



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาขนส่ง

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)
ไตรมาส 3 ประจำปี 2559 (1 ก.ค. - 30 ก.ย. 2559)

▪ SOD: พัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมการบินเพื่อมุ่งสู่สายการบินชั้นนำของโลก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น

สถานะการดำเนินงาน



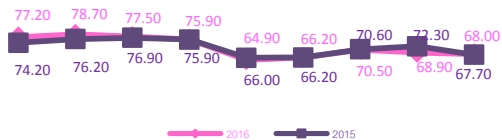
บกท. ประสบปัญหาการขาดทุนรุนแรง สาเหตุจากรายได้ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจำเป็นต้องมีแนวทางการพลิกฟื้นองค์กรโดยด่วน โดยเฉพาะแนวทางการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ และการบริหารจัดการสภาพคล่อง

ข้อมูลทั่วไป

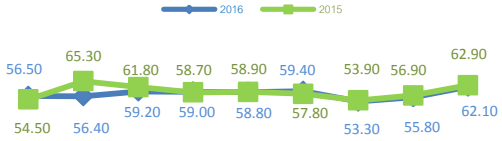
สังกัด : กระทรวงคมนาคม
ประธานกรรมการ : นายอาร์พองศ์ ภูษัฒม
กรรมการผู้แทน กค. : นายสมชัย สัจจพงษ์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : นายจรัมพร โชติกเสถียร
CFO : นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโรภักษ์
จำนวนพนักงาน : 24,763 คน
Website : www.thaiairways.com

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

Cabin Factor (%)



Freight Factor (%)



3Q16 Performance (QoQ)

- ↑ Pax (5.11 m / 5.50 m)
- ↑ Aircraft Utilization (10.8 / 11.6)
- ↓ Revenue (44.3 billionaires / 44.1 billionaires) - Slightly drop
- ↓ Cost (47.0 billionaires / 43.6 billionaires) - Fuel decrease
- ↓ Yield (2.39 / 2.27) - Fuel surcharge drop
- ↓ Cabin Factor (74.4 / 73.5)

ฐานะทางการเงินและสภาพคล่อง

• การจัดหาเงินทุน - 9M59 บกท. ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมระยะสั้นจากต่างประเทศผ่านกระทรวงการคลังและเบิกใช้เงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นที่ครบกำหนดและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 30,128 ลบ. โดยเป็นการเบิกใช้เงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินในประเทศใน 3Q59 จำนวน 12,018 ลบ. โดยสรุปเงินสดสุทธิได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2559	2558
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,028	15,801
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,214)	82
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(21,908)	(11,585)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของเงินดอลลาร์และเงินเยนจากการเพิ่มขึ้น	8	607
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,086)	4,905

