



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่

หน้า



## คู่มือการปฏิบัติงาน

### เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ (แก้ไขครั้งที่ ๑/๒๕๖๙)

 <p>คู่มือการปฏิบัติงาน สำนัก/กลุ่มงาน : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>	เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	
	เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่
		หน้า

มูล	ชื่อ-นามสกุล	ลงชื่อ	วันที่
ผู้จัดทำ	<p>นายทรงธรรม ชูเงิน ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ</p> <p>นางสาวชญญา สาทิตานนท์ ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจปฏิบัติการ</p> <p>สำนัก/กลุ่มงาน : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒</p>		
ผู้รับผิดชอบ	<p>นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒</p> <p>สำนัก/กลุ่มงาน : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒</p>		

 <p>คู่มือการปฏิบัติงาน สำนัก/กลุ่มงาน :</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>	เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	
	เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่
		หน้า

## สารบัญ

ตอนที่	หัวข้อ
๑.	วัตถุประสงค์
๒.	ขอบเขต
๓.	หน้าที่ความรับผิดชอบ
๔.	ผังกระบวนการทำงาน
๕.	ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน
๖.	กฎหมาย มาตรฐาน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
๗.	การจัดเก็บและเข้าถึงเอกสาร
๘.	การติดตามและประเมินผล

### บันทึกการประกาศใช้

คำอธิบาย : วันที่ผู้บันทึกองค์ความรู้ได้ดำเนินการบันทึกรายละเอียดองค์ความรู้ลงในแบบฟอร์มครบถ้วน สมบูรณ์ และพร้อมเผยแพร่บนระบบการจัดการความรู้ของ สคร.

แก้ไขครั้งที่	วัน เดือน ปี	รายละเอียดการแก้ไข
๐๑	๙ ธันวาคม ๒๕๖๗	ปรับปรุงวัตถุประสงค์

### ๑. วัตถุประสงค์

คู่มือฉบับนี้ใช้สำหรับนักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจ (เจ้าหน้าที่ AO) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานและดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ AO เพื่อให้มีทักษะการวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจเพิ่มมากขึ้น (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ)

### ๒. ขอบเขต

เริ่มตั้งแต่ ผู้อำนวยการกอง กพส. ๑-๓ และระดับชำนาญการพิเศษ ได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ AO (กพส. ๑-๓) คู่มือรับผิดชอบรัฐวิสาหกิจรายแห่ง โดยทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ให้ดำเนินงานตามพันธกิจและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจและประเทศเป็นหลัก โดยการพิจารณาปัจจัยต่างๆ ของแต่ละรัฐวิสาหกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของรัฐบาลให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

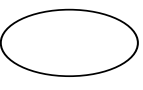
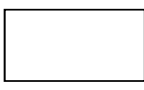
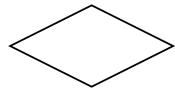
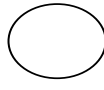

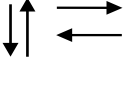
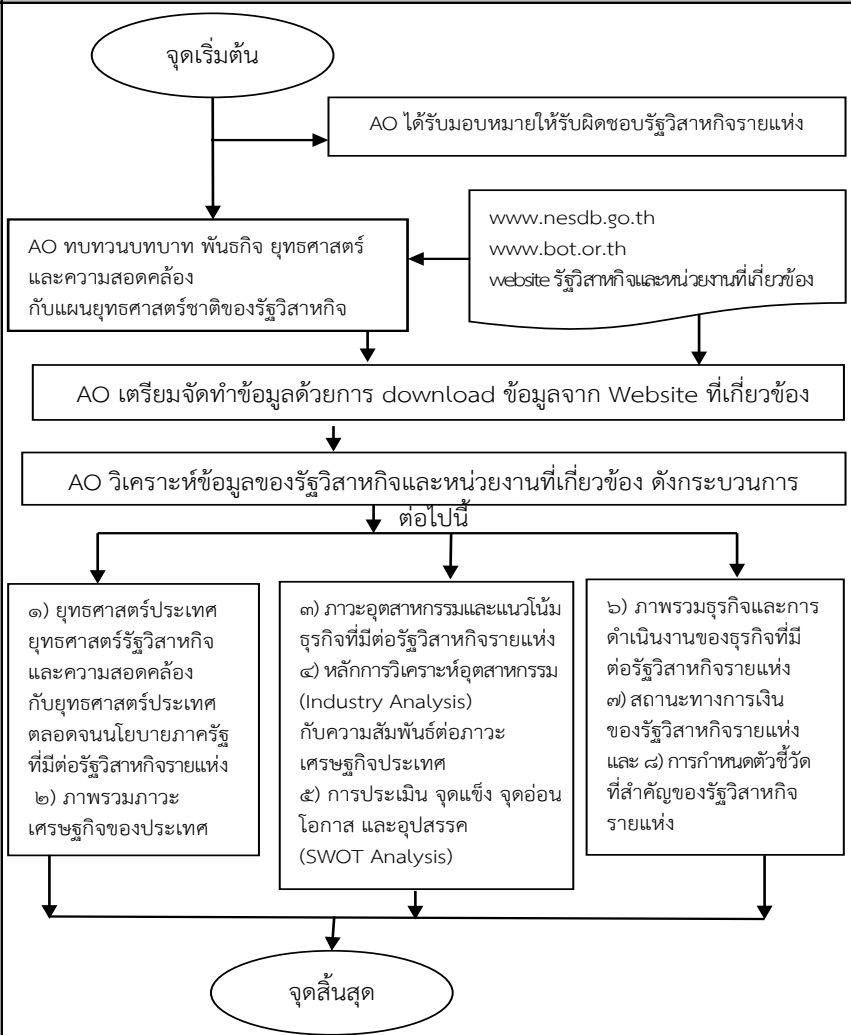
### ๓. ผู้รับผิดชอบ


นายทรงธรรม ชูเงิน ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ  
นางสาวชญญา สาทิตานนท์ ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจปฏิบัติการ  
สำนัก/กลุ่มงาน : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒

 <p>คู่มือการปฏิบัติงาน สำนัก/กลุ่มงาน : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>	เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	
	เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่
		หน้า

#### ๔. ผังกระบวนการทำงาน

คำอธิบาย : ส่วนนี้เป็นการอธิบายเนื้อหา ขั้นตอน กระบวนการปฏิบัติขององค์ความรู้ โดยสามารถอธิบายเป็นหัวข้อสั้นๆ ผ่านสัญลักษณ์มาตรฐานการจัดทำแผนผังวิธีปฏิบัติ (Flow Chart) ให้กระชับ ครบถ้วน และเข้าใจง่าย

สัญลักษณ์						
ความหมาย	เริ่มต้น/สิ้นสุด	การปฏิบัติงาน	การตัดสินใจ/อนุมัติ	เชื่อมต่อกระบวนการความรู้อื่นๆ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง	ทิศทาง การไหล
ลำดับที่	ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน				ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ /หน่วยงาน
	 <pre> graph TD     Start([จุดเริ่มต้น]) --&gt; Step1[AO ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบรัฐวิสาหกิจรายแห่ง]     Step1 --&gt; Step2[AO ทบทวนบทบาท พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และความสอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ชาติของรัฐวิสาหกิจ]     Step2 --&gt; Step3[AO เตรียมจัดทำข้อมูลด้วยการ download ข้อมูลจาก Website ที่เกี่ยวข้อง]     Step3 --&gt; Step4[AO วิเคราะห์ข้อมูลของรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดึงกระบวนการ]     Step4 --&gt; Next[ต่อไปนี]     Next --&gt; Step5a[๑) ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ และความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ประเทศ ตลอดจนนโยบายภาครัฐ ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง]     Next --&gt; Step5b[๒) ภาพรวมภาวะ เศรษฐกิจของประเทศ]     Next --&gt; Step5c[๓) ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม ธุรกิจที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง]     Next --&gt; Step5d[๔) หลักการวิเคราะห์อุตสาหกรรม (Industry Analysis) กับความสัมพันธ์ต่อภาวะ เศรษฐกิจประเทศ]     Next --&gt; Step5e[๕) การประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis)]     Next --&gt; Step5f[๖) ภาพรวมธุรกิจและการ ดำเนินงานของธุรกิจที่มี ต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง]     Next --&gt; Step5g[๗) สถานะทางการเงิน ของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง และ ๘) การกำหนดตัวชี้วัด ที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ รายแห่ง]     Step5a --&gt; End([จุดสิ้นสุด])     Step5b --&gt; End     Step5c --&gt; End     Step5d --&gt; End     Step5e --&gt; End     Step5f --&gt; End     Step5g --&gt; End </pre>				ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน	กพส. ๑-๓

