



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาขนส่ง

บริษัท ขนส่ง จำกัด ไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2559  
(1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 58)

SOD: พัฒนาคูณภาพให้บริการขนส่งมวลชนระหว่างเมืองและภูมิภาค รวมถึงการบริหารจัดการสถานี ความปลอดภัย และการตรงต่อเวลา ให้ได้มาตรฐานสากล เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มรายได้

## สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง รมั้ดระวัง วิกฤติ

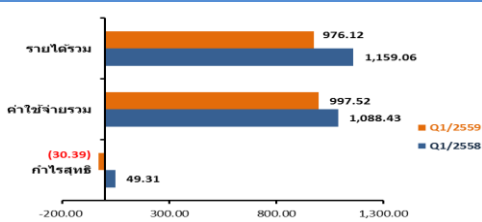
ผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปี ของ บขส. กำไรมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการแข่งขันการให้บริการทางธุรกิจภาคขนส่งโดยสารมีทางเลือกเพิ่มขึ้น ผู้โดยสารส่วนใหญ่นิยมเดินทางด้วยการเดินทางโดยสารการบินต้นทุนต่ำ (Low-Cost airlines) เพราะใช้ระยะเวลาในการเดินทางน้อยกว่า ในขณะที่อัตราค่าโดยสารใกล้เคียง การเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทาง ประกอบกับคณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลางมีมติปรับลด อัตราค่าโดยสารลง 3 สตางค์ต่อกิโลเมตร ซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 58

## ข้อมูลทั่วไป

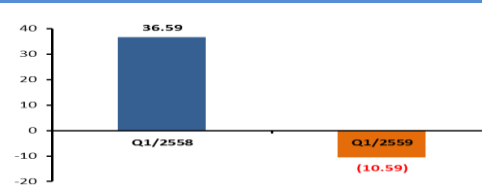
สังกัด: กระทรวงคมนาคม  
ประธานกรรมการ: ดร. อนุสรณ์ สนงั้มนั้มวล  
กรรมการผู้แทน กค.: นายประสิทธิ์ สีบชนะ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่: นายพนรัตน์ การ์ณยะวณิช  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ (รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่)  
จำนวนพนักงาน: 3,408 คน  
Website: www.transport.co.th

## ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

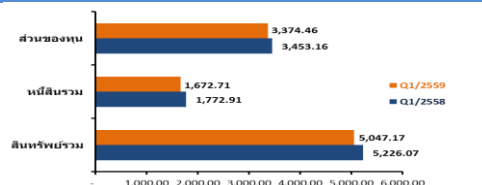
### งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)



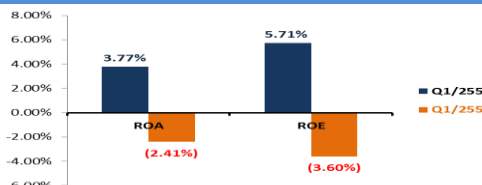
### EBITDA -10.59 ล้านบาท



### งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



### ข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ



**ด้านการเดินรถ** ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) คือการประกอบการขนส่งผู้โดยสารระหว่างกรุงเทพมหานครไปยังจังหวัดทั่วทุกภูมิภาคภายในประเทศ และระหว่างประเทศไทย - ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวน 12 เส้นทาง ประเทศไทย - ประเทศกัมพูชา 2 เส้นทาง

**รถโดยสารบริษัท** มีรถโดยสารที่ให้บริการในเส้นทางต่างๆ รวม 14,041 คัน เป็นรถของบริษัท จำนวน 800 คัน แบ่งเป็นรถ บขส. จำนวน 229 คัน รถเช่า จำนวน 571 คัน และเป็นรถร่วมในเครือ จำนวน 12,068 คัน บขส. มีเส้นทางที่ได้รับอนุญาตจากราชการให้เป็นผู้ประกอบการขนส่งประจำทางทั้งสิ้น 297 เส้นทาง โดยแบ่งเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ จำนวน 14 เส้นทาง การขนส่งจากกรุงเทพฯ ไปภูมิภาค (หมวด 2) จำนวน 205 เส้นทาง การขนส่งระหว่างจังหวัดในส่วนภูมิภาค (หมวด 3) จำนวน 69 เส้นทาง และการขนส่งในเขตจังหวัด (หมวด 4) จำนวน 9 เส้นทาง

**สถานีขนส่งผู้โดยสาร** ที่เป็นสถานีที่ได้รับอนุญาตประกอบการสถานีขนส่งผู้โดยสาร บขส. 7 แห่ง ประกอบด้วย สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้) สถานีขนส่งขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (เอกมัย) สถานีขนส่งผู้โดยสาร จังหวัดสุพรรณบุรี สถานีขนส่งผู้โดยสาร อำเภออุทโย จังหวัดสุโขทัย สถานีขนส่งผู้โดยสาร อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์ และสถานีขนส่งผู้โดยสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี และนอกจากนี้ บขส. ยังมีสถานที่ทำการที่เป็นของ บขส. อีก 1 แห่ง ย่านรังสิต - นครนคร คือ สถานีเดินรถรังสิตใช้เป็นการเดินรถ จุดจอดและเป็นรถโดยสารในเส้นทางภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถโดยสารของ บขส. เปิดศูนย์ตรวจสภาพรถเอกชน ให้บริการประชาชนภายนอก ส่วนสถานที่ด้านในยังเป็นที่ทำการศูนย์ฝึกอบรมพนักงานของ บขส.

**ความคืบหน้าการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯแห่งใหม่** เพื่อรองรับการขนส่งผู้โดยสารและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสำหรับเส้นทางเดินรถภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จตุจักร) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 คณะรัฐมนตรีรับทราบรายงานผลการดำเนินโครงการย้ายสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมรายงานโดยใช้พื้นที่ประมาณ 80 ไร่ พื้นที่บริเวณเต็ดถนนพหลโยธินด้านเหนือ เริ่มจากแยกถนนรังสิต-ปทุมธานี ฝั่งขาออกจนถึงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต) ปัจจุบันอยู่ระหว่างประกาศเชิญชวนเสนอขายที่ดิน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2556	2557	2558	%Chg	Q12558	Q12559	%Chg
<b>ฐานะการเงิน</b>							
เงินสด	304.07	205.77	100.15	(51.33%)	327.37	388.49	18.67%
สินทรัพย์รวม	5,111.11	5,104.26	5,117.08	0.25%	5,226.07	5,047.17	(3.42%)
หนี้สินรวม	1,826.08	1,697.50	1,716.46	1.12%	1,772.91	1,672.71	(5.65%)
ทุนรวม	3,285.03	3,406.76	3,400.62	(0.18%)	3,453.16	3,374.46	(2.28%)
กำไร(ขาดทุน) สะสม	3,176.25	3,289.00	3,288.59	(0.01%)	3,338.31	3,258.20	(2.40%)
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	3,815.65	3,567.12	3,083.46	(13.56%)	827.84	706.33	(14.68%)
รายได้รวม	5,195.37	4,944.93	4,398.81	(11.04%)	1,159.06	976.12	(15.78%)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,426.20	3,348.84	3,084.88	(7.88%)	811.59	745.73	(8.11%)
ค่าใช้จ่ายรวม	4,545.00	4,480.23	4,227.12	(5.65%)	1,088.43	997.52	(8.35%)
กำไรจากการดำเนินงาน	389.45	218.28	(1.42)	(100.65%)	16.25	(39.40)	(342.46%)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	217.86	122.40	19.24	(84.28%)	21.32	8.99	(57.83%)
EBITDA	492.58	314.81	104.64	(66.76%)	36.59	(10.59)	(128.94%)
กำไรสุทธิ	432.51	342.30	152.45	(55.46%)	49.31	(30.39)	(161.63%)
<b>อื่นๆ</b>							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,156.47	1,147.06	1,183.20	3.15%	289.06	289.12	0.02%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	103.13	96.53	106.06	9.87%	20.34	28.81	41.64%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	266.67	187.68	97.65	(47.97%)	-	-	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-
ลงทุนทุน (เป้าหมาย)	138.64	89.63	90.91	-	68.56	76.88	-
งบลงทุนเบิกจ่าย	128.15	83.11	78.73	-	34.64	2.08	-
อัตราการเบิกจ่าย (%)	92.43%	92.72%	86.60%	-	50.53%	2.71%	-
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
ROA	8.46%	6.71%	2.98%	-	3.77%	(2.41%)	-
ROE	13.17%	10.05%	4.48%	-	5.71%	(3.60%)	-
D/E (เท่า)	0.56	0.50	0.50	-	0.51	0.50	-
Net Profit Margin	8.32%	6.92%	3.47%	-	4.25%	(3.11%)	-

ที่มา : GFMS-SOE

หมายเหตุ : งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผ่านการสอบทานจาก สดง. เรียบร้อยแล้ว



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงานแห่ง

สาขาขนส่ง

บริษัท ขนส่ง จำกัด  
ไตรมาสที่ 1 ของประจำปี 2559 (1 ต.ค. 57 - 30 ต.ค. 58)

"เป็นศูนย์กลางธุรกิจการขนส่งด้วยรถโดยสารที่ทันสมัย ได้มาตรฐาน บริการเป็นที่ยอมรับ เชื่อมโยงทั่วภูมิภาค"

