



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม

## โรงพิมพ์ตำรวจ (โรงพิมพ์ฯ)

ไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2558 (1 มี.ค. 59 – 31 มี.ค. 59)

SOD: ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล และพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพรองรับการแข่งขัน

### สถานะการดำเนินงาน



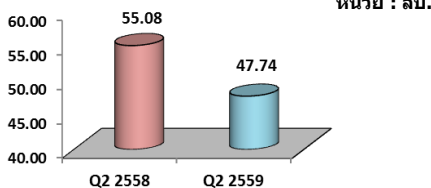
โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีต้นทุนการผลิตที่สูง เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตสินค้าบางชนิดโรงพิมพ์ตำรวจฯ ไม่สามารถผลิตได้เองทำให้ราคาสินค้าสูงกว่าราคาตลาด ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของโรงพิมพ์ตำรวจฯ ประกอบกับสินค้าของทางโรงพิมพ์ตำรวจฯ ไม่มีความหลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้า

### ข้อมูลทั่วไป

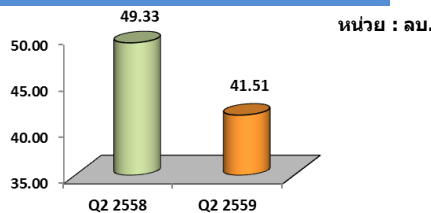
สังกัด : สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
ประธานกรรมการ : พล ต.ท. ปิยะ สอนตระกูล  
กรรมการผู้แทน กค. : นายจระ พันธุ์ศิริ  
ผู้อำนวยการ : นายทวีวัฒน์ ขวัญเมือง  
CFO : นางพิกุล คุณวุฒิรักษ์  
จำนวนพนักงาน : 118 คน  
Website : <http://policeprinting.police.go.th>

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

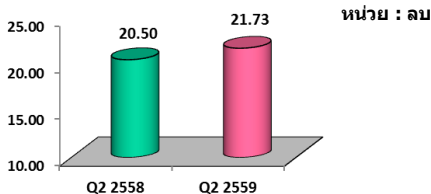
รายได้รวม 47.74 ลบ.



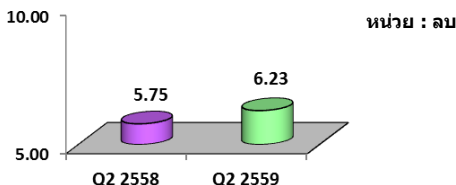
ค่าใช้จ่ายรวม 41.51 ลบ.



EBITDA 21.73 ลบ.



กำไรสุทธิ 6.23 ลบ.



### > โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีการกำหนดแผนการโรงพิมพ์ตำรวจฯ ด้วยการใช้ยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทบทวนและพิจารณาปรับปรุงรูปแบบการทำงาน วิธีการดำเนินงาน รวมทั้งงานที่ลูกค้ามีความจำเป็นเร่งด่วน และสามารถสั่งพิมพ์ได้ในปริมาณที่ลูกค้าต้องการ โดยใช้เครื่องพิมพ์ Digital Print on Demand ทั้งสีและขาวดำ โดยสามารถเชื่อมโยงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. กำกับดูแลดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายรัฐ กระทรวงการคลัง และมั่นคงรักษาคงการประเมินผลการดำเนินงานของโรงพิมพ์ตำรวจฯ
3. การใช้ความเร็วในการทำงาน (Speed) ปรับปรุงกระบวนการทำงานในฝ่ายต่างๆ ให้มีระบบและความชัดเจนยิ่งขึ้นสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Speed to marketing บริหารจัดการด้านเวลาและการทำงาน โดยลดความสูญเสียล่า ลดระยะเวลาในการทำงาน ปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
4. ลดต้นทุน (Cost Reduction) ลดต้นทุนในการบริหารจัดการด้านเวลาและต้นทุนการผลิตดำเนินการ
5. การบริหารคุณภาพแบบองค์กร (Total Quality Management) การวางแผนงานคุณภาพเพื่อกำหนดการใช้ทรัพยากรในการผลิตหรือการให้บริการอย่างเหมาะสม พอเพียง และเกิดประสิทธิภาพการทำงาน
6. มีระบบการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากร ที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสัมพันธ์กับระบบการปรับปรุงงานส่งเสริมและกำกับดูแลให้พนักงานมีทักษะด้านการทำงานเป็นทีม มีทักษะในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการประเมินสมรรถนะและตัวชี้วัด (KPI) การทำงานของพนักงาน
7. มีระบบลูกค้าสัมพันธ์ ที่สามารถสร้างเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างลูกค้ากับโรงพิมพ์ตำรวจฯ ด้านระบบสารสนเทศของโรงพิมพ์สู่ลูกค้าทำให้เกิดการสื่อสารจากลูกค้าสู่โรงพิมพ์
8. ส่งเสริมและกำกับดูแลการนำระบบ EVM มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร
9. กำกับดูแล ดำเนินการด้านการยกระดับมาตรฐานการผลิตและการบริการ พัฒนาด้านการเพิ่มอัตราการผลิต (Productivity)

### > ผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2558 ของโรงพิมพ์ตำรวจฯ

- หัวข้อการดำเนินการตามนโยบาย ได้คะแนนเท่ากับ **3.7822**
- หัวข้อผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ได้คะแนนเท่ากับ **2.9028**
- หัวข้อการบริหารการจัดการองค์กร ได้คะแนนเท่ากับ **2.7878**
- โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2558 เท่ากับ **3.0384**

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2558	6M/58 (ค.ค. 57 - มี.ค. 58)	6M/59 (ค.ค. 58 - มี.ค. 59)	%Chg	Q2 2558	Q2 2559	%Chg	ค.ค.- ธ.ค. 58	%Chg (QoQ)
<b>ฐานะทางการเงิน</b>									
เงินสด	90.14	113.35	28.53	-74.8%	93.21	28.53	-69.4%	105.67	(73.0%)
สินทรัพย์รวม	383.19	345.72	390.19	12.9%	345.72	390.19	12.9%	374.57	4.17%
หนี้สินรวม	88.57	30.61	40.47	32.23%	30.61	40.47	32.21%	39.03	3.70%
ทุนรวม	294.62	315.12	349.72	11.0%	315.12	349.72	11.0%	335.55	4.2%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	293.57	314.02	348.67	11.0%	314.06	348.67	11.0%	331.63	5.1%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>									
รายได้จากการดำเนินงาน	195.97	101.09	108.75	7.6%	53.88	46.43	-11.4%	62.35	-25.5%
รายได้รวม	200.55	103.82	111.19	7.1%	55.08	47.74	-13.3%	63.29	-24.6%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	180.10	74.20	73.05	-1.5%	40.18	31.21	(22.3%)	54.88	(43.1%)
ค่าใช้จ่ายรวม	180.10	92.55	92.56	0.0%	49.33	41.51	(15.9%)	54.88	-24.4%
กำไรจากการดำเนินงาน	15.88	26.89	35.70	32.8%	13.70	15.22	11.1%	7.47	103.7%
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-
EBITDA	29.77	37.82	45.47	20.2%	20.50	21.73	6.0%	10.73	102.5%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	20.45	11.27	18.63	65.2%	5.75	6.23	8.3%	8.41	-25.9%
<b>อื่นๆ</b>									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	25.39	13.72	14.53	5.90%	6.88	7.91	15.0%	12.43	(36.4%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	-	-	-	-	-	-	0.00	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	13.89	10.93	9.77	-10.61%	6.80	6.51	-4.3%	3.26	99.89%
เงินสำรอง/เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-
เงินลดทอนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-
งบลงทุน (เป้าหมาย)	4.00	N.A.	9.48	N.A.	N.A.	9.43	N.A.	0.00	-
งบลงทุนเบิกจ่าย	4.00	N.A.	0.05	N.A.	N.A.	0.05	N.A.	0.00	-
อัตราการเบิกจ่าย (%)	100.0%	N.A.	0.47%	N.A.	N.A.	0.48%	N.A.	-	-
<b>สัดส่วนทางการเงิน</b>									
ROA	5.34%	3.26%	4.77%	4.77%	6.65%	6.39%	4.77%	40.6%	
ROE	6.94%	7.16%	5.33%	5.33%	7.30%	7.13%	7.13%	110.0%	
D/E (เท่า)	0.30	0.10	0.12	0.12	0.10	0.12	0.12	9.60	
Net Profit Margin	10.20%	10.86%	16.76%	16.76%	10.44%	13.05%	13.05%	17.2%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นก่อน สดง. รับรอง ของโรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม

### โรงพิมพ์ตำรวจ (โรงพิมพ์ฯ)

ไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2559 (1 ม.ค. 59 – 31 ม.ค. 59)

#### นโยบายรัฐ

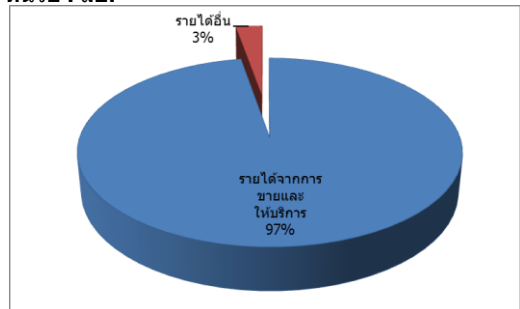
#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล
- เร่งจัดทำแผนการส่งเสริมและแผนการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถให้เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งรองรับเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป
- จัดทำแผนบริหารต้นทุน
- พัฒนาระบบผลิตให้มีคุณภาพและมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง
- เป็นหน่วยงานโรงพิมพ์หลักที่สนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

