



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาพลังงาน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (บมจ. ปตท.)
ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 ก.ค. 59 – 30 ก.ย. 59)

SOD : สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศ และพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลก

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง รมัถระวัง วิกฤติ

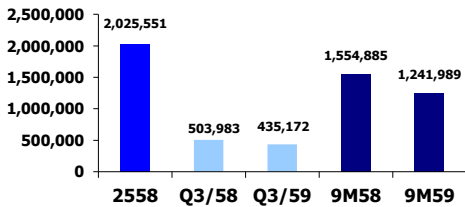
บมจ. ปตท. เป็นรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานที่มีการระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าตามราคาตลาดเป็นอันดับหนึ่ง รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทในเครือกว่า 280 แห่ง โดยหลังจากที่แปลงสภาพ บมจ. ปตท. มีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาและลงทุนด้านปิโตรเลียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อความมั่นคงพลังงานของประเทศอย่างยั่งยืน

ข้อมูลทั่วไป

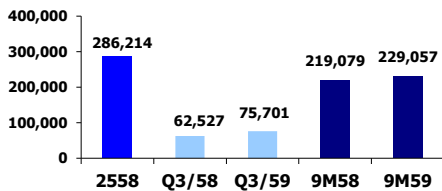
สังกัด : กระทรวงพลังงาน
ประธานกรรมการ : นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
กรรมการผู้แทน กค. : นายสมชัย สัจจพงศ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ : นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
CFO : นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร
จำนวนพนักงาน : 4,227 คน
Website: www.pttplc.com

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

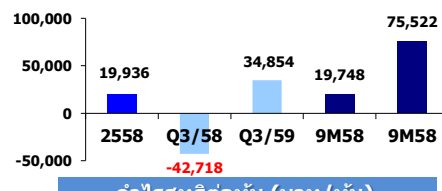
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



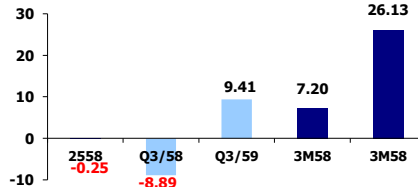
EBITDA (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



เดือนกรกฎาคม 2559

- บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ใต้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Product Sharing Contract) ผ่านทางบริษัท PTTEP HK Offshore Limited (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) กับ Petroleum National Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจในทะเล SK410B นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย
- บริษัท โออาพีซี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์หลักโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี ที่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับขยายกำลังการผลิตโพรพิลีนต่อไป

เดือนสิงหาคม 2559

- คณะกรรมการ บมจ. ปตท. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2559 ในอัตรา 6 บาท บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 35.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม
- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ โครงการเพิ่มมูลค่า Alkyl Benzene กำลังผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี และโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 238 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง
- ปตท.สผ. ใต้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโครงการโอมาน 44 ในรัฐสุลต่านโอมาน ให้แก่ บริษัท ARA Petroleum LLC ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการปรับการบริหารการลงทุน

เดือนกันยายน 2559

- คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้ บมจ. ปตท. จัดตั้งบริษัท PTT International Trading London Ltd. ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดย บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคตะวันตกของโลก และดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ครอบคลุมทั่วโลก (Global Trading Company)
- บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GCC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99 อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) โดย GCC เป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมิเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Flagship Company)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2558	9M/58 ก.ค.- ก.ย. 58	9M/59 ก.ค.- ก.ย. 59	%Chg	ก.ค.- ก.ย. 58	ก.ค.- ก.ย. 59	%Chg	ก.ค.- ก.ย. 59	%Chg
ฐานะทางการเงิน									
เงินสด	239,978	346,725	345,201	-0.4%	346,725	345,201	-0.4%	356,032	-3.0%
สินทรัพย์รวม	2,173,996	2,173,996	2,114,468	-2.7%	2,173,996	2,114,468	-2.7%	2,152,472	-1.8%
หนี้สินรวม	1,086,309	1,086,309	982,424	-9.6%	1,086,309	982,424	-9.6%	1,028,722	-4.5%
ทุนรวม	1,087,687	1,087,687	1,132,043	4.1%	1,087,687	1,132,043	4.1%	1,123,750	0.7%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	634,386	697,147	737,529	5.8%	697,147	737,529	5.8%	729,963	1.0%
ผลการดำเนินงาน									
รายได้จากการดำเนินงาน	2,025,551	1,554,885	1,241,989	-20.1%	503,983	435,172	-13.7%	420,447	3.5%
รายได้รวม	2,062,368	1,581,471	1,258,305	-20.4%	516,003	443,297	-14.1%	422,061	5.0%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,975,379	1,512,350	1,118,269	-26.1%	542,235	394,702	-27.2%	373,348	5.7%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,032,766	1,557,099	1,157,389	-25.7%	558,721	408,666	-26.9%	387,204	5.5%
กำไรจากการดำเนินงาน	50,172	42,535	123,720	190.9%	(38,252)	40,470	-205.8%	47,099	-14.1%
ดอกเบี้ยจ่าย	30,079	23,242	21,710	-6.6%	7,237	7,525	4.0%	7,245	3.9%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	25,071	20,373	17,409	-14.5%	6,727	7,849	16.7%	6,912	13.6%
EBITDA	286,214	219,079	229,057	4.6%	62,527	75,701	21.1%	82,151	-7.9%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	19,936	19,748	75,522	282.4%	(42,718)	34,854	181.6%	34,360	1.4%
อื่นๆ									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	46,603	31,642	32,414	2.4%	10,288	10,988	6.8%	10,003	9.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(5,993)	(8,253)	4,462	-154.1%	3,584	(6,906)	-292.7%	(248)	2684.7%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	143,336	108,272	96,092	-11.2%	34,551	35,870	4.1%	31,926	12.4%
เงินนำส่ง/เงินรับผล	16,059	7,299	8,759	19.9%	7,299	8,759	20.0%	7,299	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบลงทุนเข้าขยาย	55,705	35,763	26,741	-25.2%	14,918	14,409	-3.4%	16,347	-11.9%
งบลงทุนเบิกจ่าย	45,806	31,414	19,695	-37.3%	10,331	10,698	3.6%	12,353	-13.4%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	82.2%	87.8%	73.7%		69.2%	74.2%		75.6%	
อัตราส่วนทางการเงิน									
ROA	0.92%	1.21%	4.76%	-7.86%	6.59%			6.39%	
ROE	1.83%	2.42%	8.90%	-15.71%	12.32%			12.23%	
D/E (เท่า)	1.00	1.00	0.87		1.00	0.87		0.92	
Net Profit Margin	0.97%	1.27%	6.08%	-8.28%	7.86%			8.14%	

ที่มา: www.pttplc.com , งบการเงิน บมจ. ปตท. สิ้นสุด ณ 30 ก.ย. 2559 (สดง. สอบทานแล้ว)



สำนักงานคณะกรรมการการรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาพลังงาน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 ก.ค. 59 – 30 ก.ย. 59)

นโยบายรัฐ

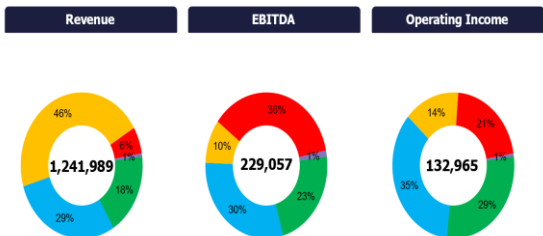
นโยบายพลังงานของรัฐบาลที่พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา

ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยให้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งและประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม และยั่งยืน กำกับราคาพลังงานให้มีความเหมาะสม เป็นธรรมและมุ่งสู่การสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยปรับบทบาทของทุนน้ำมันให้เป็นกองทุนสำหรับรักษาเสถียรภาพราคา ส่วนการขุดเขยราคาน้ำมันจะดำเนินการขุดเฉพาะกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้นในภาคขนส่ง และส่งเสริมการใช้แก๊สโซลล์และไบโอดีเซลในภาคครัวเรือนส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ 25 ภายใน 20 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาดที่ปลอดภัยจากเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนสร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต ภาคการขนส่ง และภาคครัวเรือน

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานของ บมจ. ปตท. และบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

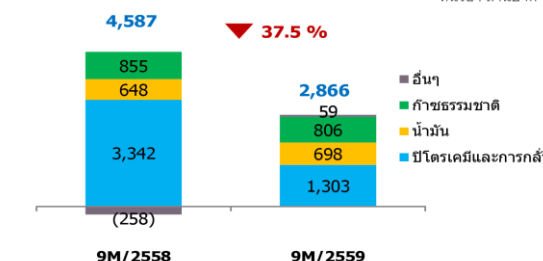


■ GAS ■ Oil & Trading ■ PTTEP ■ Petro & Refine ■ Others*

*หักค่าปรับ และอื่นๆ

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท



การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานไตรมาสของ บมจ. ปตท. ปี 2558 (ม.ค. 58 - 30.9.58) เทียบกับ "4,922" โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	เป้าหมาย (ร้อยละ)	เป้าหมาย ระดับ 5	ผลการดำเนินงาน ม.ค. 58 - 30.9.58
1. ผลการประเมินการดำเนินงาน / ระบบของรัฐบาลที่		50		
หมวด 1 การนำองค์กร				
หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์				
หมวด 3 การปฏิบัติตามข้อกำหนด				
หมวด 4 การจัดการความเสี่ยง และการจัดการความรู้	คะแนน	50	365.5	364.75
หมวด 5 การมุ่งเน้นลูกค้า				
หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติงาน				
2. ผลลัพธ์		50		
ผลลัพธ์ด้านการเงินลูกค้า				
2.1 ความผูกพันของลูกค้าและผู้บริโภค*				
- ความผูกพันของลูกค้า (Customer Type)	ร้อยละ	2.5	48	48
- ความผูกพันของผู้บริโภค (Consumer Type)	ร้อยละ	4.5	21	23
ผลลัพธ์ด้านการเงินและตลาด				
2.2 Economic Profit (EP) สูงกว่าเป้าหมาย	ร้อยละ	5	-49,067	-98,200
2.3 รายได้ต่อกลุ่ม บมจ. 1	ล้าน USD	7	74,594	59,266
ผลลัพธ์ด้านการเป็นพลเมือง				
2.4 Employee Engagement	คะแนน	3	4.11	4.22
ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ				
2.5 ความสามารถในการบริหารและลงทุน				
- ร้อยละของภาพรวมการดำเนินงานที่เกินเป้า	ร้อยละ	0.5	100	92.01
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายที่เกินเป้า	ร้อยละ	0.5	100	91.84
ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม				
2.6 การบรรลุแผนยุทธศาสตร์	ร้อยละ	7	100	100.00
2.7 การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของ บมจ. 1	kg CO2-e / tBOE	6	381	380.81
2.8 ประสิทธิภาพของสินค้าและบริการที่รับผิดชอบต่อสังคม	% from	5.5	10	10
2.9 การนำข้อมูลเชิงวิเคราะห์บน GFSM- SGE	คะแนน	0.5	ไม่ถูกปรับ	
2.10 ดัชนีประสิทธิภาพด้านนวัตกรรมและพัฒนา	คะแนน	6	326	326
2.11 การทำกับดักและการฟื้นฟูและป้องกันการทุจริตระดับ 1	ระดับ	2	5	5.00

ผู้จัดทำ: นายทรงพล คำยี่
สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวสารี กาญจนสาย
โทรศัพท์ : 02 298 5880-7 ต่อ 2157

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

• ใน Q3 ปี 59 บมจ. ปตท. และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ จำนวน 26,974 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก 2,095 ลบ. หรือร้อยละ 8.4 จาก Q2 ปี 59 ที่มีกำไรสุทธิ จำนวน 24,879 ลบ. โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ทยอยปรับลดลงตามราคาน้ำมันที่ลดลงตั้งแต่กลางปีที่ผ่านมา ทำให้ผลกำไรดำเนินงานของ บมจ. ปตท. ดีขึ้นโดยเฉพาะจากการขายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ สำหรับผลการดำเนินงานบริษัทในกลุ่มนั้น บมจ. ปตท. ส.ม. มีผลการดำเนินงานดีขึ้น จากกำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน รวมถึงกำไรและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีผลการดำเนินงานปรับลดลง โดยในส่วนของโรงกลั่น ค่าการกลั่นทางบัญชีปรับตัวลดลงจากการขาดทุนสต็อกน้ำมันเมื่อเทียบกับ Q2 ปี 59 ที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน สำหรับผลการดำเนินงานของโรงปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีนส์ ดีขึ้น จากการที่โรงโพลีเอทิลีนส์ 3 ของ PTTGC ได้กลับมาดำเนินการตามปกติ จากที่ไตรมาสก่อนปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉิน อีกทั้ง PTTGC ได้รับราคาสินค้าใหม่ทดแทนจากการหยุดเดินเครื่องด้วย ขณะที่สายอะโรแมติกส์ ผลประกอบการลดลงจากการรับราคาทุนจากสต็อก (Stock Loss) แม้ว่าส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้น

• ใน Q3 ปี 59 บมจ. ปตท. มีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 405,172 ลบ. เพิ่มขึ้นจำนวน 14,999 ลบ. หรือร้อยละ 3.6 จาก Q2 ปี 59 โดยส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายโดยรวมเพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน โดยผลการดำเนินงานของ บมจ. ปตท. ในส่วนของโรงแยกก๊าซดีขึ้นจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติปรับตัวลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าการปรับลดลงของราคาผลิตภัณฑ์ ในส่วนของ บมจ. ปตท. ส.ม. มีผลการดำเนินงานลดลงเช่นเดียวกัน จุดต้นทุนต่อกรัมเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและซ่อมบำรุงตามแผนงานที่เพิ่มขึ้น สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นปรับลดลงจากโรงกลั่นมีขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน ถึงแม้ว่า Market GRM ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนต่างราคาเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะดีเซลและน้ำมันเตา ส่วนธุรกิจปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานโดยรวมใกล้เคียงกับงวดไตรมาสก่อน โดยที่สายโพลีเอทิลีนส์เพิ่มขึ้น ขณะที่สายอะโรแมติกส์ลดลง ส่งผลให้ในไตรมาสนี้ บมจ. ปตท. และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 75,701 ลบ. ลดลง 6,935 ลบ. หรือร้อยละ 7.8

• ในช่วง 9 เดือนแรกของ ปี 59 บมจ. ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 75,522 ลบ. เพิ่มขึ้นจำนวน 55,774 ลบ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 จาก 19,748 ลบ. โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานในส่วนของการผลิตก๊าซ และ NGV สำหรับบริษัทในกลุ่มก็เพิ่มขึ้นในเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ โดยในส่วนของ บมจ. ปตท. ส.ม. มีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับ 9M/2558 จากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงตามนโยบายลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายใต้โครงการ SAVE to be SAFE สำหรับภาพรวมของปิโตรเคมีและการกลั่นเพิ่มขึ้น จากของปิโตรเคมีสายอะโรแมติกส์ที่มีกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ (Product to Feed Margin: P2F) ที่ดีขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง และปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีนส์ที่เพิ่มขึ้นจาก P2F ที่ดีขึ้น ขณะที่ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นปรับลดลงจาก Accounting GRM ที่ลดลง เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปทุกชนิดที่ปรับลดลง แม้งวดนี้จะมีกำไรจากราคาสต็อกน้ำมัน อีกทั้งมีผลกระทบของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ที่แข็งค่าขึ้นจากปีก่อนส่งผลให้กลุ่ม บมจ. ปตท. มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนใน 9M/2559 เพิ่มขึ้นจากการกั๊มป์ต่างประเทศ

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

บมจ. ปตท. เป็นบริษัทพลังงานของไทยที่ประกอบธุรกิจด้านปิโตรเคมีอย่างครบวงจรตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำของการผลิตจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ในส่วนของก๊าซธรรมชาติและน้ำมันครบวงจรรวมถึงธุรกิจปิโตรเคมีที่เน้นการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก รวมถึงธุรกิจต่อเนื่องโดยมุ่งสู่ความเป็น High Performance Organization และการดำเนินการบริหารหรือการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตามนโยบายที่สามารถตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดการเปลี่ยนแปลงจากภายนอกประเทศได้ตลอดเวลา ซึ่งตรงนี้เป็นสาเหตุให้ผลประกอบการและความสำเร็จขององค์กรเกิดขึ้นได้โดยทั้งหมดอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดีของกิจการ

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาธุรกิจวิสาหกิจ

- เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างมากตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2558 ทำให้ บมจ. ปตท. เผชิญกับความเสียหายจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ดังนั้น บมจ. ปตท. จึงควรวางแผนยุทธศาสตร์ในการสร้าง New S-curve เพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ บมจ. ปตท.
- เนื่องจากผลประกอบการของ บมจ. ปตท. ขึ้นอยู่กับแนวโน้มความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเคมี ราคาถ่านหินและเชื้อเพลิงอื่นๆ ในตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บมจ. ปตท. จึงควรมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนฯ ที่เหมาะสม และยืดหยุ่นเพียงพอต่อการรองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น