- สินทรัพย์ - 9M59 บกท. มีสินทรัพย์รวม 287,356 ลบ. ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 5.0 โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2558 จำนวน 7,086 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 34.1 สาเหตุหลักเกิดจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุนสูงกว่าเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงาน ประกอบกับนโยบายการบริหารเงินสดของ บกท. ที่กำหนดให้ถือครองเงินสดคงเหลืออย่างเหมาะสม
 - (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ขายลดลงจากปี 2558 จำนวน 2,080 ลบ. หรือร้อยละ 13.8 สาเหตุหลักเกิดจากการตั้งสำรองต่อมูลค่าของเครื่องบินเพิ่มขึ้น ประกอบกับในช่วง 9 เดือนแรกดำเนินการขายเครื่องบินรวม 4 ลำ โดยเป็นการขายในช่วง 3Q59 จำนวน 2 ลำ ได้แก่ A330-300 และ A340-500
 - (3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลงจากปี 2558 จำนวน 9,726 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 4.7 มีสาเหตุหลักมาจากการคิดค่าเสื่อมราคาตามปกติ ในขณะที่เครื่องบินและเครื่องบินต่อไหล่จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 3,708 ล้านบาท จากการล่วงหน้าเครื่องบิน A350-900XWB จำนวน 4 ลำ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องบินต่อไหล่ TRENT XWB-84 สำหรับเครื่องบิน A350-900XWB จำนวน 3 เครื่องยนต์
- หนี้สิน - 9M59 บกท. มีหนี้สินรวม 253,878 ลบ. ลดลงจากปี 2558 จำนวน 15,667 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 5.8 โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - (1) หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 68,220 ลบ. ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 7.3 สาเหตุหลักเกิดจากเงินกู้ระยะสั้นลดลงจำนวน 2,594 ลบ. และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 4,066 ลบ. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าชดเชยการบริหารความเสี่ยงน้ำมันค้างจ่าย และเงินชดเชยสำหรับพนักงานที่เข้าโครงการรวมใจจากองค์กร ค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2558 หนี้สินระยะยาวจำนวน 162,489 ลบ. ลดลงจากปี 2558 จำนวน 15,289 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 8.6 ทั้งนี้ การอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินสกุล JPY ณ ก.ย. 59 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นงวดปี 2558 ถึงแม้จะแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับ EUR และ USD ทำให้หนี้สินระยะยาวเมื่อคิดเป็นเงินบาทที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น ดังนั้น หากไม่รวมผลของการปรับอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 488 ลบ. หนี้สินระยะยาวจะลดลงจำนวน 15,777 ลบ. สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว และหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2557	2558	9M/58 (ม.ค.-ก.ย. 58)	9M/59 (ม.ค.-ก.ย. 59)	%Chg	ก.ค.-ก.ย. 58	ก.ค.-ก.ย. 59	%Chg	ม.ม. - มี.ย. 59	%Chg
ฐานะทางการเงิน											
เงินสด	11,757	23,347	20,781	28,251	13,695	-52%	28,251	13,695	-52%	15,405	-11%
สินทรัพย์รวม	307,085	307,267	302,471	300,436	287,356	-4%	300,436	287,356	-4%	292,895	-2%
หนี้สินรวม	250,166	265,971	269,545	280,249	253,878	-9%	280,249	253,878	-9%	257,922	-2%
ทุนรวม	56,919	41,296	32,926	20,186	33,478	66%	20,186	33,478	66%	34,972	-4%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	6,762	(6,158)	(19,557)	(29,659)	(18,078)	-39%	(29,659)	(18,078)	-39%	(16,476)	10%
ผลการดำเนินงาน											
รายได้จากการดำเนินงาน	206,336	188,368	182,727	136,412	133,752	-2%	43,834	43,270	-1%	40,742	6%
รายได้รวม	207,711	203,889	192,591	139,408	135,742	-3%	39,887	44,283	11%	41,901	6%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	209,156	208,290	185,271	138,063	128,236	-7%	47,128	43,674	-7%	41,746	5%
ค่าใช้จ่ายรวม	214,583	220,627	206,708	158,553	135,397	-15%	48,757	45,624	-6%	45,388	1%
กำไรจากการดำเนินงาน	(2,820)	(19,922)	2,544	(1,651)	5,515	-434%	(3,294)	(404)	-88%	(1,004)	-60%
ดอกเบี้ยจ่าย	6,057	6,073	5,898	4,439	4,064	-8%	1,530	1,326	-13%	1,343	-1%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-929	-1165	(1,069)	(1,045)	(1,160)	11%	1,024	251	-76%	(572)	-144%
EBITDA	22,474	3,589	19,560	10,575	20,680	96%	1,963	4,969	153%	3,662	36%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(12,000)	(15,573)	(13,047)	(18,100)	1,504	-108%	(9,894)	(1,591)	-84%	(2,915)	-45%
อื่นๆ											
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	33,109	31,274	30,679	22,260	21,735	-2%	7,167	7,222	1%	7,125	1%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,895)	12,623	3,512	1,443	34	-98%	(4,532)	120	-103%	595	-80%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	20,026	20,535	19,133	14,395	13,636	-5%	4,672	4,480	-4%	4,529	-1%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
งบลงทุน (เข้ามขาย)	50,643	25,552	20,228	16,501	8,638	-48%	6,127	1,544	-75%	3,696	-58%
งบลงทุนเบิกจ่าย	40,423	20,041	18,124	14,648	6,757	-54%	2,947	2,947	0%	1,598	84%
อัตรากรมหักจ่าย (%)	79.82%	78.43%	89.60%	88.77%	78.23%	n/a	48.10%	190.83%	n/a	43.24%	n/a
อัตราส่วนทางการเงิน											
ROA	-3.93%	-5.07%	-4.28%	-4.47%	0.38%		-13.26%	-2.19%		-3.91%	
ROE	-18.94%	-31.71%	-35.16%	-44.16%	3.40%		-152.01%	-18.60%		-31.76%	
D/E (vnt)	4.40	6.44	8.19	13.88	7.58		13.88	7.58		7.38	
Net Profit Margin	-5.78%	-7.64%	-6.77%	-12.98%	1.11%		-24.81%	-3.59%		-6.96%	

