



## สาขาสถาบันการเงิน

## ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

### ไตรมาสที่ 3 ประจำปีบัญชี 2553 (1 ต.ค. 53 – 31 ธ.ค. 53)

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย”

### สถานะการดำเนินงาน



- การพัฒนาระบบ Core Banking System ยังล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนงาน

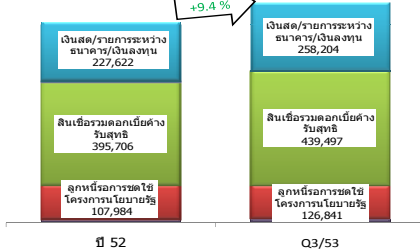
### ข้อมูลทั่วไป

**สังกัด:** กระทรวงการคลัง  
**ประธานกรรมการ:** นายกรณ์ จาติกวณิช  
**กรรมการผู้แทน กค.:** นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์  
**ผู้จัดการ/CEO:** นายลักษณะ วจนนวนวิษ  
**CFO:** นางพูนสุข มุสิกสิต (รองผู้จัดการ)  
**จำนวนพนักงาน :** 12,831 คน  
**ผู้ช่วยพนักงาน** 4,485 คน  
**Website:** www.baac.or.th

### ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

#### ทรัพย์สิน

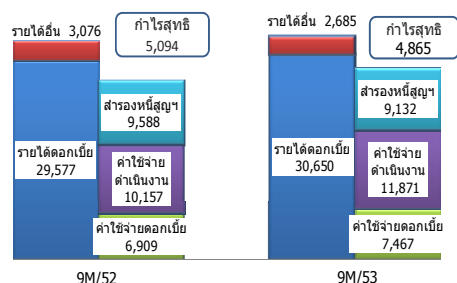
หน่วย: ล้านบาท



ปี 52                      Q3/53

### โครงสร้างรายได้-ค่าใช้จ่าย

หน่วย: ล้านบาท



### โครงการประกันรายได้เกษตรกร ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธ.ค. 53

โครงการ	จำนวนผู้ผ่านประชาคม (ราย)	จำนวนเงินส่วนต่าง (ล้านบาท)
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 53/54	442,054	-
มันสำปะหลัง 53/54	536,811	-
ข้าวเปลือกนาปี 53/54	3,685,799	26,192
ข้าวเปลือก 52/53 (รอบ 2)	832,373	18,554
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 52/53	398,396	5,637
มันสำปะหลัง 52/53	445,789	2,434
ข้าวเปลือกนาปี 52/53	3,411,838	28,428

ที่มา : งบการเงินก่อนสอบทานของ ธ.ก.ส.

