อดำเนินการทดสอบ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมก่อนการทดสอบ เพื่อมิให้เกิดความเสี่ยงและความเสียหาย แก่ทางราชการ

๑๔.๗.๒ ดำเนินการทดสอบระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศตามที่กำหนดไว้

๑๔.๗.๓ จัดทำรายงานเสนอผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม

(Department Chief Information Office : DCIO)

ข้อมูลด้านระบบสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

ระบบสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ในปัจจุบันแบ่งออกเป็น ๓ ประเภท ดังนี้


ระบบที่ดำเนินการใช้งานในปัจจุบัน
๑. ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการปฏิบัติงาน
๑.๑ ระบบคอมพิวเตอร์เครื่องลูกข่ายเสมือน (VDI)
๑.๒ ระบบ Web Portal
๑.๓ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
๑.๔ ระบบจัดเก็บและบริหารจัดการไฟล์เอกสาร E - Filing
๑.๕ ระบบลาราชการ
๑.๖ ระบบจองห้องประชุม
๑.๗ ระบบจองยานพาหนะ
๑.๘ ระบบฐานข้อมูลบุคลากร
๑.๙ ระบบพัสดุ
๑.๑๐ ระบบสลิปเงินเดือน
๑.๑๑ ระบบการจัดการองค์ความรู้ (Insight Out)
๑.๑๒ ระบบ E - Mail
๑.๑๓ ระบบติดตามการดำเนินการของโครงการ (Tracking System)
๑.๑๔ ระบบ Fax Server

๒. ระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนโดยผ่านทางอินเทอร์เน็ต
๒.๑ เว็บไซต์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (www.sepo.go.th)
๒.๒ เว็บไซต์ GFMS-SOE (gfmis-soe.sepo.go.th)
๒.๓ ระบบ GFMS-SOE
๒.๓.๑ ระบบฐานข้อมูลการเงินรัฐวิสาหกิจ
๒.๓.๒ ระบบการติดตามงบลงทุนรัฐวิสาหกิจ
๒.๓.๓ ระบบฐานข้อมูลทั่วไปกิจการรัฐวิสาหกิจ
๒.๓.๔ ระบบฐานข้อมูลผู้บริหาร พนักงาน
๒.๓.๕ ระบบฐานข้อมูลกรรมการรัฐวิสาหกิจ
๒.๔ เว็บไซต์ ระบบฐานข้อมูลหลักทรัพย์ของรัฐ
๒.๕ เว็บไซต์ ระบบฐานข้อมูลการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน
๒.๖ เว็บไซต์ เว็บไซต์กรรมการรัฐวิสาหกิจ
๒.๗ เว็บไซต์ เว็บไซต์การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน
๒.๘ เว็บไซต์ เว็บไซต์ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

๓. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยและเครือข่าย
๓.๑ ระบบ Antivirus สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
๓.๒ ระบบ Antivirus สำหรับผู้ใช้งาน
๓.๓ ระบบบริหารจัดการข้อมูลผู้ดูแลระบบ Active Directory
๓.๔ ระบบบริหารจัดการข้อมูลผู้ใช้งาน Active Directory
๓.๕ ระบบ Domain name server
๓.๖ ระบบ Dynamic Host Configuration Protocol
๓.๗ ระบบ Network Monitoring
๓.๘ ระบบจัดเก็บข้อมูลกลาง SAN Storage

ข้อมูลด้านอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์และผู้ให้บริการเครือข่าย

รายการ
๑. อุปกรณ์เครือข่ายเครือข่ายคอมพิวเตอร์
๑.๑ Router ๓ ชุด
๑.๒ Core Switching ๑ ชุด
๑.๓ Access Switching ๑ ชุด
๑.๔ อุปกรณ์ Check Point ๑ ชุด
๑.๕ Wireless Management ๑ ชุด และ Access Point ๔๐ หน่วย
๑.๖ อุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายไร้สาย (Wireless ISP) ๑ ชุด
๑.๗ อุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายชั้นภายนอก (External Firewall) ๑ ชุด
๑.๘ อุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายสำหรับผู้ใช้งาน (Internal Firewall) ๑ ชุด
๑.๙ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ ๑ ชุด
๒. ผู้ให้บริการเครือข่าย
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)



ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