



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานธนาคุณเคราะห์

ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 58)

SOD: เร่งปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นนิติบุคคล พัฒนาการให้บริการประชาชนในรูปแบบทันสมัยและมีความหลากหลาย เพิ่มบทบาทในการช่วยเหลือสังคม ประชาชนผู้มีรายได้น้อย

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง รมั้ดระวัง วิกฤติ

เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สำนักงานธนาคุณเคราะห์ (สศค.) จึงควรมีการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำของ สศค.

ข้อมูลทั่วไป

สังกัด: กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการ: นายวิเชียร ขวาลัด

กรรมการผู้แทน กค.: นายวิสุทธิ จันณณ

ผู้อำนวยการ: นายมานะ เกลี้ยงทอง

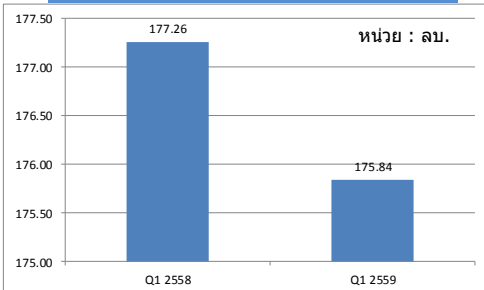
CEO: นายสุชาติ ขจรสายวงษ์

จำนวนพนักงาน: 402 คน

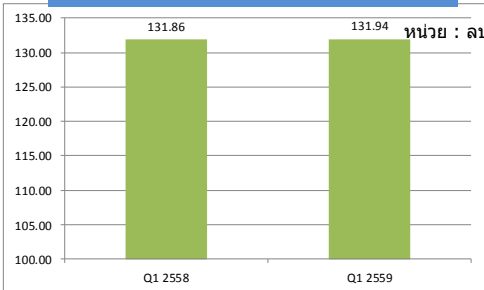
Website: www.pawn.co.th

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

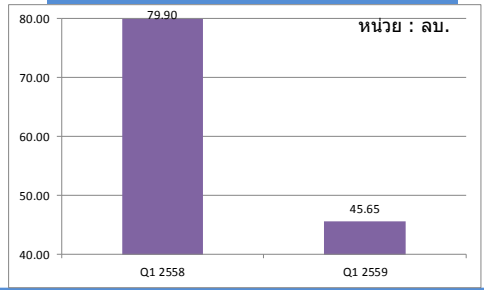
รายได้รวม 176 ลบ.



EBITDA 132 ลบ.



กำไรสุทธิ 46 ลบ.



การดำเนินงานของสำนักงานธนาคุณเคราะห์ (สศค.)