- **ฐานะทางการเงินของ ธ.ก.ส. สิ้น Q3/53 เปรียบเทียบกับสิ้น Q3/52 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 837,113 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2** โดยมีการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญ ได้แก่ 1) เงินให้สินเชื่อมีจำนวน 551,251 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 2) ลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐมีจำนวน 126,841 ลบ. ลดลงร้อยละ 19.5 ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นเงินให้สินเชื่อตามนโยบายรัฐที่เมื่อค้างชำระหรืออยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับเงินชดเชยแล้ว ธ.ก.ส. จะโอนออกจากรายการเงินให้สินเชื่อ โดยในจำนวนนี้เป็นลูกหนี้รอการชดเชยสินค้าและองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรรวมเป็นจำนวน 81,064 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 58
- **ผลประกอบการ Q3/53 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิจำนวน 610 ลบ. ต่ำกว่าใน Q3/52 ร้อยละ 44.7** ในขณะที่ใน 9M/53 มีกำไรสุทธิรวมเป็นจำนวน 4,865 ลบ. หรือคิดเป็นร้อยละ 62.8 ของเป้าหมายกำไรสุทธิ โดยมีการเปลี่ยนแปลงในรายการสำคัญ ได้แก่ 1) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 23,183 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 2) รายได้ที่มีขาดดอกเบี้ยมีจำนวน 2,685 ลบ. ลดลงร้อยละ 12.7 3) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีจำนวน 11,871 ลบ. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 4) ค่าเผื่อหนี้สูญและสงสัยจะสูญมีจำนวน 9,132 ลบ. หรือลดลงร้อยละ 4.8
- **โครงการสินเชื่อเข้มแข็ง** กระทรวงการคลังเปิดตัวโครงการฯ เมื่อวันที่ 14 ก.พ. 54 เพื่อเป็นมาตรการภายใต้ “แผนปฏิบัติการปฏิรูปประเทศไทย” ด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบอาชีพในเศรษฐกิจนอกระบบ โดยกำหนดเป้าหมายให้สถาบันการเงินของรัฐปล่อยสินเชื่อตามโครงการฯ รวม 5,000 ลบ. ทั้งนี้ ในส่วนของ ธ.ก.ส. ได้กำหนดวงเงินสำหรับโครงการสินเชื่อสู่อาชีพ (มอเตอร์ไซค์ ทหารเรและแฝงลอย) และโครงการสินเชื่อแท็กซี่ โครงการละ 200 ลบ.
- **โครงการปรับโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพเกษตรกร** ธ.ก.ส. มีข้อจำกัดในการดำเนินการตามมติเมื่อวันที่ 7 เม.ย. 53 และ 22 มิ.ย. 53 เนื่องจากวิธีการในการปรับโครงสร้างหนี้ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. ไม่ได้กำหนดให้ ธ.ก.ส. สามารถลดเงินต้นต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันได้ ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติให้แก่ไขข้อบังคับดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 ม.ค. 54 และคณะรัฐมนตรีได้มีมติรับทราบเมื่อวันที่ 1 ก.พ. 54 รวมทั้งเห็นชอบตามข้อเสนอของ ธ.ก.ส. ในการให้บันทึกการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวของลูกหนี้ที่ขึ้นทะเบียนหนี้กับกองทุนฟื้นฟูเกษตรกรและเป็น NPL ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 เป็นบัญชีธุรกรรมตามนโยบายรัฐ (PSA)
- **การขยายเครือข่ายการให้บริการ** ธ.ก.ส. ได้เพิ่มจำนวนสาขาจาก ณ สิ้นปีบัญชี 52 ที่มีจำนวน 977 สาขา เป็น 1,009 สาขา ณ สิ้น ธ.ค. 53

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท	2552	9M 52	9M 53	%Chg	Q3 52	Q3 53	%Chg	Q2 53
<b>ฐานะทางการเงิน</b>								
สินทรัพย์รวม	764,945	745,839	837,113	12.24%	745,839	837,113	12.24%	761,637
เงินให้สินเชื่อ	504,884	497,664	551,251	10.77%	497,664	551,251	10.77%	545,121
หนี้สินรวม	691,388	674,097	758,685	12.55%	674,097	758,685	12.55%	683,819
เงินฝาก	642,499	622,563	674,857	8.40%	622,563	674,857	8.40%	628,168
ส่วนของผู้ถือหุ้น	73,557	71,741	78,428	9.32%	71,741	78,428	9.32%	77,818
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	45,839	45,838	47,450	3.52%	45,838	47,450	3.52%	47,450
กำไรสะสม (ที่จัดสรรแล้วและยังไม่จัด)	27,718	25,903	30,979	19.60%	25,903	30,979	19.60%	30,368
<b>ผลการดำเนินงาน</b>								
รายได้รวม	47,217	32,653	33,334	2.09%	12,709	12,238	(3.71%)	10,886
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	41,893	29,577	30,650	3.63%	11,968	10,953	(8.48%)	10,094
รายได้จากการให้สินเชื่อ	33,929	24,428	26,146	7.03%	8,266	9,776	18.27%	8,506
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	5,324	3,076	2,685	(12.72%)	741	1,285	73.35%	792
ค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมค่าเผื่อนหนี้สูญและสง)	24,388	17,066	19,338	13.31%	6,042	7,532	24.65%	6,136
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,216	6,909	7,467	8.07%	2,295	2,592	12.96%	2,498
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	15,171	10,157	11,871	16.87%	3,747	4,939	31.81%	3,638
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	10,509	7,870	8,472	7.65%	2,823	3,070	8.72%	2,730
ค่าเผื่อนหนี้สูญและสงสัยจะสูญ	15,008	9,588	9,132	(4.76%)	5,564	4,096	(26.38%)	2,166
กำไรสุทธิ	7,821	5,999	4,865	(18.90%)	1,103	610	(44.69%)	2,583
<b>สินทรัพย์</b>								
สินเชื่อปล่อยใหม่	404,199	263,774	228,859	(13.24%)	76,619	85,406	11.47%	66,035
NPL	38,013	51,692	56,183	8.69%	51,692	56,183	8.69%	59,517
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>								
NPL/สินเชื่อ (%)	8.00%	11.13%	10.65%		11.13%	10.65%		11.45%
BIS Ratio (%)	13.64%	11.80%	10.82%		11.80%	10.82%		12.63%
NIM (%)	4.50%	4.22%	3.86%		5.07%	4.18%		4.02%
ROA (%)	1.08%	1.12%	0.81%		1.13%	0.31%		1.37%
ROE (%)	11.47%	11.89%	8.54%		11.43%	3.13%		13.65%

ที่มา : งบการเงินก่อนสอบทานของ ธ.ก.ส.



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

# State Enterprise Review : รายงาน

สาขาสถาบันการเงิน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ไตรมาสที่ 3 ประจำปีบัญชี 2553 (1 ต.ค. 53 – 31 ธ.ค. 53)

การดำเนินการตามนโยบายรัฐวิสาหกิจ

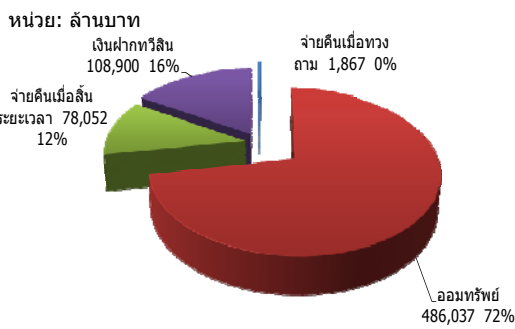
## Statement of Direction (SOD)

• มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยมีการบริหารจัดการและระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

### การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- **โครงการประกันรายได้เกษตรกร 2553/54** สำหรับเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง และข้าวเปลือก โดย ณ สิ้น ธ.ค. 53 ธ.ก.ส. โอนเงินให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวแล้วจำนวน 3.9 ล้านสัญญา รวมเป็นเงิน 26,192.1 ลบ. และ คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 15 ก.พ. 54 เห็นชอบหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปี 2553/54 รอบที่ 2 ซึ่งเริ่มให้เกษตรกรเริ่มลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 4 ม.ค. - 31 พ.ค. 54 และ 1 เม.ย. - 15 ก.ค. 54 (ภาคใต้)
- **โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินครัวเรือน (หมอหนี่)** คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 14 ธ.ค. 53 เห็นชอบในหลักการ และแนวทางการดำเนินโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินครัวเรือน (หมอหนี่) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรเพื่อทำหน้าที่ 1) แนะนำ ช่วยวางแผนในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และให้ความรู้ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน 2) เป็นสื่อกลางเชื่อมโยงแหล่งเงินทุนในชุมชนให้แก่ประชาชนที่ด้อยโอกาสและผู้ที่มิมีปัญหาหนี้สินนอกระบบ และเสริมสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องระหว่างชุมชน องค์กรภาครัฐ และสถาบันการเงิน โดยในปี 54 ธ.ก.ส. กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา "หมอหนี่" จำนวน 26,000 ราย

## เงินให้สินเชื่อแยกตามประเภท



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	BIS	NPL/สินเชื่อ	NIM	L/D Ratio
ค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ไทย	16.8	4.6	3.1	110.0
ธ.ก.ส.	10.8	10.7	4.2	100.5*

\* ข้อมูลสินเชื่อรวมลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

## ผลการดำเนินการ

- **เงินกองทุน ณ สิ้น Q2/53** มีจำนวน **77,125 ลบ.** ทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) ณ สิ้น ธ.ค. 53 อยู่ที่ระดับร้อยละ 10.8 สูงกว่าเกณฑ์ความมั่นคงที่ ธปท. กำหนดที่ร้อยละ 8.5
- **หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้มีจำนวน 56,158 ลบ.** หรือร้อยละ 11.13 ของเงินให้สินเชื่อ เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีบัญชี 52 ที่มีจำนวน 38,018 ลบ.
- **อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก ณ สิ้น Q3/53** เท่ากับร้อยละ **81.7** สูงกว่า ณ สิ้น Q3/52 ที่ร้อยละ 79.9 โดยเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 ขณะที่เงินฝากเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 โดยเงินให้สินเชื่อที่สูงขึ้นส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่ให้แก่เกษตรกรโดยตรง ในด้านเงินฝากที่สูงขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินฝากออมทรัพย์ ในส่วนของเงินฝากทวีสินยังคงสูงกว่า ณ สิ้นปี 52 โดย ณ สิ้น Q3/53 มีจำนวน 108,900 ลบ. ทั้งนี้ หากรวมรายการลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐวิสาหกิจแล้วจะทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ณ สิ้น Q3/53 เป็นร้อยละ 100.5
- **ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (NIM) ใน Q3/53** เท่ากับร้อยละ **4.2** ต่ำกว่าใน Q3/52 เล็กน้อย จากการที่รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่ำกว่าใน Q3/52 ในส่วนของรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยมีจำนวน 1,285 ลบ. สูงกว่าใน Q3/52 ร้อยละ 73 จากเงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่มีจำนวน 885 ลบ. เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 129.6 ทำให้ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ใน Q3/53 เท่ากับร้อยละ **0.3** ต่ำกว่าในปี Q3/52 และค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ไทย

## ผลการประเมินครึ่งปี 2553

ตัวชี้วัด	ระดับ 5	ผลครึ่งปี 53
1. การดำเนินงานตามนโยบาย	5	n/a
2. ผลการดำเนินงาน		
1. เงินให้สินเชื่อต่อจำนวนพนักงานเฉลี่ย (ล้านบาทต่อคน)	29.3	30.35
2. อัตราส่วน NPL/Loan (ร้อยละ)	6.83	11.11
3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	29.95	35.23
4. สินเชื่อเพื่อสร้างมูลค่าแก่เศรษฐกิจฐานราก (ล้านบาท)		
- เงินให้สินเชื่อเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิต	68,000	49,345
- เงินให้สินเชื่อเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	30,000	9,959
5. โครงการ CBS (ระดับ)	5	n/a
6. การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	5	n/a
3. การบริหารจัดการองค์กร	5	n/a
รวม		4.6737

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

### สรุปการดำเนินงาน

- ผลการดำเนินงานใน Q3/53 มีกำไรสุทธิ 610 ลบ. ต่ำกว่าใน Q3/52 เท่าตัว โดยผลการอนุมัติสินเชื่อตามแผนธุรกิจคิดเป็นเพียงร้อยละ 72 ของเป้าหมาย ทั้งนี้ ใน Q3/53 ธ.ก.ส. ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานตามนโยบายรัฐวิสาหกิจต่อเนื่อง ทั้งด้านการประกันรายได้เกษตรกรปี 53/54 และการอบรมเพื่อฟื้นฟูอาชีพให้แก่เกษตรกรที่ได้รับโอนหนี้เข้าสู่ระบบ

### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

- มุ่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- แยกบัญชีโครงการนโยบายรัฐวิสาหกิจออกจากธุรกรรมปกติและนำผลการแยกบัญชีมาพิจารณาเพื่อเสนอแนะความคุ้มค่าสำหรับโครงการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริง

ผู้จัดทำ : นางสาวเคียงขวัญ อักษรวงศ์

กลุ่ม : สถาบันการเงิน

หัวหน้ากลุ่ม : นางสาวรัชฎา วานิชกร

โทรศัพท์ : 02-298-5881 ต่อ 6634

วันที่จัดทำ : 28 กุมภาพันธ์ 2554