



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานธนาคุณเคราะห์
ประจำปี 2558 (1 ต.ค. 57 – 30 ก.ย. 58)

SOD: เร่งปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นนิติบุคคล พัฒนาการให้บริการประชาชนในรูปแบบทันสมัยและมีความหลากหลาย เพิ่มบทบาทในการช่วยเหลือสังคม ประชาชนผู้มีรายได้น้อย

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



วิกฤติ

เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สำนักงานธนาคุณเคราะห์ (สธค.) จึงควรมีการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำของ สธค.

ข้อมูลทั่วไป

สังกัด: กระทรวงการคลังพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการ: นายวิเชียร ขวดี
กรรมการผู้แทน กค.: นายวิสุทธิ์ จันมณี
ผู้อำนวยการ: นายมานะ เกสียงทอง

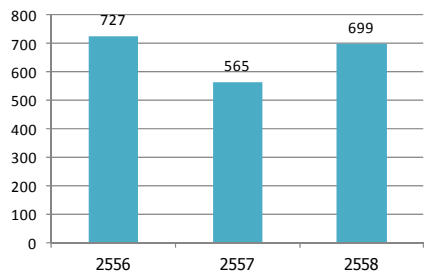
CFO: นายสุชาติ ขจรสายวงศ์
จำนวนพนักงาน: 402 คน
Website: www.pawn.co.th

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

รายได้รวม 699 ลบ.

รายได้รวม

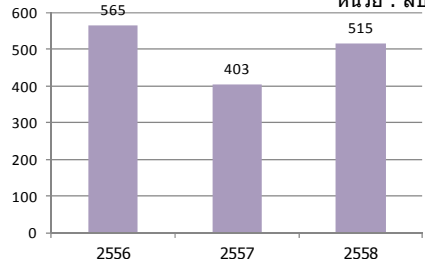
หน่วย : ลบ.



EBITDA 515 ลบ.

EBITDA

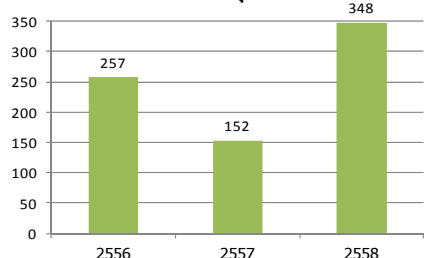
หน่วย : ลบ.



กำไรสุทธิ 348 ลบ.

กำไรสุทธิ

หน่วย : ลบ.



การดำเนินงานของสำนักงานธนาคุณเคราะห์

- คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคุณเคราะห์ ในคราวประชุมครั้งที่13/ปีงบประมาณ 2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ สำนักงานธนาคุณเคราะห์ ขยายระยะเวลาอัตราดอกเบี้ยรับจำนำเดิมหลังจากสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้
เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน
- เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และทรัพย์สินรับจำนำของสำนักงานธนาคุณเคราะห์กว่าร้อยละ 90 เป็นทองคำ ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นทรัพย์สินอื่นทั่วไป เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ในปี 2558 สำนักงานธนาคุณเคราะห์ จึงได้มีนโยบายในการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำเพิ่มขึ้นจากเดิมที่กำหนดไว้ 500,000 บาท โดยได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น ประจำปี 2558
- ปัจจุบันเทคโนโลยีการปลอมแปลงมีความสลับซับซ้อนเพิ่มขึ้น ดังนั้น สธค. ควรมีการพัฒนาระบบ จัดหาเครื่องมือและวิธีการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับองค์กร เพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| หน่วย: ล้านบาท | 2556 | 2557 | 2558 | %Chg |
|----------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| ฐานะทางการเงิน | | | | |
| เงินสด | 320 | 384 | 461 | 20.03% |
| สินทรัพย์รวม | 7,082 | 6,657 | 6,118 | (8.10%) |
| หนี้สินรวม | 4,547 | 3,988 | 3,221 | (19.22%) |
| ทุนรวม | 2,535 | 2,668 | 2,896 | 8.54% |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | 2,622 | 2,571 | 2,796 | (8.77%) |
| ผลการดำเนินงาน | | | | |
| รายได้จากการดำเนินงาน | 726 | 561 | 693 | 23.53% |
| รายได้รวม | 727 | 565 | 699 | 23.72% |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 178 | 173 | 197 | 14.16% |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 470 | 413 | 352 | (14.82)% |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 548 | 388 | 495 | 27.71% |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 146 | 139 | 96 | 0.00% |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 0 | 0 | 0 | 0.00% |
| EBITDA | 565 | 403 | 515 | 27.63% |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | 257 | 152 | 348 | 128.18% |
| อื่นๆ | | | | |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 196 | 134 | 182 | (31.46)% |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | 0 | 0 | 0 | 0.00% |
| ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย | 17 | 16 | 20 | (6.57)% |
| เงินนำส่ง/เงินปันผล | 0 | 167 | 0 | 0.00% |
| เงินอุดหนุนจากงบประมาณ | 0 | 0 | 0 | 0.00% |
| งบลงทุน (เป้าหมาย) | 57 | 57 | 60 | |
| งบลงทุนเบิกจ่าย | 4 | 4 | 44 | |
| อัตราการเบิกจ่าย (%) | 6.3% | 6.3% | 72.3% | |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | | |
| ROA | 3.63% | 2.29% | 5.68% | |
| ROE | 10.14% | 5.71% | 12.01% | |
| D/E (เท่า) | 1.79 | 1.49 | 1.11 | |
| Net Profit Margin | 35.35% | 26.95% | 49.70% | |

ที่มา : งบการเงินที่ สดง. รับรองแล้วของ สธค. ปี 2556 งบการเงินเบื้องต้นของ สธค. ปี 2557 และ 2558



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

สำนักงานธนาคารกรุงเทพ
ประจำปี 2558 (1 ต.ค. 57 – 30 ก.ย. 58)

นโยบายรัฐ

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

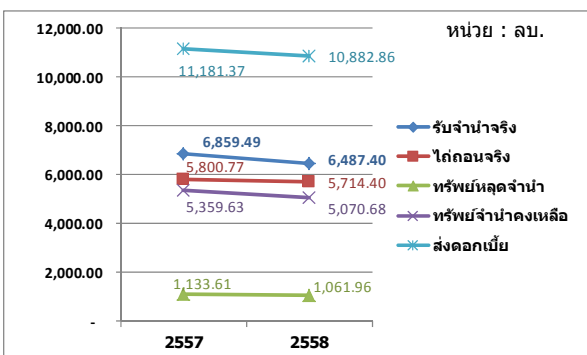
สำนักงานธนาคารกรุงเทพคงอัตราดอกเบี้ยรับจํานา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
- เงินต้นมากกว่า 5,001 แต่ไม่เกิน 10,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
- เงินต้นมากกว่า 10,001 แต่ไม่เกิน 20,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
- เงินต้นมากกว่า 20,001 แต่ไม่เกิน 100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน

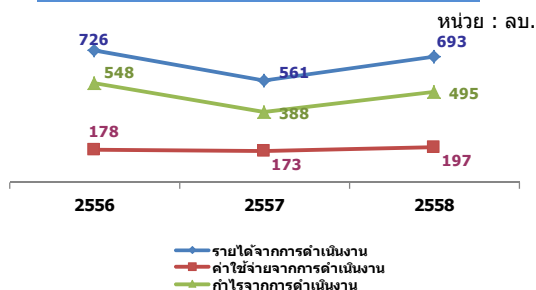
โดยจำกัดจำนวนตัวรับจํานา วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท และ 10,000 บาท รายละไม่เกิน 20 ใบต่อสาขา เพื่อประโยชน์แก่ประชาชนผู้รับบริการที่มีความเดือดร้อนที่แท้จริง และเป็นการป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำของสำนักงานธนาคารกรุงเทพจากกลุ่มนายทุน

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

มูลค่าการให้บริการ



กำไรจากการดำเนินงาน



การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2558 =

| ตัวชี้วัด | เป้า หมาย | ค่าจริง |
|---|--------------|---------|
| สัดส่วนจำนวนรายการรับจํานาต่อครั้งไม่เกิน 10,000 บาท (ร้อยละ) | 61.50 | 61.92 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) | 55.76 | 51.35 |
| กำไรสุทธิต่อสาขา | 7.36 | 8.90 |
| ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี | | |
| - แผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น | 3 | 5.00 |
| - แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว | 3 | 5.00 |
| การสำรวจความพึงพอใจและภาพลักษณ์ของ สศค. | | |
| - Brand Awareness (ร้อยละ) | 85 | 99.30 |
| - Customer Satisfaction (ร้อยละ) | 85 | 99.80 |

ผู้จัดทำ: นางสาวนันทนิษฐ์ วงศ์กิติ
สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓
ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวปิยวรรณ ลามกิจจา
โทรศัพท์ : 02-298-5880-9 ต่อ 2108
วันที่จัดทำ : 15 มกราคม 2559

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ตั้งแต่ปี 2555 สศค. ได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ตามที่กระทรวงการคลังให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (IFRS)
- 2558 มีปริมาณทรัพย์สินรับจํานาคงเหลือ 5,071 ลบ. ลดลงจาก 2557 จำนวน 289 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 5.39 โดย 2558 มีปริมาณทรัพย์สินรับจํานา 6,487 ลบ. ลดลงจาก 2557 ร้อยละ 5.42 ทรัพย์สินใ้ก่อน 6,487 ลบ. ลดลงจาก 2557 ร้อยละ 1.49 ทรัพย์สินลดจํานา 1,062 ลบ. ลดลงจาก 2557 ร้อยละ 6.32 และมีการส่งดอกเบี้ย 10,883 ลบ. ลดลงจาก 2557 ร้อยละ 2.67
- การดำเนินงานใน 2558 ของ สศค. มีกำไรสุทธิ 348 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก 2557 เป็นจำนวน 196 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 128.18
- เมื่อพิจารณาเฉพาะในส่วนของการดำเนินงานหลัก พบว่าใน 2558 มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 2557 จำนวน 132 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 23.53
- เมื่อพิจารณาการเบิกจ่ายงบลงทุนพบว่า สำนักงานธนาคารกรุงเทพ เบิกจ่ายได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายคือ 44 ลบ. จากเป้าหมายงบลงทุน 60 ลบ. ต่ำกว่าเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 114.1 เนื่องจากมีการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร
- กำไรสะสมของสำนักงานธนาคารกรุงเทพ ใน 2558 ยังอยู่ในปริมาณมาก คือ 2,796 ลบ.

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

- สศค. ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักในการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย จึงรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยรับจํานาให้อยู่ในระดับต่ำ
- สศค. เป็นกิจการที่มีความสามารถในการทำกำไร มีลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับการให้กู้ยืมเงิน แต่ไม่มีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ชัดเจน โดยผู้จํานาสามารถที่จะชำระดอกเบี้ยได้ตลอดไปโดยไม่ต้องคืนเงินต้น ทำให้เงินสดหมุนเวียนของกิจการหรือเงินที่กู้ยืมมาจมนอยู่ที่ทรัพย์สินรับจํานา ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้น ประกอบกับไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ส่งผลให้มีปัญหาเรื่องการขาดแหล่งเงินทุนเสมอ

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- นอกจากแผนการย้าย/ขยายสาขา เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรแล้ว สศค. ควรให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพสาขาเดิมที่มีอยู่ให้มากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบันมีคู่แข่งจำนวนมากที่เป็นเอกชน พร้อมทั้งภาครัฐได้มีนโยบายในการจัดทำ Nano Finance เนื่องจากปัจจุบันราคาทองคำและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร สศค. จึงควรมีการพัฒนาระบบ/เครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ และ สศค. ควรมีการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินลดจํานามากกว่า 500,000 บาท