- คณะกรรมการอำนวยการ สศค. ในคราวประชุมครั้งที่13/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ สศค. ขยายระยะเวลาอัตราดอกเบี้ยรับจำนำเดิมหลังจากสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้
เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน
- เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และทรัพย์สินรับจำนำของ สศค. กว่าร้อยละ 90 เป็นทองคำ ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นทรัพย์สินทั่วไป เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการอำนวยการ สศค. ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ได้มีมติยกเลิกการตั้งสำรองค่าเผื่อทรัพย์สินจำนำส่งสัยจะสูญ และเห็นชอบนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 101 เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ตั้งแต่วัดไตรมาสที่ 1/2558 เป็นต้นไป โดยสรุปเป็นนโยบายการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้
 - บัญชีทรัพย์สินจำนำคงเหลือประเภททองรูปพรรณที่มีราคารับจำนำสูงกว่าราคาตลาดทั้งหมด ซึ่งเป็นจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้เกินไว้เป็นค่าเผื่อทรัพย์สินจำนำส่งสัยจะสูญ
 - ให้บันทึกการรายการทรัพย์สินจำนำคงเหลือที่มีราคารับจำนำสูงกว่าราคาตลาดตามหลักการ สศค. กำหนด โดยผลต่างบันทึกเป็นค่าเผื่อทรัพย์สินจำนำส่งสัยจะสูญ โดยเป็นรายการหักจากบัญชีทรัพย์สินจำนำคงเหลือในงบเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงิน และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยบันทึกเป็นรายไตรมาส ณ วันสิ้นไตรมาส
- ปัจจุบันเทคโนโลยีการปลอมแปลงมีความสลับซับซ้อนเพิ่มขึ้น ดังนั้น สศค. ควรมีการพัฒนากระบวนการจัดหาระบบและวิธีการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับองค์กร เพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2556	2557	2558	%Chg	Q1 2558	Q1 2559	%Chg
ฐานะการเงิน							
เงินสด	320.00	384.00	460.90	20.03%	541.75	463.62	(14.42)%
สินทรัพย์รวม	7,082.06	6,656.56	6,117.50	(8.10)%	6,568.21	5,865.20	(10.70)%
หนี้สินรวม	4,547.00	3,988.00	3,221.49	(19.22)%	3,768.05	2,956.82	(21.53)%
ทุนรวม	2,534.60	2,668.10	2,896.00	8.54%	2,800.16	2,908.38	3.86%
กำไร (ขาดทุน) สะสม	2,441.07	2,570.79	2,780.02	8.14%	2,636.04	2,808.71	6.55%
ผลการดำเนินงาน							
รายได้จากการดำเนินงาน	726.00	560.59	692.50	23.53%	175.04	174.33	(0.41)%
รายได้รวม	727.00	565.37	699.47	23.72%	177.26	175.84	(0.80)%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	178.00	173.00	197.49	14.16%	51.85	47.63	(8.14)%
ค่าใช้จ่ายรวม	470.00	413.00	351.80	(14.82)%	97.36	130.20	33.73%
กำไรจากการดำเนินงาน	548.00	387.59	495.01	27.71%	123.19	126.70	2.85%
ดอกเบี้ยจ่าย	145.60	138.64	95.60	(31.04)%	27.85	18.94	(32.01)%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%
EBITDA	564.93	403.41	514.85	27.63%	131.86	131.94	0.06%
กำไรสุทธิ	257.00	152.37	347.67	128.18%	79.90	45.65	(42.87)%
อื่นๆ							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	195.88	134.26	181.88	35.47%	44.39	46.57	4.90%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	16.93	15.82	19.84	25.43%	8.67	5.24	(39.56)%
เงินสำรองเงินปันผล	99.70	57.00	134.10	135.26%	101.60	167.40	64.76%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	56.62	56.62	60.16		71.78	70.34	
งบลงทุนเบิกจ่าย	3.55	3.55	43.52		0.98	0.00	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	6.28%	6.28%	72.34%		1.37%	0.00%	
อัตราส่วนทางการเงิน							
ROA	3.63%	2.29%	5.68%		4.87%	3.11%	
ROE	10.14%	5.71%	12.01%		11.41%	6.28%	
D/E (เท่า)	1.79	1.49	1.11		1.35	1.02	
Net Profit Margin	35.35%	26.95%	49.70%		45.08%	25.96%	

ที่มา : งบการเงินที่ สดง. รับรองแล้วของ สศค. ปี 2556 งบการเงินเบื้องต้นของ สศค. ปี 2557 2558 และ Q1/59



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานธนาคาร

ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 58)

นโยบายรัฐ

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

สำนักงานธนาคารจะคงอัตราดอกเบี้ยรับจํานํา โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน

เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน

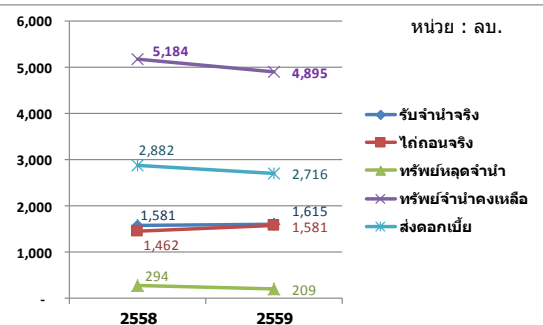
เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน

เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน

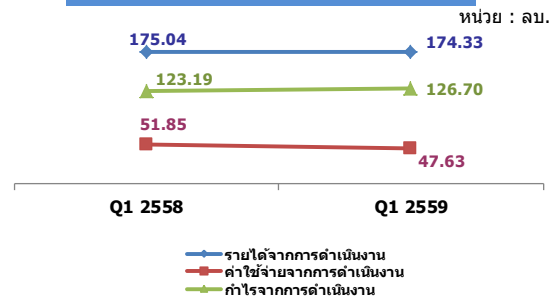
โดยจำกัดจำนวนตัวรับจํานํา วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท และ 10,000 บาท ร้อยละไม่เกิน 20 ใบต่อสาขา เพื่อประโยชน์แก่ประชาชนผู้รับบริการที่มีความเดือดร้อนที่แท้จริง และเป็นการป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำของสำนักงานธนาคารจากกลุ่มนายทุน

