



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

State Enterprise Review : รายงาน

www.sepo.go.th

สาขาขนส่ง

สถานะการดำเนินงาน



สบพ. ควรเร่งจัดทำแผนธุรกิจในการทบทวนบทบาทและรูปแบบที่เหมาะสม รวมทั้งจัดทำและดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อฟื้นฟูฐานะทางการเงินให้สามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น

ข้อมูลทั่วไป

สังกัด: กระทรวงคมนาคม

ประธานกรรมการ: พล.อ.อ. ไพบุลัย จันทพรหม

กรรมการผู้แทน กค.: นางอัจฉราพร เหมาคม

ผู้อำนวยการ CEO : พล.อ.ต. รักดีวรรณ วิชรพัลลภ

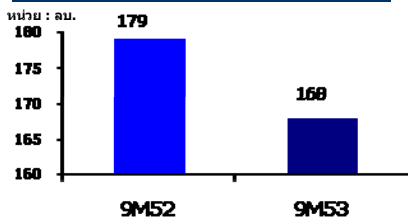
CFO: นางสาวกัญฉัญญ์ มากช่วย

จำนวนพนักงาน : 273 คน

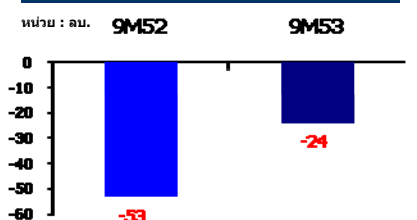
Website: www.catc.or.th

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

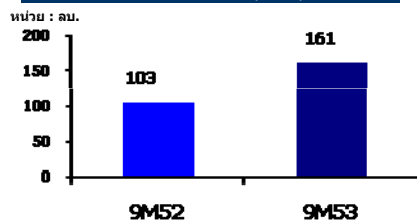
รายได้จากการดำเนินงาน



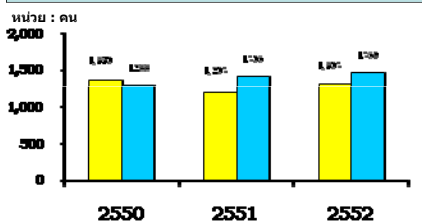
กำไรจากการดำเนินงาน



รายได้จากเงินอุดหนุน



จำนวนนักศึกษาที่รับเข้าเรียนเทียบกับเป้าหมาย



เป้าหมาย ผลการศึกษา
ที่มา : งบปี 2552 สดง. ตรวจสอบแล้ว

งบไตรมาสที่ 1 - 3 ปี 2553 GF-MIS SOE

สถาบันการบินพลเรือน ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2553

" เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศด้านวิชาชีพในอุตสาหกรรมการบินของภูมิภาค โดยเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีบุคลากรคุณภาพระดับมาตรฐานสากล "

สบพ. ยังต้องได้รับการอุดหนุนจากภาครัฐเพื่อการดำเนินงาน

เนื่องจาก สบพ. เป็นหน่วยงานที่ดำเนินการสอนบุคลากรเพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมการบินที่มีการเติบโตในอัตราที่สูงในปัจจุบัน ทำให้ สบพ. มีค่าใช้จ่ายในการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรที่สูง สบพ. จึงควรเร่งดำเนินการปรับปรุงระบบการเก็บข้อมูลและระบบบัญชีให้แล้วเสร็จโดยเร็วเพื่อการจัดการที่สามารถวิเคราะห์ต้นทุนและคำนวณต้นทุนรายหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อการบริหารหลักสูตร รวมถึงการบริหารจัดการเงินอุดหนุนให้มีประสิทธิภาพ ลดการเป็นภาระงบประมาณของภาครัฐในอนาคต และ สบพ. ควรปรับปรุงแบบองค์กรให้มีโครงสร้างองค์กรที่ยืดหยุ่นคล่องตัว โดยพิจารณาปรับปรุงอัตราส่วนระหว่างพนักงานสายบริหารองค์กรและครูการบิน เป็นต้น

ความคืบหน้าในการดำเนินการขายเครื่องบิน Beechjet 400 A

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2552 ซึ่งได้อนุมัติในหลักการให้ สบพ. ขายเครื่องบิน Beechjet 400 A เพื่อนำเงินที่ได้จากการขายไปชำระหนี้เงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และเห็นชอบให้การสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อชำระหนี้ส่วนต่างจากการขายเครื่องบินดังกล่าว โดยให้ สบพ. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณตามความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายในแต่ละปี ส่วนค่าเสียหายจากข้อพิพาทที่จะเรียกเก็บได้จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ให้ สบพ. นำไปชำระหนี้ค่าเครื่องบินที่ค้างอยู่ในเวลานั้นเป็นลำดับแรกและหากมีเงินคงเหลือให้ส่งคืนคลังเพื่อเป็นรายได้แผ่นดินต่อไป ทั้งนี้ ได้มีเอกชนจำนวน 3 รายให้ความสนใจในการซื้อเครื่องบินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สบพ. ควรพิจารณาข้อเสนอการโอนอากาศยานดังกล่าวให้ส่วนราชการที่สนใจด้วย

สบพ. ควรเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารแผนการลงทุน

สบพ. สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนสะสม 9 เดือนได้เพียงร้อยละ 44.8 จากเป้าหมายการเบิกจ่ายในปีงบประมาณนี้ อย่างไรก็ตาม สบพ. สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาสนี้ถึงร้อยละ 88.5 ของเป้าหมายในรอบ 3 เดือนนี้

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท

	2552	9M/52 (ค.ค. 51 - มิ.ย. 52)	9M/53 (ค.ค. 52 - มิ.ย. 53)	%Chg	เม.ย.- มิ.ย. 52	เม.ย.- มิ.ย. 53	%Chg	ม.ค.- มิ.ค. 53	%Chg (QoQ)
ฐานะทางการเงิน									
เงินสด	50	109	98	-10.1%	109	98	-10.1%	50	96.0%
สินทรัพย์หมุนเวียน	220	299	204	-31.8%	299	204	-31.8%	164	24.4%
สินทรัพย์รวม	1149	1140	1064	-6.7%	1140	1064	-6.7%	1081	-1.6%
หนี้สินหมุนเวียน	135	102	432	323.5%	102	432	323.5%	408	5.9%
ทุนรวม	698	700	502	-28.3%	700	502	-28.3%	542	-7.4%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	451	440	562	27.7%	440	562	27.7%	539	4.3%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-686	-582	-677	16.3%	-697	-582	-16.5%	-591	-1.5%
ผลการดำเนินงาน									
รายได้จากการดำเนินงาน	236	179	168	-6.1%	48	51	6.3%	56	-8.9%
รายได้รวม	382	288	344	19.4%	85	95	11.8%	95	0.0%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	335	232	192	-17.2%	82	55	-32.9%	61	-9.8%
ค่าใช้จ่ายรวม	327	246	231	-6.1%	87	74	-14.9%	78	-5.1%
กำไรจากการดำเนินงาน	-99	-53	-24	54.7%	-34	-4	88.2%	-5	20.0%
ดอกเบี้ยจ่าย	7	4	4	0.0%	1	1	0.0%	1	0.0%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBITDA	-22	0	28	n/a	-17	13	176.5%	12	8.3%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	48	38	109	186.8%	-3	20	766.7%	16	25.0%
อื่นๆ									
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	129	101	100	-1.0%	33	33	0.0%	34	-2.9%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	77	53	52	-1.9%	17	17	0.0%	17	0.0%
เงินสำรอง/เงินปันผล	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	140	103	161	56.3%	35	39	11.4%	39	0.0%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	72	67	57	-7.7%	72	26	-63.9%	31	
งบลงทุนเบิกจ่าย	41	30	24	-40.0%	29	23	-20.7%	1	
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	56.9%	44.8%	42.1%	-4.3%	40.3%	88.5%	118.3%	3.2%	
SP2* (เป้าหมาย ถ้ามี)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
SP2* เบิกจ่าย (%)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
อัตราส่วนทางการเงิน									
Current Ratio	1.63	2.93	0.47	-75.3%	2.93	0.47	-83.6%	0.40	
ROA	4.2%	4.4%	13.7%	208.3%	-1.1%	7.5%	67.6%	5.9%	
ROE	10.6%	11.5%	25.9%	124.3%	-2.7%	14.2%	31.1%	11.9%	
D/E (เท่า)	1.55	1.59	0.89	-43.4%	1.59	0.89	-43.4%	1.01	
Net Profit Margin	20.3%	21.2%	64.9%	206.6%	-6.3%	39.2%	151.2%	28.6%	

ที่มา : งบการเงินประจำปี 2552 สดง. ตรวจสอบแล้ว

งบไตรมาสที่ 1-3 ปี 2553 GF-MIS SOE



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

State Enterprise Review : รายงาน

สถาบันการบินพลเรือน ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2553

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ

Statement of Direction (SOD)

เร่งทบทวนบทบาทเพื่อกำหนดแผนวิสาหกิจเพื่อการพัฒนายกระดับมาตรฐานการผลิตบุคลากรทางการบิน รวมทั้งปรับปรุงคุณภาพการให้บริการทางการศึกษาและฐานะทางการเงินให้สามารถพึ่งตนเองได้มากขึ้น

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

สพพ. ได้ดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการการขนส่งมวลชนและบริการ พัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูมิภาคและอุตสาหกรรมการบินของไทย เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการบินขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของภูมิภาค โดยได้ดำเนินการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการบินที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ปรับปรุงสถาบันการบินพลเรือนบริเวณถนนพหลโยธิน และศูนย์ฝึกการบินพลเรือนให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมการบินของประเทศต่อไป

จำนวนนักศึกษาแยกตามกลุ่มวิชา

กลุ่มวิชา หน่วย : คน	52	51	% Chg	portion
General Subject	303	161	88.2	20.6
Operation Group	274	257	6.6	18.7
Aviation Management	316	335	-5.7	21.5
Aircraft Maintenance	369	434	-15.0	25.1
Avionics Group	148	166	-10.8	10.1
Flying Training	59	53	11.3	4.0
รวม	1,469	1,406	4.5	100
หลักสูตร CPL หน่วย : คน	52	51	% Chg	portion
รับนักศึกษา	53	47	12.8	-
สำเร็จการศึกษา	64	65	-1.5	-
อากาศยานฝึกบิน	32	33	-3	-

ผลการดำเนินการ

- รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 48 ลบ. ใน 3Q52 เป็น 51 ลบ. ใน 3Q53 โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 6.3 รายได้ที่เพิ่มขึ้นได้แก่ รายได้ค่าเล่าเรียน รายได้ค่าห้องพัก และรายได้จากการรับซ่อมเครื่องบิน สำหรับค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลงจาก 82 ลบ. ใน 3Q52 เป็น 55 ลบ. ใน 3Q53 โดยปรับลดจำนวน 27 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 32.9 เนื่องจาก สพพ. มีแผนในการปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น โดยไม่ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานตามภารกิจหลัก ค่าใช้จ่ายที่ปรับลดลง ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าล่วงเวลา ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าวัสดุสิ้นเปลืองในการสอน และค่าใช้จ่ายห้องพัก เป็นต้น
- EBITDA กลับมาเป็นบวกจาก -17 ลบ. ใน 3Q52 เป็น 13 ลบ. ใน 3Q53 โดยเพิ่มขึ้น 30 ลบ. ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นของ สพพ. โดยใน 3Q53 สพพ. มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงจาก -34 ลบ. ใน 3Q52 เป็น -4 ลบ. ใน 3Q53 ลดลงจำนวน 30 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 88.2 ทั้งนี้ สพพ. ได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐเพิ่มขึ้นจาก 35 ลบ. ใน 3Q52 เป็น 39 ลบ. หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11.4
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt Ratio) ของ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก 1.59 เท่า ใน 3Q52 เป็น 0.89 เท่า ใน 3Q53 อย่างไรก็ตาม สพพ. มีสภาพคล่องลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลประเมินประจำปี 2552 (คะแนนรวม 2.7951)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
ทางการเงิน		
1. EBITDA	-35.95	-15.06
2. ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม	49.54	44.94
3. ค่าเปลี่ยนแปลงมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	0	151.87
ไม่ใช่ทางการเงิน		
1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าศึกษาและอัตราการศึกษาสำเร็จการศึกษา	3	2.7800
2. คุณภาพการศึกษา	3	4.4550
3. การนำระบบสารสนเทศทางการบัญชีเพื่อการจัดการมาใช้	3	1

ผู้จัดทำ : นายพงษ์บุษย์ สุริโยทัย

กลุ่ม : ขนส่ง

หัวหน้ากลุ่ม : นางสาวจจารสา กาญจนสาย

โทรศัพท์ : 0 2298 5880 – 9 ต่อ 6611

วันที่จัดทำ : 27 สิงหาคม 2553

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงานโดยรวม

สพพ. เป็นรัฐวิสาหกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดดำเนินการผลิตบุคลากรทางการบิน และดำเนินกิจการเกี่ยวกับบริการช่างอากาศยาน บริการอากาศยานและกิจการอื่นเกี่ยวกับการบิน เพื่อประโยชน์ในการผลิตบุคลากรดังกล่าว ปัจจุบันเปิดสอนทั้งหมด 6 กลุ่มหลักสูตรวิชา ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง และระดับปริญญาตรี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนารัฐวิสาหกิจ

สพพ. ควรวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการและแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ Statement of Direction (SOD)

- โดยการจัดทำแผนฟื้นฟูปรับปรุงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยไม่เป็นภาระของภาครัฐ
- จัดทำแผนธุรกิจในการทบทวนบทบาทและปรับปรุงการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- เร่งปรับปรุงระบบข้อมูลการบัญชีเพื่อการบริหาร ให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและถูกต้อง
- ปรับกระบวนการในการดำเนินงาน โดยเน้นคุณภาพและผลิตภาพ โดยส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและการประกอบการ พัฒนาอุปกรณ์และระบบงานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการและการแข่งขันของประเทศ