





# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)  
ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 ก.ค. 59 – 30 ก.ย. 59)

สาขาสื่อสาร

### นโยบายรัฐ

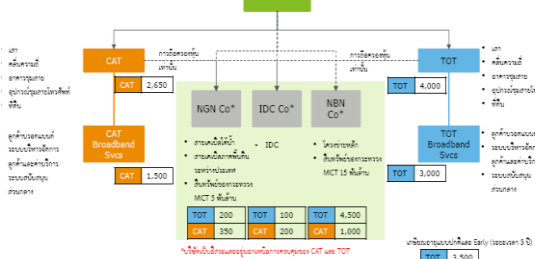
#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 เห็นชอบในหลักการการปรับโครงสร้างของ บมจ.ทีโอที และ บมจ. กสท โดยการจัดตั้งบริษัทที่รัฐบาลถือหุ้น 100% จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัทโครงข่ายบรอดแบนด์ภายในประเทศ (NBN Co.) บริษัทโครงข่ายระหว่างประเทศ (NGN Co.) และบริษัทศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC Co.) และให้นำทรัพย์สินของโครงการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศเข้าร่วมกับบริษัท NBN Co และบริษัท NGN Co โดย บมจ.ทีโอที ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดตั้งบริษัท NBN Co ซึ่งมีวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง ดังนี้

1. เพื่อบริหารจัดการโครงข่ายหลักอันประกอบด้วยโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเส้นทางหลักและอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง รองรับการให้บริการบรอดแบนด์ของประเทศ
2. เพื่อลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อนระหว่างหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
3. เพื่อสนับสนุนการใช้โครงข่ายหลักของประเทศร่วมกัน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมในรูปแบบบริการค่าส่งบริการโครงข่ายในประเทศแก่ผู้ให้บริการทุกรายภายในประเทศตามหลักการ Open Access

### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

#### รูปแบบธุรกิจ



หมายเหตุ: ภายใต้นโยบายการดำเนินงานของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที จำนวนเงินที่ระบุไว้ข้างต้นเป็นเพียงข้อมูลเบื้องต้นเท่านั้น  
จำนวนเงินบางส่วนเป็นผลจากการดำเนินงานของ บริษัท

#### วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ

- NGN Co. :**
1. ให้บริการค่าส่งบริการโครงข่ายระหว่างประเทศแก่ผู้ให้บริการทุกรายตามหลักการ Open Access
  2. เป็นเครื่องมือของรัฐในการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับโครงข่ายระหว่างประเทศ เพื่อให้ประเทศไทยเป็น Hub ของภูมิภาคตามแผนแม่บท DE
- IDC Co. :** ประกอบกิจการให้บริการ Cloud computing, Internet Data Center, IT security ทุกลักษณะ ทุกรูปแบบ รวมถึงกิจการที่ต่อเนื่องหรือใกล้เคียงกัน
- NBN Co. :**
1. ให้บริการค่าส่งบริการโครงข่ายในประเทศแก่ผู้ให้บริการทุกรายในประเทศตามหลักการ Open Access
  2. เป็นเครื่องมือของรัฐในการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับโครงข่ายในประเทศตามแผนแม่บท DE และ USO

### การประเมินผลการดำเนินงาน

#### ตารางแสดงผลประเมินครึ่งปีบัญชี 2559 (ม.ค. 2559 – มิ.ย. 2559)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คะแนน
1. ค่าไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และรายจ่ายตัดบัญชี (EBITDA)	0.2240
1.1 EBITDA รวม กสท	0.3833
1.2 EBITDA รวมโครงข่ายพื้นฐานโทรคมนาคม	0.3833
1.3 EBITDA กลุ่มเสาโทรคมนาคม	0.4500
1.4 EBITDA กลุ่มอินเทอร์เน็ตเคเบิลและเคเบิล ใต้น้ำระหว่างประเทศ	0.2500
1.5 EBITDA กลุ่มโทรศัพท์เคลื่อนที่	0.0700
1.6 EBITDA กลุ่มโทรศัพท์ประจำที่และอินเทอร์เน็ต บรอดแบนด์	0.3000
1.7 EBITDA กลุ่ม IT, IDC และ CLOUD	0.0500
2. ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน	1.0000
3. การดำเนินงานร่วมกันเพื่อกำหนดบทบาทในการดำเนินงานของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที	2.6571
4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนธุรกิจ เพื่อผลักดันฐานะทางการเงิน	1.0000
<b>รวม</b>	<b>2.3101</b>

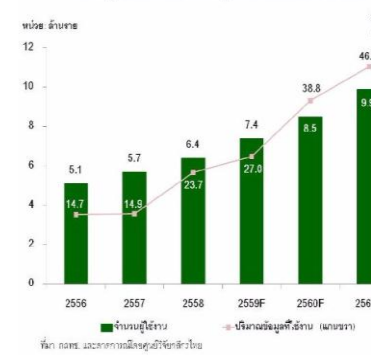
<sup>1</sup> กำหนดคะแนนเบื้องต้น "ระดับ 1" โดยจะทำการสรุปผลปลายปีอีกครั้งหนึ่ง

ผู้จัดทำ : นางสาวปิยรัตติยา ยศมงคล  
สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2  
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวรสา กาญจนสาย  
โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7# 2165  
วันที่จัดทำ : 10 สิงหาคม 2560

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- รายได้รวมไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 37,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.7 โดยมีรายได้จากการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2559 เพิ่มขึ้น จำนวน 28,865 คิดเป็น ร้อยละ 7.7
- ค่าใช้จ่ายรวมไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 35,157 ลดลงจากไตรมาส 3 ปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.1 แต่มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2
- บมจ. กสท มีกำไรสุทธิไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 2,927 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 158 และมี EBITDA ของไตรมาสที่ 3 ปี 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 12,152 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7

#### จำนวนผู้ใช้งานและปริมาณข้อมูลใช้งานผ่านเน็ตบ้านของไทย



- ต้องการของผู้บริโภคในช่วงปี 2560-2561 ผู้บริโภคยังมีความต้องการใช้งานข้อมูลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสะท้อนจากปริมาณข้อมูลใช้งานในปี 2560 และ 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 38.8 และ 46.0 กิกะไบต์ต่อรายต่อเดือน เดิมโตต่อเนื่องจากปี 2559 ราว 1.44 และ 1.70 เท่าตามลำดับ ส่งผลให้ผู้บริโภคยังคงมีความต้องการใช้งานเน็ตบ้านความเร็วสูง เนื่องจากสามารถตอบสนองปริมาณข้อมูลใช้งานดังกล่าวได้ดีกว่าเน็ตมือถือ นอกจากนี้ จากการเร่งขยายการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการและนโยบายบรอดแบนด์แห่งชาติของภาครัฐ จะมีส่วนช่วยขยายการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น
- ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า จำนวนผู้ใช้บริการเน็ตบ้านในช่วงปี 2560 และ 2561 จะเพิ่มสูงขึ้นเป็น 8.5 และ 9.9 ล้านราย ตามลำดับ

ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทย  
<http://marketeer.co.th/archives/85464>

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

- การดำเนินกิจการของ บมจ. กสท ถูกกระทบจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งทำให้ บมจ. กสท สูญเสียรายได้บางส่วนที่สำคัญได้แก่ สัญญาสัมปทานที่กำลังจะหมดลง ปัญหาข้อพิพาท ผลกระทบจากประกาศเยียวยาผู้บริโภค รวมถึงการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม เป็นต้น
- บมจ. กสท ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อผลักดันพื้นฐานทางการเงินปี 2559 -2563 โดยคำนึงถึงประเด็น ที่สัญญาว่ามารถงานและร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนที่จะเริ่มสิ้นสุดลงตั้งแต่ปี 2556 และประเด็นปัญหาต่างๆ โดยได้พิจารณากำหนดแนวทางที่จะเพิ่มรายได้เพื่อทดแทนรายได้สัมปทาน รวมถึงแผนบริหารความเสี่ยงของการดำเนินการต่างๆ
- บมจ. กสท อยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อดำเนินการตามกรอบแนวทางและแผนการดำเนินงานการแก้ไขปัญหของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที โดยการปรับโครงสร้างของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท โทรคมนาคม เพื่อแก้ไขปัญหของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท โทรคมนาคม ตามที่คณะทำงานพิจารณาถึงผลกระทบของแผนการแก้ไขปัญหของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที และกระทรวง ICT สนับสนุน

### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ควรเร่งดำเนินการสร้างความชัดเจน เกี่ยวกับประเด็นข้อกฎหมาย ปัญหาข้อพิพาท และภาระผูกพันที่อาจเกิดกับการสัญญาสัมปทานกับเอกชน ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินการตามแผนฟื้นฟูองค์กร รวมถึงกำหนดแนวทางสำรองกรณีประสบปัญหา โดยขอให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศเป็นสำคัญ
- ควรทบทวนกลยุทธ์และแผนงานเพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟู เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม โดยควรมุ่งเน้นการสร้างกำไรนอกเหนือจากการขายบริการหลักโดยการสร้างนวัตกรรมในการให้บริการ สร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความหลากหลายและเกี่ยวเนื่องกันเพื่อเป็นการสร้างทางเลือกและสนองความต้องการให้กับลูกค้า
- ควรเร่งดำเนินการให้สามารถตั้งบริษัท 3 บริษัทได้ ตามมติ ครร. ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 ภายในภายในเดือนธันวาคม 2559 และเริ่มประกอบกิจการได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2560