 <p>คู่มือการปฏิบัติงาน</p> <p>สำนัก/กลุ่มงาน :</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>	เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	
	เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่
		หน้า

## ๕. รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติงาน

คำอธิบาย : ส่วนนี้เป็นการอธิบายเนื้อหา/รายละเอียด แผนผังวิธีปฏิบัติ (Flow Chart) กระบวนการปฏิบัติงาน ตามองค์ความรู้ของท่าน เพื่อให้เกิดความครบถ้วน สมบูรณ์ของเนื้อหา เข้าใจง่าย และชัดเจน

ลำดับ	ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน	ระยะเวลา	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
๑.	ผอ. กอง (กพส. ๑-๓) และระดับชำนาญการพิเศษ ได้ตกลงมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ AO (กพส. ๑-๓) ดูแลรับผิดชอบรัฐวิสาหกิจรายแห่ง โดยให้ทำหน้าที่ ศึกษาวิเคราะห์ และติดตามผลการดำเนินงาน ของรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ของรัฐวิสาหกิจให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแผนยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	● รายปี	เพื่อรายงานผล การทบทวนแผน ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจทุกปี	กพส. ๑-๓
๒.	AO เตรียมจัดทำข้อมูลโดยการ download ข้อมูล ใน website หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบเขต การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Analysis) ปัจจัย ต่างๆ ที่มีผลต่อการทำงานของ รัฐวิสาหกิจ ได้แก่ ๑) ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ และความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ ตลอดจนนโยบายภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๒) ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ๓) ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจ ที่มีต่อ รัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๔) หลักการวิเคราะห์อุตสาหกรรม (Industry Analysis) กับความสัมพันธ์ต่อภาวะเศรษฐกิจ ๕) การประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จและพิจารณาความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจ รายแห่ง ๖) ภาพรวมธุรกิจและการดำเนินงานของธุรกิจ ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๗) สถานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๘) การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง	● ตามกำหนดการ เผยแพร่ข้อมูล ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง  ● ภายในไตรมาส ที่ ๒ ของทุกปี	เพื่อจัดทำรายงาน การวิเคราะห์ปัจจัย ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ รัฐวิสาหกิจ	กพส. ๑-๓

 <p>คู่มือการปฏิบัติงาน สำนัก/กลุ่มงาน : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>	เรื่อง การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	
	เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๑ ฉบับที่
		หน้า

## ๖. กฎหมาย มาตรฐาน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

- ๖.๑ พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒
- ๖.๒ พระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๖.๓ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๖.๔ พระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย (ฉบับ ๗ ) พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๖.๕ กฎหมาย มาตรฐาน และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

## ๗. การจัดเก็บและเข้าถึงเอกสาร

ลำดับ	ชื่อเอกสาร	สถานที่เก็บ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
๑.	คู่มือการพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ	e-filling	กพส. ๒	ไม่มีกำหนด

## ๘. การติดตามและประเมินผล

- ๘.๑ ตัวชี้วัดในการพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ
- ๘.๒ เกณฑ์การให้คะแนน

รายการ	ผลการดำเนินงาน ปีที่ผ่านมา	(ระดับคะแนน)					เป้าหมาย/การประเมิน ระดับคะแนน ๓ - ๕
		๑	๒	๓	๔	๕	
ความสำเร็จจาก คะแนนการประเมินผล การดำเนินงาน ของรัฐวิสาหกิจ	-			๓			การนำคะแนนผล การประเมินปีก่อนหน้า นำมาตั้งเป็นคะแนน ที่ระดับค่า ๓ และกำหนด เป็นเป้าหมายในปีถัดไป ที่สูงกว่าค่าที่กำหนด

หมายเหตุ: รายละเอียดของคู่มือนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ

## การพิจารณาปัจจัยแต่ละรัฐวิสาหกิจ (Industry Analysis)

ในปัจจุบันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจมีความผันผวนอย่างรุนแรงและรวดเร็ว โดยมีปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้องมากมาย ดังนั้น การวิเคราะห์ภาพรวมอุตสาหกรรมของรัฐวิสาหกิจแต่ละประเภทจึงเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างมาก โดยผู้จัดทำมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ Account Officer (AO) ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ผู้ได้รับมอบหมายให้ดูแลรัฐวิสาหกิจรายแห่งสามารถวิเคราะห์สถานภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยขอบเขตการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานของของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Analysis) รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการทำงานของของรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ ๑) ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ ตลอดจนนโยบายรัฐบาลที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๒) ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ๓) ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มธุรกิจที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๔) หลักการวิเคราะห์อุตสาหกรรม (Industry Analysis) กับความสัมพันธ์ต่อภาวะเศรษฐกิจ ๕) การประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จและพิจารณาความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๖) ภาพรวมธุรกิจและการดำเนินงานของธุรกิจที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ๗) สถานะทางการเงินของรายแห่ง และ ๘) การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑) ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ และความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศตลอดจนนโยบายรัฐบาลที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

รัฐวิสาหกิจนับได้ว่ามีบทบาทและหน้าที่ที่สำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชนในประเทศเป็นอย่างมาก อาทิเช่น การใช้ไฟฟ้าเพื่อดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวัน การใช้น้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค การเดินทางด้วยระบบการขนส่งมวลชนของภาครัฐ เช่น รถเมล์ รถไฟ และรถไฟฟ้า เป็นต้น การใช้บริการด้านการเงิน ตลอดจนการขอสินเชื่อรายย่อยเพื่อบุคคลและธุรกิจ รวมถึงการติดต่อสื่อสาร โทรคมนาคม จึงนับได้ว่ารัฐวิสาหกิจได้เข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชนตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น อีกทั้งมีบทบาทต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ด้านการลงทุนเพื่อเป็นฟันเฟืองในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเพื่อเป็นแหล่งรายได้ให้แก่ประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่ดีย่อมเป็นสิ่งสำคัญ และเพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีผลการดำเนินงานที่ดี รัฐบาลจึงกำหนดยุทธศาสตร์ประเทศ โดย สคร. ได้กำหนดยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจเพื่อเป็นกรอบทิศทางและนโยบายให้รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความสอดคล้องและมีทิศทางไปในแนวทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งแต่ละรัฐวิสาหกิจจะมีบริบท บทบาทหน้าที่และพันธกิจที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศและยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ สคร. โดยกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๑ - ๓ (กพส. ๑ - ๓) จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์ของรัฐวิสาหกิจทุกๆ ปี เพื่อให้การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ และแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ

### ๒) ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

ตัวอย่างในการวิเคราะห์ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจประเทศจะเห็นได้ว่า ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ประเทศต้องประสบกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - ๑๙) ที่มีความรุนแรงทำให้เกิดสภาพเศรษฐกิจเกิดการหยุดชะงักจากการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อ lock down ประเทศ ซึ่งได้ส่งผลกระทบโดยตรงทั้งภาครัฐและเอกชน และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังการดำรงชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนทำให้ประชาชนต้องขาดรายได้ รวมทั้งมีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ COVID - ๑๙ เกิดการเจ็บป่วย รุนแรง และเสียชีวิต ตลอดจนเกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจภาพรวม รวมถึงรายได้ที่ลดลงของผู้ประกอบการรายย่อยที่ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากขาดสภาพคล่องจนอาจต้องปิดกิจการ รวมถึงการเลิกจ้างแรงงาน ทำให้ผู้คนต้องตกงาน ดังนั้น การติดตามข้อมูลภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันของผู้วิเคราะห์อุตสาหกรรมจึงเป็นสิ่งสำคัญ

โดยสามารถสืบค้นติดตามข้อมูลได้จากข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ทั้งนี้ สามารถติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปัจจุบันได้จาก website ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ดังนี้

