



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

คู่มือการปฏิบัติงาน

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

ข้อมูล	ชื่อ-นามสกุล	ลงชื่อ	วันที่
ผู้จัดทำ	นางสาวจิรุตติกาล วสุประสาท นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ สำนัก/กลุ่มงาน : สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ ส่วนบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ		
ผู้รับผิดชอบ	ตำแหน่ง : นายสุธารักษ์ ธีร์จันทิก ผู้อำนวยการสำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ สำนัก/กลุ่มงาน : สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ ส่วนบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ		



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

สารบัญ

ตอนที่

๑.

๒.

๓.

๔.

๕.

๖.

๗.

๘.

หัวข้อ

วัตถุประสงค์

ขอบเขต

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ผังกระบวนการทำงาน

ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

กฎหมาย มาตรฐาน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

การจัดเก็บและเข้าถึงเอกสาร

การติดตามและประเมินผล

บันทึกการประกาศใช้

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อบันทึกกระบวนการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

๑.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

๑.๓ เพื่อใช้สำหรับเจ้าหน้าที่สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

๒. ขอบเขต

กระบวนการในการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

๓. ผู้รับผิดชอบ

นายสุรารักษ์ ธีร์จันทิก ผู้อำนวยการสำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

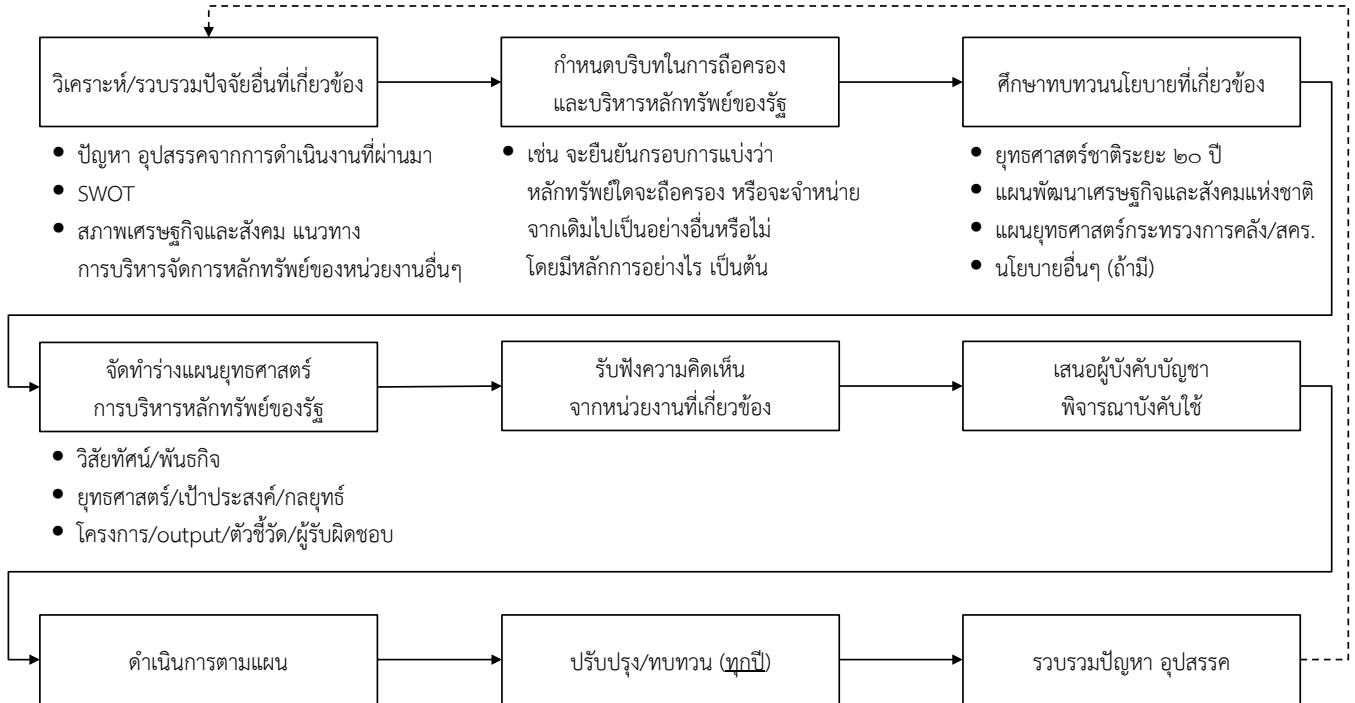
เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

๔. ผังกระบวนการทำงาน



๕. รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน	ระยะเวลา	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
๑.	<p>วิเคราะห์/รวบรวมปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง</p> <p>วิธีดำเนินการ</p> <p>๑) วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนที่ผ่านมารวมถึงการดำเนินการที่ไม่อยู่ในแผน ทั้งนี้เพื่อนำปัญหาอุปสรรค รวมถึงโอกาสมาจัดทำเป็นโครงการที่จะดำเนินการต่อไป</p> <p>๒) ศึกษารูปแบบหรือแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์ของหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน (เช่น การบริหารหลักทรัพย์ของ กบข. ประกันสังคม หรือภาคเอกชน เป็นต้น) เพื่อนำมาปรับใช้ในการทำโครงการ</p>	๒ เดือน	การจัดทำแผนฯ มีการใช้ปัจจัยนำเข้าที่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

ลำดับ	ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน	ระยะเวลา	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
	๓) วิเคราะห์สภาพเศรษฐกิจ สังคม รวมถึงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ที่บริหาร (เช่น แนวโน้มเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม บทบาทภาครัฐในอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น) เพื่อให้การจัดทำแผนมีความสอดคล้องกับสถานะการณ์ปัจจุบัน			
๒.	กำหนดบริบทในการถือครอง และบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ <u>วิธีดำเนินการ</u> นำปัจจัยนำเข้าต่างๆ มาวิเคราะห์เข้ากับอำนาจหน้าที่ของ สบล. เพื่อกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการบริหารหลักทรัพย์ในอนาคต (เช่น การทบทวนการจัดกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะถือครอง จำหน่าย หรือตัดออกจากฐานข้อมูลหลักทรัพย์ของรัฐ ที่จะดำเนินการอะไรบ้าง รวมถึงกฎระเบียบหรือแนวทางที่ควรจัดทำ เป็นต้น)	๒ เดือน	มีทิศทางการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐที่ชัดเจน สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ
๓.	ศึกษาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้อง <u>วิธีการดำเนินการ</u> ๑) ตรวจสอบนโยบายที่เกี่ยวข้องตามแผนยุทธศาสตร์เดิม ๒) ศึกษานโยบายอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องเพิ่มเติม (เช่น ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง/สคร. เป็นต้น) ทั้งนี้ เพื่อรวบรวมนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐสำหรับการนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าสำหรับการทำแผนดังกล่าว	๖ เดือน	การจัดทำแผนฯ มีการใช้ปัจจัยนำเข้าที่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

เอกสารเลขที่

แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่

หน้า

ลำดับ	ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน	ระยะเวลา	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
๔.	<p>จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <p>๑) จัดทำร่างแผนฯ ที่จะต้องมีองค์ประกอบอย่างน้อยได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> • วิสัยทัศน์/พันธกิจ • ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ • โครงการ/output/ตัวชี้วัด/ผู้รับผิดชอบ <p>๒) นำร่างแผนฯ ไปหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน/ภายนอก เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และนำมาพิจารณาปรับปรุงแผนฯ ในลำดับถัดไป</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อให้การทำแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับนโยบายและความต้องการที่แท้จริงกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างแท้จริง</p>	๕ เดือน	ร่างแผนฯ มีความสอดคล้องกับนโยบายและความต้องการของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ
๕.	<p>เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาบังคับใช้แผนฯ</p> <p>๑) เสนอ รอง ผอ. สคร. หรือที่ปรึกษา ที่กำกับดูแล สบล. เพื่อพิจารณา</p> <p>๒) เสนอ ผอ. สคร. เพื่อพิจารณาลงนามบังคับใช้แผนฯ</p>	๑ เดือน	สามารถนำแผนฯ ไปไปถือปฏิบัติในการดำเนินงานของ สบล.	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ
๖.	<p>การนำแผนฯ ไปถือปฏิบัติ</p> <p>การนำแผนไปปฏิบัติให้สัมฤทธิ์ผล ควรนำไปถ่ายทอดเป็นตัวชี้วัดระดับบุคคล เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง จริงจัง และเห็นสมควรมีการทบทวนแผนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง</p>	ทุกปี	การดำเนินการตามแผนฯ มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล	เจ้าหน้าที่ สบล. ที่ได้รับมอบหมายร่วมกับ ผอ. สบล. และ ชช. ด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ

หมายเหตุ : ระยะเวลาในการดำเนินการอาจมีการเหลื่อมกันในบางกิจกรรม



คู่มือการปฏิบัติงาน

สำนัก/กลุ่มงาน :

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ	
เอกสารเลขที่	แก้ไขครั้งที่ ๐๐ ฉบับที่
	หน้า

๖. กฎหมาย มาตรฐาน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

อ้างอิงมาตรฐานและเจตนารมณ์ตามพระราชกฤษฎีกากว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

๗. การจัดเก็บและเข้าถึงเอกสาร

	ชื่อเอกสาร	สถานที่เก็บ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
๑.	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ	ระบบ Share drive	ส่วนบริหารหลักทรัพย์ สบล.	
๒.	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ	ระบบ E-filing	สคร.	

๘. การติดตามและประเมินผล

รอบระยะเวลาในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด