สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

# STATE ENTERPRISE REVIEW: รายแห่ง

**สาขา**
**สังคมและเทคโนโลยี**

## องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.)

**ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2556 (1 เม.ย. 56 – 30 มิ.ย. 56)**

**SOD:** พัฒนาการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพและหลากหลายเพื่อพัฒนาสู่สังคมฐานความรู้

### สถานะการดำเนินงาน

ไม่มีปัญหา | มีปัญหาบางเรื่อง | ระมัดระวัง | วิกฤติ

อพวช. มีการจัดแสดงนิทรรศการตลอดจนชิ้นงานต่างๆ ยังไม่สามารถสร้างความตระหนักด้านวิทยาศาสตร์และดึงดูดผู้เข้าชมได้เท่าที่ควร มีข้อจำกัดด้านสถานที่ตั้งพิพิธภัณฑ์ มีการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ล่าช้าในการก่อสร้างพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า และการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานยังไม่มีความก้าวหน้าเท่าที่ควร

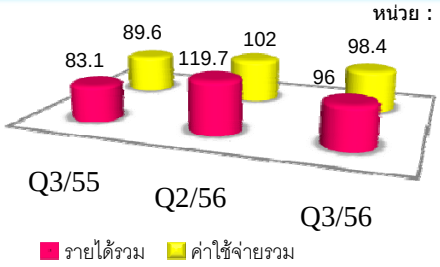
### ข้อมูลทั่วไป

**สังกัด:** กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
**ประธานกรรมการ:** นางสาวเสาวณี มุสิแดง
**กรรมการผู้แทน กค.:** นางสาวเยาวนุช วิยาภรณ์
**ผู้อำนวยการ:** นายมานพ อิสสะรีย์ (รักษาราชการแทน)
**CFO:** -
**จำนวนพนักงาน: 522** คน
(พนักงาน 122 คน ลูกจ้าง 100 คน อาสาสมัครรายวัน 300 คน)
**Website:** www.tistr.or.th

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

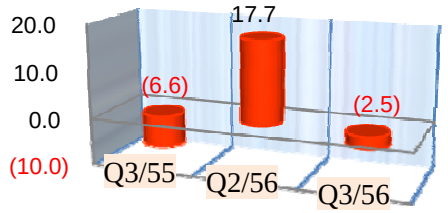
**รายได้รวม & ค่าใช้จ่ายรวม**

หน่วย : ลบ.

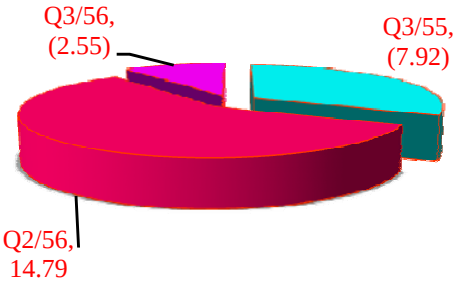



**รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ -2.5 ลบ.**

หน่วย : ลบ.




**Net Profit Margin -2.55%**




- องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) เป็นรัฐวิสาหกิจกลุ่มสังคม มุ่งเน้นเป็นแหล่งเรียนรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหลักในสัดส่วนที่สูง และหากพิจารณา EBITDA ซึ่งไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เพื่อพิจารณากำไรจากการดำเนินงานที่แท้จริง แล้วจะพบว่า อพวช. จะมีรายได้จากการดำเนินงานที่ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมาก

- ในไตรมาสที่ 3 ของปี 56 อพวช. มีการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ในการจัดกิจกรรมอย่างหลากหลายต่อเนื่อง โดยจัดนิทรรศการใหม่ๆ กิจกรรมทางวิทยาศาสตร์ เช่น การชมภาพยนต์ 3 มิติ ค่าย Summer Day Camp 2013 ค่ายวัฒนธรรมวิทยาศาสตร์ และจัดกิจกรรมคาราวานวิทยาศาสตร์ไปยังจังหวัดต่างๆ ตลอดจนการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชน ครู/อาจารย์ รวมถึงผู้ที่สนใจทั่วไป โดยวันที่ 3-5 เมษายน 2556 อพวช. ได้จัดสัมนาเชิงปฏิบัติการ Science Communication Leadership Workshop II 2013 สำหรับบุคลากรด้านพิพิธภัณฑ์ และนักสื่อสารในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อร่วมวางแผนแม่บทในการสร้างเครือข่ายในภูมิภาคเอเชีย ณ อพวช.