รายชื่อหน่วยงาน	website	ช่วงเวลาเผยแพร่
๑. สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	www.nesdb.go.th	รายเดือน รายไตรมาส รายปี
๒. ธนาคารแห่งประเทศไทย	www.bot.or.th	รายเดือน รายไตรมาส รายปี
๓. สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	www.fpo.go.th	รายเดือน รายไตรมาส รายปี
๔. สำนักวิจัยต่างๆ ของธนาคารพาณิชย์	www.kasikomresearch.com/th	รายเดือน รายไตรมาส รายปี

ที่มา: รวบรวมโดยผู้จัดทำ

### ๓) ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

การวิเคราะห์ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง ซึ่ง AO ต้องทราบว่ารัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบจัดอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทใด เช่น กพส. ๒ ได้รับมอบหมายดูแลรับผิดชอบรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสาร สาขาพลังงาน สาขาสาธารณูปการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี เป็นต้น โดย สคร. ได้จำแนกอุตสาหกรรมสาขาที่อยู่ในความดูแลของ กพส. ๑ - ๓ ออกเป็นจำนวน ๙ สาขา รวมถึงผู้จัดทำได้รวบรวมการจัดแบ่งอุตสาหกรรมตามหมวดสากลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ AO ได้ทราบ อุตสาหกรรมที่ดูแลไปด้วย ดังตารางต่อไปนี้

กพส. ๑	กพส. ๒	กพส. ๓
<b>รับผิดชอบดูแลรัฐวิสาหกิจ</b> ๑) สาขาขนส่ง ๒) สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม	<b>รับผิดชอบดูแลรัฐวิสาหกิจ</b> ๑) สาขาสื่อสาร ๒) สาขาพลังงาน ๓) สาขาสาธารณูปการ ๔) สาขาสังคมและเทคโนโลยี	<b>รับผิดชอบดูแลรัฐวิสาหกิจ</b> ๑) สาขาสถาบันการเงิน ๒) สาขาเกษตร ๓) สาขาทรัพยากรธรรมชาติ
<b>อุตสาหกรรม: TSIC (ปี ๒๕๕๒)</b> หมวดใหญ่ H การขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า หมวดใหญ่ S กิจกรรมการบริการด้านอื่นๆ	<b>อุตสาหกรรม: TSIC (ปี ๒๕๕๒)</b> หมวดใหญ่ B การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน หมวดใหญ่ C การผลิต: ด้านอุตสาหกรรมยา หมวดใหญ่ D ไฟฟ้า ก๊าซ ไอน้ำ และระบบปรับอากาศ หมวดใหญ่ E การจัดหาหน้า การจัดการน้ำเสีย และของเสียรวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง หมวดใหญ่ F การก่อสร้าง หมวดใหญ่ I ที่พักแรมและบริการด้านอาหาร หมวดใหญ่ J ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร หมวดใหญ่ L กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ หมวดใหญ่ M กิจกรรมวิชาชีพ วิทยาศาสตร์ และกิจกรรมวิชาการ หมวดใหญ่ Q กิจกรรมด้านสุขภาพและงานสังคมสงเคราะห์ หมวดใหญ่ R ศิลปะ ความบันเทิงและนันทนาการ	<b>อุตสาหกรรม: TSIC (ปี ๒๕๕๒)</b> หมวดใหญ่ A เกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมง หมวดใหญ่ K กิจกรรมทางการเงิน และการประกันภัย
<b>อุตสาหกรรม: www.set.or.th: ภาคธุรกิจ</b> ด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ ด้านอุตสาหกรรม (Industrials Sector) ด้านพาณิชย์กรรม (Commercial Sector)	<b>อุตสาหกรรม: www.set.or.th: ภาคธุรกิจ</b> ด้านพลังงาน (Energy Sector) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ (Utilities) ด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ด้านสุขภาพ (Health Care) ด้านการท่องเที่ยวและกีฬา ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	<b>อุตสาหกรรม: www.set.or.th: ภาคธุรกิจ</b> ด้านการเงิน การธนาคาร (Financials) การประกันภัยด้านเกษตรและประมง ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

