



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2557 (1 ม.ค. 57 – 31 มี.ค. 57)

SOD : เร่งรัดการวางกลยุทธ์เพื่อปรับความสามารถขององค์กรให้ดำเนินกิจการในธุรกิจโทรคมนาคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรร่วมกับรัฐวิสาหกิจอื่น เพื่อลดการลงทุนซ้ำซ้อน และสร้างพันธมิตรผู้ประกอบการอื่น

สถานะการดำเนินงาน



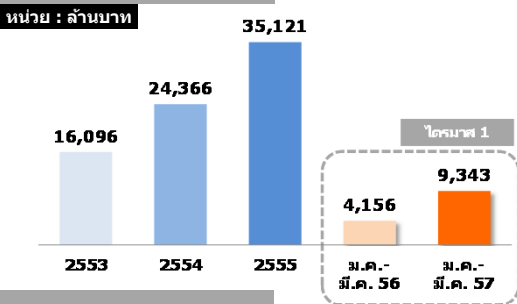
- ผลการดำเนินงานโดยรวมทำได้ดีกว่าแผนยุทธศาสตร์เพื่อพลิกฟื้นฐานะทางการเงินแต่ในระยะยาวต้องเร่งหาแหล่งรายได้อื่นเพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการ FTTx

ข้อมูลทั่วไป

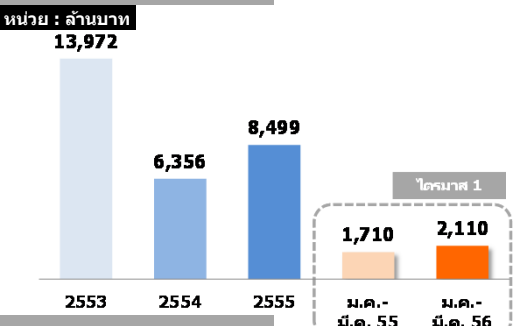
สังกัด : กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ประธานกรรมการ : นายไกรสร บารมีอวยชัย
กรรมการผู้แทน กค. : นางพรรณชนิดดา บุญครอง
กรรมการผู้จัดการใหญ่ : นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ
CFO : น.ส. อรพินท์ พงศ์วรามิตรชัย
จำนวนพนักงาน : 6,225 คน
Website : www.cattelecom.com

