สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
STATE ENTERPRISE REVIEW: รายแห่ง

สำนักงานธนานุเคราะห์

ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 เม.ย. 59 – 31 มิ.ย. 59)

SOD: เร่งปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นนิติบุคคล พัฒนาการให้บริการประชาชนในรูปแบบทันสมัยและมีความหลากหลาย เพิ่มบทบาทในการช่วยเหลือสังคมประชาชนผู้มีรายได้น้อย

สถานะการดำเนินงาน

ไม่มีปัญหา | มีปัญหาบางเรื่อง | ระมัดระวัง | วิกฤติ

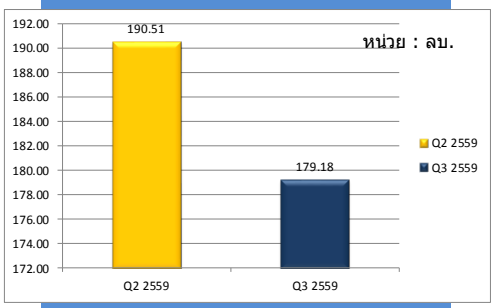
เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.) จึงควรมีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำของ สธค.

ข้อมูลทั่วไป

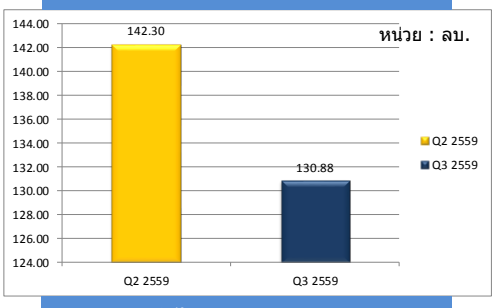
สังกัด: กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการ: นายวิเชียร ชวลิต
กรรมการผู้แทน กค.: นายวิสุทธิ์ จันมณี
ผู้อำนวยการ : นายมานะ เกลี้ยงทอง
CFO : นายสุชาติ ขจรสายวงษ์
จำนวนพนักงาน: 402 คน
Website: www. pawn.co.th

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

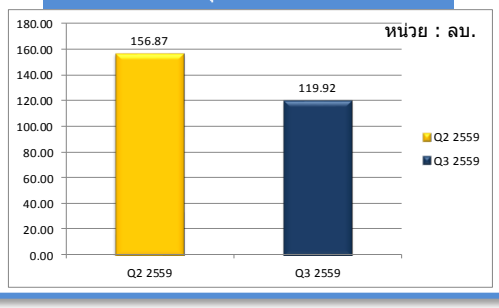
รายได้รวม 179 ลบ.



EBITDA 131 ลบ.



กำไรสุทธิ 120 ลบ.



การดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.)

- คณะกรรมการอำนวยการ สธค. ในคราวประชุมครั้งที่13/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ สธค. ขยายระยะเวลาอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้

  เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
  เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
  เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
  เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน

- เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และทรัพย์รับจำนำของ สธค. กว่าร้อยละ 90 เป็นทองคำ ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นทรัพย์อื่นทั่วไป เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการอำนวยการ สธค. ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ได้มีมติยกเลิกการตั้งสำรองค่าเผื่อทรัพย์จำนำสงสัยจะสูญ และเห็นชอบนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 101 เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ตั้งแต่งวดไตรมาสที่ 1/2558 เป็นต้นไป โดยสรุปเป็นนโยบายการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

  1.บัญชีทรัพย์จำนำคงเหลือประเภททองรูปพรรณที่มีราคารับจำนำสูงกว่าราคาตลาดทั้งหมด ซึ่งเป็นจำนวนหนึ่งที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้กันไว้เป็นค่าเผื่อทรัพย์จำนำสงสัยจะสูญ
  2. ให้บันทึกรายการทรัพย์จำนำคงเหลือที่มีราคารับจำนำสูงกว่าราคาตลาดตามหลักการ สธค. กำหนด โดยผลต่างบันทึกเป็นค่าเผื่อทรัพย์รับจำนำสงสัยจะสูญ โดยเป็นรายการหักจากบัญชีทรัพย์จำนำคงเหลือในงบเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงิน และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยบันทึกเป็นรายไตรมาส ณ วันสิ้นไตรมาส

- ปัจจุบันเทคโนโลยีการปลอมแปลงมีความสลับซับซ้อนเพิ่มขึ้น ดังนั้น สธค. ควรมีการพัฒนาระบบจัดหาเครื่องมือและวิธีการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับองค์กร เพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	2558	9M/58 (ต.ค. 57-มิ.ย. 58)	9M/59 (ต.ค. 58-มิ.ย. 59)	%Chg	เม.ย. - มิ.ย. 58	เม.ย. - มิ.ย. 59	%Chg	ม.ค. - มี.ค. 59	%Chg
ฐานะทางการเงิน									
เงินสด	460.90	331.13	245.46	(25.87)%	331.13	245.46	(25.87)%	719.02	(65.86)%
สินทรัพย์รวม	6,085.31	6,142.44	5,820.86	(5.24)%	6,142.44	5,820.86	(5.24)%	6,016.78	(3.26)%
หนี้สินรวม	3,189.27	3,227.32	2,726.70	(15.51)%	3,227.32	2,726.70	(15.51)%	2,996.31	(9.00)%
ทุนรวม	2,896.04	2,915.12	3,094.16	6.14%	2,915.12	3,094.16	6.14%	3,020.47	2.44%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	2,796.02	2,815.52	2,994.57	6.36%	2,815.52	2,994.57	6.36%	2,920.88	2.52%
ผลการดำเนินงาน									
รายได้จากการดำเนินงาน	692.50	511.99	541.04	5.67%	166.93	178.01	6.64%	188.71	(5.67)%
รายได้รวม	699.47	517.99	545.53	5.32%	170.61	179.18	5.03%	190.51	(5.95)%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	197.49	147.94	149.82	1.27%	49.22	50.65	2.91%	51.54	(1.72)%
ค่าใช้จ่ายรวม	351.80	266.23	223.09	(16.20)%	73.55	59.26	(19.44)%	33.64	76.16%
กำไรจากการดำเนินงาน	495.01	364.05	391.22	7.46%	117.71	127.35	8.19%	137.17	(7.16)%
ดอกเบี้ยจ่าย	95.60	75.59	51.82	(31.44)%	19.85	16.06	(19.11)%	16.83	(4.60)%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%
EBITDA	514.85	379.65	403.40	6.25%	123.10	130.88	6.32%	142.30	(8.02)%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	347.67	251.75	322.44	28.08%	97.06	119.92	23.56%	156.87	(23.55)%
อื่นๆ									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	181.88	129.12	138.45	7.22%	42.22	43.80	3.75%	46.89	0.00%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	19.84	15.60	12.18	(21.92)%	5.39	3.53	(34.56)%	5.13	(31.25)%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	71.78	15.91	49.75		2.59	23.61		23.81	
งบลงทุนเบิกจ่าย	52.47	18.16	30.09		7.73	22.35		5.70	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	73.10%	114.1%	60.5%		298.5%	94.7%		23.94%	
อัตราส่วนทางการเงิน									
ROA	5.71%	8.20%	11.08%		6.32%	8.24%		10.43%	
ROE	12.01%	17.27%	20.84%		13.32%	15.50%		20.77%	
D/E (เท่า)	1.10	1.11	0.88		1.11	0.88		0.99	
Net Profit Margin	49.70%	48.60%	59.11%		56.89%	66.93%		82.34%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ สธค. ปี 2559 Q1/59 และ Q3/59

สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
STATE ENTERPRISE REVIEW: รายแห่ง

สำนักงานธนานุเคราะห์
ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 เม.ย. 59 – 31 มิ.ย. 59)

นโยบายรัฐ

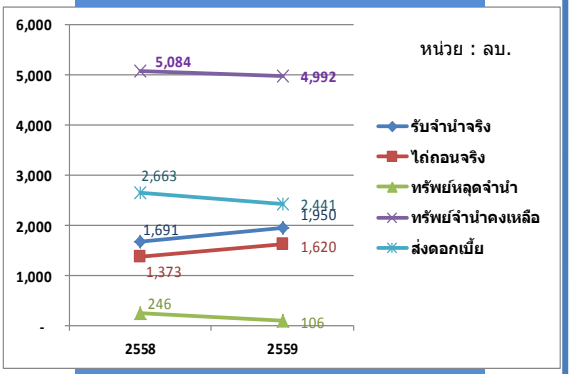
การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล
สำนักงานธนานุเคราะห์คงอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน

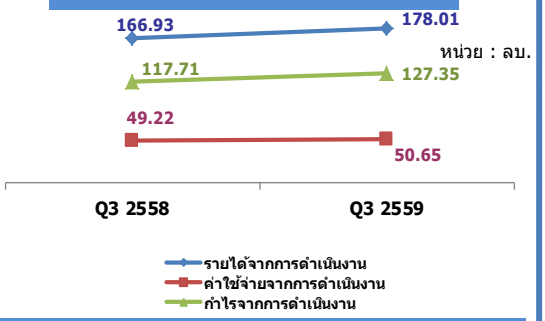
โดยจำกัดจำนวนตั๋วรับจำนำ วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท และ 10,000 บาท รายละไม่เกิน 20 ใบต่อสาขา เพื่อประโยชน์แก่ประชาชนผู้รับบริการที่มีความเดือดร้อนที่แท้จริง และเป็นการป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำของสำนักงานธนานุเคราะห์จากกลุ่มนายทุน

