



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

## องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.) ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2559 (1 เม.ย. 59 – 30 มิ.ย. 59)

สาขา  
ทรัพยากรธรรมชาติ

SOD: เป็นองค์กรด้านอนุรักษ์ เรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและให้บริการองค์ความรู้ด้านสัตว์ป่า และเป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจที่ได้รับความนิยมระดับสากล

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา

มีปัญหาบางเรื่อง

ระมัดระวัง

วิกฤติ

อสส. สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจ แต่ยังมีปัญหาการดำเนินงานทางการเงินและด้านบุคลากร ส่วนการดำเนินงานปี 2558 ยังมีผลการดำเนินงานในบางหัวข้อต่ำกว่าค่าเกณฑ์มาตรฐานตามที่ สคร. กำหนด อสส. ควรมีการบริหารความเสี่ยง พร้อมติดตามและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และการพัฒนาบุคลากรยังขาดการติดตามและประเมินผลหลังการฝึกอบรม รวมทั้งการบริหารจัดการสารสนเทศยังไม่ได้รับความร่วมมือจากพนักงานในการใช้งานระบบต่างๆ

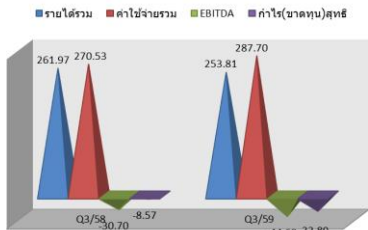
### ข้อมูลทั่วไป

สังกัด: กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ประธานกรรมการ: วัง (รอ ครม. แต่งตั้ง)  
กรรมการผู้แทน กค.: วัง (รอ ครม. แต่งตั้ง)  
ผู้อำนวยการ: นายเบญจพล นาคประเสริฐ  
CEO: นางบุญนาค พงษ์ภมร  
จำนวนพนักงาน: 1,786 คน  
พนักงาน 1,042 คน ลูกจ้าง 744 คน  
Website: [www.zoothailand.org](http://www.zoothailand.org)

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

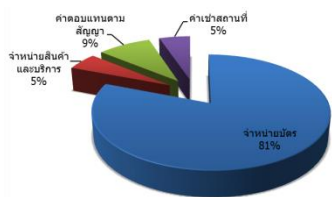
รายได้รวม ค่าใช้จ่ายรวม EBITDA และกำไร(ขาดทุน)สุทธิ

หน่วย : ลม.



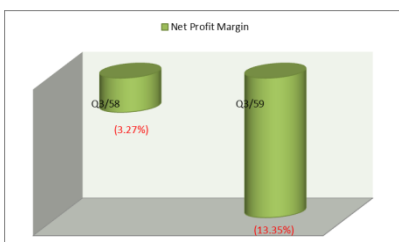
### สัดส่วนของรายได้จากการดำเนินงาน Q3/59

หน่วย : ลม.



### Net Profit Margin

หน่วย : ลม.



องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.) ผสมเทียมเสือลายเมฆสำเร็จ ครั้งแรกในประเทศไทย โดยนักวิจัยไทยและอเมริกันตามโครงการความร่วมมือในการอนุรักษ์เสือลายเมฆในประเทศไทยได้ถูกเสือลายเมฆจากกรมผสมเทียมได้ถือกำเนิดเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ภายหลังจากผสมครั้งที่ 2 ในการนำวิธีการผสมเทียมเข้ามาช่วยในการจัดการด้านการเพาะขยายพันธุ์ประชากรเสือลายเมฆในประเทศไทย โดยนักวิจัยไทยและอเมริกันตามโครงการความร่วมมือในการอนุรักษ์เสือลายเมฆในประเทศไทยร่วมกับภาคี (Thailand Clouded Leopard Consortium) อันประกอบด้วยองค์การสวนสัตว์ ร่วมกับ หน่วยงานจากประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ สถาบันสมิธโซเนียน (Smithsonian Conservation Biology Institute & National Zoological Park) สวนสัตว์แนชวิลล์ (Nashville Zoo) และ สวนสัตว์พอยท์เดอไฟแอนซ์ (Point Defiance Zoo & Aquarium) รวมถึงคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ที่เป็นผู้ร่วมและสนับสนุนวิจัยในโครงการนี้จนประสบความสำเร็จ คณะวิจัยได้ใช้วิธีในการผสมเทียมด้วยการปล่อยน้ำเชื้อเข้ารีดแทนการสอดใส่ผ่านกอล้อง ซึ่งเป็นวิธีการที่ใช้จำนวนน้ำเชื้อน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับวิธีการแรก เนื่องจากพบการตกไข่ในช่วง 2 ช่วงของรังไข่ ประกอบกับจำนวนน้ำเชื้อที่ได้จากการรีดเก็บมีจำนวนน้อย ดังนั้นคณะวิจัยจึงได้ทำการผสมเทียมโดยใช้น้ำเชื้อแช่เย็นจากเสือตัวผู้ 2 ตัว ด้วยน้ำเชื้อ 5 ล้านตัว เข้าสู่ออวไข่ช่วงเช้า และอีกหนึ่งตัวด้วยน้ำเชื้อ 8 ล้านตัว เข้าสู่ท่ออวไข่ช่วงบ่ายและเมื่อ วันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีลูกเสือคลอดจากแม่ที่ได้รับการผสมเทียมจำนวน 2 ตัว เป็นเพศผู้ 1 ตัว และเพศเมีย 1 ตัว ซึ่งมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์ดีทั้งคู่