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

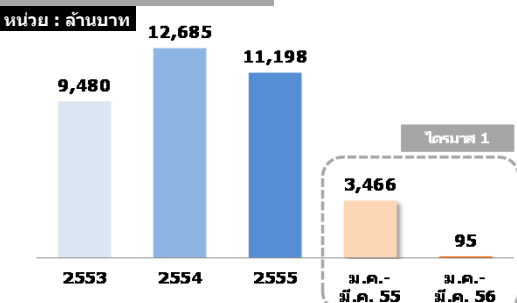
รายได้จากการดำเนินงาน



EBITDA



กำไรสุทธิ



- ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2557 คาดว่าจะมีการขยายตัวร้อยละ 2.6 ซึ่งเป็นการขยายตัวลดลงจากประมาณการร้อยละ 4 โดยเป็นผลมาจากสถานการณ์ทางการเมืองซึ่งส่งผลมาถึงการลงทุนภาครัฐที่ล่าช้า อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมโทรคมนาคมไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากปัญหาเศรษฐกิจและการเมืองดังกล่าว อีกทั้งยังมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยด้านความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT ของไทยยังอยู่ในระดับปานกลางซึ่งสะท้อนถึงความต้องการและโอกาสในการเติบโตของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของไทยที่ยังมีความต้องการด้านนี้ค่อนข้างสูง
- ผลประกอบการในไตรมาส 1 ปี 2557 ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (บมจ. กสท) มีรายได้รวม 12,674 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายรวม 12,402 ล้านบาท ทำให้ บมจ. กสท มีกำไรสุทธิจากผลประกอบการไตรมาส 1/2557 เพียง 95 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการขาดรายได้จากสัมปทานทั้งหมด แต่ยังคงสามารถทำให้มีกำไรได้จากรายได้จากการขายส่งบริการและจากรายได้อื่นที่นอกเหนือจากรายได้สัมปทานเพื่อให้ บมจ. กสท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเด็นพิจารณาที่สำคัญ
 - บมจ. กสท จะไม่ได้รับรายได้จากสัญญาสัมปทาน จากการดำเนินการตามมาตรา 84 แห่งพระราชบัญญัติ กสทพ. พ.ศ. 2553 และประกาศ กสทพ. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ
 - การจัดหาสินค้าความถี่มาดำเนินการธุรกิจให้มีความต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรของรัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - ต้องเร่งแก้ไขปัญหากฎระเบียบที่พาดพิงกับคู่สัญญาต่างๆ ให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ
 - มีต้นทุนการดำเนินงานที่สูง ทำให้ไม่สามารถแข่งขันกับเอกชน
 - คกก. บริษัทฯ ได้อนุมัติหลักการให้ บมจ. กสท เข้าโครงการร่วมลงทุนเพื่อให้บริการ FTTx ในพื้นที่ภูมิภาค 11 จังหวัด แต่เนื่องจากอยู่ระหว่างรออนุมัติงบประมาณของโครงการจาก ครม. บมจ. กสท จึงยังไม่ได้ทำการบันทึกบัญชีเพื่อรับรู้รายได้ในส่วนดังกล่าว (ที่มา 1. การขยายตัวทางเศรษฐกิจ : รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2557 ณ เดือนมีนาคม สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง 2. ปัจจัยด้านความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT : รายงาน The Global Competitiveness Report 2555-2556 ของ World Economic Forum)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2555	2556	ม.ค.-มี.ค. 56	ม.ค.-มี.ค. 57	%Chg
ฐานะทางการเงิน						
เงินสด	3,564	3,564	7,160	2,504	2,470	-1.35%
สินทรัพย์รวม	119,986	154,170	176,352	118,457	177,582	49.91%
หนี้สินรวม	76,880	105,440	134,555	74,805	136,357	82.28%
ทุนรวม	43,105	48,729	41,796	43,652	41,225	-5.56%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	30,900	38,345	31,080	37,573	30,394	-19.11%
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการดำเนินงาน	16,096	24,366	35,121	7,397	9,343	26.30%
รายได้รวม	52,950	58,584	75,946	17,333	12,674	-26.88%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	17,320	27,285	35,904	8,372	8,842	5.61%
ค่าใช้จ่ายรวม	39,375	42,033	62,722	11,968	12,402	3.63%
กำไรจากการดำเนินงาน	(1,224)	(2,919)	(783)	(975)	501	-151.42%
ดอกเบี้ยจ่าย	17	18	23	5	5	6.53%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,077	3,847	2,003	907	172	-81.08%
EBITDA	13,972	6,356	8,499	1,961	2,110	7.59%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	9,480	12,685	11,198	4,453	95	-97.87%
อื่นๆ						
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,739	5,822	6,290	1,472	1,541	4.69%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	15,196	9,275	9,282	2,935	1,609	-45.20%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	6,295	7,201	6,989	-	-	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
งบลงทุนเป้าหมาย	9,350	9,948	10,904	4,108	2,272	-44.7%
งบลงทุนเมื่อกำจัด	6,872	8,873	10,316	2,144	2,332	8.8%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	73.50%	89.20%	94.61%	52.19%	102.65%	
อัตราส่วนทางการเงิน						
ROA	7.90%	8.23%	6.35%	15.04%	0.21%	
ROE	21.99%	26.03%	26.79%	40.80%	0.92%	
D/E (เท่า)	1.78	2.16	3.22	1.71	3.31	
Net Profit Margin	17.90%	21.65%	14.74%	25.69%	0.75%	

*รายได้จากสัญญาร่วมการงาน	35,555	32,470	38,725	9,360	2,655	-71.64%
ส่วนแบ่งรายได้ (Cash)	19,326	20,727	17,740	5,799	1,024	-82.35%
รายได้ตัดบัญชี (Non-Cash)	16,229	11,744	20,985	3,560	1,631	-54.19%

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ บมจ. กสท



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

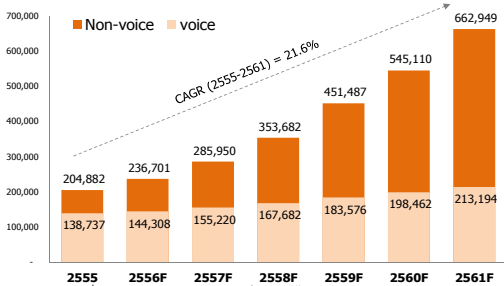
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2556 (1 ก.ค. 56 – 30 ก.ย. 56)

