



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสาธารณูปการ

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
ประจำปี 2557 (1 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 57)

SOD: ยกระดับนิคมอุตสาหกรรมให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ และจัดหาพื้นที่ที่มีความเหมาะสมเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง ระมัดระวัง วิกฤติ

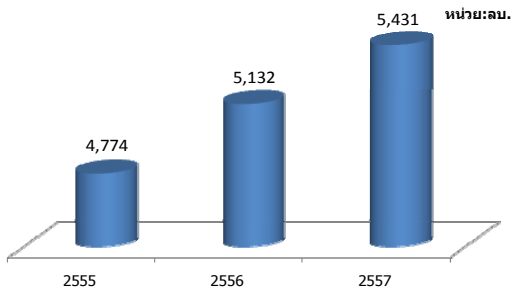
กนอ. ได้จัดตั้ง "ศูนย์ปฏิบัติการ กนอ. (I-EA-T Operation Center) หรือ EMC2@I-EA-T" เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมข้อมูลการกำกับดูแลนิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมฯ เพื่อให้บริการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างบูรณาการ

ข้อมูลทั่วไป

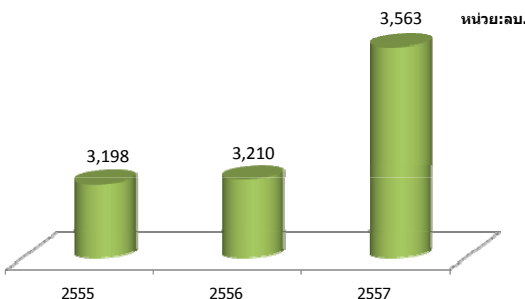
สังกัด: กระทรวงอุตสาหกรรม
ประธานกรรมการ: นายวิฑูรย์ สิมะโชติก
กรรมการผู้แทน กค. : นายสุทธิชัย สังขมณี
ผู้อำนวยการ: นายวีรพงษ์ ไชยเพิ่ม
CFO: นางศรวิณี หัสสิน (รักษาการ)
จำนวนพนักงาน: 623 คน
Website: <http://www.ieat.go.th>

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

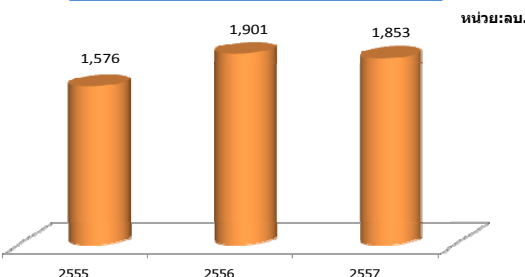
รายได้รวม 5,431 ลบ.



ค่าใช้จ่ายรวม 3,563 ลบ.



กำไรสุทธิ 1,853 ลบ.



