



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขา  
สังคมและเทคโนโลยี

การกีฬาแห่งประเทศไทย

ประจำไตรมาส 1 ปี 2558 (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)

**SOD :** มุ่งพัฒนากีฬาอาชีพและกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พัฒนางค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และมีการกำกับดูแลและประเมินผล  
หน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นระบบ

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



วิกฤติ

### ข้อมูลทั่วไป

**สังกัด :** กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

**ประธานกรรมการ :** นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร

**กรรมการผู้แทน กค. :** นายถนงศักดิ์ ศิริชัยนฤกุล (ถึง 3 ธ.ค. 57)

**CEO :** นายมนตรี ไชยพันธุ์ (รักษาการแทน)

**CFO :** นายสังเวียน นฤโธ

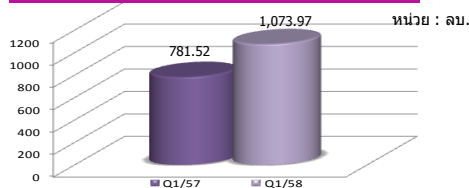
**จำนวนพนักงาน :** 580 คน

**จำนวนลูกจ้าง :** 645 คน

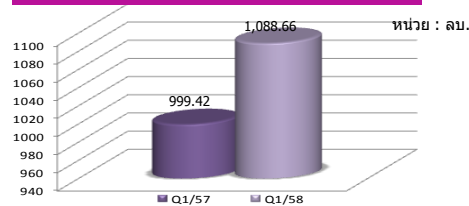
**Website :** www.sat.or.th

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

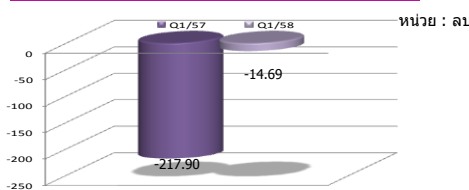
**รายได้รวม 1,073.97 ลบ.**



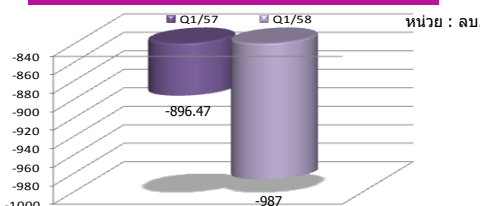
**ค่าใช้จ่ายรวม 1,088.66 ลบ.**



**กำไรสุทธิ -14.69 ลบ.**



**EBITDA -987 ลบ.**



### การจัดการประชุมองค์กรกีฬาระดับนานาชาติ ANOC General Assembly 2014

ระหว่างวันที่ 5-8 พฤศจิกายน 2557 ที่ Bangkok Convention Centre, Centara Grand at CentralWorld โดยมีประธานสมาคมสหพันธ์โอลิมปิกแห่งชาติ ประธานสภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย (OCA) ตลอดจนผู้แทนจากคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งชาติ จำนวน 204 ชาติ รัฐมนตรี กีฬาจากประเทศต่างๆ รวมทั้งผู้แทนกีฬาจากหน่วยงานต่าง ๆ เข้าร่วมประชุมโดยมีจุดมุ่งหมาย ในการที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่างคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งชาติและรัฐบาล เพื่อให้เกิด การพัฒนากระบวนการโอลิมปิก และมีประโยชน์ต่อการปรับปรุงและความก้าวหน้าของวง การกีฬาทั่วโลก และมีกิจกรรมมอบรางวัล "ANOC Award" ให้ชาติสมาชิกสมาคมสหพันธ์โอลิมปิก แห่งชาติ และเหล่านักกีฬาที่ประสบความสำเร็จอย่างยอดเยี่ยม

**การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 พ.ศ. 2557 ณ จังหวัดภูเก็ต** ระหว่างวันที่ 14-23 พฤศจิกายน 2557 โดยกำหนดให้มีการจัดการแข่งขัน จำนวน 26 ชนิด กีฬา มีประเทศที่เข้าร่วมการแข่งขันทั้งหมด 42 ประเทศ จาก 45 ประเทศ โดยผลการแข่งขัน ประเทศไทยได้เป็นเจ้าเหรียญทอง เป็นอันดับที่ 1 ของเอเชีย โดยทำผลงานได้ 56 เหรียญ ทอง 37 เหรียญเงิน 33 เหรียญทองแดง รวม 126 เหรียญ โดยอันดับที่ 2 ได้แก่ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน อันดับที่ 3 ได้แก่ สาธารณรัฐเกาหลี ตามลำดับ

**พระราชบัญญัติการกีฬามบิใหม่** เนื่องจากพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๒๘ ได้ใช้บังคับมาเป็นเวลานาน จึงมีบทบัญญัติบางประการไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน สมควรปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการกีฬาแห่งประเทศไทยเสียใหม่ ร่างพระราชบัญญัติ ฉบับนี้มีสาระสำคัญ คือ

- การจัดตั้ง ทุน และทุนสำรองของการกีฬาแห่งประเทศไทย
- กำหนดให้มีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- กำหนดให้มีคณะกรรมการกีฬาจังหวัดในแต่ละจังหวัด
- กำหนดให้แบ่งประเภทของสมาคมกีฬาออกเป็น ๓ ประเภท คือ สมาคมกีฬาทั่วไป สมาคม กีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า "แห่งประเทศไทย"
- กำหนดให้จัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขึ้นในการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นทุน หมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา คุ้มครอง ช่วยเหลือและจัดสวัสดิการ ที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2555	2556	2557	%Chg	Q1 2557	Q1 2558	%Chg
<b>ฐานะการเงิน</b>							
เงินสด	2,616.96	2,614.58	2,249.00	-14.0%	2,891.76	2,454.06	9%
สินทรัพย์รวม	9,950.88	9,140.48	9,207.54	1%	9,816.63	9,534.13	4%
หนี้สินรวม	2,472.32	2,588.67	2,836.62	10%	3,482.71	3,177.83	12%
ทุนรวม	7,478.56	6,551.81	6,370.92	-3%	6,333.91	6,356.24	0%
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(1,082.59)	(1,206.61)	(1,357.14)	12%	(1,424.51)	(1,371.83)	1%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	93.77	106.22	108.85	2%	20.91	24.68	18%
รายได้รวม	2,781.95	3,443.97	3,291.56	-4%	781.52	1,073.97	37%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,892.23	3,388.48	3,348.09	-1%	999.42	1,088.06	9%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,018.04	3,567.99	3,430.14	-4%	999.42	1,088.66	9%
กำไรจากการดำเนินงาน	(2,798.46)	(3,282.26)	(3,239.24)	-1%	(978.51)	(1,063.38)	9%
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(2,422.59)	(2,909.25)	(138.58)	-100%	(896.47)	(987)	10%
กำไรสุทธิ	(236.09)	(124.02)	(138.58)	12%	(217.90)	(14.69)	-93%
<b>อื่นๆ</b>							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	271.70	267.81	281.75	5%	65.67	63.62	-3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	375.87	373.01	314.41	-16%	82.04	76.47	-7%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	2,253.15	2,977.77	2,810.62		658.83	995.24	
งบลงทุน (เป้าหมาย)	947.00	881.39	1,543.00		441.00	293.22	
งบลงทุนเบิกจ่าย	441.00	737.86	911		441.00	293.22	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	46.57%	84%	59%		100%	100%	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
ROA	-2.37%	-1.36%	-1.51%		-8.88%	-0.62%	
ROE	-3.16%	-1.89%	-2.18%		-13.76%	-0.92%	
D/E (เท่า)	0.33	0.40	0.4		0.5	0.5	
Net Profit Margin	-8.49%	-3.60%	-4.21%		-27.88%	-1.37%	

ที่มา : งบการเงินปี 55 และปี 56 เป็นงบการเงินที่ผ่านการรับรองจาก สดง. แล้ว  
: งบการเงินปี 57 ไตรมาส 1 และ ปี 58 ไตรมาส 1 เป็นงบการเงินเบื้องต้น

หน่วย : ลบ.



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
ประจำปีงบประมาณ 1 ปี 2558 (1 ต.ค. 57 – 31 ต.ค. 57)

สาขา  
สังคมและเทคโนโลยี

### นโยบายรัฐ

#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนากีฬา ทั้งในระดับกีฬาขั้นพื้นฐาน ระดับความเป็นเลิศ และระดับอาชีพ โดยจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาให้เพียงพอ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถทางการกีฬา ได้รับการพัฒนาความสามารถทางการกีฬาให้ถึงขั้นสูงสุด นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้ในการพัฒนากีฬา พัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้ได้รับมาตรฐานสากล ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการบริจาคเพื่อการพัฒนาการกีฬา ยกระดับมาตรฐานการกีฬาของชาติให้สูงขึ้นในทุกๆ ด้าน ประสบความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติทุกระดับ ดังนั้น กกท. จึงได้ดำเนินการตอบสนองตามนโยบายดังกล่าว ดังนี้

- ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาของภูมิภาคและของโลก
- จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาให้เพียงพอ
- จัดให้มีทุนการศึกษาและทุนสนับสนุนแก่เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถและมีแนวโน้มว่าจะเป็นผู้มีความสามารถสูงด้านกีฬาพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

#### เปรียบเทียบโครงสร้างรายได้ Q1 ปี 57 และ Q1 ปี 58

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 1 ปี 57	ไตรมาส 1 ปี 58	ร้อยละ
รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ	658.83	995.24	51
รายได้จากการดำเนินงาน	20.91	24.68	18
รายได้อื่น	0	0.6	-

#### เปรียบเทียบโครงสร้างค่าใช้จ่าย Q1 ปี 57 และ Q1 ปี 58

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 1 ปี 57	ไตรมาส 1 ปี 58	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	65,668,897.32	63,618,666.37	-3.12%
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ	38,157,304.86	17,661,354.80	-53.71%
ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง	178,000,000.00	-	#VALUE!
ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	8077636.76	7,320,205.14	-9.38%
เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา	539,697,103.27	905,429,953.76	67.77%
ค่าเสื่อมราคา	79,556,458.82	73,759,229.32	-7.29%
ค่าตัดจำหน่าย	2,481,784.29	2,709,577.55	9.18%
ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์	87,782,978.08	17,560,300.29	-80.00%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	600,556.02	#VALUE!

### การประเมินผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
<b>ทางการเงิน</b>		
1. รายได้นอกงบประมาณ	425	427.10
<b>ไม่ใช่ทางการเงิน</b>		
1. ความสำเร็จของการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	5	4.30
2. ความสำเร็จของการพัฒนากีฬาเพื่อเข้าสู่การเป็นกีฬาอาชีพ	5	5
3. การติดตามผลเงินสนับสนุน	5	5
4. ร้อยละของบุคลากรทางการกีฬาที่ได้อบรมพัฒนาในระดับชาติและระดับนานาชาติ ประจำปีบัญชี 2557 หลังจากที่ได้รับพัฒนาในปีบัญชี 2556	81	81.09
5. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬา	5	5
6. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการทางการกีฬา	5	4.2

ผู้จัดทำ : นางสาวพรทิพย์ อาษาพิทักษ์

สำนัก : สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2

ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวจุฑารสา กายจนสาย

โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7 ต่อ 2167

วันที่จัดทำ : 27 มีนาคม 2558

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### □ รายได้

กกท. มีรายได้รวม จำนวน 1,073.97 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 292.45 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 37 เป็นผลมาจาก กกท. ได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณจำนวน 995.24 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 336.40 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 51 รายได้จากกิจการดำเนินงานจำนวน 24.68 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 57 จำนวน 3.67 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 18.02 และรายได้อื่นๆ จำนวน 36.50 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 57 จำนวน 22.60 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 162.70 อย่างไรก็ตาม กกท. มีรายได้จากสิทธิประโยชน์จำนวน 17.56 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 70.32 ลบ. คิดเป็นลดลงร้อยละ 80.02

#### □ ค่าใช้จ่าย

กกท. มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 1,088.66 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 57 จำนวน 89.24 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 8.93 เป็นผลมาจาก กกท. มีค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 905.43 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 365.73 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 67.77 อย่างไรก็ตาม กกท. มีค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 17.66 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 20.50 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 53.71 ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 17.56 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 57 จำนวน 70.22 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 80

#### □ ผลการดำเนินงาน

จากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2558 พบว่า กกท. มีผลการดำเนินงานเป็นรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 14.68 ลบ. ซึ่งลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 203.22 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 93

#### □ งบลงทุน

กกท. มีแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาส 1 ปี 2558 จำนวน 293.22 ลบ. ซึ่ง กกท. สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนด

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

#### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- กกท. ทำหน้าที่ในการส่งเสริมการกีฬา และควบคุมการดำเนินกิจการกีฬา โดยได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬา
- มุ่งเน้นการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ

#### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ควรมีการกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการตื่นตัวด้านการกีฬาของประเทศให้มากขึ้น
- ควรมีมาตรการการกำกับดูแลสมาคมกีฬาที่เป็นรูปธรรม เพื่อการพัฒนาของการกีฬาของประเทศในภาพรวม
- เนื่องจากการดำเนินงานของ กกท. พึ่งพาเงินงบประมาณเป็นหลัก ดังนั้น กกท. จึงควรมีการตรวจสอบดูแลการใช้จ่ายเงินในโครงการต่างๆ รวมทั้งประเมินผลโครงการนั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ในส่วนของสนามกีฬาที่ กกท. ได้ดำเนินการโอนให้กับท้องถิ่นไปบริหารนั้น กกท. ควรมีการติดตามประเมินผลด้วยเช่นกัน