



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาสาธารณูปการ

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
ไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2557 (1 ม.ค. 57 - 31 มี.ค. 57)

SOD: ยกระดับนิคมอุตสาหกรรมให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ และจัดหาพื้นที่ที่มีความเหมาะสมเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม

สถานะการดำเนินงาน



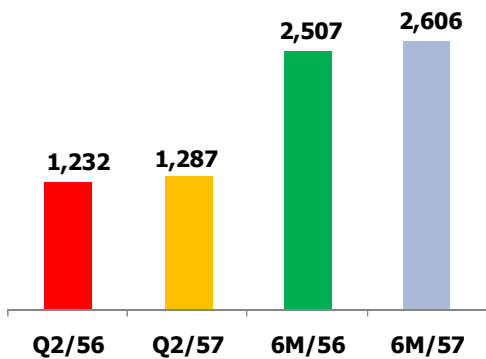
ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง **ระมัดระวัง** **วิกฤติ**
ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2556 กนอ.มีบริหารจัดการโครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งทาง กนอ. กำลังทบทวนรูปแบบการก่อสร้างเชื่อมในนิคมฯ บางชั้น นิคมฯ บางพื้นที่ และนิคมฯ บางปู ใหม่ให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ และสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป และ กนอ. มีการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมเพิ่ม โดยนิคมฯ ดำเนินการในรูปแบบร่วมดำเนินงานแบบเอกชนเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และให้บริการระบบสาธารณูปโภคภายใต้การกำกับดูแลของ กนอ.

ข้อมูลทั่วไป

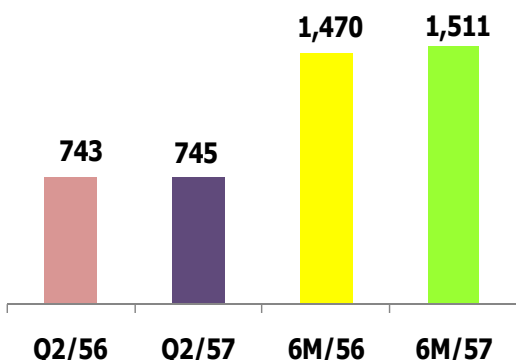
สังกัด : กระทรวงอุตสาหกรรม
ประธานกรรมการ : นายวิฑูรย์ สิมะโชติ
กรรมการผู้แทน กค. : นางสาวเพรามาตร หันตรา
ผู้อำนวยการ : นายวีรพงษ์ ไชยเพิ่ม
CFO : รองผู้ว่าการ นางศรวิณี หัสสิน
จำนวนพนักงาน : 608 คน
Website : <http://www.ieat.go.th>

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

รายได้รวม 1,287 ล้านบาท



ค่าใช้จ่ายรวม 745 ล้านบาท



• **โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กนอ.** ได้ส่งเสริมการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมบนฐานแนวคิดเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และเป็นศูนย์กลางการลงทุนของภูมิภาค ซึ่งจะดำเนินการในรูปแบบนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน โดยเอกชนเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และให้บริการระบบสาธารณูปโภคภายใต้การกำกับดูแลของ กนอ. เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพนิคมอุตสาหกรรม พร้อมทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่เอื้อต่อการประกอบอุตสาหกรรม และระบบถนนที่สามารถเชื่อมโยงไปยังภูมิภาคอื่นได้สะดวก ตามนโยบายรัฐบาลในการเพิ่มพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อรองรับการลงทุนด้านอุตสาหกรรม

• **โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรม** ที่ กนอ. ดำเนินการเอง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง บางชัน บางพลี พิจิตร และสมุทรสงคราม ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณการก่อสร้างจำนวน 3,546.24 ลบ. เพื่อป้องกันน้ำท่วมในอนาคต รูปแบบการก่อสร้างต้องสอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริง และตามผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย และผลการศึกษาของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิค ซึ่งการก่อสร้างเชื่อมในนิคมอุตสาหกรรมปี 2557 กนอ. กำลังทบทวนรูปแบบการก่อสร้างเชื่อมในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น บางพลี และบางปู เนื่องจากสภาพพื้นที่และสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป

• **สภาพการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม กนอ.** มีพื้นที่ตามผังแม่บทจำนวน 116,403 ไร่ โดยมีพื้นที่เหลือสำหรับขายและให้เช่าทำกับ 11,963 ไร่ พื้นที่ที่ใช้จำนวน 106,183 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 90 โดยมีจำนวนผู้ใช้ที่ดิน 4,097 ราย จำนวนคนงาน 530,680 คน และมีเงินลงทุนสูงถึง 2,794,459 ลบ.

• **สถานการณ์การเศรษฐกิจในประเทศ** ตั้งแต่ช่วงปลายปี และอย่างต่อเนื่อง พบว่าเศรษฐกิจเกิดภาวะชะลอตัวส่งผลกระทบต่อภาพรวมการลงทุนทางธุรกิจ และความเชื่อมั่นทางด้านการค้า การลงทุน ทั้งภาคการผลิตภาคการส่งออก และกำลังซื้อภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งเป็นชีพพลายชนให้กับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ส่งผลทำให้อุตสาหกรรม SMEs เกิดภาวะชะลอตัว

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ

หน่วย: ล้านบาท

	2556	6M/56 (ค.ค. 55 - มี.ค. 56)	6M/57 (ค.ค. 56 - มี.ค. 57)	%Chg	ม.ค. - มี.ค. 56	ม.ค. - มี.ค. 57	%Chg	ค.ค. - 5.ค. 56	%Chg
ฐานะทางการเงิน									
เงินสด	9,689	8,934	10,336	16%	8,934	10,336	16%	9,972	4%
สินทรัพย์รวม	22,249	21,738	22,818	5%	21,738	22,818	5%	22,419	2%
หนี้สินรวม	11,073	10,780	11,015	2%	10,780	11,015	2%	10,980	0%
ทุนรวม	11,176	10,958	11,803	8%	10,958	11,803	8%	11,439	3%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	10,303	10,374	11,032	6%	10,374	11,032	6%	10,919	1%
ผลการดำเนินงาน									
รายได้จากการดำเนินงาน	4,706	2,320	2,412	4%	1,151	1,187	3%	1,226	-3%
รายได้รวม	5,132	2,507	2,606	4%	1,232	1,287	4%	1,312	-2%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,093	1,439	1,479	3%	734	735	0%	745	-1%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,165	1,470	1,511	3%	743	745	0%	762	-2%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,613	881	933	6%	417	452	8%	481	-6%
ดอกเบี้ยจ่าย	21	11	8		6	4		4	
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0		0	0		0	
EBITDA	2,172	1,158	1,215	5%	622	591	-5%	624	-5%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,946	1,026	1,087	6%	483	538	11%	546	-1%
อื่นๆ									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	480	170	172	1%	84	87	4%	85	3%
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0		0	0		0	
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	559	277	282	2%	205	139	-32%	143	-3%
เงินสำรอง/เงินปันผล	343	0	401		0	0		0	
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	16	0	0		0	0		0	
งบลงทุน (เข้าหมาย)	417	109	190		49	155		35	
งบลงทุนเบิกจ่าย	398	104	189		49	155		34	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	95.4%	95.62%	99.75%		99.71%	99.80%		99.51%	
อัตราส่วนทางการเงิน									
ROA	8.75%	9.44%	9.53%		8.89%	9.44%		9.73%	
ROE	17.41%	18.72%	18.42%		17.63%	18.24%		19.08%	
D/E (เท่า)	0.99	0.98	0.93		0.98	0.93		0.96	
Net Profit Margin	37.92%	40.91%	41.71%		39.20%	41.83%		41.57%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นก่อน สดง. รับรอง ประจำปีไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2557



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
ไตรมาสที่ 2 ประจำปี 2557 (1 ม.ค. 57 - 31 มี.ค. 57)

