



# State Enterprise Review : รายงาน

www.sepo.go.th

สาขาเกษตรและ  
ทรัพยากรธรรมชาติ

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ประจำปี 2552 (1 ต.ค. 51 – 30 ก.ย. 52)

"ดำเนินกิจการ ให้การสงเคราะห์การทำสวนยาง และการสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นชนิดอื่น  
ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ"

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหามองเรื่อง



ระมัดระวัง



วิกฤติ

ข้อมูลทั่วไป

สังกัด : กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประธานกรรมการ : นายศุภชัย โพธิ์สุ

กรรมการผู้แทน กค. : นายสมชาย พูลสวัสดิ์

ผู้อำนวยการ : นายวิทย์ ประทีปชใจ

CFO : นางพรทิพย์ สิริพันธ์

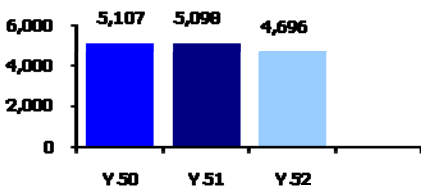
จำนวนพนักงาน : 1,777 คน ลูกจ้าง 232

รวม 2,009 คน

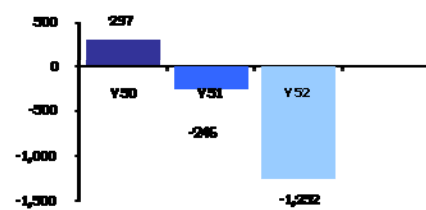
Website : [www.rubber.co.th](http://www.rubber.co.th)

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

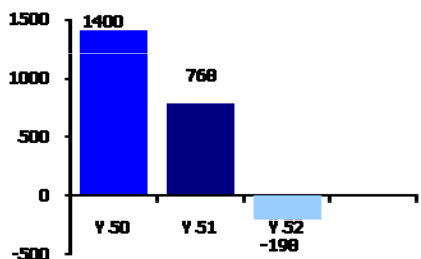
รายได้รวม 4,696 ลบ.



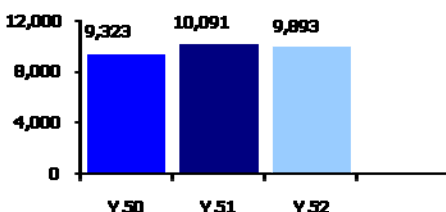
EBITDA -1,252 ลบ.



รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย -198 ลบ.



ส่วนของผู้ถือหุ้น 9,893



- กรม. ได้มีมติเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 เห็นชอบการแต่งตั้งนายวิทย์ ประทีปชใจ เป็น ผอ. สกย.
- สกย. ได้เตรียมความพร้อมในการควบคุมกิจการเป็นการวางแห่งประเทศไทย (กยท.) โดย สกย. ได้จัดตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน ร่วมกันระหว่าง 3 หน่วยงาน คือ สกย. องค์การสวนยางและสถาบันวิจัยยาง (กรมวิชาการเกษตร) เพื่อร่วมกันจัดทำรายงานการศึกษาและแผนงานรองรับของแต่ละหน่วยงาน เป็นการเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งเป็น กยท. โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติการวางแห่งประเทศไทย (กยท.)
- สกย. มีแผนจะนำรายได้จากการจัดเก็บเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งออกยางพารา CESS จำนวน 5 เปอร์เซ็นต์ ไปทำวิจัยทางด้านการตลาด ซึ่งเรื่องนี้เป็นเรื่องของกรมวิชาการเกษตรโดยตรง โดยให้สถาบันวิจัยยางไปดำเนินการในเรื่องนี้โดยไม่ต้องผ่านคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ทั้งนี้ สกย. จะมีการส่งเสริมให้ใช้ผลิตภัณฑ์ยางภายในประเทศด้วย เนื่องจากปัญหาผลิตภัณฑ์ยางของไทยยังไม่ Brandname และภาครัฐยังไม่ได้ส่งเสริมให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ยางภายในประเทศอย่างจริงจัง
- สกย. ได้เร่งรัดการปลูกแทนสวนยางเก่าให้ได้ปีละ 400,000 ไร่ เพื่อลดปริมาณยางในท้องตลาด ไม่ให้มากเกินไปจนความต้องการของตลาด ทั้งนี้ สกย. ได้ประเมินสถานการณ์การผลิตและใช้ยางพาราว่า หากต้องการให้ตลาดยางมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจำเป็นต้องมีการใช้ยางภายในประเทศให้มากขึ้น อีกทั้งควรมีการบริหารภาคการผลิตให้สมดุลกับตลาดและความต้องการใช้ยาง จึงจะสามารถรักษาเสถียรภาพราคาขายได้
- สกย. ได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์พัฒนายางพาราปี 2552-2556 โดยมีเป้าหมายคือ
  - ให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 หรือจาก 278 กก./ไร่/ปี ในปี 51 เป็น 306 กก./ไร่/ปี ในปี 2556
  - เพิ่มปริมาณการใช้ยางธรรมชาติในประเทศอีกไม่น้อยกว่าร้อยละ 38.36 หรือจาก 397,495 ตัน ในปี 51 เป็น 550,000 ตัน ในปี 2556
  - เพิ่มมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางและไม้ยางจาก 178,954 ล้านบาท ในปี 51 เป็น 230,000 ล้านบาท ในปี 2556
  - เกษตรกรมีรายได้จากการทำสวนยางไม่น้อยกว่าปีละ 15,000 บาท/ไร่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ

หน่วย: ล้านบาท	2550	2551	2552	%Chg (50-51)	%Chg (51-52)
<b>ฐานะการเงิน</b>					
เงินสด	7,701	8,668	8,386	12.5%	(3.2%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,807	8,767	8,668	12.3%	(1.1%)
สินทรัพย์รวม	9,556	10,386	10,176	8.7%	(2.0%)
หนี้สินหมุนเวียน	78.2	111.3	96.1	42.3%	(13.6%)
หนี้สินรวม	233	295	283	26.7%	(4.0%)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	0	0	0	N.A.	N.A.
<b>บทรวม</b>	9,323	10,091	9,893	8.2%	(2.0%)
<b>ผลการดำเนินงาน</b>					
รายได้จากการดำเนินงาน	3,822	3,872	3,450	1.3%	(10.9%)
รายได้รวม	5,107	5,098	4,696	(0.2%)	(7.9%)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,700	4,324	4,891	16.8%	13.1%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,706	4,331	4,895	16.8%	13.0%
กำไรจากการดำเนินงาน	122	-451	-1,441	470.2%	(219.1%)
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	0	N.A.	N.A.
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0	N.A.	N.A.
EBITDA	297	-264	-1,252	(188.9%)	(374.0%)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	1,400	768	-198	(45.2%)	(125.8%)
<b>อื่นๆ</b>					
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,129	1,365	1,292	20.9%	(5.36%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0	N.A.	N.A.
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	175	187	188	6.9%	0.55%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	0	0	0	N.A.	N.A.
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	1,031	1,025	1,101	(0.6%)	7.4%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	215	196	154	(8.7%)	(21.30%)
งบลงทุนเบิกจ่าย	93	93	105	(0%)	13%
อัตราการเบิกจ่าย (%)	43.3%	47.4%	67.8%	N.A.	N.A.
SP2* (เป้าหมาย คำมี)	0	0.0	0.0	N.A.	N.A.
SP2* เบิกจ่าย	0	0.0	0.0	N.A.	N.A.
อัตราการเบิกจ่าย (%)	N.A.	N.A.	N.A.		
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
Current Ratio	99.8	78.8	90.2		
ROA	14.7%	7.4%	(1.9%)		
ROE	15.0%	7.6%	(2.0%)		
D/E (เท่า)	0.02	0.03	0.03		
Net Profit Margin	27.4%	15.1%	(4.2%)		

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นปี 2552 (สดง. รับรองงบการเงินถึงปี 2551)

หมายเหตุ : % Chg เป็นการเปรียบเทียบระหว่าง

1. งวดปี 2550 กับงวดปี 2551
2. งวดปี 2551 กับงวดปี 2552



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

# State Enterprise Review : รายงาน

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ประจำปี 2552 (1 ต.ค. 51 – 30 ก.ย. 52)

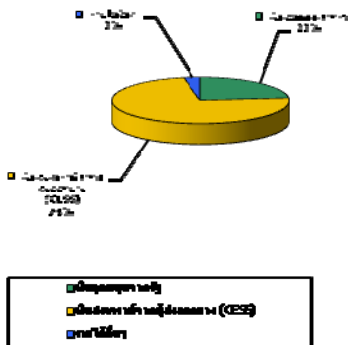
นโยบายของ  
รัฐบาล

### Statement of direction (SOD)

- เร่งรัดปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการควบรวมกิจการกับ อ.ส.ย. เพื่อการส่งเสริมและสงเคราะห์เกษตรกรสวนยางที่ทันสมัยเป็นระบบครบวงจร
- การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ
- การควบรวมรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการยางพาราเข้าด้วยกัน ระหว่าง สกย. และ อ.ส.ย. และบางส่วนของสถาบันวิจัยยาง (กรมวิชาการเกษตร) เป็นการยกแห่งประเทศไทยนั้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาร่าง พรบ. การยกแห่งประเทศไทย

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

### โครงสร้างรายได้ สกย.



### เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	Year 52	Year 51	%Chg	portion
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	4,890.7	4,323.8	13.1%	100%
ค่าใช้จ่ายสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง	3,110.3	2,479.6	25.4%	63.60%
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสวนยาง	36.1	34.3	5.2%	0.74%
ค่าใช้จ่ายในการบริหารสวนยาง	84.8	75.6	12.2%	1.73%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,370.9	1,446.3	-5.2%	28.03%
ค่าใช้จ่ายสมทบ	93.7	92.8	0.9%	1.92%
ส่วนขาดจากการดำเนินงานสวนยาง	5.3	5.8	-8.6%	0.11%
หนี้สงสัยจะสูญ	1.2	2.1	-41.4%	0.03%
ค่าเสื่อมราคา	188.3	187.3	0.6%	3.85%

### วิเคราะห์ผลการดำเนินการ

- สกย. มีรายได้รวมในปี 52 จำนวน 4,696 ลบ. ประกอบด้วย 1. รายได้จากกิจการดำเนินงาน โดยมาจากการจัดเก็บเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งออกยางนอกราชอาณาจักร (CESS) จำนวน 3,450 ลบ. (คิดเป็นร้อยละ 73 ของรายได้รวม) โดยลดลงจากปี 51 จำนวน 422 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 11 เป็นผลมาจากวิกฤติเศรษฐกิจการเงินของสหรัฐอเมริกาซึ่งส่งผลกระทบต่อขยายไปทั่วโลก ส่งผลให้ประเทศผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยาง เช่น จีน อเมริกา และญี่ปุ่น ได้ชะลอการนำเข้ายางเป็นอย่างมาก และจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยางสังเคราะห์ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากปีโตรเลียมมีราคาลดลง ประเทศผู้ผลิตหันไปใช้ยางสังเคราะห์มากขึ้น 2. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล (เงินงบประมาณ) จำนวน 1,101 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 51 จำนวน 76 ลบ. 3. รายได้อื่น จำนวน 145 ลบ. ลดลงจากปี 51 จำนวน 55 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 28
- ค่าใช้จ่ายรวมของ สกย. ในปี 52 จำนวน 4,895 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 51 จำนวน 564 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 13 โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน คือ ค่าใช้จ่ายสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง จำนวน 3,110.3 โดยเพิ่มขึ้นจากปี 51 จำนวน 630.7 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 25.4 เป็นผลมาจาก สกย. มีการจ่ายเงินสงเคราะห์/ไร่เพิ่มขึ้นจาก 9,000 บาท เป็น 11,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 51 จึงส่งผลให้ สกย. มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม สกย. มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,370.9 ลบ. ซึ่งลดลงจากปี 51 จำนวน 75 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 5.2
- ผลการดำเนินงานของ สกย. ในปี 52 มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 198 ลบ. ลดลงจากปี 51 จำนวน 966 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 125.8 เป็นผลมาจากการที่ สกย. มีรายได้จากการจัดเก็บเงิน CESS ลดลงมาก ซึ่งยังคงมาจากวิกฤติเศรษฐกิจการเงินของสหรัฐอเมริกาและผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางหันไปใช้ยางสังเคราะห์มากขึ้นเนื่องจากมีราคาลดลง อย่างไรก็ตาม คาดว่าหากยางมีราคาสูงขึ้น ผู้ส่งออกน่าจะที่ stock ไว้เพื่อรอให้ยางมีราคาสูงขึ้น นำมาส่งออกมากขึ้นในช่วงปลายปี 53

### ผลการประเมินผลปี 52 (เบื้องต้น)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
<b>ทางการเงิน</b>		
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อไร่ (บาท/ไร่)	520	472
<b>ปฏิบัติการ</b>		
1. การดำเนินการตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ	3	1
2. ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	90	16.9
3. การจัดทำแผนการส่งเสริมการทำสวนยางพารา	3	3
4. รายงานการศึกษารายการโครงการต่างๆ	3	N.A.
5. ร้อยละการจ่ายเงินสงเคราะห์	90	95.28
6. ระยะเวลาพิจารณาให้การสงเคราะห์ (วัน)	41	N.A.
7. ร้อยละของสวนพันการสงเคราะห์	90	100
8. การจัดทำรายงานผลความสำเร็จการพัฒนาแบบตลาดยางพาราระดับท้องถิ่นของ สกย.	3	N.A.
9. การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	3	N.A.
10. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	3	N.A.
<b>การบริหารจัดการองค์กร</b>		
1. บทบาทกรรมการ	3	N.A.
2. การบริหารความเสี่ยง	3	N.A.
3. การควบคุมภายใน	3	N.A.
4. การตรวจสอบภายใน	3	N.A.
5. การจัดการสารสนเทศ	3	N.A.
6. การบริหารทรัพยากรบุคคล	3	N.A.

ผู้จัดทำ : จีร เจษฎาภรณ์กุล  
 กลุ่ม : ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มเกษตรกร  
 หัวหน้ากลุ่ม : นางอภิญญา นฤกุลการ  
 โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 6622  
 วันที่จัดทำ : 15 ต.ค. 52

### สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

#### สรุปการดำเนินงาน

สกย. เป็นรัฐวิสาหกิจกลุ่มเกษตรกรประเภทไม่แสวงหากำไร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางให้มีความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกร โดยการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนทั้งทางด้านเงินสงเคราะห์ ด้านต้นกล้ายาง และด้านความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรสวนยาง โดย สกย. มีรายได้ มาจากการจัดเก็บเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งออกยางพารา (CESS) ซึ่งในปัจจุบันมีอัตราการจัดเก็บ คือ ราคายางไม่เกินกิโลกรัมละ 30 บาท เก็บ CESS กิโลกรัมละ 0.90 บาท ราคายางเกินกิโลกรัมละ 30 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 35 บาท เก็บ CESS กิโลกรัมละ 1.20 บาท ราคายางเกินกิโลกรัมละ 35 บาท เก็บ CESS กิโลกรัมละ 1.40 บาท

#### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการพัฒนารัฐวิสาหกิจ

- สกย. ควรศึกษาจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการสงเคราะห์ให้ครบถ้วนทั้งกระบวนการและวิเคราะห์สาเหตุและข้อเท็จจริงประเด็นต่าง ๆ ที่ไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมายการให้การสงเคราะห์ เพื่อประกอบการวางแผนและติดตามผลการให้การสงเคราะห์อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- สกย. ควรจัดทำแผนเตรียมความพร้อมรองรับการจัดเก็บเงินสงเคราะห์ได้ดำเนินการตั้งแต่ยังเป็นต้องกำหนดเป้าให้สูง โดยเฉพาะในสถานการณ์วิกฤติถึงประมาณแผ่นดินที่อาจไม่สามารถสนับสนุนกิจกรรมของ สกย. อย่างทั่วถึง จึงควรที่จะเตรียมกลยุทธ์และมาตรการปฏิบัติงานให้ประหยัคดีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น