ที่มา : งบการเงิน ไตรมาส 3 ประจำปี 2559 ของ บกท.
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2559



สาขารายส่ง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายนาง

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)
ไตรมาส 3 ประจำปี 2559 (1 ก.ค. - 30 ก.ย. 2559)

นโยบายรัฐ

การดำเนินการตามนโยบายภาครัฐ

- บกท. จะต้องดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ไม่ใช่น้ำมันเพิ่มเติม เพื่อให้ บกท. มีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งไม่เป็นภาระต่อภาครัฐและให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่อย่างเหมาะสม
- ในไตรมาสนี้ บกท. ได้รับมอบเครื่องบินใหม่แบบ A320-200 จำนวน 2 ลำ และปลดระวางเครื่องบินแบบ A300-600 จำนวน 2 ลำ เพื่อดำเนินการตามแผนธุรกิจในการบริหารฝูงบินอย่างต่อเนื่อง และการเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

Current Fleet (94 aircraft)

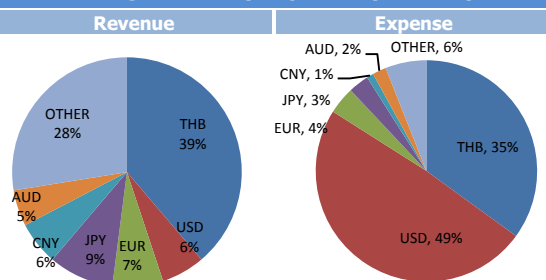
Aircraft Type	No. of Seat	Seat Configuration
37 Long-Range Aircraft		
6 of A380-800	507	12F/60C/143Y
10 of B747-400	375	10F/40C/325Y
14 of B777-300ER	348	42C/306Y
6 of B777-200ER	292	30C/262Y
1 of A350-900XWB	326	
35 Medium-Range Aircraft		
6 of B777-300	364	34C/330Y
6 of B777-200	309	30C/279Y
17 of A330-300	299	36C/263Y
6 of B787-8	264	24C/240Y
22 Short-Range Aircraft		
2 of B737-400	149	12C/137Y
20 of A320-200	174	174Y



วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- 3Q59 บกท. มีรายได้รวมจำนวน 44,283 ลบ. ไกลเคียงกับ 3Q58 ที่มีรายได้รวมจำนวน 39,887 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เป็นผลมาจาก
 - รายได้ค่าโดยสารและน้ำมันที่ลดลงประมาณร้อยละ 2.5 เนื่องจากการปรับลดอัตรา ค่าธรรมเนียมขดเขยค่าน้ำมัน (Fuel Surcharge) ตามราคาน้ำมันที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณการขนส่งผู้โดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 หรือประมาณ 1,230 ลบ. โดยเพิ่มขึ้นเกือบทุกเส้นทางทั้งเส้นทางภูมิภาคเอเชีย เส้นทางข้ามทวีป รวมถึง เส้นทางบินของสายการบินไทยสมายล์ ทั้งนี้ บกท. มีปริมาณการผลัดต้นทุนโดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิโดยเฉลี่ย (Cabin Factor) เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 73.5 ต่ำกว่าปี 2558 ที่อยู่ที่ร้อยละ 74.4
 - รายได้ค่าระวางขนส่งและค่าประกันภัยอยู่ที่จำนวน 4,560 ลบ. รายได้ค่าบริการอื่นๆ จำนวน 2,990 ลบ. และรายได้อื่นๆ จำนวน 856 ลบ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 3Q58 อยู่ที่ร้อยละ 4.3 ร้อยละ 5.9 และร้อยละ 68.8 ตามลำดับ
- 3Q59 บกท. มีค่าใช้จ่ายรวม 45,624 ลบ. ลดลงจาก 3Q58 ร้อยละ 6 ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานไม่รวมค่าน้ำมันเครื่องบิน (ค่าใช้จ่ายรวมลบค่าน้ำมัน ผลขาดทุนจากการต่อค่าสินทรัพย์ ผลขาดทุนจากการต่อค่าเครื่องบิน และต้นทุนทางการเงิน) เพิ่มขึ้นจาก 3Q58 ร้อยละ 6.7 เป็นผลมาจาก
 - ค่าน้ำมันเครื่องบินอยู่ที่จำนวน 10,860 ลบ. ลดลงจาก 3Q58 จำนวน 5,504 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 33.6 เนื่องจากราคาน้ำมันเฉลี่ยต่ำกว่า 3Q58 ร้อยละ 15.3 และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันต่ำกว่า 3Q58 จำนวน 4,551 ลบ. ประกอบกับเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐทำให้ค่าน้ำมันเมื่อคำนวณเป็นเงินบาทลดลง
 - ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 286 ลบ. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 271.4 สาเหตุจาก บมจ. สายการบิน นกแอร์ มีผลการดำเนินงานขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - บริษัท สายการบิน นกแอร์ จำกัด (มหาชน) ขาดทุนจำนวน 373 ลบ.
 - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ก่อไรจำนวน 6 ลบ.
 - บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โยเดิล จำกัด ก่อไรจำนวน 7 ลบ.
 - บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ก่อไรจำนวน 63 ลบ.
 - บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด ก่อไรจำนวน 8 ลบ.
 - บริษัท โรงแรมรอยัลลอคคิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อไรจำนวน 3 ลบ.
 - ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยานอยู่ที่จำนวน 4,359 ลบ. เพิ่มขึ้น 3Q58 จำนวน 1,229 ลบ. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.3 สาเหตุหลักเกิดจากอัตราค่าซ่อมเครื่องบิน และค่าการส่งซ่อมอะไหล่เครื่องบินที่สูงขึ้น

