



สถานะการดำเนินงาน



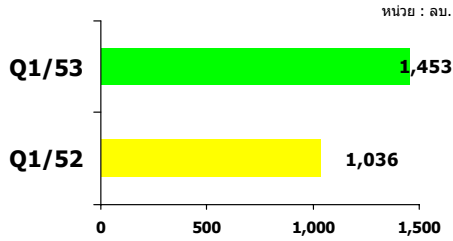
"อ.ส.ค. มีปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากภาระหนี้ที่ยังไม่สามารถชำระได้ และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ดังนั้น อ.ส.ค. ต้องจัดทำแผนปรับโครงสร้างการดำเนินงาน โครงสร้างทางการเงิน และบทบาทการดำเนินงาน ให้ชัดเจนเพื่อให้เป็นเชิงพาณิชย์เต็มตัว"

ข้อมูลทั่วไป

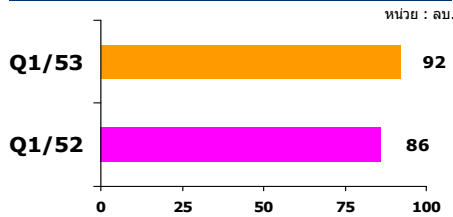
สังกัด: กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 ประธานกรรมการ: นายรัชชัย สำโรงวัฒนา
 กรรมการผู้แทน กค.: นายอัษฎาค ศรีสุภพันธ์
 ผู้อำนวยการ/CEO: นายวินยา มกรพงศ์
 CFO: นางธีรรัตน์ ไทยประยูร
 จำนวนพนักงาน: 1,067 คน (พนักงาน 886 คน
 ลูกจ้างประจำ 132 และลูกจ้างสัญญาจ้าง 49 คน)
 Website: www.thaidankmilk.com

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

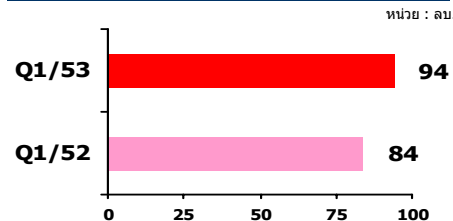
รายได้รวม 1,453 ลบ.



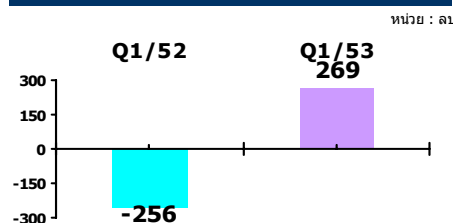
EBITDA 92 ลบ.



กำไรสุทธิ 94 ลบ.



ส่วนของผู้ถือหุ้น 269 ลบ.



ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ อ.ส.ค. ไตรมาสที่ 1 ปี 2553

- คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งนายวินยา มกรพงศ์ เป็นผู้อำนวยการ อ.ส.ค. โดยให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจ้างเป็นต้นไป (วันที่ 5 มกราคม 2553)
- ความคืบหน้าการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ อ.ส.ค. นั้น อ.ส.ค. อยู่ระหว่างทบทวนแนวทางการฟื้นฟู เนื่องจาก
 - ภารกิจอุตสาหกรรมนม เป็นภารกิจหลักของ อ.ส.ค. การปรับโครงสร้างองค์กรโดยมีกิจการอุตสาหกรรมนมเป็นบริษัทลูก จึงเข้าช้อยกับภารกิจหลักของ อ.ส.ค.
 - ภารกิจอุตสาหกรรมนมของ อ.ส.ค. ไม่สามารถแยกจาก อ.ส.ค. ได้ เนื่องจาก อ.ส.ค. เป็นกลไกของรัฐในการแก้ไขปัญหาหนี้สินคณัตถ์และผลิตภัณ์นมของ อ.ส.ค. ใช้นมสด 100%
 - ผลประกอบการของ อ.ส.ค. ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีผลกำไรเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากผลขาดทุนสะสมเมื่อปี 49 เป็นจำนวนกว่า 1,289 ลบ. ลดลงเหลือประมาณ 383 ลบ. ใน Q1/53 และส่วนของผู้ถือหุ้นจากที่เคยติดลบเมื่อปี 49 จำนวน 638 ลบ. ใน Q1/53 ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวกจำนวน 269 ลบ. และคาดว่า หาก อ.ส.ค. สามารถดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจปี 52 – 56 ที่มีอยู่จะมีผลกำไรสะสมตั้งแต่ปี 54 เป็นต้นไป
- ดังนั้น แนวทางการฟื้นฟูจึงควรเป็นการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ และสอดคล้องกับ SOD ของ อ.ส.ค. ทั้งนี้ การทบทวนแนวทางการฟื้นฟูของ อ.ส.ค. ดังกล่าวข้างต้น อ.ส.ค. จะจัดทำเป็นแผนธุรกิจและแผนส่งเสริมกิจการโคนม เป็นแผนระยะเวลา 3 – 5 ปี มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ อ.ส.ค. ดำเนินงานเชิงธุรกิจด้านอุตสาหกรรมนมเป็นเชิงพาณิชย์อย่างชัดเจน รวมทั้งดำเนินงานส่งเสริมกิจการโคนมให้แก่เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพด้วย
- การบริหารจัดการโครงสร้างระบบนมโรงเรียน มีดังนี้
 - ให้มืองค์กรกลางซึ่งเป็นคณะกรรมการกลาง 4 ฝ่าย ได้แก่ ภาคราชการ ฝ่ายเกษตรกร ผู้ประกอบการแปรรูป และผู้แทนฝ่ายจัดซื้อ รวม 19 คน เป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการระบบนมโรงเรียน โดยมอบหมายให้ อ.ส.ค. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการ
 - อ.ส.ค. จะทำหน้าที่แทนองค์กรกลางระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยแยกระบบการบริหารเงินและการดำเนินงานออกจากภารกิจปกติของ อ.ส.ค. และให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - งบประมาณยังคงใช้งบประมาณกระจายสู่ท้องถิ่นหรือหน่วยจัดซื้อเช่นเดิม เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น และพระราชบัญญัติงบประมาณ
 - ให้ทุกหน่วยงานที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อจัดซื้ออาหารเสริม (นม) โรงเรียน จัดซื้อจาก อ.ส.ค. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐโดยวิธีกรณีพิเศษ ฯลฯ
- โครงสร้างทางการเงินของ อ.ส.ค. ใน Q1/53 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 269 ลบ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 525 ลบ. และเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 52 จำนวน 108 ลบ. ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจาก อ.ส.ค. มีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยใน Q1/53 อ.ส.ค. มีกำไรสุทธิจำนวน 94 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 10 ลบ. นอกจากนี้ อ.ส.ค. ยังมีปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่มีภาระหนี้ที่ยังไม่สามารถชำระได้ใน Q1/53 จำนวน 1,626 ลบ. ทำให้มีผลกระทบต่อโครงสร้างทางการเงินของ อ.ส.ค. ด้วย

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ	2550	2551	2552	%Chg	Q1/52	Q1/53	%Chg
งบกำไรขาดทุน							
ฐานะการเงิน							
เงินสด	126	166	209	25.9%	76	93	(55.5%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	551	745	2,078	178.9%	983	1,670	(19.6%)
สินทรัพย์รวม	815	987	2,310	134.0%	1,220	1,895	(18.0%)
หนี้สินหมุนเวียน	779	745	1,626	118.3%	900	1,017	(37.5%)
หนี้สินรวม	1,366	1,280	2,149	67.9%	1,476	1,626	(24.3%)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	-1,203	-944	-490	48.1%	-907	-383	21.8%
ทุนรวม	-551	-293	161	154.9%	-256	269	67.1%
ผลการดำเนินงาน							
รายได้จากการดำเนินงาน	3,378	3,993	5,717	43.2%	1,027	1,444	40.6%
รายได้รวม	3,457	4,124	5,745	39.3%	1,036	1,453	40.3%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,339	3,790	5,284	39.4%	950	1,358	42.9%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,339	3,790	5,284	39.4%	950	1,358	42.9%
กำไรจากการดำเนินงาน	39	203	433	113.3%	77	86	11.7%
ดอกเบี้ยจ่าย	13	10	7	(30.0%)	2	1	(50.0%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0	N.A.	0	0	N.A.
EBITDA	92	249	470	88.8%	86	92	7.0%
กำไรสุทธิ	105	324	454	40.1%	84	94	11.9%
อื่นๆ							
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	280	296	314	6.1%	72	78	-8.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0	N.A.	0	0	N.A.
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	53	46	37	(19.6%)	9	6	(33.3%)
เงินนำส่ง/เงินปันผล	0	0	0	N.A.	0	10	N.A.
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	0	0	0	N.A.	0	0	N.A.
งบลงทุน (เป้าหมาย)	65	61	37	(39.3%)	2	4	100.0%
งบลงทุนเบิกจ่าย	31	24	25	4.2%	4	0	(100.0%)
อัตราการเบิกจ่าย (%)	47.7%	39.3%	67.6%		200.0%	0.0%	
SP2* (เป้าหมาย ถ้ามี)	0	0	0	N.A.	0	0	N.A.
SP2* เบิกจ่าย	0	0	0	N.A.	0	0	N.A.
อัตราการเบิกจ่าย (%)	N.A.	N.A.	N.A.		N.A.	N.A.	
อัตราส่วนทางการเงิน							
Current Ratio	0.7	1.0	1.3		1.1	1.6	
ROA	12.9%	32.8%	19.7%		27.5%	19.8%	
ROE	N.A.	N.A.	282.0%		N.A.	139.8%	
D/E (เท่า)	N.A.	N.A.	13.3		N.A.	6.0	
Net Profit Margin	3.0%	7.9%	7.9%		8.1%	6.5%	

ที่มา : งบการเงินที่ สดง. รับรองแล้วถึงปี 2550 และงบการเงินเบื้องต้นของ อ.ส.ค. ปี 2551 ปี 2552 และไตรมาสที่ 1 ปี 2553
 หมายเหตุ : %Chg สำหรับบุคคล เป็นการเปรียบเทียบระหว่างงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2553 กับงวดสิ้นปี 2552
 งบกำไรขาดทุนและรายการอื่นๆ เป็นการเปรียบเทียบระหว่างงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2553 กับงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2552



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

State Enterprise Review : รายงาน

องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2553 (1 ต.ค. 52 – 31 ธ.ค. 52)

นโยบายของรัฐบาล

Statement of Direction (SOD)

• เป็นองค์กรที่เป็นเครื่องมือของรัฐในการเสนอแนะและดำเนินการตามนโยบาย โคนมและผลิตภัณฑ์นม รวมทั้งเพิ่มศักยภาพและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ทันสมัย

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้เสนอขอให้คณะรัฐมนตรีเห็นชอบแนวทางการทบทวนระบบบริหารจัดการนมโรงเรียน เนื่องจากงบประมาณโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็กนักเรียนตั้งแต่ชั้นก่อนวัยเรียนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้ดื่มนมที่มีคุณภาพ ผลิตจากน่านมโคสดภายในประเทศ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมให้จำหน่ายน่านมดิบได้ทั้งหมด ไม่เกิดปัญหาน่านมดิบล้นตลาด การให้ อ.ส.ค. เป็นองค์กรกลางระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยให้หน่วยจัดซื้อทั่วประเทศ จัดซื้อและเป็นคู่สัญญาซื้อขายกับ อ.ส.ค. เพื่อให้ อ.ส.ค. เป็นเครื่องมือของรัฐ ในการรักษาเสถียรภาพราคาน่านมดิบอย่างเป็นระบบ ซึ่งการดำเนินการทบทวนการบริหารจัดการนมโรงเรียนตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ จะทำให้ต้นทุนการผลิต และค่าขนส่งในการจำหน่ายนมโรงเรียนของผู้ประกอบการลดลง รวมทั้ง ยังสามารถลดภาระดอกเบี้ยอันเป็นผลมาจากระบบการชำระเงินที่รวดเร็วขึ้นอีกด้วย
- คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 เห็นชอบในหลักการแนวทางการทบทวนระบบบริหารจัดการนมโรงเรียนตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ ส่วนการให้ทุกหน่วยงานที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อจัดซื้ออาหารเสริมนมโรงเรียน จัดซื้อจาก อ.ส.ค. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐโดยวิธีกรณีพิเศษนั้น ให้คณะกรรมการพิจารณาสิทธิพิเศษของหน่วยงานและรัฐวิสาหกิจรับไปพิจารณาประเด็นดังกล่าว และดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับความเห็นของกระทรวงพาณิชย์ สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติไปพิจารณาดำเนินการด้วย

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

เปรียบเทียบรายได้จากการดำเนินงาน Q1/53 และ Q1/52

หน่วย : ลบ.

ไตรมาส	Q1/53	Q1/52	%Chg	portion
รายได้จากการดำเนินงาน	1,444	1,027	40.6%	100.0%
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์นม	1,404	996	41.0%	97.2%
รายได้จากการขายน่านมดิบ	4	6	(33.3%)	0.3%
รายได้จากการขายอาหารสัตว์	29	19	52.6%	2.0%
รายได้จากการบริการสัตวแพทย์และผสมเทียม	7	6	16.7%	0.5%
รายได้จากการขายโค	0.03	0.06	(50.0%)	0.00%

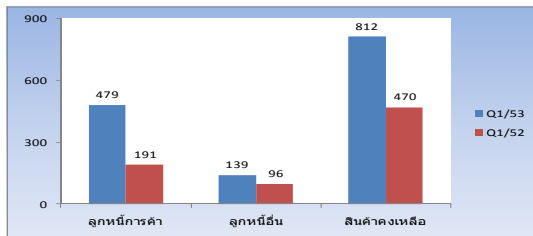
เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Q1/53 และ Q1/52

หน่วย : ลบ.

ไตรมาส	Q1/53	Q1/52	%Chg	portion
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,358	950	42.9%	100.0%
ต้นทุนขาย	1,204	844	42.7%	88.7%
ต้นทุนจากการให้บริการ (ส่วนส่งเสริม)	36	32	12.5%	2.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	116	71	63.4%	8.5%
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	N.A.	0.0%
ค่าเสื่อมราคา*	2	3	(33.3%)	0.1%

หมายเหตุ : *เป็นค่าเสื่อมราคาในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เปรียบเทียบลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ Q1/53 และ Q1/52



ผลการประเมินผล Q1/53

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
ทางการเงิน		
1. EBITDA (ลบ.)	414 ลบ.	92 ลบ.
2. Economic Profit (EP)	เป็นไปตามเป้าหมาย	N.A.
ไม่ใช่ทางการเงิน		
1. การปิดบัญชีประจำปีและได้รับการรับรองจาก สตง.	3.00	N.A.
2. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมนม	3.00	N.A.
3. ความสำเร็จของการดำเนินการส่งเสริมกิจการโคนม	3.00	N.A.

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ปัจจุบันภาครัฐให้ความสนใจต่อการยกระดับในการดื่มนมของคนไทยและเด็กนักเรียนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้คนไทยหันมาให้ความสนใจในการบริโภคนมเพิ่มขึ้น ประกอบกับการที่ อ.ส.ค. ยังคงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการตลาดเพื่อสร้างการรับรู้ของผู้บริโภคให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ และการเป็นสปอนเซอร์รายการต่างๆ อาทิเช่น รายการข่าวข้นคนข่าว รายการข่าวภาคค่ำทางททบ. 5 กิจกรรม “สงรักเด็กลดลง สงโชคเสริมการเรียนรู้”
- จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์นมโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยใน Q1/53 อ.ส.ค. มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์นมซึ่งเป็นรายได้หลักจำนวน 1,404 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 97.2 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 408 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 41.0 รายได้จากการขายอาหารสัตว์ที่เป็นแหล่งรายได้อันดับที่ 2 ใน Q1/53 มีจำนวน 29 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 10 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 52.6 ส่งผลให้อ.ส.ค. มีรายได้จากการดำเนินงานใน Q1/53 จำนวน 1,444 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 417 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 40.6 ดังนั้น อ.ส.ค. จึงมีรายได้รวมใน Q1/53 จำนวน 1,453 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 417 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 40.3 ด้วย
- สำหรับต้นทุนขายของ อ.ส.ค. ใน Q1/53 มีจำนวน 1,204 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 88.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 360 ลบ. ซึ่งต้นทุนขายใน Q1/53 ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าน่านมดิบจำนวน 701 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 19 ลบ. ค่าอาหารสัตว์จำนวน 13 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 7 ลบ. ค่าวัสดุหีบห่อจำนวน 360 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 31 ลบ. และค่าซื้อสินค้ามาเพื่อจำหน่าย (ค่าจ้างผลิตนม UHT) จำนวน 146 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 146 ลบ. นอกจากนี้ อ.ส.ค. ยังมีค่าใช้จ่ายในการบริหารใน Q1/53 จำนวน 116 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 45 ลบ. ด้วย จึงส่งผลให้ใน Q1/53 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 1,358 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 408 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 42.9
- จากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์นมของ อ.ส.ค. ที่เพิ่มขึ้นใน Q1/53 ส่งผลให้อ.ส.ค. มีกำไรสุทธิจำนวน 94 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 10 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 11.9 และ อ.ส.ค. ยังมี EBITDA ใน Q1/53 จำนวน 92 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 6 ลบ. คิดเป็นร้อยละ 7 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น
- ลูกหนี้การค้าของ อ.ส.ค. ใน Q1/53 มีจำนวน 479 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 288 ลบ. เป็นผลมาจากการที่ อ.ส.ค. ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากตัวแทนจำหน่ายได้ตั้งนั้น อ.ส.ค. จึงควรเร่งรัดติดตามเรียกเก็บเงินจากตัวแทนจำหน่ายโดยเร็ว เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาสภาพคล่อง นอกจากนี้ อ.ส.ค. ยังมีสินค้าคงเหลือจำนวน 812 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก Q1/52 จำนวน 342 ลบ. ดังนั้น อ.ส.ค. จึงควรเร่งระบายผลิตภัณฑ์นมโดยเร็ว

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

- ดำเนินธุรกิจกิจการโคนม การผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความเข้มแข็งในตราสินค้าให้เพิ่มมากขึ้น
- ดำเนินธุรกิจการผลิต การจำหน่ายน่านม และผลิตภัณฑ์นมจากน่านมดิบของฟาร์มโคนมเกษตรกรไทย เพื่อให้คนไทยได้บริโภคน่านมและผลิตภัณฑ์นมที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง
- เป็นตลาดรองรับน่านมดิบให้แก่เกษตรกร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในอาชีพการเลี้ยงโคนมให้ยั่งยืนด้วยการส่งเสริมการผลิตน่านมดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและต้นทุนต่ำ
- เป็นกลไกสำคัญของรัฐในการรณรงค์การบริโภคนมและการส่งเสริมอาชีพ รวมถึงการพัฒนาองค์กรกลาง เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมโคนมไทย

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาธุรกิจ

- ดำเนินการรับซื้อน่านมดิบส่วนเกินตามนโยบายรัฐบาล โดยรัฐสนับสนุนด้านงบประมาณดำเนินการ เพื่อสร้างเสถียรภาพตลาดนมดิบแก่เกษตรกร
- เพิ่มศักยภาพในการส่งเสริมการเลี้ยงโคนม และดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์นมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแยกบัญชีการดำเนินงานทางธุรกิจออกจากการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลให้ชัดเจน
- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการขององค์กรให้สามารถเสนอแนะด้านนโยบายโคนมและผลิตภัณฑ์นมต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

ผู้จัดทำ : นายอมรศักดิ์ ภมรกุล
 กลุ่ม : ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มเกษตร
 หัวหน้ากลุ่ม : นางอภิญญา นุกูลการ
 โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 6623
 วันที่จัดทำ : 26 ก.พ. 53