



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาขนส่ง

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)
ประจำปี 2557 (1 ม.ค. 2557 – 31 ธ.ค. 2557)

- **SOD:** พัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมการบินเพื่อมุ่งสู่สายการบินชั้นนำของโลก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง รมั้ดระวัง วิกฤติ

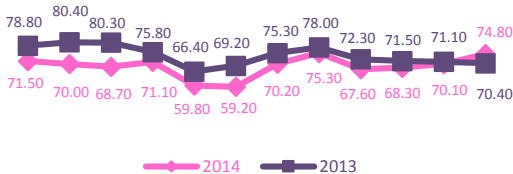
บกท. ประสบปัญหาการขาดทุนรุนแรง สาเหตุจากรายได้ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจำเป็นต้องมีแนวทางการพลิกฟื้นองค์กรโดยด่วน โดยเฉพาะแนวทางการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ และการบริหารจัดการสภาพคล่อง

ข้อมูลทั่วไป

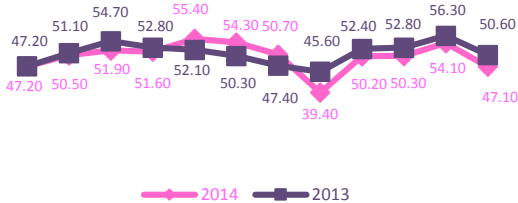
สังกัด: กระทรวงคมนาคม
ประธานกรรมการ: นายอารีพงศ์ สุขอุ้ม (รักษาการ)
กรรมการผู้แทน กค.: นายรังสรรค์ ศิริวิศาสดร์ และ นายพงษ์ภักดิ์ เศวตจรูญ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่: นายจรัมพร โชติกเสถียร
CFO: นางชาริตา ลีลาฤทธิ์ (รักษาการ)
จำนวนพนักงาน: 24,952 คน
Website: www.thaiairways.com

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

Cabin Factor (%)

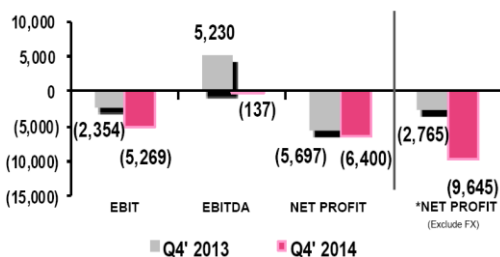


Freight Factor (%)



EBIT, EBITDA and Net Profit

Units : MTHB



- สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ และการแข่งขันที่รุนแรงของอุตสาหกรรมการบิน ส่งผลให้ปี 2557 บกท. มีจำนวนผู้โดยสารลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนประมาณร้อยละ 11.2 ถึงแม้ว่า บกท. จะได้มีการปรับลดเที่ยวบินให้สอดคล้องกับปริมาณการเดินทางของผู้โดยสารที่ลดลงแล้วก็ตาม
- ปี 2557 บกท. มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) และปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) ลดลงร้อยละ 3.1 และ 9.9 ตามลำดับ และมีอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) และอัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor) ลดต่ำกว่าปีก่อนหน้าในอัตราส่วนร้อยละ 5.2 และ 0.6 ตามลำดับ
- การขนส่งสินค้าทางอากาศ ถึงแม้ว่ามีปัจจัยบวกจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว และมีการเพิ่มฐานการผลิตในประเทศต่างๆ แต่เป็นการขยายตัวในประเทศที่ บกท. ไม่ได้ทำการบิน หรือในประเทศที่มีการลดเที่ยวบินเนื่องจากมีผู้โดยสารลดลง ประกอบกับการแข่งขันรุนแรงเนื่องจากการเพิ่มระวางบรรทุกของสายการบินต่างๆ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ลดลงร้อยละ 3.0 ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ลดลงร้อยละ 4.2 โดยมีอัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยร้อยละ 50.5 ลดลงจากปี 2556 ซึ่งเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 51.1 ทำให้รายได้จากการขายหรือการให้บริการลดลงถึง 17,969 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.7
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บกท. มีภาวะผูกพันในการจัดหาเครื่องบินใหม่ ประกอบด้วยภาระในการซื้อเครื่องบินใหม่ระหว่างปี 2558-2561 จำนวน 10 ลำ รวมเป็นเงิน 33,528 ล้านบาท และมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ครบรอบแล้วในปัจจุบัน 34 ลำ และยังไม่ได้รับมอบอีก 120ลำ รวมเป็นเงิน 151,747 ล้านบาท
- ในปี 2557 บกท. ได้รับมอบเครื่องบินรวม 14 ลำ ประกอบด้วยเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน 5 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน 9 ลำ โดยได้ปลดประจำการเครื่องบิน A300-600 จำนวน 5 ลำ และ A330-300 จำนวน 4 ลำ รวมทั้งปลดเครื่องบินเช่าดำเนินงาน B737-400 เพื่อรอส่งมอบคืนให้แก่ผู้เช่าอีก 3 ลำ เมื่อรวมกับเครื่องบินที่ใช้ดำเนินงาน ณสิ้นปี 2556 จำนวน 100 ลำ เป็นผลให้ บกท. มีเครื่องบินที่ใช้ดำเนินงานรวม 102 ลำ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2556	2557	%Chg
ฐานะทางการเงิน				
เงินสด	20,048	11,757	23,347	98.57%
สินทรัพย์รวม	304,096	307,085	307,267	0.06%
หนี้สินรวม	234,277	250,166	265,971	6.32%
ทุนรวม	69,818	56,919	41,296	-27.45%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	18,853	6,762	(8,849)	-230.86%
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินงาน	201,384	206,336	188,368	-8.71%
รายได้รวม	213,530	207,711	203,889	-1.84%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	195,631	209,156	208,212	-0.45%
ค่าใช้จ่ายรวม	200,590	214,583	214,553	-0.01%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,753	(2,820)	(19,844)	603.76%
ดอกเบี้ยจ่าย	5,836	6,057	6,073	0.26%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	593	(929.40)	(1164.84)	0.26%
EBITDA	30,699	22,474	3,589	-84.03%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	6,510	(12,000)	(15,573)	29.78%
อื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	32,087	33,109	31,274	-5.54%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3,213	(3,895)	12,623	-424.08%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	20,524	20,026	20,535	2.54%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	n/a	n/a	n/a	
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	n/a	n/a	n/a	
งบลงทุน (เป้าหมาย)	51,193	50,643	25,552	-49.54%
งบลงทุนเบิกจ่าย	42,900	40,423	20,041	-50.42%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	83.8%	79.8%	78.4%	-1.74%
อัตราส่วนทางการเงิน				
ROA	1.61%	-2.93%	-3.80%	
ROE	6.99%	-133.09%	131.99%	
D/E (เท่า)	3.36	4.40	6.44	
Net Profit Margin	3.05%	-5.78%	-7.64%	

ที่มา : งบการเงิน ประจำปี 2557 ของ บกท.

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2557



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)
ประจำปี 2557 (1 ม.ค. 2557 – 31 ธ.ค. 2557)

สาขาขนส่ง

นโยบายรัฐ

การดำเนินการตามนโยบายภาครัฐ

- บกท. จะต้องดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ไม่ใช่ต้นทุนเพิ่มเติม เพื่อให้ บกท. มีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ไม่เป็นภาระต่อภาครัฐและให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่อย่างเหมาะสม
- ในไตรมาสนี้ บกท. ได้รับมอบเครื่องบินใหม่แบบ A320-200 จำนวน 2 ลำ และปลดระวางเครื่องบินแบบ A300-600 จำนวน 2 ลำ เพื่อดำเนินการตามแผนธุรกิจในการบริหารฝูงบินอย่างต่อเนื่อง และการเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

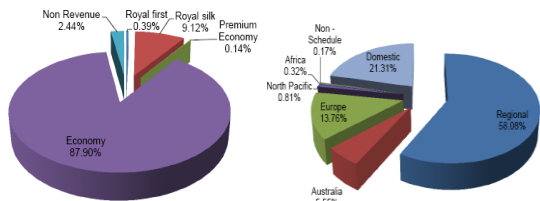
Operating Statistics

	Unit	Q4 2014			Y 2014		
		2013	2014	% Change YoY	2013	2014	% Change YoY
Passenger Production	MASK	22,240	21,707	-2.4%	85,655	82,969	-3.1%
Passenger Traffic	MRPK	15,796	15,368	-2.7%	63,479	67,194	+9.9%
Cabin Factor	%	71.0	70.8	-0.2	74.1	68.9	-6.2
Passenger carried	Million	5.31	5.33	+0.4%	21.51	19.10	-11.2%
Passenger Yield (Inc. Surcharges)	THB km	2.69	2.64	-1.9%	2.65	2.66	+0.4%
Freight Production	MADTK	1,315	1,282	-2.5%	5,019	4,869	-3.0%
Freight Traffic	MRFTK	700	643	-8.1%	2,565	2,458	-4.2%
Freight Factor	%	53.2	50.2	-3.0	51.1	50.5	-0.6
Freight carried	Tons	176,260	159,369	-9.6%	655,570	613,915	-6.4%
Freight Yield (Inc. Surcharges)	THB km	9.18	9.04	-1.5%	9.18	9.22	+0.4%

THAI's Number of PAX

By class

By area



การประเมินผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
ทางการเงิน			
1. Profit before Tax	ลบ.	125	-10,044
2. DSCR	เท่า	1.000	0.37
3. Net Passenger	บาท/ASK	1.308	1.04
ไม่ใช่ทางการเงิน			
1. ระดับผลผลิตของพนักงาน	เท่า	4.2	3.38
2. Cabin Factor	ร้อยละ	74.30	66.90
3. Freight Load Factor	ร้อยละ	55.00	52.80
4. ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง/จำนวนชั่วโมง	บาท/ชม.	65.394	63,174

ผู้จัดทำ : นางสาวดวงพร เกตุสมบุญรัตน์

กอง : พัฒนารัฐวิสาหกิจ 1

ผู้อำนวยการกอง : นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข

โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7 ต่อ 2144

วันที่จัดทำ : 24 เมษายน 2558

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2557 บกท. มีรายได้ (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) รวม 203,889 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3,821 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.8 และมีรายได้จากการขายหรือรายได้ให้บริการ 188,367 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 8.7
- บกท. มีค่าใช้จ่ายรวม 220,627 ล้านบาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่รวมต่อค่าและต้นทุนทางการเงิน) จำนวน 208,212 ล้านบาท ลดลง 944 ล้านบาท หรือลดลง 0.5% และมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายบุคลากร ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ จำนวน 31,274 ล้านบาท ลดลง 1,835 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2556 มีการตั้งสำรองเงินรางวัลพิเศษ (Special Incentive) ให้กับพนักงานสำหรับผลปฏิบัติงานปี 2556 ซึ่งไม่มีในปีนี้
- ปี 2557 บกท. มีผลขาดทุนก่อนกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ และผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ จำนวน 23,019 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2556 19,411 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ปี 2557 บกท. มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 12,623 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนขาดทุน 3,895 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์และเครื่องบินจำนวน 6,342 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 916 ล้านบาท
- ปี 2557 บกท. มีผลกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์และเครื่องบิน (EBITDA) จำนวน 3,589 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 18,885 ล้านบาท หือคิดเป็นร้อยละ 84.0 โดยมี EBITDA Margin ร้อยละ 1.9 ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 10.6
- ปี 2557 บกท. ขาดทุนสุทธิ 15,573 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,573 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.8% โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย 15,612 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 7.15 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่ขาดทุนต่อหุ้น 5.52 บาท
- ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บกท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 307,267 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 185 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.1% และมีหนี้สินรวม 265,971 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 15,805 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.3%

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

❖ สรุปการดำเนินงาน

- ปี 2557 บกท. ไม่รับผลกระทบทางการเงินที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ปลายปี 2556 และทวีความรุนแรงขึ้นในช่วง 1Q2557 ซึ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว แต่กลับมาผู้โดยสารลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 15.3 เนื่องจากนักท่องเที่ยวมีจำนวนลดลงมากในเส้นทางภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้ RPK ลดลงร้อยละ 12.3 และมีผลประกอบการขาดทุนต่อมาในช่วง 2Q2557 สถานการณ์ดลลิ่งคล้ายลง แต่จำนวนนักท่องเที่ยวก็ยังคงลดลง โดยลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนถึงร้อยละ 22.6 ส่งผลให้ RPK ลดลงร้อยละ 14.3 โดยมีผลประกอบการช่วงครึ่งปีแรกของขาดทุนสุทธิ 10,274 ล้านบาท
- ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวในอัตราต่ำกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากปัจจัยด้านสาธารณสุขและการก่อการร้าย ทำให้ปริมาณการขนส่งผู้โดยสารช่วง 6 เดือนหลัง ถึงแม้จะปรับตัวดีกว่าครึ่งปีแรก แต่ก็ยังต่ำกว่าครึ่งปีหลังของปี 2556 เนผลให้ บกท. ไม่สามารถเพิ่มรายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ขณะที่การลดค่าใช้จ่ายทำได้ใกล้เคียงกับเป้าหมาย

❖ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- บกท. ควรให้ความสำคัญในการขายเครื่องบินที่มีต้นทุนในการถือครองสูงที่สุดก่อนเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย นอกจากนี้เครื่องบินบางลำมีภาระเงินกู้ หากต้องการขายจะต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด ซึ่งหากชำระแล้ว แต่ยังไม่ขายได้ จะส่งผลต่อสถานะทางการเงิน
- บกท. ควรบูรณาการงานด้านการพาณิชย์ร่วมกันระหว่าง บกท. และไทยสมายล์ ในการจัดการกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากยังคงขาดความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่างทั้งสององค์กร รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของทั้งสองยังมีความแตกต่าง