



# State Enterprise Review : รายงาน

www.sepo.go.th

สาขาสังคมและเทคโนโลยี

การกีฬาแห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ปี 2553 (1 เม.ย. 53 – 30 มิ.ย. 53)

### สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



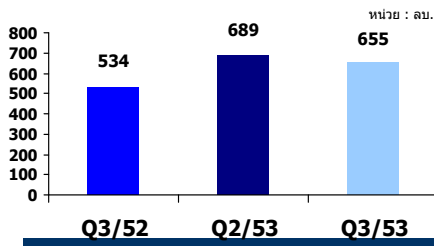
วิกฤติ

### ข้อมูลทั่วไป

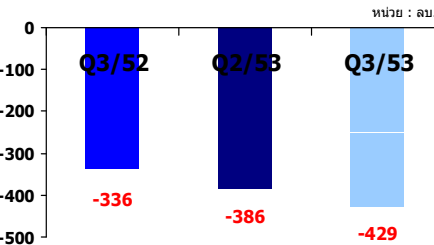
สังกัด : กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ประธานกรรมการ : นายชุมพล ศิลปอาชา  
กรรมการผู้แทน กค. : นางจินดา สังข์ศรีอินทร์  
CEO : นายกนกพันธุ์ จุลเกษม  
CFO : นายมนตรี ไชยพันธุ์  
จำนวนพนักงาน : 550 คน  
จำนวนลูกจ้าง : 594 คน  
Website : www.sat.or.th

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

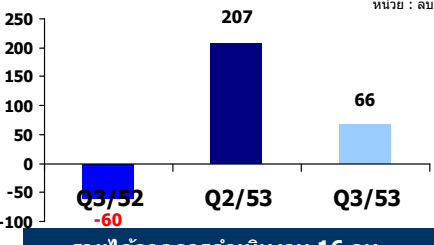
รายได้รวม 655 ลบ.



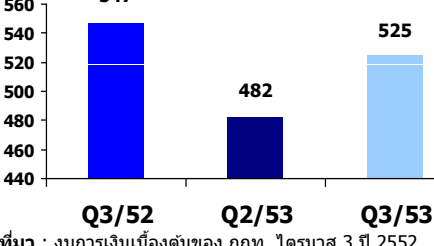
EBITDA -429 ลบ.



กำไรสุทธิ 66 ลบ.



รายได้จากการดำเนินงาน 16 ลบ.



ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ กทท. ไตรมาส 3 ปี 2552 และไตรมาส 2 และ 3 ปี 2553

- กทท. ได้จัดสรรเงินอุดหนุนสมาคมกีฬาต่างๆ และสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างทางการกีฬา รวมทั้งสนามกีฬามากมาย ซึ่งต่อมาได้ออนได้ออนโครงการปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดูแล กทท. จึงควรมีการตรวจสอบและประเมินผลการใช้จ่ายเงินอุดหนุนนั้น รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ได้ออนให้ไป
- เป้าหมายหลักในการให้บริการของ กทท. ได้แก่ การเสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ รวมทั้งการให้บริการด้านการกีฬา ผ่านศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ศูนย์การกีฬาภาค 5 ภาค และ ศูนย์การกีฬาจังหวัด 75 จังหวัด
- สัญญาว่าจ้างนายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการ กทท. กำลังจะครบกำหนดในเดือนพฤศจิกายน 2553 และคณะกรรมการ กทท. ได้มีมติให้ต่อสัญญาจ้างให้นายกนกพันธุ์ฯ อีกสมัยหนึ่งแล้ว ขณะนี้ กทท. อยู่ระหว่างดำเนินการเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2552	9M/52 (ค.ค. 51- มิ.ย. 52)	9M/53 (ค.ค. 52- มิ.ย. 53)	%Chg	เม.ย.- มิ.ย. 52	เม.ย.- มิ.ย. 53	%Chg	ม.ค.- มิ.ค. 53	%Chg (QoQ)
<b>ฐานะทางการเงิน</b>									
เงินสด	1,139	1,182	1,457	23.3%	1,182	1,457	23.3%	1,334	9.2%
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,789	2,738	3,353	22.5%	2,738	3,353	22.5%	3,210	4.5%
สินทรัพย์รวม	7,332	6,982	8,092	15.9%	6,982	8,092	15.9%	7,792	3.9%
หนี้สินหมุนเวียน	937	509	7,996	1471.3%	509	7,996	1471.3%	802	897.5%
หนี้สินรวม	1,188	775	1,002	29.4%	775	1,002	29.4%	1,039	-3.5%
ทุนรวม	6,144	6,208	7,090	14.2%	6,208	7,090	14.2%	6,753	5.0%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-236	306	259	-15.4%	306	259	-15.4%	192	34.4%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>									
รายได้จากการดำเนินงาน	69	45	50	11.4%	16	16	2.1%	17	-5.0%
รายได้รวม	2,260	1,746	2,090	19.7%	534	655	22.6%	689	-4.9%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,916	1,320	1,509	14.3%	547	525	-3.9%	482	9.1%
กำไรสุทธิ	2,441	1,386	1,596	15.2%	595	589	-1.0%	482	22.1%
กำไรจากการดำเนินงาน	-1,847	-1,275	-1,459	-14.4%	-531	-509	4.1%	-464	-9.6%
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0.0%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0.0%
EBITDA	-1,847	-1,006	-1,223	-21.5%	-336	-429	-27.9%	-386	-11.3%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-181	361	494	37.0%	-60	66	209.6%	207	-68.0%
<b>อื่นๆ</b>									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	217	159	163	2.8%	52	56	5.9%	56	-0.1%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0.0%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	472	269	236	-12.2%	195	80	-59.1%	79	1.4%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0.0%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	2,019	1,584	1,849	16.7%	445	583	30.9%	561	3.9%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	854	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
งบลงทุนเบิกจ่าย	854	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
อัตราการเบิกจ่าย (%)	100%	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
SP2* (เป้าหมาย กำไร)	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
SP2* เบิกจ่าย	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
อัตราการเบิกจ่าย (%)	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>									
Current Ratio	2.98	5.38	0.42		5.38	0.42		4.00	
ROA	-2.47%	6.89%	8.14%		-3.46%	3.27%		10.61%	
ROE	-2.95%	7.75%	9.29%		-3.89%	3.73%		12.24%	
D/E (เท่า)	0.19	0.12	0.14		0.12	0.14		0.15	
Net Profit Margin	-8.02%	20.65%	23.65%		-11.31%	10.11%		30.01%	

ที่มา : 1. งบการเงินเบื้องต้นของ กทท. ไตรมาส 3 ปี 2552 และไตรมาส 2 และ 3 ปี 2553

2. งบการเงินปี 2552 ที่ได้รับการตรวจสอบจาก สดง.



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

# State Enterprise Review : รายงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ปี 2553 (1 เม.ย. 53 – 30 มิ.ย. 53)

นโยบายของรัฐวิสาหกิจ

## Statement of Direction (SOD)

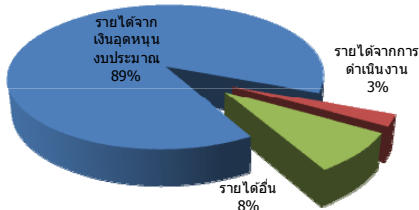
- มุ่งดำเนินการพัฒนากีฬาอาชีพและกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พัฒนาองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และมีการกำกับดูแลและประเมินผลหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นระบบ

## การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

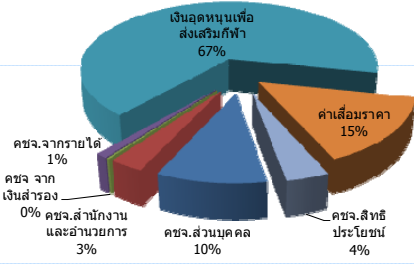
- การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
- การพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ
- การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา\*
- การพัฒนาการบริหารการกีฬา\*

\* เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและอาชีพ

## โครงสร้างรายได้



## โครงสร้างค่าใช้จ่าย



## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- รายได้ของ กทท. ใน Q3/53 จำนวน 655 ลบ. ลดลงจาก Q2/53 จำนวน 34 ลบ. หรือประมาณร้อยละ 5 จากการลดลงของรายได้อื่น เนื่องจากใน Q2/53 กทท. ได้รับเงินสนับสนุนในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพจำนวน 100 ลบ. แต่ใน Q3/53 กทท. ไม่มีรายได้ดังกล่าว
- ในขณะที่ค่าใช้จ่ายของ กทท. กลับเพิ่มสูงขึ้น โดยใน Q3/53 กทท. มีค่าใช้จ่ายจำนวน 589 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q2/53 จำนวน 107 ลบ. หรือประมาณร้อยละ 22 จากเงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ และค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ Royal Trophy
- ส่งผลให้ กทท. มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 66 ลบ. ใน Q3/53 ซึ่งน้อยกว่าใน Q2/53 จำนวน 140 ลบ. หรือประมาณร้อยละ 68
- รายได้ส่วนใหญ่ของ กทท. มาจากรายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 89 ของรายได้ทั้งหมด
- ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ใน Q3/53 ของ กทท. คือเงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 351 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 67 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด โดยมีค่าใช้จ่ายที่สำคัญได้แก่เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬาในส่วนของพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬาในส่วนของส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรกีฬาในส่วนภูมิภาค และค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

## ผลการประเมินผลปี 2553

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
<b>ทางการเงิน</b>		
1. รายได้นอกงบประมาณ	250	N.A
<b>ไม่ใช่ทางการเงิน</b>		
1. การติดตามผลเงินสนับสนุน	3	N.A
2. การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา	3	N.A
3. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬา	3	N.A
4. การให้บริการของ กทท.	3	N.A
<b>การบริหารจัดการองค์กร</b>		
1. บทบาทกรรมการ	3.00	N.A
2. การบริหารความเสี่ยง	3.00	N.A
3. การควบคุมภายใน	3.00	N.A
4. การตรวจสอบภายใน	3.00	N.A
5. การจัดการสารสนเทศ	3.00	N.A
6. การบริหารทรัพยากรบุคคล	3.00	N.A

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

- กทท. ทำหน้าที่ในการส่งเสริมการกีฬา และควบคุมการดำเนินกิจการกีฬา โดยได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬา
- มุ่งเน้นการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่ออาชีพ

### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

- ควรมีการกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการตื่นตัวด้านการกีฬาของประเทศไทยมากขึ้น
- ควรมีการพิจารณาหาแนวทางในการหารายได้เพิ่มเติมเพื่อลดการพึ่งพาเงินงบประมาณ
- เนื่องจากการดำเนินงานของ กทท. พึ่งพาเงินงบประมาณเป็นหลัก ดังนั้น กทท. จึงควรมีการตรวจสอบดูแลการใช้จ่ายเงินในโครงการต่างๆ รวมทั้งประเมินผลโครงการนั้นๆด้วย นอกจากนี้ในส่วนของการสนับสนุนกีฬาที่ กทท. ได้ดำเนินการโอนให้กับท้องถิ่นไปบริหารนั้น กทท. ควรมีการติดตามประเมินผลด้วยเช่นกัน

ผู้จัดทำ : นายพงศ์พัฒน์ บุราณนันท  
 กลุ่ม : สังคมและเทคโนโลยี  
 หัวหน้ากลุ่ม : นายชัยกัญ ตรีเมี่ยมบุตร  
 โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 6681  
 วันที่จัดทำ : 31 สิงหาคม 2553