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

มูลค่าการให้บริการ



กำไรจากการดำเนินงาน



การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2558 = 3.8943

ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	ค่าจริง
สัดส่วนจํานวนรายการรับจํานําต่อครั้งไม่เกิน 10,000 บาท (ร้อยละ)	61.50	61.92
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	55.76	51.35
กำไรสุทธิต่อสาขา	7.36	8.90
ระดับความสำเร็จของการจัดทําแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี		
- แผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น	3	5.00
- แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว	3	5.00
การสำรวจความพึงพอใจและภาพลักษณ์ของ สศค.		
- Brand Awareness (ร้อยละ)	85	99.30
- Customer Satisfaction (ร้อยละ)	85	99.80

ผู้จัดทำ: นางสาวนันทนิษฏ์ วงศ์ภักดิ์
สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวปิยวรรณ ล่ามกิจจา
โทรศัพท์ : 02-298-5880-9 ต่อ 2108
วันที่จัดทำ : 25 มีนาคม 2559

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- Q1/2559 มีปริมาณทรัพย์สินรับจํานําคงเหลือ 4,895 ลบ. ลดลงจาก Q1/2558 จํานวน 5,184 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 5.56 โดย Q1/2559 มีปริมาณทรัพย์สินรับจํานํา 1,615 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/2558 ร้อยละ 2.15 ทรัพย์สินไถ่ถอน 1,581 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/2558 ร้อยละ 8.10 เนื่องจากราคาทองคำในเดือน ต.ค. - ธ.ค. 58 อยู่ที่ประมาณบาทละ 18,100 - 19,700 บาท ซึ่งราคาทองคำมีความผันผวน และเมื่อราคาสูงขึ้นผู้จํานําจึงไถ่ถอนทรัพย์สินไปขาย และมีทรัพย์สินหลุดจํานํา 209 ลบ. ลดลงจาก Q1/2558 ร้อยละ 28.89 และมีการส่งดอกเบี้ย 2,716 ลบ. ลดลงจาก Q1/2558 ร้อยละ 5.78
- การดำเนินงานใน Q1/2559 ของ สศค. มีกำไรสุทธิ 46 ลบ. ลดลงจาก Q1/2558 เป็นจํานวน 34 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 42.87
- เมื่อพิจารณาเฉพาะในส่วนของการดำเนินงานหลัก พบว่าใน Q1/2559 มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ Q1/2558 จํานวน 3.51 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 2.85 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานใกล้เคียงกับ Q1/2558 และในเดือน ธ.ค. 58 มีค่าใช้จ่ายที่สำคัญเพิ่มขึ้น คือ ค่าทรัพย์สินรับจํานําส่งสัจจะสุญจํานวน 40.57 ล้านบาท ซึ่งมีนโยบายให้ตั้งไว้ทุกสิ้นไตรมาส ดังนั้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา(ไม่ได้มีการตั้งไว้) จึงส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง
- เมื่อพิจารณาการเบิกจ่ายงบลงทุนพบว่า สำนักงานธนาคารใน Q1/2559 ยังไม่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย เมื่อเทียบกับเป้าหมายคือ 70.34 ลบ.
- กำไรสะสมของสำนักงานธนาคาร ใน Q1/2559 ยังอยู่ในปริมาณมาก คือ 2,808 ลบ.

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

- สศค. ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักในการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย จึงรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยรับจํานําให้อยู่ในระดับต่ำ
- สศค. เป็นกิจการที่มีความสามารถในการทำกำไร มีลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับการให้กู้ยืมเงิน แต่ไม่มีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ชัดเจน โดยผู้จํานําสามารถที่จะชำระดอกเบี้ยได้ตลอดไปโดยไม่ต้องคืนเงินต้น ทำให้เงินสดหมุนเวียนของกิจการหรือเงินที่กู้ยืมมาจําอยู่ที่ทรัพย์สินรับจํานํา ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้น ประกอบกับไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ส่งผลให้มีปัญหาเรื่องการขาดแหล่งเงินทุนเสมอ

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- นอกจากแผนการย้าย/ขยายสาขา เพื่อเพิ่มรายได้กับองค์กรแล้ว สศค. ควรให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพสาขาเดิมที่มีอยู่ให้มากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบันมีคู่แข่งจํานวนมากที่เป็นเอกชน พร้อมทั้งภาครัฐได้มีนโยบายในการจัดทํา Nano Finance
- เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สศค. จึงควรมีการพัฒนาระบบ/เครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์