Foreign Currency Exposure (9M2016)



การประเมินผลการดำเนินงาน

หมวดหมู่	เป้าหมาย	ค่าจริง	คะแนนที่ได้
ผลลัพธ์ด้านการปฏิบัติการ			
1. การปรับปรุงความพึงพอใจ : IATA Airs@t			
- การให้บริการสำรองที่นั่ง	75.23	80.69	5.0000
- การใช้บริการผ่านเว็บไซต์	55.35	49.55	1.0000
- ด้านอาหารและเครื่องดื่มสำหรับชั้นธุรกิจ	52.47	53.27	3.5333
- การบริการของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน	7	10	1.3333
ผลลัพธ์ด้านการเงิน			
2. รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อปริมาณการผลิตต้นทุนโดยสาร	1.830	1.81	2.7647
3. Cabin Factor	73.30	73.59	3.1234
4. EBITDA	21,556	16,304	5.0000
5. Non-Fuel Cash Cost	101,100	49,201	5.0000
ผลลัพธ์ด้านการป้องกันความเสี่ยง			
6. ระดับผลผลิตของพนักงาน	3.910	4.573	5.0000
7. ระดับผลผลิตต่อจำนวนพนักงาน	506,674	254,903	4.7938
คะแนนรวม			2.8070

ที่มา : รายงานสรุปผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจครึ่งปีบัญชี 2559 ของ บกท.

ผู้จัดทำ : สุรัสวดี เจษะหมัด

กอง : พัฒนารัฐวิสาหกิจ 1

ผู้อำนวยการกอง : นางนันทิวรรณ สิม่าเงิน

โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7 ต่อ 2303

วันที่จัดทำ : 31 มีนาคม 2560

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

❖ สรุปการดำเนินงาน

- บกท. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิรูปองค์กรระยะที่ 2 "สร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขัน" และจากการดำเนินการตามแผนปฏิรูปองค์กรในส่วนของการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ 3Q59 บกท. ได้รับรางวัลสายการบินยอดเยี่ยมแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Best South-East Asian Airline 2016) จาก TIG Travel Awards ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 และได้รับเกียรติบันทึกชื่อใน TIG Travel Hall of Fame อีกด้วย

❖ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- บกท. ควรเร่งดำเนินการปรับปรุงระบบการขายและการจัดจำหน่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายผ่านเว็บไซต์ รวมทั้งจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการตลาด ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อดึงดูดลูกค้า สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความรักดีในการใช้บริการของ บกท. เพื่อเพิ่มศักยภาพของระบบบริหารรายได้
- บกท. ควรมีการบริหารรายได้จำแนกตามหน่วยธุรกิจ ทั้งนี้ การบริหารรายได้ จำแนกตามรายธุรกิจ เพื่อให้ทราบถึงสาเหตุและปัจจัยที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างแท้จริง
- บกท. ควรปรับปรุงเครือข่ายเส้นทางการบิน และฝูงบิน ให้มีความเหมาะสมกับความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร ตลอดจนดำเนินการขายเครื่องบินที่ปลดประจำการให้เป็นไปตามแผน