

องค์การสวนสัตว์  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
สินทรัพย์	2551	2550
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	146,712,760.38	163,597,763.88
เงินระหว่างทาง	231,353.28	6,713,104.61
เงินค้างรับ	2,291,719.14	4,322,249.15
ทุนรัฐบาลค้างรับ	3,710,500.00	17,758,109.81
สินค้าคงเหลือ	1,215,187.91	971,315.71
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	39,239,604.06	34,613,306.38
ลูกหนี้อื่น	15,791,262.36	13,250,612.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,156,368.06	570,568.04
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>212,348,755.19</b>	<b>241,797,029.61</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
สัตว์มีชีวิต	119,668,105.27	108,940,924.92
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	1,919,848,837.72	1,867,909,175.09
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	566,773,951.65	320,873,008.02
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,606,290,894.64</b>	<b>2,297,723,108.03</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,818,639,649.83</b>	<b>2,539,520,137.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้	22,649,082.37	50,957,524.28
เงินค้างจ่าย	17,969,024.37	21,252,806.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,640,494.99	38,273,217.31
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>84,258,601.73</b>	<b>110,483,547.96</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
เงินทุนบำนาญ	10,630,810.90	10,630,810.90
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,630,810.90</b>	<b>10,630,810.90</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>94,889,412.63</b>	<b>121,114,358.86</b>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุน	3,608,415,662.86	3,175,595,496.22
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	34,735,489.26	34,172,808.99
สำรองธรรมดา	10,352,628.07	10,352,628.07
ขาดทุนสะสม	(1,001,086,763.09)	(868,142,192.07)
เงินทุนสวัสดิการ	40,150,243.43	36,385,033.51
เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า	31,182,976.67	30,042,004.06
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>2,723,750,237.20</b>	<b>2,418,405,778.78</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>2,818,639,649.83</b>	<b>2,539,520,137.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**องค์การสวนสัตว์  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550**

หน่วย : บาท

	2551	2550
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการจำหน่ายบัตร	230,920,424.10	237,999,266.75
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	29,805,646.19	29,581,724.63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	280,000,118.58	237,162,199.74
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	11,665,032.07	6,852,115.35
รายได้ค่าเช่าสถานที่	13,485,194.00	12,617,369.60
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	505,127.94	444,886.65
ดอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	1,000,255.31	920,417.85
รายได้อื่น	19,629,850.26	13,639,800.79
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	444,960.50
<b>รวมรายได้</b>	<b>587,011,648.45</b>	<b>539,662,741.86</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย (รายละเอียด 1)	15,057,698.96	13,301,298.69
ค่าใช้จ่ายบริหาร (รายละเอียด 2)	449,191,549.54	397,513,903.79
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม (รายละเอียด 3)	90,229,877.87	78,632,192.79
ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล (รายละเอียด 4)	17,489,779.67	16,011,474.60
ค่าใช้จ่ายนำส่งกองทุนเพื่อหมีแพนด้า	4,309,826.40	4,859,932.50
ค่าเสื่อมราคา	139,610,604.84	140,518,495.78
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	420,156.71	96,086.00
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	1,144,440.74	3,420,000.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>719,137,802.08</b>	<b>654,353,384.15</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(132,126,153.63)</b>	<b>(114,690,642.29)</b>

องค์การสวนสัตว์  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>ทุนจากรัฐบาล</b>		
ยอดต้นงวด	3,175,595,496.22	2,084,667,135.87
เพิ่มระหว่างงวด	432,820,166.64	1,090,928,360.35
ยอดปลายงวด	<u>3,608,415,662.86</u>	<u>3,175,595,496.22</u>
<b>ส่วนเกินทุนจากการรับบริจาค</b>		
ยอดต้นงวด	34,172,808.99	38,852,100.11
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	562,680.27	(4,679,291.12)
ยอดปลายงวด	<u>34,735,489.26</u>	<u>34,172,808.99</u>
<b>สำรองธรรมดา</b>		
ยอดต้นงวด	10,352,628.07	10,352,628.07
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	<u>10,352,628.07</u>	<u>10,352,628.07</u>
<b>ขาดทุนสะสม</b>		
ยอดต้นงวด	(868,142,192.07)	(412,173,000.94)
ขาดทุนสุทธิประจำปี	(132,944,571.02)	(455,969,191.13)
ยอดปลายงวด	<u>(1,001,086,763.09)</u>	<u>(868,142,192.07)</u>
<b>เงินทุนสวัสดิการ</b>		
ยอดต้นงวด	36,385,033.51	29,056,868.05
เพิ่มระหว่างงวด	3,765,209.92	7,328,165.46
ยอดปลายงวด	<u>40,150,243.43</u>	<u>36,385,033.51</u>
<b>เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า</b>		
ยอดต้นงวด	30,042,004.06	25,549,146.02
เพิ่มระหว่างงวด	1,140,972.61	4,492,858.04
ยอดปลายงวด	<u>31,182,976.67</u>	<u>30,042,004.06</u>
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<u><u>2,723,750,237.20</u></u>	<u><u>2,418,405,778.78</u></u>

องค์การสวนสัตว์  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-132,126,153.63
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสด	0.00
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สะสม	-818,417.39
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรูดตัดบัญชี	139,610,604.84
หนี้สงสัยจะสูญ	0.00
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์-ค่าใช้จ่าย	0.00
(รายได้)ค่าใช้จ่ายผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>6,666,033.82</b>
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>	
เงินระหว่างทาง	6,481,751.33
บัญชีพักรอการตรวจสอบ	0.00
เงินค้างรับ	2,030,530.01
ทุนรัฐบาลค้างรับ	14,047,609.81
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	0.00
สินค้าคงเหลือ	-243,872.20
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	-4,626,297.68
ลูกหนี้อื่น	-2,540,650.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-2,585,800.02
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	
เจ้าหนี้การค้า	-28,308,441.91
เงินค้างจ่าย	-3,283,782.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,367,277.68
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>-13,661,675.31</b>

องค์การสวนสัตว์  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) /ลดลง	0.00
(ซื้อ) ขายสินทรัพย์ถาวร	-191,550,267.47
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-245,900,943.63
สัตว์มีชีวิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-10,727,180.35
สินทรัพย์รอจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00
สินทรัพย์รอจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-448,178,391.45</b>

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินทุน**

เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.00
ทุนจากงบประมาณเพิ่มขึ้น (ลดลง)	432,820,166.64
สำรองธรรมคาเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00
เงินทุนสวัสดิการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,765,209.92
ศูนย์สวัสดิภาพช้างและสัตว์ป่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00
เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,140,972.61
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคเพิ่มขึ้น (ลดลง)	562,680.27
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงินทุน</b>	<b>438,289,029.44</b>
<b>เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>-16,885,003.50</b>
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด</b>	<b>163,597,763.88</b>
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>146,712,760.38</b>

องค์การสวนสัตว์  
รายละเอียดค่าใช้จ่าย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>1. ต้นทุนขาย</b>		
ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33	8,634,620.95
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63	4,666,677.74
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>15,057,698.96</b>	<b>13,301,298.69</b>
<b>2. ค่าใช้จ่ายบริหาร</b>		
เงินเดือน	145,518,696.47	132,684,340.38
ค่าจ้างชั่วคราว	33,294,579.15	28,587,146.39
เงินช่วยเหลือบุตร	281,780.00	272,300.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	1,957,045.00	1,999,713.00
ค่าล่วงเวลา	4,609,078.98	4,057,669.95
ค่ารักษาพยาบาล	12,615,910.07	12,287,102.17
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,152,250.00	1,045,500.00
ค่าตอบแทน	5,094,680.00	5,340,500.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	20,602,605.34	9,951,973.11
ค่าเบี้ยเลี้ยงรักษาการณ์	1,880,143.30	1,594,041.50
สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15,539,107.17	14,280,763.01
ค่าเครื่องแบบพนักงาน	62,905.00	367,140.00
เงินช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	720,020.00	289,480.00
สมทบเงินทุนสวัสดิการ	3,426,943.03	4,001,086.64
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	6,667,995.79	5,179,949.67
ค่ารับรอง	4,488,122.31	3,448,525.28
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	4,627,146.75	4,268,240.51
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	1,684,926.66	2,394,146.75
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร	2,429,702.37	2,018,713.07

หน่วย : บาท

	2551	2550
ค่าใช้จ่ายห้องสมุด	314,992.84	449,957.95
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	389,948.79	357,157.75
ค่าวัสดุประปา-บาดาล	343,008.00	378,667.00
ค่าไฟฟ้า	18,606,687.60	18,141,069.02
ค่าโทรศัพท์	947,160.32	896,757.80
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	158,481.17	161,322.02
ค่าน้ำประปา-บาดาล	6,743,469.07	5,123,303.39
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	1,702,789.79	2,243,426.06
ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	17,992,019.47	17,996,129.89
ค่าขนส่งสัตว์	-	22,524.00
ค่าเช่าที่ราชพัสดุ	-	8,140.00
ค่าเช่าที่ดินสำนักงานทรัพย์สินฯ	38,129,300.00	38,129,300.00
ค่าเช่าบ้าน	636,526.00	522,888.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1,832,902.96	2,776,292.41
ค่าใช้จ่ายโครงการนำนักเรียนเรียนรู้ในสวนสัตว์	25,737,268.89	26,722,623.18
ค่าแสดงความสามารถของสัตว์	2,152,083.50	2,023,351.25
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนแม่บทการเรียนรู้	959,195.53	999,714.31
ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก	714,253.93	302,719.57
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบการบริการให้ได้มาตรฐาน	3,464,651.26	2,593,440.76
ค่าเช่ารถมาใช้ในราชการ	1,952,093.20	1,290,098.00
ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า	8,240,150.00	7,847,500.00
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70	13,867,189.03
โครงการเชิงธุรกิจ	7,422,028.63	9,093,937.59
ค่าใช้จ่ายโครงการต่าง ๆ	15,502,095.68	7,097,637.78
ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ฯ	1,233,962.03	1,500,358.17
ค่าใช้จ่ายแผนทรัพยากรบุคคล	1,866,626.86	371,018.00
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	467,404.00	728,040.03
ค่าใช้จ่ายเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	750,000.00	785,000.00
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,550,000.00	500,000.00
ค่าแลกเปลี่ยนสัตว์	162,448.93	516,009.40
<b>รวมค่าใช้จ่ายบริหาร</b>	<b>449,191,549.54</b>	<b>397,513,903.79</b>

หน่วย : บาท

2551

2550

## 3. ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม

ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	3,120,279.08	3,098,215.87
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	1,031,223.68	602,767.83
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	990,773.27	1,207,980.23
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	792,765.75	1,075,471.90
ค่าซ่อมแซมประปา-บาดาล	572,546.01	453,874.14
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	692,028.42	546,173.45
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	518,301.38	593,649.65
ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,443,414.17	3,481,860.57
ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์อื่น ๆ	68,169.00	39,003.00
ค่าบำรุงห้องสุขา	3,871,468.35	3,716,237.32
ค่าบำรุงสัตว์	4,163,003.35	3,559,854.56
ค่าบำรุงพันธุ์ไม้	376,325.61	2,018,116.89
ค่าบำรุงสถานที่	10,454,868.44	9,559,354.97
ค่าอาหารสัตว์	57,936,884.79	46,940,480.65
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์	2,197,826.57	1,739,151.76
รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม	<u>90,229,877.87</u>	<u>78,632,192.79</u>

หน่วย : บาท

2551

2550

## 4. ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล

ค่าจัดงานวันเปี่ยมหาราช	685,352.00	1,276,902.48
ค่าจัดงานวันลอยกระทง	554,762.32	947,104.31
ค่าจัดงานวันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12	2,431,142.55
ค่าจัดงานวันเด็ก	1,563,798.59	1,672,576.26
ค่าจัดงานวันตรุษจีน	375,516.80	470,747.06
ค่าจัดงานวันแรงงาน	1,124,693.57	806,793.77
ค่าจัดงานวันเฉลิม ฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88	1,569,169.24
ค่าจัดงานวันเฉลิม ฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17	936,054.47
ค่าจัดงานวันพิเศษต่าง ๆ	1,571,005.55	1,334,221.95
ค่าจัดงานวันสงกรานต์	2,908,214.57	2,890,940.49
ค่าจัดงานวันเข้าพรรษา	1,771,899.11	1,362,446.46
ค่าจัดงานเทศกาล - วันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99	226,227.56
ค่าจัดงานวันอารีรายอ	148,769.00	87,148.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล</b>	<b>17,489,779.67</b>	<b>16,011,474.60</b>

## องค์การสวนสัตว์

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

#### 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย ถือเป็นปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่การจ่ายบำนาญรับรู้เมื่อมีการจ่ายจริง

1.1.1 รายได้จากการจำหน่ายบัตรและจำหน่ายสินค้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบบัตรหรือสินค้า

1.1.2 รายได้คอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

1.2 สินค้าคงเหลือ

แสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

1.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทซึ่งอยู่ระหว่าง 4 - 20 ปี

1.4 สินทรัพย์จากการบริจาค

บันทึกบัญชีคู่กับส่วนเกินทุนจากการบริจาค ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการบริจาคซึ่งนำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง จะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการบริจาค

1.5 สัตว์มีชีวิต

1.5.1 สัตว์ซื้อ บันทึกบัญชีตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อ เมื่อสิ้นงวดบัญชีปรับปรุงให้เป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาทุนกับราคาตามทะเบียนบันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.2 สัตว์ขาย บันทึกบัญชีตามราคาขาย ณ วันที่ขาย ณ วันสิ้นงวดบัญชีปรับปรุงให้เป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาขายกับราคาตามทะเบียน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.3 สัตว์เกิดและตาย บันทึกบัญชีตามราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิตคู่กับบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.4 สัตว์แลกเปลี่ยน บันทึกบัญชีตามราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาตามทะเบียนกับราคาที่แลกเปลี่ยน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับสัตว์แลกเปลี่ยนที่ไม่มีราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิต จะบันทึกบัญชีตามราคาที่แลกเปลี่ยน

1.6 เงินงบประมาณรับจากรัฐบาล

เงินงบประมาณที่ได้รับจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน บันทึกบัญชีเป็นรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล กรณีที่ได้รับเพื่อเป็นรายจ่ายลงทุน บันทึกบัญชีเป็นทุนรับจากงบประมาณ

### 1.7 การบริหาร โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย

คณะกรรมการกองทุนเพื่อหมีแพนด้ามีมติให้องค์การสวนสัตว์รับบริหาร โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547

1.7.1 การแบ่งส่วนค่าบริหาร ส่วนของกองทุนเพื่อหมีแพนด้าเป็นร้อยละ 30 ส่วนขององค์การสวนสัตว์ เป็นร้อยละ 70 โดยค่าส่วนแบ่งนี้เกิดจากรายได้ผู้เข้าชมหมีแพนด้าและรายได้จากผู้ให้การสนับสนุน โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทยและเงินอุดหนุนจากรัฐบาล (หากมี)

1.7.2 ก่อนการแบ่งส่วนค่าบริหารในอัตรา 30:70 ให้หักค่าวิจัยที่องค์การสวนสัตว์จะต้องจ่ายให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่าสาธารณรัฐประชาชนจีน

1.7.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย จ่ายจากส่วนแบ่งร้อยละ 70 ส่วนครุภัณฑ์และยานพาหนะ จ่ายจากส่วนแบ่งร้อยละ 30

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

องค์การสวนสัตว์จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 โดยได้รวมรายการสินทรัพย์และหนี้สินของเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ เงินทุนสวัสดิการพนักงานองค์การสวนสัตว์ โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าและกองทุนเพื่อหมีแพนด้าไว้ด้วย และ ณ วันสิ้นงวดจะจ่ายเงินสมทบทุนบำเหน็จให้เท่ากับภาระผูกพันที่จะต้องพึงจ่าย เงินสมทบที่ต้องจ่ายเพิ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 3.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
เงินสด	2.45	4.76
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	47.68	67.70
- ออมทรัพย์	96.59	88.74
- ประจํา	(0.01)	2.40
รวม	<u>146.71</u>	<u>163.60</u>

เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 ได้รวมเงินสด เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์และประจำของเงินทุนสวัสดิการฯ 5.02 ล้านบาท กองทุนบำเหน็จ 0.002 ล้านบาท โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้า 1.93 ล้านบาท และกองทุนเพื่อหมีแพนด้า 15.27 ล้านบาท

## 3.2 เงินระหว่างทาง

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
เงินระหว่างทาง - องค์กรสวนสัตว์	-	6.45
- เงินทุนสวัสดิการพนักงาน	0.23	0.26
รวม	0.23	6.71

เงินระหว่างทางเป็นเงินค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ส่วนอำนาจการสั่งจ่ายเช็คแล้วแต่สวนสัตว์ยังไม่ได้รับ และเงินที่สวนสัตว์ต่างๆ ส่งรายได้ให้กับส่วนอำนาจการภายในปีงบประมาณและสั่งจ่ายเช็คแล้ว แต่ส่วนอำนาจการยังไม่ได้รับ จึงถือว่าเป็นเงินระหว่างทาง