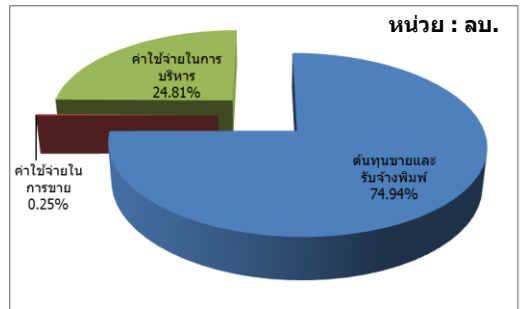
#### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

##### โครงสร้างรายได้ ไตรมาส 2 ปี 2559

หน่วย : ลบ.



##### โครงสร้างค่าใช้จ่าย ไตรมาส 2 ปี 2559



#### การประเมินผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
<b>ทางการเงิน</b>		
1. กำไรจากการขายหรือให้บริการ	74.20	57.67
2. ค่าใช้จ่ายบริหารต่อรายได้จากการจำหน่ายและบริการ	14.17	16.37
3. รายได้จากลูกค้าใหม่	9.36	6.50
4. การสร้างค่า EP เทียบกับเป้าหมาย	5	1
<b>ไม่ใช้ทางการเงิน</b>		
1. อัตราผลิตภาพการผลิต	93	93.03
2. การรักษาสถานะลูกค้าเดิม	5	3.04
3. ระดับความพึงพอใจของลูกค้าของโรงพิมพ์ตำรวจ	5	3.71

หมายเหตุ : ผลประเมินการดำเนินงานปี 58 งบการเงินยังไม่ได้การรับรองจาก สตง.

ผู้จัดทำ : นางสาวเบญจวรรณ ชุ่มชุนญ

สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1

ผู้อำนวยการสำนัก : นายภูมิศักดิ์ อธิรัฐยาเกษมสุข

โทรศัพท์ : 02-298-5880-7 ต่อ 2217

วันที่จัดทำ :

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### • รายได้รวมลดลง

ใน Q2/59 โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีรายได้รวมจำนวน 47.74 ลบ. ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7.43 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 13.30 ทั้งนี้ รายได้หลักของโรงพิมพ์ตำรวจฯ มาจากรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 46.43 ลบ. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

##### • ค่าใช้จ่ายรวมลดลง

ใน Q2/59 โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 31.21 ลบ. ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 8.97 ลบ. คิดเป็นลดลงร้อยละ 22.30 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายของโรงพิมพ์ตำรวจฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนขายและรับจ้างพิมพ์ ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายในกขาย ตามลำดับ โดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนขายและรับจ้างพิมพ์จำนวน 31.11 ลบ. ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 74.94

##### • กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ใน Q2/59 โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 18.63 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7.24 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 63.60 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของโรงพิมพ์ตำรวจฯ ที่มีค่าใช้จ่ายรวมที่ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

##### • ส่วนของงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ Q2/59

โรงพิมพ์ตำรวจฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 390.19 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/58 จำนวน 44.47 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 12.9 เนื่องจากโรงพิมพ์ตำรวจฯ มีส่วนของทุน จำนวน 349.72 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/58 จำนวน 34.6 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 11 และมีกำไรสะสม จำนวน 348.67 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/58 จำนวน 34.61 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ส่วนหนี้สินรวม Q2/59 มีจำนวน 9.79 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/58 จำนวน 9.86 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 32.21 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนอื่นใน Q2/59 มีจำนวน 9.79 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/58 เท่ากับ 3.04 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 31.05 เป็นผลให้หนี้สินรวมใน Q2/59 มีจำนวนสูงมาก

#### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

##### สรุปการดำเนินงาน

❖ โรงพิมพ์ตำรวจฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ต่างๆ หนังสือตำราทางราชการและผลิตแบบพิมพ์ที่ใช้ในราชการตำรวจทุกประเภท โดยมุ่งเน้นผลิตงานปริมาณมากรวมถึงเอกสารลับและงานเร่งด่วนของทางราชการ

##### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ❖ ควรมีการพัฒนาสินค้ารูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งภายในได้สังกัด สตช. และลูกค้าอื่นนอกจากภายในได้สังกัด สตช.
- ❖ เร่งการทำแผนการตลาดเชิงรุก เพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ และรักษาสถานะลูกค้าเดิม และสร้างคุณค่าให้กับตราสินค้า
- ❖ วางแผนด้านการผลิตสิ่งพิมพ์ ให้สอดคล้องกับศักยภาพของเครื่องพิมพ์ที่มีอยู่และพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเพื่อให้สามารถทำการแข่งขันทางธุรกิจได้
- ❖ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่างๆ
- ❖ ร่วมมือกับโรงพิมพ์ของภาครัฐอื่นๆ ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