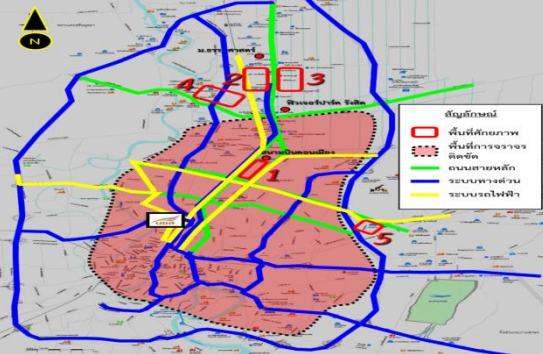
### นโยบายรัฐ

#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- ตามนโยบายกระทรวงคมนาคม โดยท่านรัฐมนตรีว่าการฯ และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม ให้ บขส. นำเทคโนโลยีมาใช้กับดูแลการบริหารจัดการสถานีขนส่งผู้โดยสาร ให้มีความปลอดภัยและทันสมัย (Smart Station) ซึ่งในส่วนของรถที่จอดดูแลการเดินรถโดยสารประจำทางให้มีการนำระบบกำหนดตำแหน่งบนโลก (Global Positioning System: GPS) มาใช้ติดตามรถโดยสารประจำทาง เพื่อให้การขนส่งผู้โดยสารสาธารณะมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบันมีการติดตั้งและใช้อุปกรณ์ GPS กับรถโดยสารของ บขส. แล้ว
- บขส. จัดโครงการนำร่องการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการสำหรับคนพิการของ บขส. โดยกำหนดให้สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุรัส) อาทิ เพิ่มจำนวนที่จอดรถให้คนพิการ ปรับปรุงทางขึ้นทางลาด สร้างห้องพักผู้โดยสารสำหรับคนพิการ ปรับปรุงเคาน์เตอร์ประชาสัมพันธ์ให้มีความสูงไม่เกิน 85 ซม. ตามนโยบายกระทรวงคมนาคม ภายใต้ชื่อ "สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ใส่ใจคนพิการ"

#### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

##### พื้นที่การก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯแห่งใหม่



#### ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเดินรถ

ข้อมูล ณ 31 ส.ค.57

ข้อมูล	รวม
รถโดยสารไม่ประจำทาง	40 คัน
รถรับ-ส่งผู้โดยสาร	6 คัน
รถจำนวนยาลูกเต๋อ	2 คัน
<b>รวมรถบริษัท</b>	<b>860 คัน</b>

รวมรถร่วม: 13,281 คัน

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ฐานะทางการเงิน :** โครงสร้างทางการเงินไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2559 บขส. มีสินทรัพย์รวม 5,047.17 ล้านบาท ทั้งนี้ บขส. มีสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 3.42 สำหรับหนี้สินรวม 1,672.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 5.65 และมีส่วนของผู้ถือหุ้น 3,374.46 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 3,258.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 2.40
- ผลประกอบการ :** ไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2559 บขส. มีรายได้รวมเท่ากับ 976.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 15.78 โดยเป็นรายได้จากการเดินรถบริษัท ซึ่งเป็นรายได้หลักเท่ากับ 706.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.36 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 14.68 โดยมีสาเหตุจากการปรับลดอัตราค่าโดยสาร 2 ช่วง ช่วงแรกลดลงกิโลเมตรละ 2 สตางค์ ตั้งแต่ 16 มกราคม 2558 และช่วงที่ 2 ปรับลด 3 สตางค์ ตั้งแต่ 21 สิงหาคม 2558 ทำให้ บขส. สูญเสียรายได้ค่าโดยสาร และเที่ยววิ่งการเดินรถลดลง เนื่องจาก บขส. ปรับลดเที่ยววิ่งการเดินรถให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และความความต้องการเดินทางของผู้โดยสารในขณะเดียวกัน บขส. มีรายได้จากการเดินรถรวมเท่ากับ 205.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.07 ของรายได้รวม เมื่อพิจารณาต้นทุนค่าใช้จ่าย บขส. มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 997.52 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 8.35 โดยโครงสร้างค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นต้นทุนในการเดินรถที่ลดลงร้อยละ 8.11 จากปี 2558 ซึ่งประกอบด้วย ค่าเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักลดลง เนื่องจากปี 59 ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยลิตรละ 21.77 บาท เมื่อเทียบกับปี 58 เฉลี่ยลิตรละ 28.49 บาท อีกทั้งเที่ยววิ่งการเดินรถลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการเดินรถและบริหารลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 9.05 หรือคิดเป็นร้อยละ 25.79 ของค่าใช้จ่ายรวม ส่งผลให้ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2559 บขส. มีผลขาดทุน 30.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 161.63 ในส่วนของ EBITDA ของ บขส. เท่ากับ -10.59 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 128.94
- ความสามารถในการทำกำไร :** ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเกิดจากรายได้หลักจากการดำเนินงานลดลง โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) มีค่าลดลงจากร้อยละ 3.77 เป็นร้อยละ -2.41 ในขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ลดลงจากร้อยละ 5.71 เป็นร้อยละ -3.60
- งบลงทุน :** ปี 2559 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้ออมนัดสิบประมาณลงทุนของ บขส. ที่เป็นยอดเบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 76.88 ล้านบาท บขส. ได้เบิกจ่ายจริงในไตรมาส 1 จำนวน 2.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.60 ของงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่าย
- ผลคะแนนประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2558** ของ บขส. ภายหลังจากที่ สดง. ได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 58 เรียบร้อยแล้ว ที่ระดับคะแนน 3.3000 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปี 2557 แล้ว พบว่า บขส. มีคะแนนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.0381

#### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

##### สรุปการดำเนินงาน

บขส. ดำเนินการในด้านการบริการขนส่งผู้โดยสารโดยรถประจำทางระหว่างกรุงเทพฯ ไปยังจังหวัดต่างๆ ระหว่างจังหวัดและภายในจังหวัดและให้เอกชนเข้ามามีส่วนดำเนินการในรูปแบบรถร่วมเอกชน รังในเส้นทาง บขส. ได้รับอนุญาตประกอบการขนส่ง จากกระทรวงคมนาคม ใต้นโยบายให้ บขส. ทำหน้าที่เป็นแกนกลางในการจัดระเบียบการเดินรถทั้งของบริษัทเองและรถร่วมให้เป็นระเบียบ และ บขส. ได้เปิดเดินรถระหว่างประเทศไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา รวมทั้งการให้บริการด้านสถานีขนส่งผู้โดยสารทำให้สามารถแบ่งขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจได้ 3 ธุรกิจ คือ การเดินรถของบริษัท รถร่วมเอกชน และสถานีขนส่ง อีกทั้งยังประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น การให้บริการรถโดยสารไม่ประจำทาง (รถเช่าเหมาทะเบียน 30) และการให้บริการ รับ-ส่งผู้โดยสาร

##### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาธุรกิจวิสาหกิจ

- อุตสาหกรรมการให้บริการเดินรถโดยสารมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันมากยิ่งขึ้น บขส. จำเป็นต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการเดินรถในเส้นทางเชิงพาณิชย์ให้สามารถแข่งขันกับบริษัทรถร่วมเอกชน รถตู้ที่เข้าจดทะเบียนให้บริการเดินรถได้ และสายการบินต้นทุนต่ำ Low Cost
- แนวทางการแก้ปัญหาเรื่องรายได้ เนื่องจากแนวโน้มผู้โดยสารที่ใช้บริการรถ บขส. ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับคณะกรรมการคมนาคมกำหนดค่ารถร่วมค่าสัมภาระ (ลด) อัตราค่าโดยสารลง 3 สตางค์ต่อกิโลเมตร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค.58
- บขส. ควรเร่งพิจารณาเรื่องการย้ายสถานีขนส่งผู้โดยสารหมอชิต 2 เนื่องจากมีผลกระทบต่อผู้โดยสารและประชาชนในวงกว้าง
- เร่งรัดการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งว่างเว้นมาตั้งแต่ วันที่ 31 ม.ค. 58 เนื่องจากใกล้ครบกำหนด 1 ปี ตามกฎหมาย

#### การประเมินผลการดำเนินงาน

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ	35	3.9448
2. ผลลัพธ์	65	2.1066
<b>คะแนนรวม</b>	<b>100</b>	<b>2.7500</b>
Request for Improvement: RFI (ผลการดำเนินการ หรือผลการปรับปรุงพัฒนา)		1.20
กระบวนการหรือระบบที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจที่กำหนดตามความประสงค์ของภาครัฐ		
<b>คะแนนรวมหลังคูณ RFI</b>		<b>3.3000</b>

ที่มา : ผลการประเมินปีบัญชี 2558 (ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558) บริษัท โทรคมนาคม จำกัด  
 ผู้จัดทำ: น.ส. สกลเพชร เพชรดี  
 สำนัก: กองพัฒนาธุรกิจวิสาหกิจ 1  
 ผู้อำนวยการสำนัก: นายภูมิศักดิ์ อรุณญาเกษมสุข  
 โทรศัพท์: 0 2298 5880 ต่อ 2143  
 วันที่จัดทำ: 26 เมษายน 2559