- **สภาพการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมของ กนอ. ประจำปี 57** มีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม (56แห่ง) ตามผังแม่บทจำนวน 120,677 ไร่ โดยมีพื้นที่คงเหลือสำหรับขายและให้เช่าจำนวน 13,992 ไร่ จำนวนผู้ใช้ที่ดิน 4,227 ราย จำนวนคนงาน 553,879 คน และมีเงินลงทุนสูงถึง 2,823,081 ล้านบาท และมีท่าเรืออุตสาหกรรมมาตาพุด เป็นท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 12 ท่าแบ่งเป็นท่าเรือสาธารณะ 2 ท่า และท่าเรือเฉพาะกิจ 10 ท่า
- **ปี 2557 กนอ. มีการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมใหม่จำนวน 9 แห่ง** ได้แก่ 1)นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 2 จังหวัดชลบุรี พื้นที่จำนวน 3,160-1-98.0ไร่ 2)นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 3 จังหวัดชลบุรี พื้นที่จำนวน 2,202-0-14.0 ไร่ 3)นิคมอุตสาหกรรมเหมราชระยอง 36 จังหวัดระยอง พื้นที่จำนวน 1,232-1-20.2ไร่ 4)นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 5) จังหวัดชลบุรี พื้นที่จำนวน 1,472-2-0.1ไร่ 5)นิคมอุตสาหกรรมยามาโดะ อินดัสทรีส์ จังหวัดชลบุรี พื้นที่จำนวน 690-0-92.0ไร่ 6)นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 4) จังหวัดชลบุรี พื้นที่จำนวน 653-3-93ไร่ 7)นิคมอุตสาหกรรมอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี พื้นที่จำนวน 2,219-0-96.60ไร่ 8) นิคมอุตสาหกรรมหนองคาย จังหวัดหนองคาย พื้นที่จำนวน 2,960-2-81.60ไร่ และ9)นิคมอุตสาหกรรมเชิงขง จังหวัดเชียงราย พื้นที่จำนวน 462-1-62.90ไร่ ทั้งนี้ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอุดรธานี และนิคมอุตสาหกรรมหนองคายมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับจังหวัด รองรับการลงทุนด้านอุตสาหกรรมจากต่างประเทศ รวมทั้งสามารถดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลในการเพิ่มพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อรองรับการลงทุนด้านอุตสาหกรรม และนิคมอุตสาหกรรมเชิงขงเพื่อเกิดประโยชน์ด้านเศรษฐกิจต่อพื้นที่ตามแนวชายแดนจังหวัดเชียงราย และควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการกระจายของภาคอุตสาหกรรมเพื่อกำกับดูแลการประกอบกิจการโรงงานให้มีการเติบโตในพื้นที่ที่ได้จัดเตรียมไว้
- **กนอ. เตรียมการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน ระยะแรก 5 พื้นที่** ประกอบด้วย 1)ชายแดนอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 2)ชายแดน จังหวัดมุกดาหาร 3)ชายแดนอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 4)ชายแดนจังหวัดตราด และ5)ชายแดนอำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับบริการด้าน Logistic และSMEs Complex และการขยายตัวของตลาดสินค้าอุตสาหกรรมพร้อมขับเคลื่อนเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของไทย ตลอดจนเชื่อมโยงกลุ่มประเทศอาเซียน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ

หน่วย: ล้านบาท

	2555	2556	2557	%Chg
ฐานะทางการเงิน				
เงินสด	7,921	9,689	10,462	7.98%
สินทรัพย์รวม	20,661	22,320	23,278	4.29%
หนี้สินรวม	10,499	11,073	11,007	(0.59%)
ทุนรวม	10,162	11,247	12,271	9.11%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	9,243	10,374	11,537	11.21%
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินงาน	4,366	4,706	4,971	5.62%
รายได้รวม	4,774	5,132	5,431	5.83%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,091	3,093	3,332	7.69%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,198	3,210	3,563	11.00%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,275	1,613	1,639	1.63%
ดอกเบี้ยจ่าย	0	21	15	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0	0
EBITDA	1,818	2,172	2,212	1.82%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,576	1,901	1,853	(2.51%)
อื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	448	480	497	3.67%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0	0
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	543	559	573	2.37%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	763	343	1,258	266.65%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	17	16	33	0
งบลงทุน (เป้าหมาย)	357	417	753	
งบลงทุนเบิกจ่าย	313	398	726	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	87.5%	95.4%	96.5%	
อัตราส่วนทางการเงิน				
ROA	7.63%	8.52%	7.96%	
ROE	15.51%	16.90%	15.10%	
D/E (เท่า)	1.03	0.98	0.90	
Net Profit Margin	33.01%	37.03%	34.11%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้น ปี 2557 ก่อน สดง. รับรอง ของ กนอ.



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
ประจำปี 2557 (1 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 57)

สาขาสาธารณูปการ

นโยบายรัฐ

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

การเพิ่มพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมตามนโยบายของรัฐบาล : จากการพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ตลอดจนกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ความได้เปรียบเชิงที่ตั้งภูมิศาสตร์ของประเทศไทย และนโยบายภาครัฐเกี่ยวกับ SMEs กนอ. จึงได้พิจารณากำหนดแนวทางเพื่อเพิ่มพื้นที่อุตสาหกรรม ดังนี้

- การพัฒนาพื้นที่เพื่อสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มอุตสาหกรรม (Cluster) : โครงการจัดตั้งนิคมฯ SMEs เพื่อรองรับนักลงทุนไทยและต่างชาติ
- การพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการค้าชายแดน : โครงการจัดตั้งนิคมฯ บริการด้านโลจิสติกส์ อ.เชียงของ จ.เชียงราย
- การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมตามพื้นที่เป้าหมาย (Area Base) : โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในจังหวัดเป้าหมาย (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) เพื่อเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (EWEC)

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

รายได้ดำเนินงาน

รายได้ดำเนินงาน	ปี 2556	Portion	ปี 2557	Portion
ค่าบริการสาธารณูปโภค	2,512	53%	2,590	52%
ค่าเช่าสินทรัพย์	1,183	25%	1,236	25%
การร่วมดำเนินงานท่าเทียบเรือ	798	17%	826	17%
การร่วมดำเนินงาน	128	3%	128	3%
การขายที่ดินเงินสด	-	-	91	2%
สินทรัพย์รับบริจาค	40	1%	59	1%
ค่าธรรมเนียม	46	1%	41	1%
รวม	4,707	100%	4,971	100%

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้น ปี 2557 ก่อน สดง. รับรอง ของ กนอ.

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการ	ปี 2556	ปี 2557	%Chg
ต้นทุนขายที่ดิน	-	46	NA
ต้นทุนค่าเช่าสินทรัพย์	132	137	3.41%
ต้นทุนจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ	96	105	9.73%
ต้นทุนค่าบริการ	2,011	2,051	1.97%
รวม	2,239	2,338	4.42%

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้น ปี 2557 ก่อน สดง. รับรอง ของ กนอ.

การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานเบื้องต้น ครึ่งปี 2557 ของ กนอ. = 1,9400		
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เบื้องต้น
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ	234.75	N/A
2. ผลลัพธ์		
ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
2.1 ความสำเร็จของนิคมฯ เข็มเมือง	6 แห่ง	N/A
2.2 จำนวนนิคมอุตสาหกรรมร่วมที่จัดตั้งใหม่	2	2
2.3 คุณภาพสิ่งแวดล้อม	100	100
2.4 ติดตามโรงงานวิเคราะห์ความเสี่ยงในพื้นที่มาบตาพุด	3	N/A
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
2.5 ความพึงพอใจของลูกค้า	3	N/A
2.6 ชื่อเรื่องเรียนจากลูกค้าด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ	96	100
ผลลัพธ์ด้านการเงินและตลาด		
2.7 การบริหารความสามารถในบริหารแผนลงทุน	90	100
2.8 รายได้จากกิจการดำเนินงาน	4,902	2,412
2.9 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	8.47	4.77
	(1,861/21,978*100)	(1,073/22,492*100)
2.10 ค่า EP เทียบกับเป้าหมาย	0	EP= (-74)
	(EP=200)	
2.11 ค่าใช้จ่ายบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	21.42	15.63
	(1,050/4,902*100)	(377/2,412*100)
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร		
2.12 ระดับความผูกพันบุคลากรที่มีต่อองค์กร	3.5	N/A
ผลลัพธ์ด้านประเมินผลของกระบวนการ		
2.13 จัดทำแผนการจัดการเหตุการณ์ภัยพิบัติและฉุกเฉิน	3	N/A
2.14 การจัดทำคู่มือตรวจประเมินความปลอดภัยโรงงาน	3	N/A
ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร		
2.15 นำส่งข้อมูล GFMS-SOE	0.5	N/A
2.16 ความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบที่มีต่อนิคมฯ	3	N/A