ที่มา: รวบรวมโดยผู้จัดทำ

ทั้งนี้ รายละเอียดอุตสาหกรรมหน่วยงานดังกล่าว สามารถอ่านค้นคว้าข้อมูลตาม website ดังตาราง

หน่วยงานที่จัดกลุ่มอุตสาหกรรม	website
๑) การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมของธนาคารแห่งประเทศไทย	<a href="https://www.bot.or.th/Thai/Statistics/Articles/Doc_Lib_statisticsHorizon/WP_Towards%20SIC%20Rev4-R๒.pdf">https://www.bot.or.th/Thai/Statistics/Articles/Doc_Lib_statisticsHorizon/WP_Towards%20SIC%20Rev4-R๒.pdf</a>
๒) การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	๑) <a href="https://www.set.or.th/th/products/index/files/๒๐๑๕-๒-๑๒_SET-Industry-Group-Sector-Classification-Final-version_V๑.pdf">https://www.set.or.th/th/products/index/files/๒๐๑๕-๒-๑๒_SET-Industry-Group-Sector-Classification-Final-version_V๑.pdf</a> ๒) <a href="https://www.set.or.th/th/regulations/simplified_regulations/industry_sector_p๑.html">https://www.set.or.th/th/regulations/simplified_regulations/industry_sector_p๑.html</a>
๓) การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามแบบอุตสาหกรรมโดยกรมการจัดหางานร่วมกับสำนักงานสถิติแห่งชาติ	<a href="https://www.sme.go.th/upload/mod_download/download-๒๐๒๐๑๕๒๐๑๕๕๕๑๕.pdf">https://www.sme.go.th/upload/mod_download/download-๒๐๒๐๑๕๒๐๑๕๕๕๑๕.pdf</a>
๔) การจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามแบบอุตสาหกรรมโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	<a href="https://www.boi.go.th/neworganization_๕f๗bda๐๐af๗b๓.pdf">https://www.boi.go.th/neworganization_๕f๗bda๐๐af๗b๓.pdf</a>

ที่มา: รวบรวมโดยผู้จัดทำ

#### ๔) หลักการวิเคราะห์อุตสาหกรรม (Industry Analysis) กับความสัมพันธ์ต่อภาวะเศรษฐกิจ

องค์ประกอบของการวิเคราะห์ Industry Analysis มีดังต่อไปนี้

๑. การวิเคราะห์โครงสร้างของอุตสาหกรรมเป็นการวิเคราะห์ว่าอุตสาหกรรมที่ศึกษาอยู่นั้นมีลักษณะโครงสร้างธุรกิจเป็นอย่างไร มีสัดส่วนเท่าไรต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ตลอดจนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันแบบใดแบบเสรี แบบผูกขาดหรือกึ่งผูกขาด หรือมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ซึ่งลักษณะโครงสร้างของอุตสาหกรรมจะมีความสำคัญในการวิเคราะห์สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่เป็นอยู่นั้น ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่จะทำการศึกษา

๒. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างอุปสงค์และอุปทานของอุตสาหกรรม เพื่อสามารถกำหนดปัจจัยการผลิตในการผลิตสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาและความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมนั้น

๓. การวิเคราะห์ตัวแปรทางด้านต้นทุน โดยทั่วไปต้นทุนของสินค้ามักได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ อาทิเช่น ราคาวัตถุดิบ (ด้าน Demand และ Subply) ในตลาด และค่าจ้างแรงงาน เพื่อเป็นส่วนประกอบในการวิเคราะห์ด้านมหภาค (Macro Analysis)

๔. การวิเคราะห์กฎระเบียบข้อบังคับของรัฐบาล ปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งผู้วิเคราะห์จำเป็นต้องพิจารณากฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ทราบบรรทัดฐานที่รัฐบาลกำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงหรือการออกกฎหมายใหม่ๆ อาจทำให้อุตสาหกรรมบางประเภทสูญเสียสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปได้ในอนาคต

#### ๕) การประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จและพิจารณาความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

เครื่องมือพื้นฐานในการวิเคราะห์อุตสาหกรรม อาทิเช่น การวิเคราะห์ SWOT Analysis ของรัฐวิสาหกิจรายแห่งเป็นการวิเคราะห์ประเมินด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาปัจจัยที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อน รวมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นโอกาสและอุปสรรคของรัฐวิสาหกิจที่ทำการวิเคราะห์เพื่อทราบว่ารัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความดูแลนั้นมีปัจจัยอะไรบ้างที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อน และรัฐวิสาหกิจมีโอกาสและภัยคุกคามหรืออุปสรรคต่อการดำเนินงานอย่างไรบ้าง รวมถึงแนวโน้มธุรกิจที่ดีหรือมีความเสี่ยงในอนาคตหรือไม่ โดยใช้หลักการพิจารณาจากอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม (Growth) ช่วงวงจรชีวิตของอุตสาหกรรม (Industry Life Cycle) ภาวะการแข่งขัน

ในอุตสาหกรรม (Competition) และนำไปปัจจัยที่ได้จากการวิเคราะห์มาพิจารณาศักยภาพอุตสาหกรรมในระยะยาวได้ว่าอยู่ในช่วงใดของวงจรธุรกิจเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ขณะเดียวกัน AO สามารถนำเครื่องมือต่างๆ ที่ภาคธุรกิจส่วนใหญ่ได้ใช้นามาวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจเพิ่มเติม เช่น Five Forces Model หรือที่เรียกว่า หลักการวิเคราะห์ ๕ ภัยคุกคามจากปัจจัยภายนอก เป็นต้น

## ๖) ภาพรวมธุรกิจและการดำเนินงานของธุรกิจที่มีต่อรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

เมื่อได้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรคของรัฐวิสาหกิจรายแห่งที่ทำกรวิเคราะห์ว่ารัฐวิสาหกิจมีแนวโน้มและทิศทางเป็นเช่นไร ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญเพื่อนำมาวิเคราะห์ต่อไป เพื่อให้ได้ปัจจัยนำเข้าเพื่อนำมากำหนดเป็นแผนวิสาหกิจ แผนงานโครงการต่างๆ เพื่อดำเนินงานในแต่ละปีด้วยการกำหนดเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน การกำหนดทรัพยากรและงบประมาณที่ต้องการและเทคโนโลยีที่ต้องใช้ ตลอดจนต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ๗) สถานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

การวิเคราะห์สถานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจรายแห่งเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างมาก เพื่อการวิเคราะห์สถานะทางการเงินที่แท้จริงของรัฐวิสาหกิจว่า เครื่องแสดงฐานะทางการเงินมีความแข็งแกร่งมากน้อยเพียงใด อีกทั้งเพื่อใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารรัฐวิสาหกิจ ในการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้ตั้งไว้ในอนาคตขณะเดียวกันหากรัฐวิสาหกิจใดประสบกับปัญหาทางการเงินจนขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานส่งผลให้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการเช่นเดียวกันกับรัฐวิสาหกิจหลายแห่งที่ได้ประสบอยู่ในปัจจุบัน

## ๘) การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จและการพิจารณาความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง

การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ เพื่อการวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จและการพิจารณาความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจรายแห่ง เป็นหลักการสำคัญที่ผู้วิเคราะห์อุตสาหกรรมจะต้องคำนึงถึงเพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพที่ดีในการวัดผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมสนับสนุนปัจจัยแห่งความสำเร็จแก่รัฐวิสาหกิจ รวมถึงป้องกันปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่รัฐวิสาหกิจอาจต้องประสบ ดังนั้น การหมั่นทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนวิสาหกิจของรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการนำกระบวนการและเครื่องมือใหม่ๆ มาปรับปรุงตัวชี้วัดของรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่องตามนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างมีเป้าหมายและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ จะส่งผลให้รัฐวิสาหกิจมีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนจนเป็นแหล่งรายได้ของประเทศ รวมทั้งตอบโจทย์ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไปในอนาคต

กล่าวโดยสรุปคือ สิ่งที่ AO หรือผู้วิเคราะห์ต้องคำนึงถึงเพื่อให้รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานคือ หลักการปฏิบัติตามพันธกิจ แผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปี หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงการวัดความพึงพอใจของลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ และการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจปัญหาและสภาพการแข่งขันในรายสาขาธุรกิจเพื่อให้แนวทางการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว