



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)  
ไตรมาสที่ 2 ปี 2559 (1 เม.ย. 59 – 30 มิ.ย. 59)

**SOD:** เร่งรัดการวางกลยุทธ์เพื่อปรับความสามารถขององค์กรให้ดำเนินกิจการในธุรกิจโทรคมนาคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรร่วมกับรัฐวิสาหกิจอื่น เพื่อลดการลงทุนซ้ำซ้อน และสร้างพันธมิตรผู้ประกอบการอื่น

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางอย่างเรื่อง รมั้ดระวัง วิกฤติ

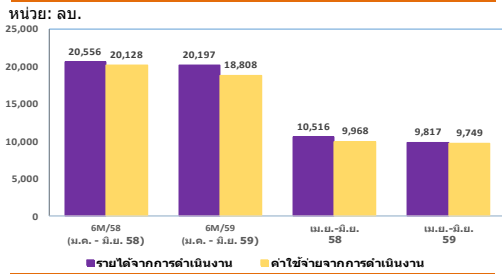
บมจ. กสท ต้องการเร่งจัดทำแผนในการตั้งบริษัท โทรข่ายระหว่างประเทศ NGN Co และบริษัทศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต IDC Co ให้มีความชัดเจน โดยต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะทำงานพิจารณา กลั่นกรองฯ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ เพื่อนำเสนอต่อ คณร. ต่อไป โดยต้องจัดทำแผนแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2560

### ข้อมูลทั่วไป

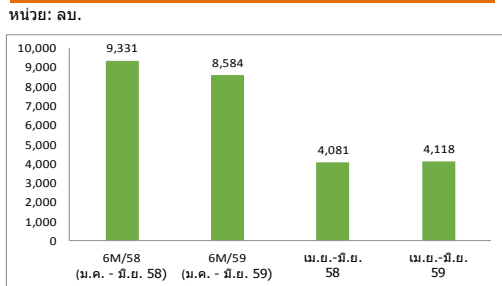
**สังกัด :** กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
**ประธานกรรมการ :** พลเอกทวีป เนตรนิยม  
**กรรมการผู้แทน กค. :** นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข  
นายรินทร์ กล้วยนิมิตร  
**กรรมการผู้จัดการใหญ่ :** พันเอก สรรพชัย หุวะนันทน์  
**CFO :** นางสาวสมศรี สุนทรภักย์ (รักษาการ)  
**จำนวนพนักงาน :** 6,398 คน  
**Website :** www.catttelecom.com

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

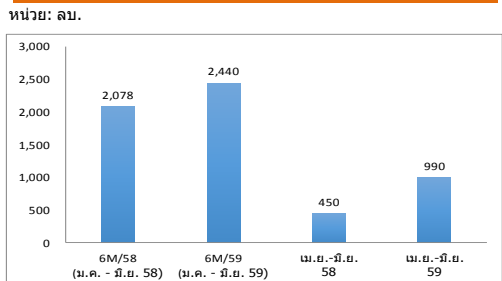
เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน



EBITDA 4,118 ลบ.



กำไรสุทธิ 990 ลบ.



• งานมอบรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 โดยมี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธาน บมจ. กสท ได้รับมอบรางวัลรัฐวิสาหกิจ ดีเด่น ประจำปี 2559 สาขา นวัตกรรมดีเด่น ในชื่อโครงการ "ระบบตรวจสอบแจ้งเตือนการ ขัดข้องของสถานีฐาน สำหรับการติดต่อสื่อสาร (Alarm and Remote control for CAT Base Station) ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ ดร. สมภักษ์ เพชรชาติรัศมิ์ ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการวิจัย ฝ่ายวิจัยและพัฒนา

• พันเอก สรรพชัย หุวะนันทน์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2559

• เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 บมจ. กสท ได้จัดงาน "CAT Network Showcase 2016" ภายใต้แนวคิด THE NEXT Digital Infrastructure โดยได้แสดงศักยภาพการให้บริการ ด้านโทรคมนาคมในทุกรูปแบบ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาประเทศไทยให้ก้าวสู่กลุ่ม ประเทศที่พัฒนาแล้ว ที่สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่า ทางสังคมอย่างยั่งยืน ตาม roadmap ของรัฐบาล พร้อมรับนโยบายเพื่อดำเนินการเร่งด่วนใน ทุกโครงการ ทั้งนี้ บมจ.กสท ได้ศึกษาแนวทางระบบเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศเส้นทาง ใหม่ในภูมิภาคอาเซียน และการเชื่อมต่อเส้นทางเคเบิลจากพื้นที่ดังกล่าวกับกลุ่มอินโดจีนเพื่อ เชื่อมต่อสู่ทั่วโลกผ่านระบบต่างๆ เพื่อการพัฒนาประเทศสู่การเป็นศูนย์กลางอาเซียน

• เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 สมาพันธ์รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (สรส.) ได้จัดงานเสวนาเรื่อง "ผ่านแผนโทรคมของชาติ CAT-TOT วิกฤติหรือ โอกาส?...ประเทศไทย" ณ ห้อง CAT Convention Hall โดยมีสมาชิก สรส. และพนักงาน บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที เข้าร่วมฟังด้วย โดยมี นายอานภาพ ธีรลาก นายเดชอุดม ไกรฤทธิ นางสาวรสนา โดสิตระกุล นายพันธ์ศักดิ์ ศิริรัชตพงษ์ ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวง ICT และนางสาวสา กัญญาณสาย ผอ. กทส. 2 สคร. เข้าร่วมเป็น วิทยากร เพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการนำสินทรัพย์โครงสร้างพื้นฐานของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที มาตั้งหน่วยงานใหม่และใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีกรณำ บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีทัศนคติที่เปิดกว้างมาดำเนินงาน ทั้งนี้ รัฐวิสาหกิจไม่มีแนวคิดเรื่อง การขายสินทรัพย์หรือแปรรูปรัฐวิสาหกิจ แต่อย่างใด

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการทางการเงิน	2558	6M/58 (ม.ค. - มิ.ย. 58)	6M/59 (ม.ค. - มิ.ย. 59)	%Chg	ม.ย.-มิ.ย. 58	ม.ย.-มิ.ย. 59	%Chg (QoQ)	ม.ค.-มิ.ค. 59	%Chg (QoQ)
<b>ฐานะทางการเงิน</b>									
เงินสด	3,518	1,574	1,574	0.0%	1,574	1,574	0.00%	1,297	21.36%
สินทรัพย์รวม	152,870	180,644	155,394	-14.0%	180,644	155,394	-13.98%	151,924	2.28%
หนี้สินรวม	118,375	144,327	110,190	-23.7%	144,326	110,190	-23.65%	116,594	-5.49%
ทุนรวม	34,496	36,317	37,204	2.4%	36,318	37,204	2.44%	35,330	5.30%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	23,077	25,897	24,739	-4.5%	25,897	24,739	-4.47%	23,720	4.30%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>									
รายได้จากการดำเนินงาน	41,969	20,556	20,197	-1.75%	9,439	10,516	11.41%	9,817	7.12%
รายได้รวม	54,858	26,966	24,531	-9.03%	12,463	12,700	1.90%	11,935	6.41%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	40,107	20,128	18,808	-6.56%	9,747	9,968	2.27%	9,749	2.25%
ค่าใช้จ่ายรวม	50,360	24,752	21,978	-11.21%	12,010	11,584	-3.55%	11,304	2.48%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,862	2,214	2,553	15.31%	453	1,116	146.36%	68	1545.53%
ดอกเบี้ยจ่าย	19	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคล	88	136	113	-16.91%	3	126	4100.00%	(12)	-1150.00%
EBITDA	16,618	9,331	8,584	-8.01%	4,081	4,118	0.91%	3,097	32.98%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	4,392	2,078	2,440	17.42%	450	990	120.00%	643	54.01%
<b>อื่นๆ</b>									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,394	3,675	2,582	-29.74%	1,824	1,310	-28.18%	1,272	2.99%
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	14,755	7,117	6,031	-15.26%	3,628	3,002	-17.25%	3,029	-0.89%
เงินปันส่ง/เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบลงทุน (เป้าหมาย)	8,030	3,526	3,103	-12.00%	1,992	1,681	-15.62%	1,422	18.18%
งบลงทุนเบิกจ่าย	7,128	3,194	2,868	-10.22%	1,686	1,527	-9.45%	1,341	13.84%
อัตราทุนเบิกจ่าย (%)	88.8%	90.6%	92.4%	2.02%	84.7%	90.8%	7.30%	94.3%	-3.67%
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>									
ROA	2.87%	2.30%	3.14%	36.50%	1.00%	2.55%	155.75%	1.69%	50.57%
ROE	12.73%	5.72%	13.12%	129.24%	4.96%	10.64%	114.76%	7.28%	46.25%
D/E (เท่า)	3.43	3.97	2.96	-25.47%	3.97	2.96	-25.47%	3.30	-10.25%
Net Profit Margin	8.01%	7.71%	9.95%	29.08%	3.61%	7.80%	115.89%	5.39%	44.73%
<b>*รายได้อื่นๆรวมการงาน</b>	12,889	6,410	4,334	-32.39%	2,956	2,184	-26.12%	2,118	3.12%
ส่วนแบ่งรายได้ (Cash)	4,414	2,753	1,932	-29.82%	1,052	959	-8.84%	942	1.80%
รายได้ติดต่อผู้มิ (Non-Cash)	8,475	3,657	2,402	-34.32%	1,904	1,225	-35.66%	1,176	4.17%
บ้างส่ง กสทฯฯ ตาม พชบ.กสทฯฯ มาตรา 84	1,778	967	768	-20.58%	359	391	8.91%	379	3.17%

ที่มา : งบการเงิน บมจ. กสท ไตรมาส 2 ปี 2559 เป็นงบเบื้องต้นที่ สดง. ยังไม่สอบทาน



สาขาสื่อสาร

# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)  
ไตรมาสที่ 2 ปี 2559 (1 เม.ย. 59 – 30 มิ.ย. 59)

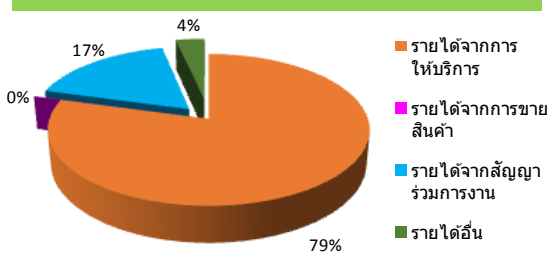
## นโยบายรัฐ

### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

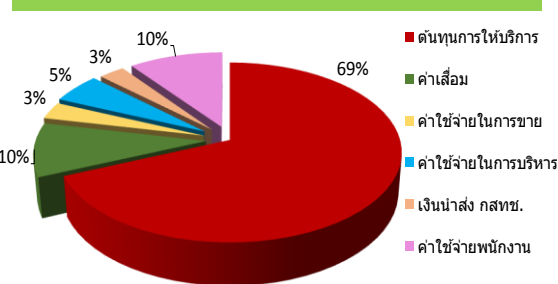
- คณะกรรมการนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ.2557 เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจเพื่อศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านต่างๆของรัฐวิสาหกิจที่ประสบปัญหา โดยให้ บมจ. กสท. จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อนำเสนอให้รัฐบาลพิจารณาต่อไป
- คนร. ในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 มีมติเห็นชอบในหลักการการปรับโครงสร้างของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที เพื่อแก้ไขปัญหาของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที ตามที่คณะกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหาของ บมจ. กสท และ บมจ. ทีโอที และกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ เสนอ โดยการจัดตั้งบริษัทที่รัฐบาลถือหุ้น 100% จำนวน 3 บริษัท เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐวิสาหกิจทั้ง 2 แห่ง ใน 3 ประเภท ได้แก่ บริษัทโครงข่ายบรอดแบนด์ภายในประเทศ บริษัทโครงข่ายระหว่างประเทศ และบริษัทศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต และให้ทำทรัพย์สินของโครงการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศเข้าร่วมกับบริษัทโครงข่ายบรอดแบนด์ภายในประเทศและบริษัทโครงข่ายระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังเห็นชอบให้รัฐวิสาหกิจทั้ง 2 แห่ง แยกกันจัดตั้งบริษัทค้าปลีกอินเทอร์เน็ตประจำความเร็วสูง โดยเร่งหาพันธมิตรเข้าร่วมดำเนินการในรูปแบบของบริษัทเอกชนต่อไป

## ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

### สัดส่วนรายได้



### สัดส่วนค่าใช้จ่าย



## การประเมินผลการดำเนินงาน

### ตารางแสดงผลประเมินตามระบบ SEPA ปีบัญชี 2558

KPIs	Results
<b>1. ค่าไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และรายจ่ายตัดบัญชี (EBITDA)</b>	
1.1 EBITDA รวม กสท	0.3176
1.2 EBITDA กลุ่มโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม	0.4000
1.3 EBITDA กลุ่มเสาโทรคมนาคม	0.4500
1.4 EBITDA กลุ่มอินเทอร์เน็ตเกตเวย์และเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ	0.2500
1.5 EBITDA กลุ่มโทรศัพท์เคลื่อนที่	0.2740
1.6 EBITDA กลุ่มโทรศัพท์ประจำที่และอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์	0.1610
1.7 EBITDA กลุ่ม IT, IDC และ CLOUD	0.1008
<b>2. การปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล</b>	<b>0.6602</b>
<b>3. ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>0.1476</b>
<b>4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนธุรกิจเพื่อพลิกพื้นฐานทางการเงิน ปี 2558-2562</b>	<b>0.8571</b>
<b>รวม</b>	<b>3.6183</b>

ผู้จัดทำ : นางสาวปิยรติกร ยศมงคล

สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2

ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวรสา กาญจนสาย

โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7 Ext. 2165

วันที่จัดทำ : 21 กันยายน 2559

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- รายได้จากการดำเนินงาน (ประกอบด้วย รายได้จากบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่อสารข้อมูล/อินเทอร์เน็ต IT-Securities และ e-Business โดยไม่รวมรายได้จากสัญญาสัมปทาน) ในไตรมาส 2 ปี 2559 (2Q/2559) เทียบกับไตรมาส 2 ปี 2558 (2Q/2558) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.41 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการประเภทธุรกิจสื่อสารไร้สาย ซึ่ง บมจ. กสท มีรายได้หลักๆ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการ ประมาณร้อยละ 79.26 รายได้จากการขายสินค้า ประมาณร้อยละ 0.06 รายได้จากสัญญาร่วมการทำงาน ประมาณร้อยละ 17.24 และรายได้อื่น ประมาณร้อยละ 3.44
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายรวมในรอบการดำเนินงาน 2Q/2559 เทียบกับไตรมาส 2Q/2558 มีความแตกต่างเล็กน้อย โดยค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.27 แต่ค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 3.55 ซึ่งค่าใช้จ่ายหลักๆ ประกอบด้วย ต้นทุนการให้บริการประมาณร้อยละ 69 ค่าเสื่อมราคา ประมาณร้อยละ 10 ค่าใช้จ่ายพนักงาน ประมาณร้อยละ 10 และประมาณร้อยละ 5 เป็นค่าใช้จ่ายบริหาร และมีเงินนำส่ง กสทช. ตามมาตรา 84 แห่ง พ.ร.บ.องค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ ประมาณร้อยละ 3
- จากผลการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลให้ EBITDA ของ บมจ. กสท ในรอบการดำเนินงาน 2Q/2559 เทียบกับไตรมาส 2Q/2558 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 0.91
- ณ ไตรมาส 2 ปี 2559 มีกำไร 990 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 120 จากไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว โดยมีภาพรวมด้านอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ดังนี้ ROA = ร้อยละ 2.55 ROE = ร้อยละ 10.64 หนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) = 2.96 เท่า

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- การดำเนินกิจการของ บมจ. กสท ถูกกระทบจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งทำให้ บมจ. กสท สูญเสีย รายได้อย่างมีนัยสำคัญได้แก่ สัญญาสัมปทานที่กำลังจะหมดลง ปัญหาข้อพิพาท ผลกระทบจากภาคภัยวิสาหกิจ รวมถึงการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม เป็นต้น
- บมจ. กสท ได้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ปี 2559 -2563 ภายใต้นโยบายที่เกี่ยวข้องของกระทรวงการคลัง กระทรวง ICT คนร. โดยมีการจัดรูปแบบการดำเนินธุรกิจเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ มุ่งเน้นการหาพันธมิตร เร่งยุติข้อพิพาท เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 พร้อมทั้งลดบุคลากรให้เหมาะสม

### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- บมจ. กสท ควรจัดทำแผนในการตั้งบริษัท NGN Co และ IDC Co ให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่มติ คนร. กำหนดว่าให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2560
- บมจ. กสท ต้องจัดทำรายละเอียดของแผนการดำเนินกิจการของบริษัททั้ง 2 บริษัท เช่น โครงสร้างการถือหุ้น ทรัพย์สินที่จะมีการบริหารจัดการ หรือ แนวทางการบริหาร เป็นต้น รวมถึงดำเนินการจัดทำรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจในแนวทางการแก้ไขปัญหองคค์กร