ผู้จัดทำ : นางสาวพัชรา น้าฝิ่ง
กอง : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
ผู้อำนวยการกอง : นางสาวจุฑาราศิ ภาณุจนสาย
โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 2171
วันที่จัดทำ : 15 ธันวาคม 2557

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

• ผลการดำเนินงานของ กนอ. ปี 57 มีกำไรสุทธิจำนวน 1,853 ลบ. ลดลงจากปี 56 จำนวน 48 ลบ. ลดลงร้อยละ 2.51 เนื่องจากค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3,563 ลบ เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 353 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 11.00 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานที่มีจำนวน 3,332 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 239 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 7.69 โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการจำนวน 2,338 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 4.42 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 993 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 16.27

• ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ปี 57 จำนวน 3,332 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 239 ลบ. เนื่องจากต้นทุนขายและบริการ จำนวน 2,338 ลบ เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 99 ลบ. สาเหตุมาจากต้นทุนจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือจำนวน 105 ลบ. ต้นทุนค่าเช่าสินทรัพย์จำนวน 137 ลบ. และต้นทุนค่าบริการจำนวน 2,051 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 คิดเป็นร้อยละ 9.73 3.41 และ 1.97 ของต้นทุนจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ ต้นทุนค่าเช่าสินทรัพย์ และต้นทุนค่าบริการ ตามลำดับ

• รายได้รวม ปี 57 จำนวน 5,431 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 299 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 5.83 เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 4,971 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 265 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.62 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 2,590 ลบ. ค่าเช่าสินทรัพย์จำนวน 1,236 ลบ. ค่าบริการจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือจำนวน 826 ลบ. การร่วมดำเนินงานจำนวน 128 ลบ. การขายที่ดินเงินสดจำนวน 91 ลบ. สินทรัพย์รับบริจาคจำนวน 59 ลบ. และค่าธรรมเนียมจำนวน 41 ลบ.

• สินทรัพย์รวม ปี 57 จำนวน 23,278 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 958 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 4.29 ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่พัฒนาในที่ดินเปลี่ยนเป็นที่ดินที่พัฒนาแล้ว ในขณะที่หนี้สินรวมจำนวน 11,007 ลบ. ลดลงจาก ปี 56 จำนวน 66 ลบ. ลดลงร้อยละ 0.59 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,965 ลบ. ลดลงจากปี 56 จำนวน 220 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 11.19 และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 9,932 ลบ. ลดลงจากปี 56 จำนวน 147 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 1.48 ส่งผลให้ กนอ. มีทุน ปี 57 จำนวน 11,537 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 56 จำนวน 1,163 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 11.21

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

กนอ. มีภารกิจที่สำคัญตามกฎหมาย และได้รับมอบหมายตามแนวนโยบายการพัฒนาของประเทศที่สำคัญ คือ การพัฒนาพื้นที่ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมภาคบริการมีความเจริญเติบโตมั่นคง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยภายในนิคมอุตสาหกรรมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- เนื่องจากประเทศไทยมีนิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก กนอ. จึงควรมีการดำเนินการผลักดันเพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถพัฒนางานร่วมกันได้มากขึ้น รวมทั้งสร้างความเข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติ และการอยู่ร่วมกันกับชุมชนได้เป็นอย่างดี
- โครงการ Rubber City เป็นโครงการที่ดีมาก ทั้งนี้การสร้าง Value Added ให้กับอุตสาหกรรมยางต้องมีภาวะที่และวิจัยพัฒนาให้มากขึ้น ซึ่งหาก กนอ. ดำเนินการเองจะใช้งบประมาณค่อนข้างสูง ดังนั้น จึงควรมีการประสานงานกับภาครัฐให้มากขึ้นเพื่อร่วมกันทำงาน นอกจากนี้ควรมีการเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งหากมีการทำ R&D ที่ดี ก็จะสามารถพัฒนาสินค้าอย่างให้เกิดมูลค่าเพิ่มได้ในอนาคต