- อพวช. ดำเนินโครงการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า ของงบประมาณครึ่งปี 56 ซึ่งได้เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนโครงการ จำนวน 298.61 ลบ. ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาโครงการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้าที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการก่อสร้างอาคารและชิ้นงานให้อยู่ภายใต้การพัฒนาพื้นที่เทคโนธานีให้เป็นเมืองวิทยาศาสตร์

- อพวช. ได้ดำเนินงานต่อเนื่อง ประจำปี 2555-2556 ดังนี้

ประเด็นที่ 1 อพวช. มีการกำหนดกลยุทธ์การตลาดไว้ในแผนวิสาหกิจ อพวช. ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2555-2559 โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมายและประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกให้มีความสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอก ภายใน (SWOT) มาพัฒนาแผนการตลาด

ประเด็นที่ 2 อพวช. ได้เพิ่มกระบวนการสำรวจความต้องการผู้เข้าชมและมีการพัฒนาการแสดงทดลองทางวิทยาศาสตร์เรื่องใหม่ขึ้นอีกหลายเรื่องในปี 2556 นอกจากนี้ อพวช. ยังมีการบูรณาการกระบวนการสร้างความตระหนักทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีความน่าสนใจแก่ผู้เข้าชมทุกระดับ อีกทั้งได้ศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายพันธมิตรในรูปแบบ Demand & Supply และความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

ประเด็นที่ 3 อพวช. ดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงที่คำนึงถึงภาพรวมขององค์กร โดยมีการประเมินความเสี่ยง 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อผูกพันองค์กร พร้อมทั้งได้กำหนดแผนมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในกิจกรรม/ โครงการขององค์กรในอนาคตอีกด้วย

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

**ปีงบประมาณ**

| | 2555 | 9M/55 (ต.ค. 54 - มิ.ย. 55) | 9M/56 (ต.ค. 55 - มิ.ย. 56) | %Chg | เม.ย.- มิ.ย. 55 | เม.ย.- มิ.ย. 56 | %Chg | ม.ค. - มี.ค. 56 | %Chg (QoQ) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ฐานะทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินสด | 251.4 | 247.0 | 161.7 | (34.5%) | 247.0 | 161.7 | (34.5%) | 162.1 | (0.3%) |
| สินทรัพย์รวม | 1,136.6 | 1,104.0 | 1,082.1 | (2.0%) | 1,104.0 | 1,082.1 | (2.0%) | 1,074.7 | 0.7% |
| หนี้สินรวม | 435.3 | 348.0 | 352.4 | 1.3% | 348.0 | 352.4 | 1.3% | 342.5 | 2.9% |
| ทุนรวม | 701.4 | 756.0 | 729.7 | (3.5%) | 756.0 | 729.7 | (3.5%) | 732.2 | (0.3%) |
| รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | 691.4 | 746.0 | 719.7 | (3.5%) | 746.0 | 719.7 | (3.5%) | 722.2 | (0.3%) |
| **ผลการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| รายได้จากการดำเนินงาน | 36.7 | 22.0 | 21.4 | (2.6%) | 11.1 | 6.2 | (44.5%) | 9.2 | (32.8%) |
| รายได้รวม | 505.5 | 287.0 | 307.2 | 7.0% | 83.1 | 96.0 | 15.6% | 119.7 | (19.8%) |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 429.6 | 200.0 | 228.4 | 14.2% | 75.3 | 78.7 | 4.5% | 82.5 | (4.6%) |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 483.6 | 241.0 | 285.6 | 18.5% | 89.6 | 98.4 | 9.8% | 102.0 | (3.5%) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | (392.9) | (178.0) | (207.0) | (16.3%) | (64.2) | (72.5) | (13%) | (73.4) | 1.2% |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| EBITDA | (338.9) | (137.0) | (149.7) | % | (49.8) | (52.8) | (6%) | (53.9) | 2.1% |
| รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ | 21.8 | 46.0 | 21.5 | (53.2%) | (6.6) | (2.5) | (62.8%) | 17.7 | (113.8%) |
| **อื่นๆ** | | | | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 75.8 | 58.7 | 60.5 | 3.1% | 20.5 | 20.8 | 1.5% | 20.4 | 1.9% |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย | 54.0 | 41.0 | 57.3 | 39.7% | 14.4 | 19.8 | 37.4% | 19.5 | 1.5% |
| เงินนำส่ง/เงินปันผล | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| เงินอุดหนุนจากงบประมาณ | 451.0 | 253.0 | 272.4 | 7.7% | 67.9 | 85.4 | 25.8% | 105.6 | (19.1%) |
| งบลงทุน (เป้าหมาย) | 183.3 | 121.0 | 293.9 | | 72.0 | 208.4 | | 70.2 | |
| งบลงทุนเบิกจ่าย | 9.8 | 18.0 | 14.4 | | 10.0 | 12.2 | | 1.5 | |
| อัตราการเบิกจ่าย (%) | 5.3% | 14.9% | 4.9% | | 13.9% | 5.8% | | 2.1% | |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| ROA | 1.92% | 5.56% | 2.66% | | -2.38% | -0.91% | | 6.59% | |
| ROE | 3.12% | 8.11% | 3.94% | | -3.48% | -1.34% | | 9.67% | |
| D/E (เท่า) | 0.62 | 0.46 | 0.48 | | 0.46 | 0.48 | | 0.47 | |
| Net Profit Margin | 4.32% | 16.03% | 7.01% | | -7.92% | -2.55% | | 14.79% | |

ที่มา : งบปี 56 งบไตรมาส 3/56 งบไตรมาส 2/56 และงบไตรมาส 3/55 ของ อพวช.

หมายเหตุ : งบปี 56 งบไตรมาส 3/56 งบไตรมาส 2/56 และงบไตรมาส 3/55 เป็นงบเบื้องต้นของ อพวช.

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

# STATE ENTERPRISE REVIEW: รายแห่ง

**สาขา**
**สังคมและเทคโนโลยี**

## องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.)

**ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2556 (1 เม.ย. 56 – 30 มิ.ย. 56)**

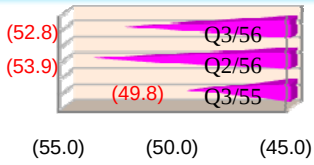
## นโยบายรัฐ

**การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล**

- สร้าง พัฒนาชิ้นงาน พิพิธภัณฑ์ ให้มีความน่าสนใจตรงกับความต้องการของตลาด และสามารถสร้างความตระหนักทางวิทยาศาสตร์ได้อย่างแท้จริง โดยเน้นการพัฒนาจากภายในองค์กร
- จัดทำแผนประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้อย่างต่อเนื่อง
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจและวิชาการทั้งในและต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง
- พัฒนาช่องทางในการสื่อสารทางวิทยาศาสตร์ให้มีความน่าสนใจ และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม
- พัฒนาการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

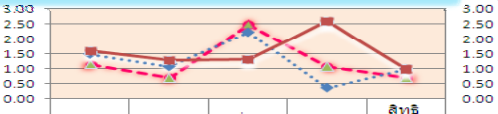
## ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

### EBITDA




หน่วย : ลบ.