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

มูลค่าการให้บริการ



กำไรจากการดำเนินงาน



การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานครึ่งปี 2559 = 2.5680

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
สัดส่วนจำนวนรายการรับจำนำต่อครั้งไม่เกิน 10,000 บาท (ร้อยละ)	61.92	62.16
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	51.35	38.74
กำไรสุทธิต่อสาขา	8.93	N/A
พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของสาขา	3.86	N/A
ระดับความสุขของการปรับปรุงผลสำรวจความพึงพอใจและภาพลักษณ์	3	1.0000

ผู้จัดทำ: นางสาววันทนิษฎ์ วงศ์ภักดี
สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวสุธาวรรณ ศักดิ์โกศล
โทรศัพท์ : 02-298-5880-9 ต่อ 2108

วันที่จัดทำ :15 กันยายน 2559

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- Q3/2559 มีปริมาณทรัพย์รับจำนำคงเหลือ 4,992 ลบ. ลดลงจาก Q3/2558 จำนวน 92 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 1.81 โดย Q3/2559 มีปริมาณทรัพย์รับจำนำ 1,950 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q3/2558 ร้อยละ 15.33 ทรัพย์ไถ่ถอน 1,620 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q3/2558 ร้อยละ 17.99 และมีทรัพย์หลุดจำนำ 106 ลบ. ลดลงจาก Q3/2558 ร้อยละ 56.96 เนื่องจากราคาทองคำในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และ สธค. มีการเร่งจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำในช่วงดังกล่าว และมีการส่งดอกเบี้ย 2,441 ลบ. ลดลงจาก Q3/2558 ร้อยละ 8.33
- การดำเนินงานใน Q3/2559 ของ สธค. มีกำไรสุทธิ 120 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q3/2558 เป็นจำนวน 23 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 23.56
- เมื่อพิจารณาเฉพาะในส่วนของการดำเนินงานหลัก พบว่าใน Q3/2559 มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ Q3/2558 จำนวน 1.43 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 2.91
- เมื่อพิจารณาการเบิกจ่ายงบลงทุนพบว่า สำนักงานธนานุเคราะห์ใน Q3/2559 มีการเบิกจ่ายเพียง 22.35 ลบ. เมื่อเทียบกับเป้าหมายปี 2559 คือ 70.34 ลบ.
- กำไรสะสมของสำนักงานธนานุเคราะห์ ใน Q3/2559 ยังอยู่ในปริมาณมาก คือ 2,995 ลบ.

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

- สธค. ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักในการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย จึงรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยรับจำนำให้อยู่ในระดับต่ำ
- สธค. เป็นกิจการที่มีความสามารถในการทำกำไร มีลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับการให้กู้ยืมเงิน แต่ไม่มีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ชัดเจน โดยผู้จำนำสามารถที่จะชำระดอกเบี้ยได้ ตลอดไป โดยไม่ต้องคืนเงินต้น ทำให้เงินสดหมุนเวียนของกิจการหรือเงินที่กู้ยืมมาจมอยู่ที่ทรัพย์รับจำนำ ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้น ประกอบกับไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ส่งผลให้มีปัญหาเรื่องการขาดแหล่งเงินทุนเสมอ

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- นอกจากแผนการย้าย/ขยายสาขา เพื่อเพิ่มรายได้กับกับองค์กรแล้ว สธค. ควรให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพสาขาเดิมที่มีอยู่ให้มากขึ้น
- เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สธค. จึงควรมีการพัฒนาระบบ/เครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ เช่น ในช่วงเวลาที่ราคาทองคำอยู่ในแนวโน้มที่มีเสถียรภาพ และ สธค. มีกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น สธค. ควรดำเนินการตั้งสำรองค่าเผื่อฯ เพื่อรองรับในช่วงสถานการณ์ที่ราคาทองคำอยู่ในแนวโน้มขาลง
- สธค. ควรหาข้อมูลจำนวนผู้มีรายได้น้อยที่คาดว่าเป็นกลุ่มเป้าหมายที่จะมาใช้บริการ และควรหาข้อมูลที่เป็นส่วนแบ่งตลาดของผู้มีรายได้น้อยที่มาใช้บริการกับคู่เทียบ เช่น ภาคเอกชน และร้านทองตู้แดง เป็นต้น เพื่อสามารถนำข้อมูลมาพิจารณาในการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยที่ยังไม่สามารถเข้าถึงการรับจำนำของ สธค. ซึ่งไม่ได้แข่งขันกับภาคเอกชน นอกจากนี้ จะเป็นตอบสนองวิสัยทัศน์และ พันธกิจขององค์กรด้วย