นโยบายรัฐ

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

ตามที่รัฐบาลได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2554 และกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเร่งรัดพัฒนาโครงข่ายสื่อสารความเร็วสูงเพื่อให้ครอบคลุมทั่วถึง เพียงพอ มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม นั้น กระทรวง ICT ได้แต่งตั้งคณะกรรมการยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงข่ายเพื่อผลักดันนโยบาย Smart Thailand และนำเสนอต่อ กนร. เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2555 โดยมีกรอบแนวคิดการพัฒนาและขยายโครงข่ายโดยรวมโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และเสารับส่งสัญญาณ (Tower) ของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท มาใช้ประโยชน์ร่วมกัน และปรับปรุงโครงสร้างของทั้งสองหน่วยงานโดยแยกเป็นหน่วยธุรกิจที่ให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสง (FiberCo) และหน่วยธุรกิจที่ให้บริการเสารับส่งสัญญาณ (TowerCo) เพื่อเป็นรูปแบบที่มีโครงสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจนและทำหน้าที่ในการให้บริการเข้าโครงข่าย (Network Provider) มีการบริหารงานที่มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

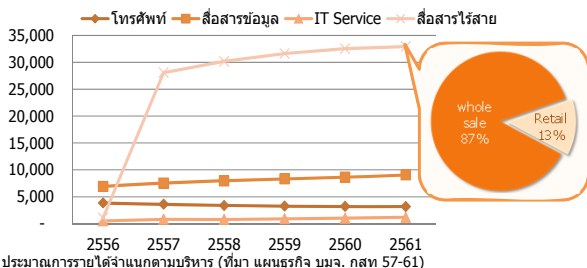


แนวโน้มตลาดบริการสื่อสารไร้สาย : แผนธุรกิจเพื่อพลิกฟื้นฐานทางการเงิน กสท ปี 2557 - 2561

The Global Competitiveness Index in Detail

indicator	value	Rank/148
Infrastructure		
Fixed telephone line/100 pop	9.1	96
Mobile telephone subscription /100 pop	120.3	49
Technological readiness		
Mobile broadband subscriptions/100 pop	0.1	131
Fixed Broadband Internet subscriptions/100 pop	6.2	75
Internet Bandwidth, kb/s/capita	25	62

ดัชนีความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ปี 2555-2556 : World Economic Forum



ประมาณการรายได้จากตามบริหาร (ที่มา แผนธุรกิจ บมจ. กสท 57-61)

การประเมินผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงผลประเมินครึ่งปีบัญชี 2556
(ม.ค. 2556 – มิ.ย. 2556)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
1. การดำเนินงานตามนโยบาย	2.1150
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	1.4600
2.1 EBITDA	2.0811
2.2 ผลการดำเนินงานทางการเงินอื่น ๆ	
- ค่าใช้จ่ายพนักงาน/รายได้การดำเนินงาน ¹	1.0000
- EP เทียบเป้าหมาย	2.8219
2.3 การปรับปรุงและดำเนินการตามแผนธุรกิจเพื่อพลิกฟื้นฐานทางการเงินปี 2556-2560 ¹	1.0000
3. การบริหารจัดการองค์กร¹	1.0000
คะแนนเฉลี่ย	1.4581

¹ กำหนดคะแนนเบื้องต้น " ระดับ 1" โดยจะทำการสรุปผลปลายปีอีกครั้งหนึ่ง

ผู้จัดทำ : นายอนิชา คลังทวีคุณสุข

สำนัก : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2

ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวจตุรสา กาญจนสาย

โทรศัพท์ : 0-298-5880-7 ต่อ 2168

วันที่จัดทำ : 31 พฤษภาคม 2557

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ผลการดำเนินงานปี Q1/57 บมจ. กสท มีรายได้รวมใกล้เคียงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นผลกระทบของที่เริ่มทยอยสิ้นสุดลง (ส่วนแบ่งรายได้จากสัมปทานลดลงประมาณ 5-6 พันล้านบาท) และจากมาตรการต่างๆ ของ กสทช. อย่างไรก็ตาม บมจ. กสท ยังมีกำไรจากปัจจัยสนับสนุนหลักจากรายได้จากการขายส่งบริการ HSPA และจากรายได้อินเตอร์เน็ตบรอดแบนด์ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้การขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงในอดีตกลับเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 501 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 50 มีผลมาจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ โดยมีปัจจัยจากการสิ้นสุดลงของสัมปทาน True Move และ DPC โดย บมจ. กสท ประมาณการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ได้อีกเพียง 1 ปี จากประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ พ.ศ. 2556 ทำให้ บมจ. กสท มีการปรับปรุงเรื่องการต่อจ่ายของสินทรัพย์ใหม่ประมาณ 1,000 ล้านบาทในปี 2556 บมจ. กสท มีกำไรสุทธิ 95 ล้านบาทส่วนความสามารถในการทำกำไร (EBITDA) บมจ. กสท มีความสามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึงร้อยละ 7.59 ซึ่งถือเป็นสัญญาณที่ดีหลังจากการสิ้นสุดลงของสัมปทาน
- รายได้จากการสื่อสารไร้สายซึ่งเป็นรายได้หลักนั้นและมีแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมที่สูง บมจ. กสท มีรายได้หลักจากการขายส่งบริการ HSPA ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยคาดว่าจะมีกำไรกำไรปีละประมาณ 5,000 ล้านบาท ส่วนธุรกิจ My ซึ่ง บมจ. กสท ดำเนินการเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการรองรับกลุ่มลูกค้าเดิมหรือลูกค้าจากกลุ่มธุรกิจอื่นโดยการขายแบบครบคู่กัน (Bundle) มีรายได้เพิ่มขึ้นแต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม บมจ. กสท ยังไม่มีแนวทางหรือรายได้อื่น ที่ชัดเจนอันจะสร้างความมั่นใจว่าจะดำเนินการแข่งขันได้ในตลาดการสื่อสารภายใต้การแข่งขันอย่างรุนแรงเช่นนี้
- การเบิกจ่ายบลงทุนของ บมจ. กสท ในช่วงปี 2556 มีผลการเบิกจ่ายได้ตามแผนเนื่องจาก บมจ. กสท ได้มีคณะทำงานเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประกอบกับได้มีการกำหนดให้เป็นตัวชี้วัดขององค์กร/สายงาน/หน่วยงาน รวมทั้งได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่ายก่อนเริ่มชิงงบประมาณ
- การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อพลิกฟื้นฐานทางการเงินปี 2556 – 2560 บมจ. กสท ได้ดำเนินการตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการ กนร. เช่น ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานที่เน้นขายปลีก ได้นำนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาบริการใหม่ๆ ได้จัดทำแผนการดูแลลูกค้าหลังการขาย แผนการสร้างคุณค่าและผลตอบแทนให้กับทรัพย์สิน รวมถึงแผนสื่อสารมาตรการ ลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เป็นต้น

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- การดำเนินกิจการของ บมจ. กสท ถูกกระทบจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งทำให้ บมจ. กสท สูญเสียรายได้ที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ สัญญาสัมปทานที่กำไรจะหมดลง ปัญหาข้อพิพาทผลกระทบจากประกาศเยียวยาผู้บริโภค รวมถึงการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรม โดยปัจจุบัน บมจ. กสท อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อพลิกฟื้นฐานทางการเงินปี 2556 – 2560
- บมจ. กสท มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีกว่าที่ประมาณการไว้ แต่ยังขาดความชัดเจนของผลิตภัณฑ์และบริการเดิมหรือบริการใหม่ที่จะสามารถสร้างความมั่นใจว่า บมจ. กสท จะสามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ควรกำหนดตำแหน่ง (Position) ในตลาดของ บมจ. กสท ให้ชัดเจน เพื่อจะสามารถกำหนดแนวทางในการสร้างผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมในการให้บริการใหม่ๆ รวมทั้งมองหาตลาดใหม่ๆ อันจะเป็นการสร้างทางเลือกและสามารถตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้หลากหลาย และจะส่งผลให้ บมจ. กสท มีความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจ
- ควรพิจารณาแนวทางต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงคู่ธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมโทรคมนาคม
- ควรเร่งดำเนินการสร้างความชัดเจน เกี่ยวกับประเด็นข้อกฎหมาย ปัญหาข้อพิพาท
- ควรเร่งกำหนดแนวทางบริหารจัดการบุคลากรเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้ชัดเจน และมีผลการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป