



# State Enterprise Review : รายงาน

www.sepo.go.th

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.) ประจำปี 2553

สาขาขนส่ง

“เป็นสายการบินที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศด้วยเสน่ห์ไทย”

### สถานะการดำเนินงาน



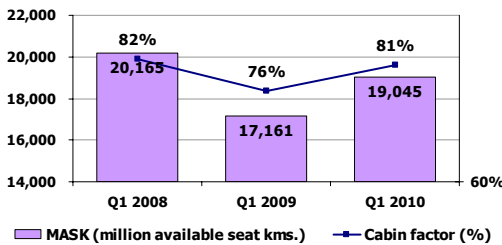
ข้อเสนอแนะ : บกท. จะต้องให้ความสำคัญกับการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ ปี 53-57 เพื่อให้ บกท. สามารถแข่งขันได้ในระยะยาวและเป็นสายการบินแห่งชาติที่สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางทางการบินของประเทศไทยในภูมิภาค

### ข้อมูลทั่วไป

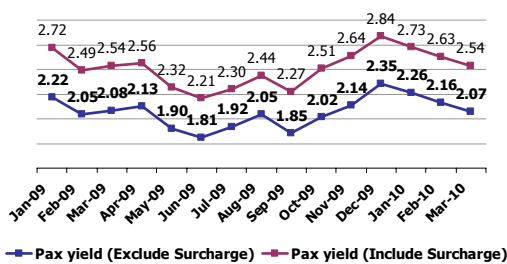
**สังกัด :** กระทรวงคมนาคม  
**ประธานกรรมการ :** นายอำพน กิตติอำพน  
**กรรมการผู้แทน กค. :** 1) นายสถิตย์ สัมพงษ์พันธ์  
 2) นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม  
**กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (DD) :**  
 นายปียสวัสดิ์ อัมระนันทน์  
**CFO :** นายทวีพันธ์ เรืองผกา  
**จำนวนพนักงาน :** 27,002 คน  
**Website :** www.thairways.com

### ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

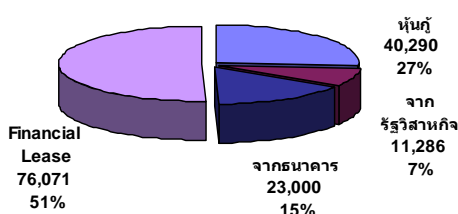
#### การให้บริการด้านการโดยสาร



#### Passenger yield (บาท)



#### หนี้เงินทุน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ปี 2553



ที่มา : บกท. รวมหนี้เงินทุน 150,647 ล้านบาท

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	2550	2551	2552	%Chg	Q1/52	Q1/53	%Chg*
<b>ฐานะการเงิน</b>							
เงินสด	25,813	7,446	14,300	92.1%	10,028	18,412	83.6%
สินทรัพย์หมุนเวียน	65,229	42,122	47,288	12.3%	42,773	53,464	25.0%
สินทรัพย์รวม	280,275	259,535	271,694	4.7%	260,351	278,063	6.8%
หนี้สินหมุนเวียน	97,551	98,583	80,452	(18.4%)	90,674	92,169	1.6%
หนี้สินรวม	212,250	213,653	218,540	2.2%	206,582	214,075	3.6%
กำไร (ขาดทุน) สะสม	35,123	12,976	20,320	56.6%	20,845	31,044	48.9%
ทุนรวม	68,025	45,882	53,244	16.0%	53,769	63,988	19.0%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	196,909	200,118	161,603	(19.2%)	40,683	48,913	20.2%
รายได้รวม	199,921	202,606	167,042	(17.6%)	45,880	55,504	21.0%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	186,675	205,565	151,115	(26.5%)	35,743	42,375	18.6%
ค่าใช้จ่ายรวม	188,757	220,670	153,189	(30.6%)	36,366	42,844	17.8%
กำไรจากการดำเนินงาน	10,234	(5,447)	10,487	N/A	4,940	6,538	32.3%
ดอกเบี้ยจ่าย	4,927	5,485	5,738	4.6%	1,449	1,345	(7.2%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,910	(2,285)	691	N/A	177	564	0.0%
EBITDA	28,477	14,834	31,511	112.4%	10,014	11,754	17.4%
กำไรสุทธิ	4,368	(21,395)	7,344	N/A	7,869	10,724	36.3%
<b>อื่นๆ</b>							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	33,114	30,549	26,191	(14.3%)	6,757	7,422	9.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(652)	(4,471)	3,167	N/A	4,610	5,698	23.6%
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	18,243	20,281	21,023	3.7%	5,073	5,215	2.8%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	2,845	3,873	0	(100.0%)	0	0	0.0%
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0	0	0	0.0%	0	0	0.0%
งบลงทุนเป้าหมาย***	22,952	27,380	32,451		7,904	5,894	
งบลงทุนเบิกจ่าย***	15,542	22,968	27,683		5,864	5,516	
อัตราการเบิกจ่าย (%)	68%	84%	85%		74%	94%	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
Current Ratio	0.67	0.43	0.59		0.47	0.58	
ROA****	1.6%	Neg.	2.7%		12.1%	15.4%	
ROE****	6.4%	Neg.	13.8%		58.5%	67.0%	
D/E** (inv)	3.12	4.66	4.10		3.84	3.35	
Net Profit Margin	2.2%	Neg.	4.4%		17.15%	19.3%	

หมายเหตุ : \* %chg. ของรายการในบุคคลเป็น % การเปลี่ยนแปลงระหว่างสิ้นปี 2552 ถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2553

\*\* D/E ค่ารวมจากหนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น

\*\*\* ตัวเลขของไตรมาสที่ 1 ปี 2553 เป็นตัวเลข 4 เดือนระหว่าง ม.ค. 2553 - เม.ย. 2553

\*\*\*\* Simple annualized

ที่มา : งบการเงินของ บกท. และข้อมูลจากระบบ GF-MIS SOE



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

# State Enterprise Review : รายงาน

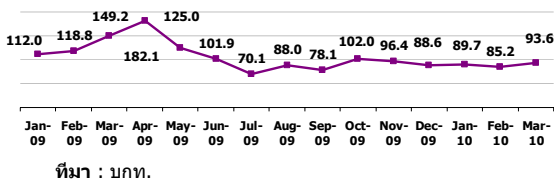
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553

นโยบายของรัฐวิสาหกิจ

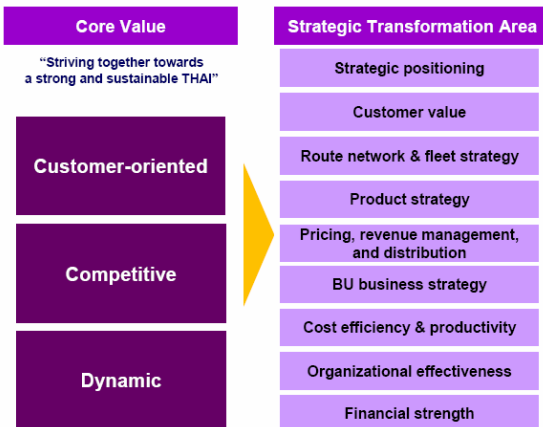
## Statements of Direction

- พัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมการบินให้สอดคล้องต่อสถานการณ์ สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง
- การดำเนินการตามนโยบายภาครัฐ
  - บกท. จะต้องดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ไม่ใช่น้ำมันเพิ่มเติม เพื่อให้ บกท. มีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง และให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่ (หากมีการเพิ่มทุน) อย่างเหมาะสม
  - บกท. จะต้องดำเนินการปรับปรุงข้อกำหนดเงินกู้ที่กำหนดให้กระทรวงการคลังและ/หรือภาครัฐจะต้องถือหุ้น บกท. เกินกว่าร้อยละ 51 เพื่อให้ บกท. เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

## Fuel Surcharge Coverage (%)



## แผนยุทธศาสตร์ ปี 2553 - 2557



## ตัวชี้วัด ปี 2553

ตัวชี้วัดที่สำคัญ	เป้าหมาย (ค่า 3)	ผล
<b>ทางการเงิน</b>		
1. EBITDA (ลบ.)	27,679	-
2. Net Profit (ลบ.)	0	-
3. Net Yield	15.06	-
4. DSCR	1.21	-
5. Non-Fuel Cash Cost / ATK	8.37	-
<b>ไม่ใช่ทางการเงิน</b>		
1. Cabin factor	64.7	-
2. Aircraft availability	82	-

ผู้จัดทำ : นายพลจักร นิมวัฒนา  
กลุ่ม : ขนส่ง  
หัวหน้ากลุ่ม : นายสุธาธิษณ์ อีร์จินติก  
โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 6627  
วันที่จัดทำ : 31 พฤษภาคม 2553

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- Q1/53 บกท. มีปริมาณการผลิต (Available Seat-Km. : ASK) สูงกว่า Q1/52 ร้อยละ 11 และมีปริมาณขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger-Km. : RPK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 จากเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้นใน Q4/52 ทำให้มีอัตราการบรรทุก (Cabin Factor) เพิ่มขึ้นจาก 76 เป็น 81 รวมทั้ง มีปริมาณการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 54 ทำให้มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 48,914 ลบ. สูงกว่า Q1/52 ร้อยละ 20 ทั้งนี้ ใน Q1/53 บกท. มีรายได้ต่อหน่วย (Passenger Yield) ใกล้เคียงกับใน Q1/52
- บกท. มีรายได้อื่นจำนวน 6,591 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 ร้อยละ 27 จากรายได้ค่าชดเชยจากการส่งมอบ A380-800 ลำจำนวน 353 ลบ. และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 1,089 ลบ.
- Q1/53 บกท. มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน 42,375 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 ร้อยละ 19 เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของ
  - ค่าน้ำมันเครื่องบิน จากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นและปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น
  - ค่าใช้จ่ายบุคลากร จากการขึ้นเงินเดือนประจำปีซึ่งไม่ได้ขึ้นในปี 52
  - ค่าบริการการบินและค่าที่พักที่ใช้ไป จากจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น
  - ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน จากมีเครื่องบินที่ถึงกำหนดซ่อมมากกว่าในปี Q1/52
- จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ทำให้ Q1/53 มี EBITDA เท่ากับ 11,754 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 ร้อยละ 17 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 10,724 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.3
- ณ สิ้น Q1/53 บกท. มีหนี้เงินกู้รวม 150,647 ลบ. แบ่งเป็นหนี้เงินกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี 37,481 ลบ. ลดลงจากสิ้นปี 2552 ซึ่งเท่ากับ 154,900 ลบ.

## สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

### สรุปการดำเนินงานโดยรวม

บกท. ดำเนินธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ทางอากาศ ทั้งในและระหว่างประเทศในฐานะสายการบินแห่งชาติ และมีกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศในลักษณะหน่วยธุรกิจย่อย ได้แก่ การซ่อมบำรุงอากาศยาน การให้บริการภาคพื้น การบริการพาณิชย์ สินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ และครีวการบิน

### ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาธุรกิจ

- บกท. จะต้องดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ปี 2553 - 2557 อย่างเคร่งครัด และต้องชี้แจงแผนดังกล่าวต่อสาธารณะ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการตามแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ควรให้ความสำคัญต่อการชี้แจงให้สาธารณะทราบถึงแนวทางและผลการดำเนินงานในการจัดให้มีธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ของบริษัท
- บกท. จะต้องดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม และปรับปรุงข้อกำหนดเงินกู้เกี่ยวกับการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของกระทรวงการคลังและภาครัฐ