



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ปีบัญชี 2558 (1 เม.ย. 58 – 31 มี.ค. 59)

สาขาสถาบันการเงิน

• **SOD:** มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยมีการบริหารจัดการและระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



วิกฤติ

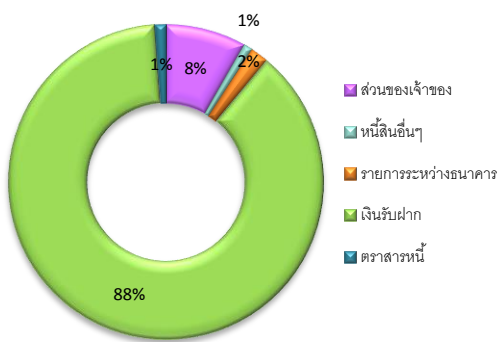
- ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2558 มีกำไรสุทธิ 9,053 ล้านบาท
- สินทรัพย์รวม 1,507,438 ล้านบาท
- หนี้สินรวม 1,384,795 ล้านบาท

### ข้อมูลทั่วไป

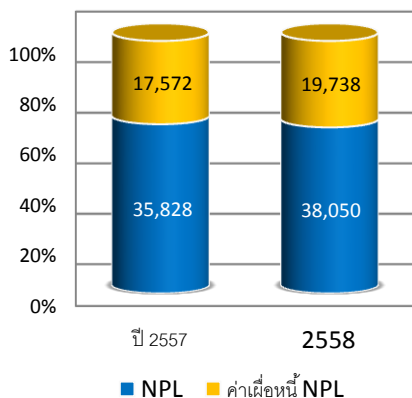
สังกัด: กระทรวงการคลัง  
ประธานกรรมการ: นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์  
กรรมการผู้แทน กค.: นายสุวิทย์ โรจนวานิช  
ผู้จัดการ/CEO: นายลักษณะ วจนาวนวิษ  
จำนวนพนักงาน : 22,560 คน  
จำนวนสาขา : 1,275 สาขา  
Website: www.baac.or.th

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น



### NPL และค่าเผื่อ



- ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2558 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิจำนวน 9,053 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2557 จำนวน 1,315 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.68 เนื่องจากค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,533 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.71 ขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้นเพียงจำนวน 6,218 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.32 โดยในปีบัญชี 2558 มีรายการสำคัญประกอบด้วย การปรับค่างวดขดเชยให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราค่าจ้างแบบบรรจุ การส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. 2558 ในอัตราร้อยละ 0.18 และ การดำเนินมาตรการเพื่อกระตุ้นให้ลูกค้าชำระหนี้ตามโครงการคืนดอกเบี้ยให้เกษตรกร (ชำระดีมีคืน)
- เงินให้สินเชื่อมีจำนวน 1,205,654 ล้านบาท เดิมโตจากปีก่อน 115,890 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.63 โดยเป็นการเติบโตจากสินเชื่อเกษตรกร สินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ภายใต้มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับหมู่บ้านของรัฐบาล ปี 2558 โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร
- หนี้สินรวมจำนวน 1,384,795 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 71,656 ล้านบาท จากสิ้นปี 2557 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 175,178 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.42 โดยแบ่งเป็นเงินฝากจำนวน 1,310,943 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76,987 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.24 เป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินฝากประชาชนร้อยละ 95.98 และจากเงินฝากภาครัฐร้อยละ 4.02
- แหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินรับฝากคิดเป็นร้อยละ 86.96 และส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.14 ที่เหลืออีกร้อยละ 4.90 มาจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม หนี้สินอื่น แหล่งใช้ไปของเงินทุน มาจากเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิร้อยละ 66.58 ลูกหนี้รอการขดใช้โครงการนโยบายภาครัฐสุทธิร้อยละ 13.99 เงินสดร้อยละ 1.44 และรายงานอื่นๆ ร้อยละ 17.99

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2554 (เม.ย.54- มี.ค.55)	2555 (เม.ย.55- มี.ค.56)	2556 (เม.ย.56- มี.ค.57)	2557 (เม.ย.57- มี.ค.58)	2558 (เม.ย.58- มี.ค.59)	%Chg
<b>ฐานะทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อ	775,908	876,332	970,630	1,089,764	1,205,654	10.63%
สินทรัพย์รวม	1,055,549	1,195,024	1,338,525	1,431,040	1,507,438	5.34%
เงินฝาก	887,259	1,000,857	1,151,619	1,233,956	1,310,944	6.24%
หนี้สินรวม	968,374	1,097,999	1,231,510	1,313,620	1,384,795	5.42%
ทุนรวม	87,175	97,025	107,015	117,420	122,643	4.45%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	37,931	45,182	45,511	52,688	56,101	6.48%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้ดอกเบี้ย/ทางการเงิน	52,945	60,387	67,051	69,795	74,500	6.74%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,750	2,134	2,334	2,632	3,217	22.19%
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,493	4,556	2,929	2,388	3,321	39.06%
รายได้รวม	56,188	67,076	72,314	74,815	81,038	8.32%
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย/ทางการเงิน	14,656	18,351	22,082	21,792	24,220	11.14%
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	85	90	116	101	106	4.27%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	18,511	20,593	23,431	24,981	27,921	11.77%
ค่าใช้จ่ายรวม	33,252	39,034	45,630	46,874	52,247	11.46%
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	38,289	42,035	44,969	48,003	50,280	4.74%
ค่าเผื่อหนี้สูญและสงสัยจะสูญ	14,160	18,955	16,560	17,572	19,738	12.33%
กำไรสุทธิ	8,777	9,087	10,125	10,369	9,053	-12.69%
<b>อื่นๆ</b>						
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	13,875	15,377	16,269	17,108	18,816	9.98%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	5	5	40	36	14	-59.86%
เงินนำส่งรายได้แผ่นดิน/เงินปันผล	1,847	1,944	2,147	3,595	5,565	54.81%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
NPL/NPG	33,726	32,766	38,869	35,828	38,232	6.71%
เป้าหมายการปล่อยสินเชื่อ	450,000	658,000	570,000	535,000	514,000	-3.93%
สินเชื่อปล่อยใหม่	632,052	856,280	780,202	870,974	777,368	-10.75%
อัตราการสินเชื่อใหม่ต่อเป้า (%)	140%	130%	137%	163%	151%	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
ROA	0.90%	0.81%	3.20%	3.16%	2.54%	
ROE	10.39%	212.70%	41.71%	3.16%	31.54%	
NIM	3.92%	3.74%	3.55%	3.66%	3.53%	
	รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	38,289	42,035	44,969	48,003	50,280
	สินทรัพย์เฉลี่ย	977,284	1,125,286	1,266,775	1,313,032	1,422,982
BIS	10.96%	13.79%	12.39%	13.15%	11.47%	
	เงินกองทุน	87,175	97,024	107,006	117,410	113,589
	สินทรัพย์เสี่ยง	795,479	703,582	863,648	893,128	990,315
NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (%)	4.35%	3.74%	4.00%	3.29%	3.17%	
D/E (เท่า)	11	11	12	11	11	



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ปีบัญชี 2558 (1 เม.ย. 58 – 31 มี.ค. 59)

## นโยบายรัฐ

- โครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กองทุนฯ) ระดับดีมาก (A) และระดับดี (B) กองทุนฯ ละไม่เกิน 1 ล้านบาท แห่งละ 30,000 ล้านบาท รวมวงเงินทั้งสิ้น 60,000 ล้านบาท
- โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2558/59 เพื่อช่วยชะลอปริมาณข้าวเปลือกที่เข้าสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตข้าวออกมามาก และดำเนินการเก็บข้าวเปลือกไว้แปรรูปเป็นข้าวสารเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
- โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2558/59 เพื่อชะลอการขายเปลือกในช่วงผลผลิตออกสู่ตลาดในปริมาณมากและรักษาระดับราคาข้าวเปลือกให้มีเสถียรภาพ

## ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

### ค่าใช้จ่ายรวม และรายได้รวม



## คะแนนประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2558

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจหมวด 1-6 หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	50	4.9333
2. ผลลัพธ์ 2.1 การพัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2.2 คุณภาพชีวิตของเกษตรกรลูกค้าผู้ใช้บริการ 2.3 เงินให้สินเชื่อ Value Chain 2.4 เงินให้สินเชื่อผ่านบัตรสินเชื่อเกษตรกร 2.5 เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อจำนวนพนักงานที่มีต่อ ธ.ก.ส. 2.6 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน 2.7 ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อ ธ.ก.ส. 2.8 ลดหนี้ NPLs 2.9 อัตราส่วน NPLs/Loan 2.10 การจัดส่งข้อมูล Data Set 2.11 การนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE	50	5.0000
คะแนนรวม		4.9667

ผู้จัดทำ: นางสาวริษา เต็มทอง  
สำนัก : กองพัฒนาธุรกิจวิสาหกิจ 3  
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวสุธาวรรณ ตักดีโกศล  
โทรศัพท์ : 0 2298 5880-7 ต่อ 2133  
วันที่จัดทำ : 1 สิงหาคม 2559

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- **รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ** ซึ่งเป็นรายได้หลักของธนาคารในปีนี้มีจำนวน 50,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,277 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.74 โดยรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5,517 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.36 **ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย** มีจำนวน 24,220 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,428 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.14 เนื่องจากการเติบโตของเงินฝาก
- **ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ** จำนวน 210,892 ล้านบาท ลดลง 38,564 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.46 เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้รับจะสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 เพื่อชำระหนี้
- **ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน** จำนวน 27,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,940 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.77 โดยเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงานร้อยละ 10.02 จากการปรับค่าจ้างชดเชยให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราค่าจ้างแรกบรรจุ และจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น
- **สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs)** มีจำนวน 38,050 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.23 ต่ำกว่าปีที่แล้วที่อยู่ในอัตราร้อยละ 3.38 เนื่องจากมีสินเชื่อเพิ่มขึ้นจำนวน 1,176,444 ล้านบาท
- **หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการต่ออายุ** มีจำนวน 19,738 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,165 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.32 โดยเป็นการสำรองจากเงินให้สินเชื่อที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น และกันสำรองลูกหนี้ที่ประสบปัญหาภัยแล้งราคาผลผลิตตกต่ำ และเศรษฐกิจชะลอตัว
- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของธนาคาร** ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 21,743 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,329 ล้านบาท
- **อัตราส่วนสำคัญ** : BIS Ratio อยู่ที่ร้อยละ 11.47 โดยมีเงินกองทุนจำนวน 113,589 ล้านบาท สินทรัพย์เสี่ยงจำนวน 990,571 ล้านบาท อัตราส่วน NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 3.23 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.38

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- ผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ มีกำไรสุทธิ 9,053 ล้านบาท
- หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการต่ออายุ มีจำนวน 19,738 ล้านบาท
- BIS Ratio อยู่ที่ร้อยละ 11.47 โดยมีเงินกองทุนจำนวน 113,589 ล้านบาท สินทรัพย์เสี่ยงจำนวน 990,571 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานจำนวน 27,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,940 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.77 โดยเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงานร้อยละ 10.02
- รายได้รวมเพิ่มขึ้นเพียงจำนวน 6,218 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.32 สำหรับค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,533 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.71

### ข้อเสนอแนะ

- ธ.ก.ส. ควรติดตามสถานะของ NPL อย่างใกล้ชิด เนื่องจากมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมีนโยบายภาครัฐในการช่วยเหลือเกษตรกรในปี 2558 มากขึ้น ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงควรมีแนวทางในการติดตามหนี้ในลักษณะที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด