



State Enterprise Review : รายงาน

www.sepo.go.th

สาขาเกษตรและ
ทรัพยากรธรรมชาติ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2552 (1 ม.ค. 52 – 31 ธ.ค. 52)

“เป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาป่าเศรษฐกิจ เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน
ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง”

สถานะการดำเนินงาน



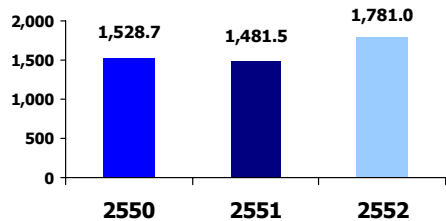
ความไม่ชัดเจนในนโยบายของกระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้ อ.อ.ป.
ชะลอการใช้ประโยชน์สวนป่าทุกแห่งที่กรมป่า
ไม้ได้ส่งมอบให้ อ.อ.ป. รับไปดูแลรักษาและใช้
ประโยชน์ โดยให้ส่งคืนกรมป่าไม้

ข้อมูลทั่วไป

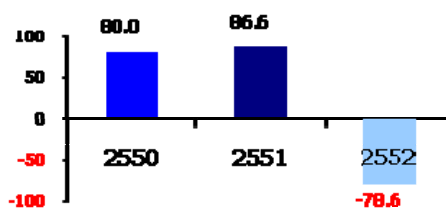
สังกัด : กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการ : นายศักดิ์สิทธิ์ ตรีเดช
กรรมการผู้แทน กค. : นางสาวพวงฉวี พรหมโรจน์
ผู้อำนวยการ (CEO) : นายมนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์
CFO : นายอำนาจ ชัมภลชีต
จำนวนพนักงาน : 1,917 คน
Website : www.fio.go.th

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

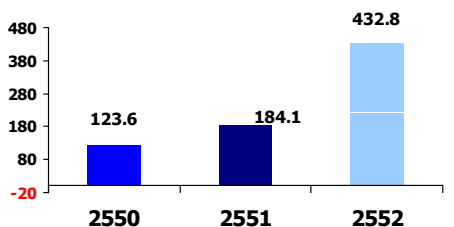
รายได้รวม 1,780.99 ลบ.



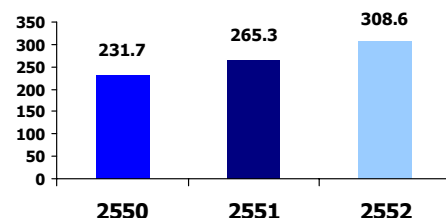
EBITDA -78.57 ลบ.



กำไรสุทธิ 432.78 ลบ.



ค่าใช้จ่ายพนักงาน 308.60 ลบ.



ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นของ อ.อ.ป.

- อ.อ.ป. ได้ขอเลื่อนกำหนดการขอรับการจัดสรรงบประมาณเงินกู้ โครงการ 1 ชุมชน 1 สวนป่า 1 โรงไฟฟ้าชีวมวล ในปี 2553 จำนวน 58.10 ลบ. (ปี 2554 วงเงิน 116.20 ลบ. รวม 174.30 ลบ.) ตามโครงการลงทุนภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 เนื่องจาก อ.อ.ป. มีข้อขัดข้องในการดำเนินการตามข้อกฎหมาย การสำรวจออกแบบโรงไฟฟ้า และการประมาณการราคากลางยังไม่เสร็จ ประกอบกับ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 อ.อ.ป. ได้รับผลกระทบจากการชะลอการใช้ประโยชน์จากสวนป่าโครงการที่ 2-5 (สวนป่าที่ อ.อ.ป. รับมอบจากกรมป่าไม้มาดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2535) และยังไม่มียุติเกี่ยวกับบทบาทของ อ.อ.ป. ในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบเศษชีวมวลจากสวนป่าต่างๆ ที่จะใช้ป้อนโรงงานต่อมา อ.อ.ป. ขอทบทวนการปรับเปลี่ยนโครงการ 1 ชุมชนฯ เป็นโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้สักจังหวัดแพร่ วงเงิน 117.56 ลบ. ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- จากการที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีนโยบายให้ อ.อ.ป. ชะลอการใช้ประโยชน์ในสวนป่าทุกแห่งที่กรมป่าไม้ได้ส่งมอบให้ อ.อ.ป. รับไปดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานและความอยู่รอดของ อ.อ.ป. เป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากรายได้หลักในปัจจุบันเกิดจากการใช้ประโยชน์ สวนป่าโครงการที่ 2-5 ที่มีพื้นที่รวม 776,123.94 ไร่ประมาณร้อยละ 68.65 ของพื้นที่สวนป่าทั้งหมดของ อ.อ.ป. จำนวน 1,130,617.55 ไร่ และรายได้ของ อ.อ.ป. ที่ใช้ในการบริหารกิจการมากกว่าร้อยละ 90 เกิดจากการนำไม้และผลผลิตของสวนป่าที่ปลูกไว้มาใช้ประโยชน์
- อ.อ.ป. ได้จ้างบริษัท เค ที บี แอดไวซเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดทำโครงการศึกษาและดำเนินการหาแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป. ซึ่งจะมีการประเมินค่า (Due Diligence) สิทธิประโยชน์ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับแนวทางการจัดหาแหล่งเงินทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. มีคำสั่งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 ให้นายมนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์ ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ระงับการจัดการและดำเนินกิจการเฉพาะในส่วนของ อ.อ.ป. เป็นการชั่วคราว และให้ไปปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้รับผิดชอบงานดูแล แก่ไข พื้นที่พื้กิจการของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) และได้แต่งตั้ง นายอำนาจ ชัมภลชีต รอง ผอ. อ.อ.ป. เป็นผู้จัดการแทน ผอ. อ.อ.ป.

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีปฏิทิน	2550	2551	2552	%Chg
หน่วย: ล้านบาท				
ฐานะการเงิน				
เงินสด	42.63	89.90	225.46	150.8%
สินทรัพย์หมุนเวียน	235.98	269.82	390.76	44.8%
สินทรัพย์รวม	3,430.56	3,646.73	4,027.59	10.4%
หนี้สินหมุนเวียน	184.75	187.25	231.76	23.8%
หนี้สินรวม	915.81	947.91	895.99	(5.5%)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	2,494.43	2,678.50	3,111.28	16.2%
ทุนรวม	2,514.76	2,698.82	3,131.60	16.0%
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินงาน	1,252.45	1,228.53	1,115.15	(9.2%)
รายได้รวม	1,528.72	1,481.47	1,780.99	20.2%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,204.60	1,172.12	1,220.06	4.1%
ค่าใช้จ่ายรวม*	1,378.87	1,272.64	1,327.47	4.3%
กำไรจากการดำเนินงาน	47.85	56.41	(104.91)	(286.0%)
ดอกเบี้ยจ่าย	26.30	24.76	20.74	(16.3%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	NA
EBITDA	80.00	86.58	(78.57)	(190.7%)
กำไรสุทธิ	123.56	184.07	432.78	135.1%
อื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	231.69	265.26	308.60	16.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	0.00	NA
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	5.85	5.40	5.61	3.9%
เงินนำส่ง/เงินปันผล	0.00	0.00	0.00	NA
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	43.49	56.85	90.86	59.8%
งบลงทุน (เป้าหมาย)	390.30	300.24	294.63	(1.9%)
งบลงทุนเบิกจ่าย	258.38	283.95	285.96	0.7%
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	66%	95%	97%	
SP2 (เป้าหมาย ถ้ามี)	0.00	0.00	0.00	
SP2 (เบิกจ่าย)	0.00	0.00	0.00	
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	NA	NA	NA	
อัตราส่วนทางการเงิน				
Current Ratio	1.28	1.44	1.69	
ROA	3.60%	5.05%	10.75%	
ROE	4.91%	6.82%	13.82%	
D/E (เท่า)	0.36	0.35	0.29	
Net Profit Margin	8.08%	12.42%	24.30%	

ที่มา : ปี 2550-2551 เป็นงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว

ปี 2552 เป็นงบการเงินเบื้องต้นของ อ.อ.ป.

หมายเหตุ : %Chg เป็นการเปรียบเทียบระหว่าง ปี 2552 กับ ปี 2551



www.sepo.go.th

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

State Enterprise Review : รายงาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2552 (1 ม.ค. 52 – 31 ธ.ค. 52)

นโยบายของ
รัฐวิสาหกิจ

Statement of Direction (SOD)

เร่งรัดการปลูกสร้างสวนป่า พัฒนาการใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ และบริหารจัดการองค์การให้มีมูลค่าเพิ่ม

1. จัดทำแผนฟื้นฟูเพื่อปรับปรุงฐานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม/หรือมีผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม โดยการหาแหล่งเงินทุนระยะยาว
2. สํารวจสวนป่าเพื่อจัดทําระบบฐานข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์
3. เร่งปรับปรุงระบบข้อมูลการบัญชีให้เป็นมาตรฐานสากลและเป็นปัจจุบัน
4. ดูแล รับผิดชอบต่อคุณภาพและความปลอดภัยของชุมชน แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม มลภาวะอันอาจเกิดจากการประกอบการและอนุรักษ์ทรัพยากร
5. ดูแลแก้ไขปัญหาของบริษัทลูก

เปรียบเทียบรายได้รวม ปี 2552 กับ 2551

หน่วย : ลบ.

รายได้รวม	2551	2552	%Chg	portion
รายได้รวม	1,481.47	1,780.98	20.2%	100.0%
รายได้การขาย	859.94	808.65	(6.0%)	45.4%
รายได้จากการให้บริการ	4.74	2.58	(45.5%)	0.1%
รายได้ผลิตน้ำยางพารา	368.59	306.50	(16.8%)	17.2%
รายได้จากการท่องเที่ยว	30.31	32.90	8.5%	1.8%
รายได้ขายพืชที่สวนป่า	0.59	36.72	6123.2%	2.1%
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	56.86	90.86	59.8%	5.1%
รายได้อื่น	160.44	502.78	213.4%	28.2%

เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรวม ปี 2552 กับ 2551

หน่วย : ลบ.

ค่าใช้จ่ายรวม	2551	2552	%Chg	portion
ค่าใช้จ่ายรวม	1,272.64	1,327.47	4.3%	100.0%
ต้นทุนขาย	550.07	515.41	(6.3%)	38.8%
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ	4.47	4.05	(9.4%)	0.3%
ค่าใช้จ่ายผลิตน้ำยางพารา	221.85	224.19	1.1%	16.9%
ค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยว	28.47	35.83	25.8%	2.7%
ค่าใช้จ่ายขายพืชที่สวนป่า	0.13	19.82	15264.3%	1.5%
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	56.86	90.86	59.8%	6.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	337.95	383.99	13.6%	28.9%
ค่าเสื่อมราคา	5.40	5.61	3.9%	0.4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	67.45	47.71	(29.3%)	3.6%

ผลการประเมินผลปี 2552

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค่าจริง
ทางการเงิน		
1. การสร้างค่า Economic Profit (EP) เทียบกับเป้าหมาย	56.35	5.14
2. กำไรขาดทุนสุทธิ	208.00	213.94
3. ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน	84.61	82.20
ไม่ใช้ทางการเงิน		
1. การจัดทำและวางระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์สวนป่า	30	4
2. การจัดทำแผนพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. และแผนการเพิ่มบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม/สิ่งแวดล้อมของ อ.อ.ป.	3	NA.
3. การจัดการสวนป่าให้มาตรฐาน	3	N.A.
4. ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 75	N.A.

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2552 อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิจำนวน 432.78 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 248.71 ลบ. ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2552 อ.อ.ป. ได้มีการขายที่ดินแปลงเกียกกาย ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการ (ราคาขาย 350 ลบ. ราคาทุน 20.22 ลบ. กำไรจากการขายที่ดิน 329.78 ลบ.) จึงเป็นผลทำให้ อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิสูงกว่าปกติมาก หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 135.1 ซึ่งไม่สะท้อนผลประกอบการที่แท้จริง หากไม่นับกำไรจากการขายที่ดินแปลงดังกล่าวแล้ว อ.อ.ป. จะมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 104.91 ลบ. EBITDA -78.57 ลบ.
- เมื่อพิจารณารายได้จากดำเนินงานแล้วพบว่า
 - 1) รายได้จากการขายไม้ (ไม่ขงสักสวนป่า ไม้ขงป่านอกโครงการ ไม้แปรรูป ไม้ของกลาง ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า ไม้กระยาเลยสวนป่า และเศษไม้ปลายไม้อื่นๆ) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ อ.อ.ป. มีจำนวน 808.65 ลบ. มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 58 และลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากมีประเด็นนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ให้อ.อ.ป. ขอลดการใช้ประโยชน์สวนป่าทุกแห่งที่กรมป่าไม้ได้ส่งมอบให้อ.อ.ป. รับไปดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ จึงส่งผลกระทบต่อรายได้หลักของ อ.อ.ป. ที่มาจากผลผลิตจากสวนป่า ซึ่งเป็นสัดส่วนรายได้จำนวนร้อยละ 75 และรายได้จากไม้ป่านอกโครงการลดลง เนื่องจากได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผนงานในปี 2551 และปัจจุบันยังไม่มีการโครงการใหม่ๆ เข้ามา
 - 2) รายได้ผลิตน้ำยางพารามีจำนวน 306.50 ลบ. มีสัดส่วนร้อยละ 17.2 ลดลงร้อยละ 16.8 เนื่องจาก ปี 2552 ราคาเฉลี่ยน้ำยางพารากิโลกรัมละ 57.95 บาท ลดลงจากปี 2551 ซึ่งมีราคาเฉลี่ย 73.05 หรือลดลงร้อยละ 20.67 แม้ว่าปริมาณการผลิตน้ำยางเพิ่มขึ้น 243,469.62 ลบ.
- ค่าใช้จ่ายรวม ปี 2552 เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 54.83 ลบ. ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 46.04 ลบ. (ค่าใช้จ่ายบุคคล เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม สวัสดิการต่างๆ) ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 6.3 สอดคล้องกับรายได้จากการขาย

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงานโดยรวม

1. อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
2. ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่าแปรรูปไม้ และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับไม้
3. ปลูกสร้างสวนป่า คัดครองรักษาป่าไม้ และบุรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
4. วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิต และผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
5. ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติ และความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาบุรณะ และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้
6. ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาวิสาหกิจ

1. ควรเร่งจัดทำแผนปรับบทบาทของ อ.อ.ป. ภายใต้การเปลี่ยนแปลงนโยบาย แผนการบริหารทรัพย์สิน และแผนระดมเงินทุนระยะยาวเพื่อปลูกสร้างสวนป่า
2. อ.อ.ป. ควรดำเนินการจัดทำแผนการปรับบทบาทและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทลูก (บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด) ให้มีความชัดเจน

ผู้จัดทำ : นางสาวกุลลดา ภูสุวรรณ
 กลุ่ม : ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มเกษตร
 หัวหน้ากลุ่ม : นางอภิญญา นุกุลการ
 โทรศัพท์ : 0-2298-5880-9 ต่อ 6739
 วันที่จัดทำ : 4 มี.ค. 53