สาขาสาธารณูปการ

นโยบายรัฐ

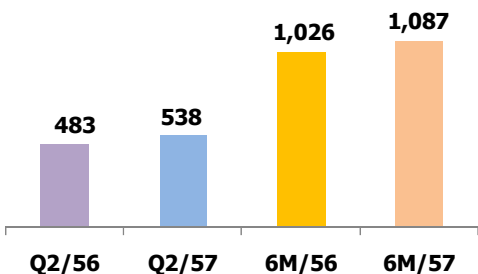
การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

การเพิ่มพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมตามนโยบายของรัฐบาล : จากการพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ตลอดจนกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ความได้เปรียบเชิงที่ตั้งภูมิศาสตร์ของประเทศไทย และนโยบายภาครัฐเกี่ยวกับ SMEs กนอ. จึงได้พิจารณากำหนดแนวทางเพื่อเพิ่มพื้นที่อุตสาหกรรม ดังนี้

- การพัฒนาพื้นที่เพื่อสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มอุตสาหกรรม (Cluster) : โครงการจัดตั้งนิคมฯ SMEs เพื่อรองรับนักลงทุนไทยและต่างชาติ
- การพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการค้าชายแดน : โครงการจัดตั้งนิคมฯ บริการด้านโลจิสติกส์ อ.เชียงของ จ.เชียงราย
- การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมตามพื้นที่เป้าหมาย (Area Base) : โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในจังหวัดเป้าหมาย (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) เพื่อเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (EWEC)

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

กำไรสุทธิ 538 ล้านบาท



รายได้การดำเนินงาน (ล้านบาท)

รายได้ดำเนินงาน	Q2/56		Q2/57	
ค่าเช่าสินทรัพย์	290	25%	300	25%
ค่าบริการสาธารณูปโภค	626	54%	639	54%
ท่าเทียบเรือ	196	17%	189	16%
การร่วมดำเนินงาน	17	2%	38	3%
ค่าธรรมเนียม	12	1%	11	1%
สินทรัพย์รับบริจาค	10	1%	10	1%
การขายที่ดินเงินสด	-	-	-	-
รวม	1,151	100%	1,187	100%

การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานครึ่งปี 2557 ของ กนอ.		
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เมืองต้น
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ		
2. ผลลัพธ์		
ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
2.1 ความสำเร็จของนิคมฯ เชิงนิเวศ	4 แห่ง	N/A
2.2 จำนวนนิคมอุตสาหกรรมร่วมที่จัดตั้งใหม่	2	รวมลงนาม 2 แห่ง
2.3 คุณภาพสิ่งแวดล้อม	100	N/A
2.4 ติดตามโรงงานวิเคราะห์ความเสี่ยงในพื้นที่ตามคาด	3	N/A
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
2.5 ความพึงพอใจของลูกค้า	3	N/A
2.6 ชื่อร้องเรียนจากลูกค้าด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ	96	100
ผลลัพธ์ด้านการเงินและตลาด		
2.7 การบริหารความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	90	100
2.8 รายได้จากการดำเนินงาน	4,902	2,412
2.9 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	8.47	4.77
2.10 ค่า EP เทียบกับเป้าหมาย	0	EP=126
2.11 ค่าใช้จ่ายบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงาน	21.42	15.63
	(1,050/4,902*100)	(377/2,412*100)
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร		
2.12 ระดับความผูกพันบุคลากรที่มีต่อองค์กร	3.5	N/A
ผลลัพธ์ด้านประเมินผลของกระบวนการ		
2.13 จัดทำแผนการจัดการเหตุการณ์ภัยพิบัติและฉุกเฉิน	3	N/A
2.14 การจัดทำคู่มือตรวจสอบประเมินความปลอดภัยโรงงาน	3	N/A
ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร		
2.15 นำส่งข้อมูล GFMS-SOE	0.5	N/A
2.16 ความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบที่มีต่อนิคมฯ	3	N/A

ผู้จัดทำ: นางสาวพัชรา น้าผึ้ง
กอง : กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
ผู้อำนวยการกอง : นางสาวจจารสา กาญจนสาย
โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 2171
วันที่จัดทำ : 30 พฤษภาคม 2557

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- **ผลประกอบการเพิ่มขึ้น** กนอ. มีกำไรสุทธิของ Q2/57 จำนวน 538 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/56 จำนวน 55 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ Net Profit Margin Q2/57 เพิ่มขึ้นจาก Q1/57 เท่ากับร้อยละ 41.83 และร้อยละ 39.20 ตามลำดับ

- **รายได้ดำเนินงานเพิ่มขึ้น** กนอ. มีรายได้ดำเนินงาน Q2/57 จำนวน 1,187 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/56 ที่มีรายได้ดำเนินงานจำนวน 1,151 ลบ. เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3 โดยมีองค์ประกอบหลัก ดังนี้ รายได้จากค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 639 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้ดำเนินงาน ค่าเช่าสินทรัพย์จำนวน 300 คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้ดำเนินงาน ค่าท่าเทียบเรือจำนวน 189 คิดเป็นร้อยละ 16 ของรายได้ดำเนินงาน ทั้งนี้ รายได้ค่าท่าเทียบเรือ Q2/57 ลดลงจาก Q2/56 จำนวน 7 ลบ. เนื่องจากสภาพพร้อมของสภาพเศรษฐกิจชะลอตัว นอกจากนี้ กนอ. มีรายได้จากการดำเนินงานในช่วง 6M/57 จำนวน 2,412 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก 6M/56 จำนวน 92 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 4 ส่วนใหญ่มาจากค่าบริการสาธารณูปโภคใน 6M/57 ที่เพิ่มขึ้นจาก 6M/56 จำนวน 13 ลบ. เนื่องมาจากการปรับอัตราค่าน้ำดิบที่เพิ่มขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น** โดย Q2/57 มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานจำนวน 735 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/56 จำนวน 1 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 0.14 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการ

- **สินทรัพย์ของ กนอ. ณ. Q2/57** มีเงินสดจำนวน 10,336 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/56 จำนวน 1,402 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากการดำเนินงาน ส่งผลให้สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 22,818 ลบ. ณ Q2/57 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับ Q2/56 โดยหนี้สินรวมใน Q2/57 จำนวน 11,015 ลบ. และทุนรวมจำนวน 11,803 ลบ. เนื่องจากหนี้สินส่วนใหญ่เป็นรายได้รอการรับรูดค่าเช่าที่ดินรอการโอนจำนวน 4,339.18 ลบ. ซึ่งเป็นเงินที่ได้รับชำระไว้ล่วงหน้าจากค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้ที่ดิน D/E เท่ากับ 0.93 สำหรับ Q2/57 มีอัตราค่า ROA และ ROE เพิ่มขึ้นจาก Q2/56 โดยมีอัตราร้อยละ 9.44 และ 18.24 ตามลำดับ

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

กนอ. มีภารกิจที่สำคัญตามกฎหมาย และได้รับมอบหมายตามแนวนโยบายการพัฒนาของประเทศที่สำคัญ คือ การพัฒนาพื้นที่ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมภาคบริการมีความเจริญเติบโตมั่นคง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยภายในนิคมอุตสาหกรรมไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- เร่งพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็น "เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ" ให้ครอบคลุมทุกนิคมฯ รวมถึงควรมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ
- กนอ. ควรมีการพัฒนากระบวนการ Logistic ของแต่ละนิคมฯ ให้มีการบูรณาการกับส่วนราชการอื่น เช่น กระทรวงคมนาคม เป็นต้น
- กนอ. ควรพิจารณาความแตกต่างของสิทธิประโยชน์ที่ให้แก่สถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของรัฐ และสถานประกอบการนอกนิคมฯ หรือที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม (เอกชน) เพื่อจูงใจให้สถานประกอบการเข้ามาใช้บริการในนิคมอุตสาหกรรมของรัฐมากขึ้น