- อสส. ได้รับรางวัลสภาวิจัยแห่งชาติ ประเภทรางวัลระดับดีเด่น จากผลงานประดิษฐ์เรื่อง "ความสำเร็จในการผลิตละมั่งสัตว์ป่าใกล้สูญพันธุ์ตัวแรกของโลกจากการปฏิสนธิภายนอกร่างกาย"
- ได้รับรางวัลเหรียญทองแดงในงาน "41 st International Exhibition of Inventions of Geneva" ณ นครเจนีวา สหพันธรัฐสวิส
- สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ได้รับการโหวตจากประชาชนที่ร่วมโหวตให้กับเว็บไซต์ Tripadvisor ซึ่งเป็นเว็บไซต์ท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา ให้สวนสัตว์เปิดเขาเขียวเป็น 1 ใน Top 25 The best Zoo in the World
- สวนสัตว์ในสังกัด อสส. จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สวนสัตว์ดุสิต สวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา และสวนสัตว์สงขลา ได้รับการรับรอง "ระบบบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001" และดำเนินการรักษาระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- องค์การสวนสัตว์เป็นเจ้าภาพการประชุมวิชาการของสมาคมสวนสัตว์และอควาเรียมโลก World Association for Zoos and Aquariums (WAZA) ครั้งที่ 73 ในปี พ.ศ. 2561 ประเทศไทยได้รับคัดเลือกให้เป็นเจ้าภาพการประชุมใหญ่และประชุมวิชาการของสมาคมสวนสัตว์ ซึ่งต้องอาศัย ความร่วมมือจากหน่วยงานของไทยในหลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชนมาเข้าร่วมเป็นคณะทำงาน

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ	2558	9M/58 (ค.ค. 57 - มิ.ย. 58)	9M/59 (ค.ค. 58 - มิ.ย. 59)	%Chg	ม.ย.- มิ.ย. 58	ม.ย.- มิ.ย. 59	%Chg	ม.ค.- มี.ค. 59	%Chg (QoQ)
<b>ฐานะทางการเงิน</b>									
เงินสด	448.17	464.63	492.49	6.00%	445.64	492.49	10.51%	499.88	(1.48%)
สินทรัพย์รวม	4,671.80	4,485.81	4,714.08	5.09%	4,486.43	4,714.08	5.07%	4,714.22	0.00%
หนี้สินรวม	2,339.48	1,802.00	2,441.57	35.49%	1,802.62	2,441.57	35.45%	2,409.76	1.32%
ทุนรวม	2,332.31	2,683.81	2,272.51	(15.33%)	2,683.81	2,272.51	(15.33%)	2,304.45	(1.39%)
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(3,132.60)	(2,838.66)	(3,197.31)	12.63%	(2,838.66)	(3,197.31)	12.63%	(3,163.42)	1.07%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>									
รายได้จากการดำเนินงาน	576.02	302.50	427.95	41.47%	143.37	132.65	(7.48%)	151.35	(12.36%)
รายได้รวม	1,227.77	522.13	835.34	59.99%	261.97	253.81	(3.11%)	264.06	(3.88%)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,006.10	457.80	751.50	64.15%	219.88	230.44	4.80%	250.89	(8.15%)
ค่าใช้จ่ายรวม	1,447.68	552.48	915.50	65.71%	270.53	287.70	6.35%	304.68	(5.57%)
กำไรจากการดำเนินงาน	(430.09)	(155.30)	(323.55)	108.34%	(76.52)	(97.80)	27.81%	(99.54)	(1.75%)
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	0		0	0		0	
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0		0	0		0	
EBITDA	(60.17)	(61.47)	(163.72)	166.34%	(30.70)	(44.69)	45.58%	(45.75)	(2.32%)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(219.91)	(30.35)	(80.16)	164.11%	(8.57)	(33.89)	295.62%	(40.62)	(16.56%)
<b>อื่นๆ</b>									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	434.78	195.86	341.08	74.15%	91.27	112.51	23.27%	130.08	(13.51%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0.00	N/A	0	0	N/A	0	N/A
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	369.92	93.83	159.84	70.35%	45.81	53.10	15.91%	53.78	(1.27%)
เงินนำส่ง/เงินรับผล	0	0	0.00	N/A	0	0	N/A	0	N/A
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	567.35	198.93	368.87	85.43%	103.81	98.40	(5.21%)	105.34	(6.58%)
งบลงทุน (เป้าหมาย)	404.84	299.36	249.72	(16.58%)	100.53	78.79	(21.63%)	88.07	(10.54%)
งบลงทุนเบิกจ่าย	310.38	142.15	114.79	(19.25%)	60.91	38.46	(36.85%)	32.01	20.17%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	76.67%	47.48%	1.39		60.58%	48.81%		36.34%	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>									
ROA	(4.71)%	(1.35)%	(0.07)		(0.76)%	(2.88)%		(3.45)%	
ROE	(9.43)%	(2.26)%	(0.14)		(1.28)%	(5.97)%		(7.05)%	
D/E (เท่า)	1.00	0.67	3.14		0.67	1.07		1.05	
Net Profit Margin	(17.91)%	(5.81)%	(0.31)		(3.27)%	(13.35)%		(15.38)%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ อสส. ปี 2558 และงบการเงินเบื้องต้นไตรมาสที่ 3/2559 ที่ปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS)

