



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขา  
สังคมและเทคโนโลยี

การกีฬาแห่งประเทศไทย

ประจำไตรมาส 1 ปี 2557 (1 ต.ค. 56 – 31 ธ.ค. 56)

**SOD :** มุ่งพัฒนากีฬาอาชีพและกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พัฒนานองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และมีการกำกับดูแลและประเมินผล  
หน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นระบบ

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



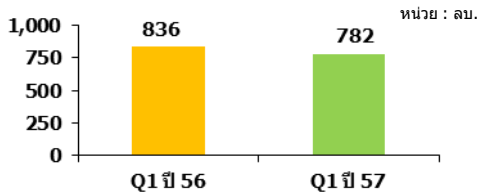
วิกฤติ

### ข้อมูลทั่วไป

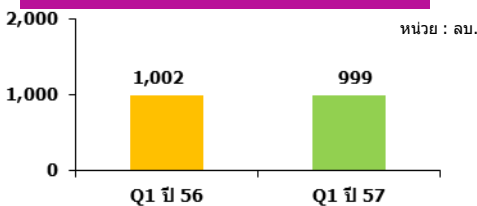
**สังกัด :** กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
**ประธานกรรมการ :** นายสมศักดิ์ ภูริศรีศักดิ์  
**กรรมการผู้แทน กค. :** นายณรงค์ ศรีรัตนกุล  
**CEO :** นายกนกพันธุ์ จุลเกษม  
**CFO :** นายสังเวียน บุญโต  
**จำนวนพนักงาน :** 611 คน  
**จำนวนลูกจ้าง :** 525 คน  
**Website :** www.sat.or.th

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

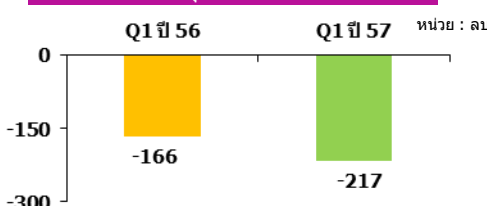
รายได้รวม 782 ลบ.



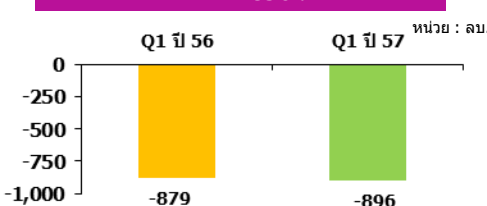
ค่าใช้จ่ายรวม 999 ลบ.



กำไรสุทธิ -217 ลบ.



EBITDA -896 ลบ.



### พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556

พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา แล้ว เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อวงการกีฬาอาชีพ กล่าวคือ พระราชบัญญัติฉบับนี้ มุ่งเน้นการส่งเสริมกีฬาอาชีพเป็นหลัก เนื่องจาก จะมีการกำหนดมาตรการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ไม่ว่าจะเป็นการคุ้มครองและส่งเสริมนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพให้ได้รับสิทธิ ตามที่พึงจะได้รับ สร้างความเป็นธรรมในสัญญาจ้าง และสามารถมีสิทธิร้องทุกข์ขึ้น เนื่องจาก ได้รับความเป็นธรรมจากสโมสร อีกทั้ง เปิดโอกาสให้นักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพ สามารถรวมกลุ่ม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของสมาชิก และจะมีการยกย่องเชิดชูเกียรติให้กับนักกีฬาอาชีพหรือบุคลากรกีฬาอาชีพ ที่เป็นแบบอย่างที่ดี นอกจากนี้ ยังมี การส่งเสริมให้การแข่งขันกีฬาอาชีพ มีมาตรฐานและมีความปลอดภัยต่อนักกีฬา บุคลากรกีฬาอาชีพ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้เข้าชมการแข่งขัน ซึ่งเป็นการยกระดับการแข่งขันกีฬาอาชีพในประเทศ ให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับสากล มีการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน สำหรับใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานเกี่ยวกับการช่วยเหลือ การส่งเสริม การส่งเสริมนักกีฬาอาชีพ การส่งเสริม การสนับสนุน การพัฒนา และการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาอาชีพ นักกีฬาอาชีพ และบุคลากรกีฬาอาชีพ มีการกำหนดบทลงโทษ ได้แก่โทษทางปกครอง และโทษทางอาญา เพื่อเป็นการป้องปรามไม่ให้เกิดการกระทำความผิด การทำทุจริต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การล้มกีฬาต่างๆ ซึ่งเป็นปัญหาบั่นทอนการพัฒนา กีฬาอาชีพของประเทศในปัจจุบัน

### กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามที่ ประเทศไทยได้ส่งนักกีฬาทีมชาติไทยเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ระหว่างวันที่ 11-22 ธันวาคม 2556 และสามารถทำผลงานได้เป็นเจ้าเหรียญทองสมัยที่ 12 ด้วยผลงาน 107 เหรียญทอง 94 เหรียญเงิน 81 เหรียญทองแดง กองทุนฯ จึงได้มอบเงินอัดฉีดนักกีฬาทีมชาติไทยชุดซีเกมส์ดังกล่าว โดยมียอดรวมทั้งสิ้นจำนวน 170,410,000 บาท (นักกีฬา 121,500,000 บาท, ผู้ฝึกสอน 17,245,000 บาท และสมาคมกีฬา 31,665,000 บาท)

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2554	2555	2556	%Chg	Q1 2556	Q1 2557	%Chg
<b>ฐานะการเงิน</b>							
เงินสด	2,940	2,617	2,615	-0.1%	2,679	2,982	14%
สินทรัพย์รวม	10,078	9,950	9,141	-8%	9,835	9,817	7%
หนี้สินรวม	2,434	2,415	2,589	7%	2,573	3,483	35%
ทุนรวม	7,644	7,535	6,552	-13%	7,262	6,334	-3%
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(734)	(1,075)	(1,206)	12%	(1,249)	(1,425)	18%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	89	94	106	13%	22	21	-5%
รายได้รวม	2,387	2,791	3,445	23%	836	782	-6%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,705	2,895	3,391	17%	1,002	999	0%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,807	3,019	3,569	18%	1,002	999	0%
กำไรจากการดำเนินงาน	(2,616)	(2,801)	(3,285)	17%	(980)	(978)	0%
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(2,174)	(2,424)	(2,912)	20%	(879)	(896)	2%
กำไรสุทธิ	(420)	(228)	(124)	-46%	(166)	(217)	31%
<b>อื่นๆ</b>							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	211	239	246	3%	61	66	8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	442	377	373	-1%	101	82	-19%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	2,017	2,262	2,978	-	786	659	-
งบลงทุน (เป้าหมาย)	2,375	947	881	-	4	441	-
งบลงทุนเบิกจ่าย	2,132	441	738	-	7	441	-
อัตราการเบิกจ่าย (%)	90%	47%	84%	-	175%	100%	-
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
ROA	-4.17%	-2.29%	-1.36%	-	-6.75%	-8.84%	-
ROE	-5.49%	-3.03%	-1.89%	-	-9.14%	-13.70%	-
D/E (เท่า)	0.3	0.3	0.4	-	0.4	0.5	-
Net Profit Margin	-17.60%	-8.17%	-3.60%	-	-19.86%	-27.75%	-

ที่มา : งบการเงินปี 54 และปี 55 เป็นงบการเงินที่ผ่านการรับรองจาก สดง. แล้ว

: งบการเงินปี 56 ไตรมาส 1 ปี 56 และไตรมาส 1 ปี 57 เป็นงบการเงินเบื้องต้น ที่ปรับเปลี่ยนการบันทึกตามระบบ TFRS แล้ว



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
ประจำไตรมาส 1 ปี 2557 (1 ต.ค. 56 – 31 ธ.ค. 56)

สาขา  
สังคมและเทคโนโลยี

### นโยบายรัฐ

#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนากีฬา ทั้งในระดับกีฬาขั้นพื้นฐาน ระดับความเป็นเลิศ และระดับอาชีพ โดยจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการกีฬาให้เพียงพอ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถทางการกีฬา ได้รับการพัฒนาความสามารถทางการกีฬาให้ถึงขั้นสูงสุด นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้ในการพัฒนากีฬา พัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้ได้รับมาตรฐานสากล ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาการกีฬา ยกระดับมาตรฐานการกีฬาของชาติให้สูงขึ้นในทุกๆ ด้าน ประสบความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติทุกระดับ ดังนั้น กกท. จึงได้ดำเนินการตอบสนองตามนโยบายดังกล่าว ดังนี้

- ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาของภูมิภาคและของโลก
- จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ
- จัดให้มีทุนการศึกษาและทุนสนับสนุนแก่เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถและมีแนวโน้มว่าจะเป็นผู้มีความสามารถสูงด้านกีฬาพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

