



สาขา  
อุตสาหกรรม

# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงานแห่ง

โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต  
ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 58 – 31 ธ.ค. 58)

SOD : ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดการค้าเสรี

## สถานะการดำเนินงาน



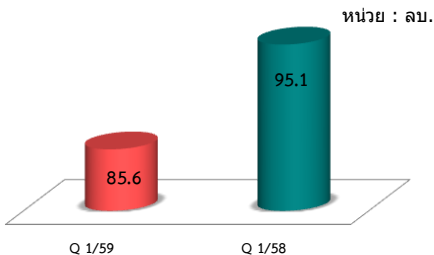
โรงงานไฟฯ ควรพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต และควรมีแผนการตลาดเชิงรุกที่ชัดเจน เพื่อเป็นประโยชน์ในการแข่งขันกับไฟนำเข้าจากต่างประเทศ

## ข้อมูลทั่วไป

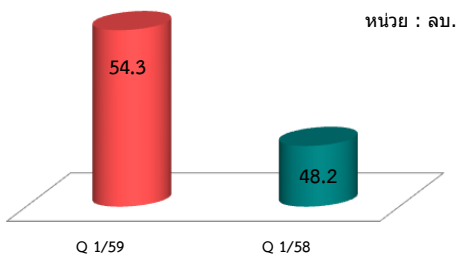
**สังกัด:** กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง  
**ประธานกรรมการ:** นายธรรมศักดิ์ ลออเอี่ยม  
**กรรมการผู้แทน กค.:** นายรณวิตร สุวรรณภักดิ์  
**ผู้อำนวยการ:** นายธีระพันธ์ นิตยวิมลย์  
**CFO:** นางสาวจารุพร รสทิพย์  
**จำนวนพนักงาน:** 117 คน  
**Website:** www.playingcard.or.th

## ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

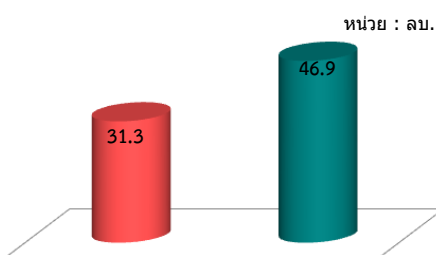
### รายได้รวม



### ค่าใช้จ่ายรวม



### กำไรสุทธิ



ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นปี 2557 ของโรงงานไฟฯ

## โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต (โรงงานไฟฯ)

จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2481 โดยเป็นส่วนราชการสังกัดกรมสรรพสามิต และต่อมาโรงงานไฟฯ ได้รับการจัดตั้งขึ้นเป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ภายใต้สังกัดกรมสรรพสามิต เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟ รวมถึงสิ่งพิมพ์ทุกชนิดเพื่อหารายได้ให้รัฐ และดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกันทั้งหมด ตลอดจนทำการค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของโรงงานไฟฯ

โรงงานไฟฯ เป็นองค์กรเดียวที่มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟ รวมทั้งนำเข้าไฟจากต่างประเทศมาจำหน่าย และเปิดประมูลเพื่อแต่งตั้งผู้รับสิทธิในการจำหน่ายไฟ ซึ่งปัจจุบันบริษัท ซี. เอส. ไทย เทเรตติ้ง จำกัด เป็นบริษัทเอกชนเพียงรายเดียวที่ได้รับสิทธิซื้อไฟจากโรงงานไฟฯ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2559 ปัจจุบันโรงงานไฟฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเปิดประมูลเพื่อแต่งตั้งผู้รับประโยชน์ในการซื้อไฟจากโรงงานไฟฯ รายใหม่แทนสัญญาเดิมที่จะหมดสัญญา

## กิจกรรมให้ความรู้เรื่องไฟ

โรงงานไฟฯ ได้จัดกิจกรรมสำรวจตลาดไฟในประเทศและบริการความรู้แก่ประชาชน และร้านค้าจำหน่ายไฟให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2486 แก่ร้านค้าจำหน่ายไฟภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ นครราชสีมา ขอนแก่น กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ร้อยเอ็ด ยโสธร อุบลราชธานี มุกดาหาร สกลนคร นครพนม บึงกาฬ อุดรธานี หนองคาย อำนาจเจริญและเลย

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2557	2558	%Chg	ค.ค. 57 - ธ.ค. 57	ค.ค. 58 - ธ.ค. 58	%Chg
<b>ฐานะทางการเงิน</b>							
เงินสด	408.1	327.7	19.0	(94.21%)	327.7	46.1	(85.94%)
สินทรัพย์รวม	720.8	615.5	566.4	(7.98%)	615.5	606.7	(1.43%)
หนี้สินรวม	347.1	220.5	170.9	(22.49%)	220.5	179.9	(18.40%)
ทุนรวม	373.6	395.0	395.5	0.11%	395.0	426.8	8.04%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	373.4	394.7	395.2	0.11%	394.7	426.5	8.05%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	418.2	360.0	378.8	5.21%	93.7	83.9	(10.46%)
รายได้รวม	429.6	366.6	386.4	5.41%	95.1	85.6	(10.06%)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	178.0	150.5	160.7	6.79%	33.2	37.7	13.58%
ค่าใช้จ่ายรวม	253.3	225.0	228.7	1.66%	48.2	54.3	12.50%
กำไรจากการดำเนินงาน	240.3	209.6	218.1	4.07%	60.5	46	(23.63%)
ดอกเบี้ยจ่าย	0.0	0.0	0.0	NA	0.0	0.0	NA
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.0	0.0	0.0	NA	0.0	0.0	NA
EBITDA	254.9	232.6	243.1	4.53%	66.7	52.3	(21.58%)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	176.3	141.6	157.7	11.37%	46.9	31.3	(33.25%)
<b>อื่นๆ</b>							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	43.5	48.4	37.9	(21.74%)	13	14.1	8.35%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.0	0.0	0.0	0.00%	0	0.0	NA
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	14.6	23.0	25.0	8.70%	6	6.1	-1.46%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	71.6	244.7	207.9	(15.02%)	0	0.0	NA
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0.0	0.0	0.0	NA	0	0.0	NA
งบลงทุน (เป้าหมาย)	94.0	61.0	13.2	(78.33%)	3	0.0	-100.00%
งบลงทุนเบิกจ่าย	35.0	55.0	10.5	(81.00%)	0.0	0.1	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	37.2%	90.2%	79.1%	(12.31%)	0.0%	#DIV/0!	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
ROA	24.46%	23.00%	27.84%		30.49%	20.65%	
ROE	47.19%	35.84%	39.87%		47.51%	29.35%	
D/E (เท่า)	0.93	0.56	0.43		0.56	0.42	
Net Profit Margin	41.04%	38.62%	40.80%		49.31%	36.60%	

ที่มา : งบการเงินก่อน สดง. รับรอง ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต



สาขา  
อุตสาหกรรม

# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต  
ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 58 – 31 ธ.ค. 58)

## นโยบายรัฐ

### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

#### แผนระยะสั้น

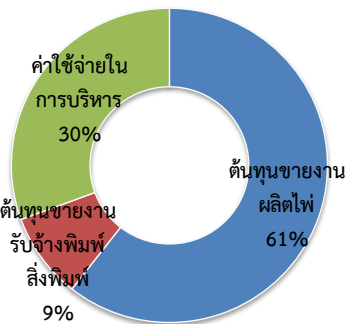
- ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล
- จัดทำแผนบริหารต้นทุน
- วางแผนการตลาดเพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผนเพื่อรองรับการแข่งขันในการส่งออกไฟและพัฒนาระบบ QC ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับแก่สากล
- เตรียมความพร้อมเพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันรองรับการเปิดเสรีไฟ

#### แผนระยะยาว :

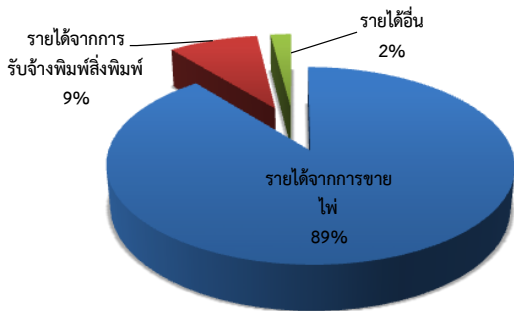
- เพิ่มสัดส่วนไฟส่งออก
- พิจารณาแนวทางการร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจไฟและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

#### โครงสร้างค่าใช้จ่าย



#### โครงสร้างรายได้



### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### ❖ รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย

1. รายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีรายได้จากการจำหน่ายไฟจำนวน 76.39 ล้านบาท ลดลงจาก Q1/58 จำนวน 3.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.86
2. รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์จำนวน 7.47 ล้านบาท ลดลงจาก Q1/58 จำนวน 6.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.36
3. รายได้อื่นๆ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีรายได้อื่นๆ จำนวน 1.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก Q1/58 จำนวน 0.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.86

#### ❖ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ประกอบด้วย

1. ต้นทุนขายงานผลิตไฟ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีต้นทุนขายงานผลิตไฟจำนวน 32.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก Q1/58 จำนวน 5.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.52
2. ต้นทุนขายงานรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีต้นทุนขายงานรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์จำนวน 4.78 ล้านบาท ลดลงจาก Q1/58 จำนวน 0.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.81
3. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 16.59 ล้านบาท ลดลงจาก Q1/58 จำนวน 1.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.16

- ❖ ผลการดำเนินงานของโรงงานไฟ โดยใน Q1/59 โรงงานไฟ มีกำไรสุทธิจำนวน 31.32 ล้านบาท ลดลงจาก Q1/58 จำนวน 15.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.25

### การประเมินผลการดำเนินงาน

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน	ระดับคะแนน
1. การดำเนินงานตามนโยบาย	3.0545
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	3.2402
3. การบริหารจัดการองค์กร	2.9979
3.1 บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ	3.3543
3.2 การบริหารความเสี่ยง	2.6500
3.3 การควบคุมภายใน	3.5900
3.4 การตรวจสอบภายใน	2.5261
3.5 การบริหารจัดการสารสนเทศ	3.0206
3.6 การบริหารทรัพยากรบุคคล	3.1017
<b>รวม</b>	<b>3.1368</b>

หมายเหตุ : ผลการประเมินปีงบประมาณ 2558

ผู้จัดทำ: นางสาวอังครา เตียวมิ่งมณี

สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1

ผู้อำนวยการสำนัก : นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข

โทรศัพท์ : 0 2298 5880 – 7 ต่อ 2217

วันที่จัดทำ : 9 มีนาคม 2559

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

#### สรุปการดำเนินงาน

โรงงานไฟ ทำการผลิตและจำหน่ายไฟเป็นผลิตภัณฑ์หลัก โดยผลิตไฟในประเภทต่างๆ คือ ไฟตู้เล็ก (ไฟผ่องไทย ไฟผ่องจีน และไฟจีนสี่สี) ไฟปอก (กระดาษ พลาสติก และพลาสติกขอบทอง) รวมทั้งการนำเข้าไฟจากต่างประเทศ และในปัจจุบันมีการดำเนินการทำไฟที่ระลึกจำหน่ายให้กับหน่วยงานที่ต้องการ

#### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ♦ โรงงานไฟ ควรพิจารณาหาคู่แข่งด้านต้นทุนไฟและสิ่งพิมพ์ เพื่อนำมาปรับปรุงขั้นตอนการผลิตไฟและสิ่งพิมพ์ในอนาคต
- ♦ โรงงานไฟ ควรพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต และควรมีแผนการตลาดเชิงรุกที่ชัดเจน เพื่อแข่งขันกับไฟนำเข้าจากต่างประเทศ
- ♦ โรงงานไฟ ควรมีการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้สามารถดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อลดการจ้างที่ปรึกษา