



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาพลังงาน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (บมจ. ปตท.)

ประจำปี 2556 (1 ม.ค. 56 – 31 ธ.ค. 56)

**SOD:** สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศ และพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลก

## สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา มีปัญหาบางเรื่อง รมั้ดระวัง วิกฤติ

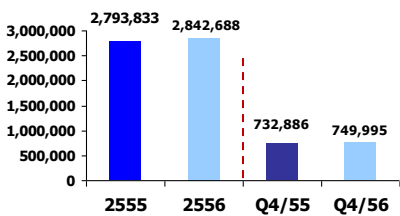
บมจ. ปตท. เป็นรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานที่มีการระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าตามราคาตลาดเป็นอันดับหนึ่ง รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทในเครือกว่า 270 แห่ง โดยหลังจากที่แปลงสภาพ บมจ. ปตท. มีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาและลงทุนด้านปิโตรเลียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อความมั่นคงพลังงานของประเทศอย่างยั่งยืน

## ข้อมูลทั่วไป

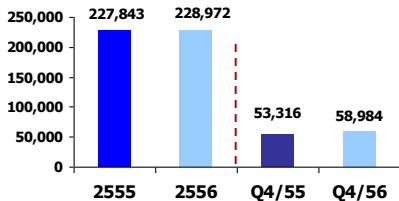
**สังกัด:** กระทรวงพลังงาน  
**ประธานกรรมการ:** นายปณิธิ์ พิθηธานุกร  
**กรรมการผู้แทน กค.:** นายสมชัย สัจจพงษ์  
**กรรมการผู้จัดการใหญ่:** นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร  
**CFO:** นายสุรงค์ บูลกุล  
**จำนวนพนักงาน:** 4,227 คน  
**Website:** www.pttplc.com

## ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

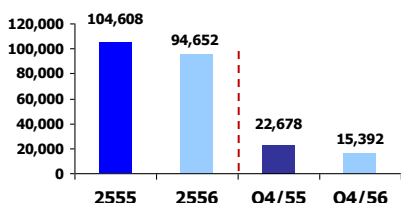
### รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



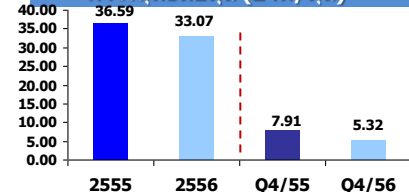
### EBITDA (ล้านบาท)



### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



### กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



- เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 ปตท. แจ้งว่าโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 (ที่ได้รับการความเสียหายจากอุบัติเหตุฟ้าผ่าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์เมื่อ 14 สิงหาคม 2556) สามารถกลับมาเดินเครื่องการผลิตอย่างเป็นทางการประมาณ ร้อยละ 50 ของกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดแล้ว
- ในเดือนพฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. และบริษัทย่อยของ ปตท. ได้แก่ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ("PTTI", ปตท. ถือหุ้นร้อยละ100) และ PTT International Holding Limited ("PTTIH", PTTI ถือหุ้นร้อยละ 100) มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นของบริษัทผลิตไฟฟ้าต่างๆ ที่ ปตท. และบริษัทย่อยของ ปตท. ลงทุนอยู่ 7 บริษัท โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 694 เมกะวัตต์ ให้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ("GPSC") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.10 ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการจัดโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในกลุ่ม ปตท.
- นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบได้แจ้งลาออกจากกรรมการ ปตท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 มีมติแต่งตั้งนายอรุณพล ใหญ่สว่าง เป็นกรรมการอิสระ แทนนายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ และอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 มีมติอนุมัติให้จัดซื้อที่ดินจังหวัดระยอง พื้นที่รวมประมาณ 3,327 ไร่ วงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท เพื่อจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง เพื่อสนับสนุนนโยบายการให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาการศึกษาอันดับต้นเพื่อพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 12/2556 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2557-2561) วงเงินรวม 326,575 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ก๊าซธรรมชาติ 137,847 ล้านบาท (42%) (2) น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ 54,915 ล้านบาท (17%) (3) ร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้น 100% 122,453 ล้านบาท (38%) โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยลงทุนในท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น และการร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายธุรกิจในตลาดประเทศ ประกอบกับการลงทุนเพื่อขยายความสามารถในการนำเข้า การจ่าย และระบบขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ของธุรกิจน้ำมัน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บัญชี	2554	2555	2556	%Chg
<b>ฐานะทางการเงิน</b>				
เงินสด	116,132	136,924	157,684	15.2%
สินทรัพย์รวม	1,401,846	1,629,511	1,801,722	10.6%
หนี้สินรวม	758,133	899,615	978,543	8.8%
ทุนรวม	643,713	729,896	823,178	12.8%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	505,109	576,784	634,288	10.0%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการดำเนินงาน	2,428,126	2,793,833	2,842,688	1.7%
รายได้รวม	2,444,701	2,811,012	2,856,523	1.6%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,282,052	2,643,205	2,700,645	2.2%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,287,824	2,653,639	2,700,694	1.8%
กำไรจากการดำเนินงาน	157,977	164,807	162,133	-5.3%
ดอกเบี้ยจ่าย	17,370	18,552	18,295	-1.4%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	43,226	46,516	47,692	2.5%
EBITDA	211,373	227,843	228,972	0.5%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	106,260	104,608	94,652	-9.5%
<b>อื่นๆ</b>				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	13,756	15,518	18,332	18.1%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,099	7,434	305	-95.9%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	55,315	65,055	76,315	17.3%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	18,979	18,979	18,979	0.0%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0	0	0	
งบลงทุน (เป้าหมาย)	81,276	140,880	54,424	-61.4%
งบลงทุนเบิกจ่าย	64,286	112,398	31,529	-71.9%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	79.1%	79.8%	57.9%	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
ROA	7.58%	6.42%	5.25%	
ROE	16.51%	14.33%	11.50%	
D/E (เท่า)	1.18	1.23	1.19	
Net Profit Margin	4.35%	3.72%	3.31%	