#### เปรียบเทียบโครงสร้างรายได้ Q1 ปี 56 และ Q1 ปี 57

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 1 ปี 57	ไตรมาส 1 ปี 56	ร้อยละ
รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ	658,834,278.28	785,762,297.91	-16%
รายได้จากการดำเนินงาน	20,912,097.95	21,679,503.94	-4%
รายได้อื่น	101,775,681.46	28,079,918.12	262%

#### เปรียบเทียบโครงสร้างค่าใช้จ่าย Q1 ปี 55 และ Q1 ปี 56

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 1 ปี 57	ไตรมาส 1 ปี 56	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล	65,668,897.32	65,331,739.96	1%
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ	38,157,304.86	18,683,871.04	104%
ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง	178,000,000.00	66,135,500.00	169%
ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,077,636.76	10,149,340.48	-20%
เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา	539,697,103.27	725,934,313.28	-26%
ค่าเสื่อมราคา	79,556,458.82	101,149,260.66	-21%
ค่าตัดจำหน่าย	2,481,784.29	5,251,839.30	-53%
ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์	87,782,978.08	9,544,973.18	820%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	119,390.77	-100%

### การประเมินผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	มีนาคม	ตุลาคม
<b>ทางการเงิน</b>		
1. รายได้นอกงบประมาณ	200	265.62
<b>ไม่ใช่ทางการเงิน</b>		
1. ความสำเร็จของการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	5	5
2. ความสำเร็จของการพัฒนากีฬาเพื่อเข้าสู่การเป็นกีฬาอาชีพ	5	5
3. การติดตามผลเงินสนับสนุน	5	5
4. ร้อยละของบุคลากรทางการกีฬาที่ปฏิบัติหน้าที่ในระดับชาติและระดับนานาชาติ ประจำปีบัญชี 2556 หลังจากที่ได้รับพัฒนาในปีบัญชี 2555	70.80	76.91
5. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬา	5	5
6. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการทางการกีฬา	5	4.08

ผู้จัดทำ : นายทรงพล คำยั้ง

สำนัก : สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1

ผู้อำนวยการสำนัก : นายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข

โทรศัพท์ : 0-2298-5880-7 ต่อ 2149

วันที่จัดทำ : 14 ธันวาคม 2556

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ❑ **รายได้**  
กกท. มีรายได้รวม จำนวน 782 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 54 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 6 เป็นผลมาจาก กกท. ได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณ จำนวน 659 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 127 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 16 และมีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 21 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 1 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 4 อย่างไรก็ตาม กกท. มีรายได้อื่นๆ จำนวน 102 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 74 ลบ. ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้สิทธิประโยชน์ จำนวน 88 ลบ.
- ❑ **ค่าใช้จ่าย**  
กกท. มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 999 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 3 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 0.3 เป็นผลมาจาก กกท. มีค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 35 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 19 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 104 ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรองจำนวน 178 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 112 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 169 และค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 88 ลบ. เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 78 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 820 อย่างไรก็ตาม กกท. มีค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 540 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 186 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 26 และค่าใช้จ่ายจากค่าเสื่อมราคา จำนวน 80 ลบ. ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 21 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 21
- ❑ **ผลการดำเนินงาน**  
จากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2557 พบว่า กกท. มีผลการดำเนินงานเป็นรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 217 ลบ. ซึ่งลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 51 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 31
- ❑ **งบลงทุน**  
กกท. มีแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาส 1 ปี 2557 จำนวน 441 ลบ. ซึ่ง กกท. สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนด

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

#### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- กกท. ทำหน้าที่ในการส่งเสริมการกีฬา และควบคุมการดำเนินกิจการกีฬา โดยได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬา
- มุ่งเน้นการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ

#### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ควรมีการกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการตื่นตัวด้านการกีฬาของประเทศให้มากขึ้น
- ควรมีมาตรการการกำกับดูแลสมาคมกีฬาที่เป็นรูปธรรม เพื่อการพัฒนาของการกีฬาของประเทศในภาพรวม
- เนื่องจากการดำเนินงานของ กกท. พึ่งพาเงินงบประมาณเป็นหลัก ดังนั้น กกท. จึงควรมีการตรวจสอบดูแลการใช้จ่ายเงินในโครงการต่างๆ รวมทั้งประเมินผลโครงการนั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ในส่วนของสนามกีฬาที่ กกท. ได้ดำเนินการโอนให้กับท้องถิ่นไปบริหารนั้น กกท. ควรมีการติดตามประเมินผลด้วยเช่นกัน