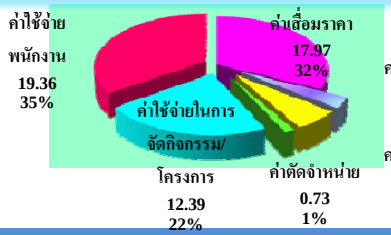
### รายได้ดำเนินธุรกรรมเชิงพาณิชย์




หน่วย : ลบ.

| | ขายบัตรเข้าชมพิพิธภัณฑ์ | กิจกรรมพิพิธภัณฑ์ | ค่ายวิทยาศาสตร์/การอบรม/โครงการ | รายได้จากการสนับสนุน | สิทธิประโยชน์/ร้านค้า/บำรุงสถานที่ |
|---|---|---|---|---|---|
| ไตรมาส 3 | 1.15 | 0.71 | 2.50 | 1.07 | 0.72 |
| ไตรมาสที่ 1 | 1.48 | 1.06 | 2.23 | 0.35 | 0.98 |
| ไตรมาสที่ 2 | 1.59 | 1.28 | 1.32 | 2.61 | 0.98 |

### โครงสร้างค่าใช้จ่าย




หน่วย : ลบ.

## การประเมินผลการดำเนินงาน

| ตัวชี้วัด (ผลประเมินปี 55(เบื้องต้น)) | เป้าหมาย | ค่าจริง |
|---|---|---|
| **ทางการเงิน** | | |
| 1.รายได้นอกงบประมาณ(ลบ.) | 30.0 | 36.01 |
| 2.อัตราส่วนค่าใช้จ่ายพนักงาน/รายได้ดำเนินงาน (ร้อยละ) | 157.0 | 152.96 |
| **ไม่ใช่ทางการเงิน** | | |
| 1. จำนวนนิทรรศการหรือกิจกรรมที่พัฒนาขึ้นใหม่ (นิทรรศการ) | 27 | 30 |
| 2. ความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมระดับนานาชาติ (ชิ้นงาน) | 20 | 25 |
| 3. เครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ | | |
| - จำนวนเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ (ราย) | 42 | 65 |
| - ระดับความพึงพอใจผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง | 3 | 4.3 |
| 4. การสร้างความตระหนักและทัศนคติต่อวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง | 3 | 4.83 |
| 5. การปรับปรุงระบบฐานข้อมูลที่เป็นระบบสารสนเทศ | 3 | 4 |


**ผู้จัดทำ: นางสาวชัญญาดา ปริธิสาร**
**สำนัก : พัฒนารัฐวิสาหกิจ 1**
**ผู้อำนวยการสำนัก : นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข**
**โทรศัพท์ : 0-2298-5880 ต่อ 6624**

**วันที่จัดทำ : 30 สิงหาคม 2556**

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- **ใน Q3 /56 อพวช. มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย**จำนวน -2.5 ลบ. ต่ำกว่าไตรมาสที่ผ่านมาจำนวน 15.2 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 113.8 แต่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน -4.1 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 62.8 ซึ่งเป็นผลมาจาก อพวช. มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา โดยค่าใช้จ่ายรวมที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานเป็นสาเหตุหลัก
- **สัดส่วนการพึ่งพางบประมาณภาครัฐของ อพวช. ใน Q3/56 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3 /55** จำนวน 17.5 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 25.8 โดย อพวช. มีสัดส่วนรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล คิดเป็นร้อยละ 88.95 ของรายได้รวม และเมื่อเทียบกับ Q2/56 ลดลงจำนวน 20.2 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 19.1 โดย Q2/56 มีสัดส่วนรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล อยู่ที่ร้อยละ 88.22 ของรายได้รวม
- **กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)** ใน Q3/56 ของ อพวช. เท่ากับ -52.8 ลบ. ติดลบเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีค่า EBITDA เท่ากับ -49.8 ลบ. ค่าที่ติดลบแสดงให้เห็นว่ากิจการยังขาดทุนจากการดำเนินงาน เนื่องจากไตรมาสนี้ อพวช. อยู่ระหว่างการโอนงานสิ่งก่อสร้างและอาคารเป็นทรัพย์สิน จึงเป็นสาเหตุหลักทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการปรับปรุงอาคารและสิ่งก่อสร้างดังกล่าว
- **รายได้เชิงพาณิชย์ของ อพวช.** ใน Q3 /56 คิดเป็นร้อยละ 6.41 ของรายได้รวม ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนร้อยละ 6.67 ของรายได้รวมใน Q1/56 และร้อยละ 7.65 ของรายได้รวมใน Q2/56 โดยรายได้เชิงพาณิชย์ส่วนใหญ่ใน Q3/56 มาจากรายได้จากค่ายวิทยาศาสตร์/การอบรม/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.6 ของรายได้เชิงพาณิชย์ทั้งหมด รองลงมาคือ รายได้จากการขายบัตรเข้าชมพิพิธภัณฑ์ รายได้จากการสนับสนุน รายได้จากค่าสิทธิประโยชน์/ร้านค้า/บำรุงสถานที่ และรายได้จากกิจกรรมพิพิธภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 18.6 17.3 12.0 และ 11.5 ตามลำดับ
- **โครงสร้างค่าใช่จ่ายของ อพวช.** ใน Q3/56 มีค่าใช้จ่ายหลักมาจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าตัดจำหน่าย รองลงมาคือ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรม/โครงการ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 35 ร้อยละ 32 และร้อยละ 22 ตามลำดับ
- **Net Profit Margin** สำหรับไตรมาสนี้ ซึ่งปรับตัวลดลง มีค่า Net Profit Margin ที่ร้อยละ 2.55 เมื่อเทียบกับไตรมาส Q3/55 ซึ่งมีค่าร้อยละ 7.92
- **การประเมินผลการดำเนินงานในปี 55** อพวช. ได้คะแนน (เบื้องต้น) 3.0533 ลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.611 คะแนน (ปี 54 ได้คะแนน 3.6643) โดยมีคะแนนข้อ 1 ข้อ 2 และข้อ 3 (การบริหารจัดการองค์กร) อยู่ที่ 2.9103 4.7138 และ 1.000 ตามลำดับ
- **ด้านการเบิกจ่ายงบลงทุน** ในไตรมาสที่ 3 ปี 56 มีการเบิกจ่ายครุภัณฑ์จำนวน 12.2 ลบ. จากแผนการเบิกจ่ายจำนวน 208.4 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 5.8

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

**สรุปการดำเนินงาน**

• อพวช. มีภารกิจในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการสื่อสารทางวิทยาศาสตร์ การจัดกิจกรรม และการจัดการทุกรูปแบบ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนา

• อพวช. ดำเนินงานตามนโยบายการเสริมสร้างความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่ประชาชน โดยจัดนิทรรศการคาราวานวิทยาศาสตร์เคลื่อนที่และกิจกรรมที่พัฒนาขึ้นใหม่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากยังมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิและรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับ Q2/56

•การบริหารการเบิกจ่ายงบลงทุนของ อพวช. ยังมีความคืบหน้าไม่มากเท่าที่ควร ซึ่งปัจจุบัน อพวช. ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้เลย เนื่องจากยังอยู่ในขั้นตอนเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาโครงการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้าที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการก่อสร้างอาคารและชิ้นงาน ให้อยู่ภายใต้การพัฒนาพื้นที่เทคโนธานี ให้เป็นเมืองวิทยาศาสตร์

**ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ**

• อพวช. ควรจัดทำแผนการตลาดและการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้มีความสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ให้สามารถขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการจัดกิจกรรมและการสร้างชิ้นงานที่มีความน่าสนใจเพื่อดึงดูดผู้เข้าชมในทุกระดับอายุอย่างทั่วถึงมากขึ้น และสร้างความตระหนักด้านวิทยาศาสตร์อย่างแท้จริง

• อพวช. ควรขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งด้านวิชาการและธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องให้สูงขึ้นเรื่อยๆ เพื่อสนับสนุน พัฒนาการดำเนินงานพิพิธภัณฑ์และกิจกรรมทางวิทยาศาสตร์ขององค์กร นอกจากนี้ควรทบทวนรักษาพันธมิตรที่ใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรมากยิ่งขึ้น

•อพวช. ควรจัดแนวทางการบริหารและการประเมินความเสี่ยง สำหรับผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับให้อยู่ในระดับมาตรฐานให้มีความชัดเจนมากขึ้น และควรพัฒนานำระบบสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้งควรกำหนดแผนมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในกิจกรรม/โครงการขององค์กรที่ก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคตอย่างต่อเนื่อง