ที่มา: www.pttplc.com  
งบการเงิน บมจ. ปตท. สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 2556 (สด, สอมนทานแล้ว)



# สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

สาขาพลังงาน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ประจำปี 2556 (1 ม.ค. 56 – 31 ธ.ค. 56)

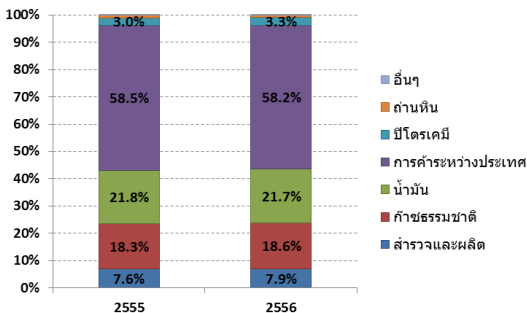
### นโยบายรัฐ

#### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- คณะกรรมการ ปตท. ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 มีมติเห็นชอบกรอบวงเงิน 164,055 ลบ. ของแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐาน พ.ศ. 2556 เพื่อรองรับการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติ ตามความต้องการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ (1) โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยมีแผนการปรับปรุงโครงข่ายและบริหารจัดการคุณภาพก๊าซธรรมชาติ และแผนการขยายโรงชายระบบท่อส่งก๊าซ (2) โครงการ LNG Receiving Terminal เพื่อรองรับการจัดหา/นำเข้า LNG ในปริมาณที่สูงกว่า 10 ล้านตันต่อปี
- ทั้งนี้ แผนแม่บทฯ ดังกล่าวเป็นแผนระยะยาว 2556-2573 มีความสอดคล้องและต่อเนื่องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ที่เห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เรื่องแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาว แผนโครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 และแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2555 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (แผน PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) และให้ ปตท. จัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับแผน PDP ดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญ

#### รายได้จากการขาย (จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ)



### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2556 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,842,688 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จาก 2,793,833 ลบ. ในปี 2555 จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นโดยหลักจากธุรกิจน้ำมัน ถึงแม้ว่าราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไปปรับตัวลดลงจาก 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2555 เป็น 105.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2556
- EBITDA เพิ่มขึ้นจำนวน 1,129 ลบ. หรือร้อยละ 0.5 จาก 227,843 ลบ. มาอยู่ที่ 228,972 ลบ. ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ ปตท.สผ. และหน่วยธุรกิจระหว่างประเทศ
- ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 27,079 ลบ. เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 64 เมื่อเทียบกับปี 2555 จากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน
- กลุ่มธุรกิจการกลั่นและกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานลดลง โดยกลุ่มธุรกิจการกลั่นมีผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสหรัฐฯ และกลุ่มปิโตรเคมีได้รับผลจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวและได้รับผลกระทบจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ของ PTTGC และอุบัติเหตุฟ้าผ่าอุปกรณ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ทำให้ PTTGC ต้องลดกำลังการผลิตของโรงปิโตรเคมี ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มจากกรณีน้ำมันรั่วของ PTTGC
- ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 305 ลบ. ลดลง 7,129 ลบ. จากปี 2555 และมีกำไรเงินได้ 47,692 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 1,176 ลบ. หรือร้อยละ 2.5
- บจกจัดกล่าวข้างต้นส่งผลให้ ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลง 9,956 ลบ. หรือร้อยละ 9.5 จากกำไรสุทธิ 104,608 ลบ. ในปี 2555 (คิดเป็น 36.59 บาทต่อหุ้น) เป็นกำไรสุทธิ 94,652 ลบ. ในปี 2556 (คิดเป็น 33.07 บาทต่อหุ้น)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,801,722 ลบ. มีหนี้สินรวม 978,543 ลบ. และมีส่วนของผู้ถือหุ้น 823,179 ลบ.
- ในปี 2556 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขาย 224,973 ลบ. เพิ่มขึ้น 12,436 ลบ. หรือร้อยละ 5.9 จากปี 2555 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 275,923 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2555 เป็น 292,629 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2556 ส่วนใหญ่มาจากโครงการกงษ และราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 64.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2555 เป็น 65.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2556 ส่งผลให้ EBITDA ในปี 2556 เป็น 161,273 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 9,175 ลบ. หรือร้อยละ 6

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท	2555	2556	% เพิ่ม(ลด)
ธุรกิจการกลั่น	8,788	8,648	-1.6%
ธุรกิจปิโตรเคมี	17,121	16,959	-0.9%
ธุรกิจน้ำมัน	544	609	11.9%
ธุรกิจก๊าซ	435	724	66.4%
ธุรกิจอื่น	127	139	9.4%
<b>รวม</b>	<b>27,015</b>	<b>27,079</b>	<b>0.2%</b>

### การประเมินผลการดำเนินงาน

เกณฑ์การดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ระดับ 5	ผลการดำเนินงาน ม.ค.56-ธ.ค.56
1. กระบวนการ/ระบบ(SEPA)	คะแนน	40	347	N/A
2. ผลลัพธ์		60		
2.1 ความผูกพันของลูกค้าและผู้บริโภค	ร้อยละ	5	33.5	30
2.2 EVA Spread ของกลุ่ม ปตท.	ร้อยละ	5	-1.15	-0.07
2.3 รายได้รวมของกลุ่ม ปตท.	ล้าน USD	10	93,559	94,652
2.4 ความสามารถในการบริหารแหล่งลงทุน				
2.4.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	ร้อยละ	2.5	100	93.20
2.4.2 ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	2.5	100	93.75
2.5 ความผูกพันของบุคลากรที่คัดองค์กร	คะแนน	5	4.12	4.11
2.6 การบรรลุแผนยุทธศาสตร์	ร้อยละ	10	100	100
2.7 การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มปตท.	Kg CO <sub>2</sub> e/BOE	6	380.5	380.45
2.8 ประสิทธิภาพต่ออันดับดัชนีชี้วัดความยั่งยืนดาวโจนส์	% from top of industry	6	10	10
2.9 ประสิทธิภาพต่อการบริหารจัดการระบบ GFMIS-SOE	คะแนน	3	ไม่ถูกปรับ	ไม่ถูกปรับ
2.10 แผนงานด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ปตท.	ระดับ	3	5	5
2.11 จำนวนสิทธิบัตรที่ได้อนุญาตแล้วเสร็จ	ชิ้น	2	9	9
<b>รวม</b>				<b>N/A</b>
หมายเหตุ: เป็นข้อมูลเบื้องต้นของการประเมินผลตามระบบ SEPA ประจำปี 2556		100		

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

#### สรุปการดำเนินงาน

บมจ. ปตท. เป็นบริษัทพลังงานของไทยที่ประกอบธุรกิจด้านปิโตรเลียมอย่างครบวงจร ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำของการผลิตจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ในส่วนของก๊าซธรรมชาติและน้ำมันครบวงจรรวมถึงธุรกิจปิโตรเคมีที่เน้นการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก รวมถึงธุรกิจต่อเนื่องโดยมุ่งสู่ความเป็น High Performance Organization และการดำเนินการบริหารหรือการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตามนโยบายที่สามารถรองรับกับสถานการณ์ที่เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงภายนอกประเทศได้ตลอดเวลา ซึ่งตรงนี้เป็นสาเหตุให้ผลประกอบการและความสำเร็จขององค์กรเกิดขึ้นได้โดยทั้งหมดอยู่ภายใต้หลักการการกำกับดูแลที่ดีของกิจการ

#### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ปตท. และกลุ่ม ปตท. ยังมีภาพลักษณ์ขององค์กรต่อสังคมและภาคประชาชนที่อยู่ในเชิงลบเมื่อเปรียบเทียบกับศักยภาพขององค์กร ดังนั้น ปตท. และกลุ่ม ปตท. ควรมีแนวทางในการแก้ไขภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดีขึ้นและควรสื่อสารให้ทั่วถึงไปยังประชาชนในวงกว้างให้รับรู้ถึงข้อมูลที่ถูกต้อง
- ปตท. ควรเน้นในด้านกาวิจัยและพัฒนาให้มากขึ้น โดยอาจจะใช้วิธีการซื้อเทคโนโลยีและนำมาต่อยอดด้านนวัตกรรม เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเร็วกว่าการทำวิจัยด้วยตนเอง

ผู้จัดทำ: นางสาวสุนิดา สนั่นทัด

สำนัก : สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2

ผู้อำนวยการสำนัก : นางสาวจจารสา กาญจนสาย

โทรศัพท์ : 6679

วันที่จัดทำ : 14 มีนาคม 2557