## 3.3 เงินค้างรับ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
เงินค้างรับ	1.80	4.32
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลค้างรับ	0.49	0.00
รวม	2.29	4.32

เงินค้างรับเป็นเงินที่ยังไม่ได้รับจากผู้ประกอบการที่เข้ามาดำเนินการภายในสวนสัตว์ต่าง ๆ เช่น ค่าตอบแทนตามสัญญา ค่าเช่าสถานที่ และ เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ เป็นรายการที่องค์กรเบิกเงินจากกรมบัญชีกลางภายในปีงบประมาณแล้ว แต่ กรมบัญชีกลางยังไม่ได้โอนเงินกับองค์กรสวนสัตว์

## 3.4 ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน

ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน 39.24 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากเงินสวัสดิการพนักงานประเภทเงินกู้ไม่เกิน 10 เท่าของเงินเดือน โดยเงินกู้สองเท่าแรกอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ส่วนที่เกินจากสองเท่าแรกให้คิดเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กำหนดผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 48 เดือน

## 3.5 ลูกหนี้อื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ลูกหนี้เงินยืมส่วนอำนาจการ	6.91	6.91
ลูกหนี้เงินยืมกองทุนบำเหน็จ	1.82	1.82
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	2.50	1.27
ลูกหนี้อื่น ๆ	4.56	<u>3.25</u>
รวม	<u>15.79</u>	<u>13.25</u>

## 3.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
เงินมัดจำ	0.01	0.01
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	0.27	0.23
อื่น ๆ	<u>2.88</u>	<u>0.33</u>
รวม	<u>3.16</u>	<u>0.57</u>

## 3.7 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ศูนย์สวัสดิภาพช้างและสัตว์ป่า	0.35	0.47
เงินค้ำประกันสัญญา	14.34	15.84
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้	12.32	9.39
รายได้แผ่นดินรอนำส่ง	0.13	1.25
บัญชีพักรอการตรวจสอบ	1.85	0.89
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.18	0.34
รายได้รับล่วงหน้า	1.46	2.20
เงินรับฝาก	-	0.02

เงินยืมสวัสดิการพนักงาน	7.86	7.86
อื่น ๆ	<u>13.01</u>	<u>0.01</u>
รวม	<u>43.64</u>	<u>38.27</u>

### 3.8 เงินทุนบำเหน็จ

องค์การสวนสัตว์ได้จัดตั้งเงินทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ขึ้นตามข้อบังคับ 5/2524 ขององค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2524 ในปี พ.ศ. 2541 ได้ยกเลิกข้อบังคับฯ ดังกล่าวและได้กำหนดข้อบังคับองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ.2541 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดให้มีกองทุนสำหรับสงเคราะห์เป็นบำเหน็จให้แก่พนักงานเมื่อต้องการออกจากงาน โดยองค์การสวนสัตว์จ่ายเงินสมทบเข้าเงินกองทุนบำเหน็จอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานทุกสิ้นเดือน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน ในงวดบัญชีปี 2551 และ 2550 เงินทุนบำเหน็จ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ยอดยกมาต้นงวด	10.63	10.63
<u>บวก</u> รับสมทบระหว่างปี	-	-
	<u>10.63</u>	<u>10.63</u>
<u>หัก</u> จ่ายบำเหน็จ	-	-
ยอดเงินคงเหลือปลายงวด	<u>10.63</u>	<u>10.63</u>
ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	10.63	10.63

### 3.12 ทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ทุนรับจากงบประมาณ	3,602.16	3,169.34
ทุนประเดิม	2.21	2.21
เงินอุดหนุน	<u>4.05</u>	<u>4.05</u>
รวม	<u>3,608.42</u>	<u>3,175.60</u>

### 3.13 เงินทุนสวัสดิการ

องค์การสวนสัตว์ได้จัดตั้งเงินทุนสวัสดิการพนักงานองค์การสวนสัตว์ขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์ ในการประชุมครั้งที่ 1/2502 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2502 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางด้าน สวัสดิการแก่พนักงาน โดยให้นำเงินส่วนแบ่ง 10 % จากรายได้สุทธิของการจัดงานเทศกาลต่างๆ แต่ละงานในสวนสัตว์ มาเป็นเงินทุนสวัสดิการฯ ในงวดบัญชีปี 2551 มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด 40.15 ล้านบาท

### 3.14 เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า

รองนายกรัฐมนตรี (พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ) ได้เจรจากับสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อขอยืมหมีแพนด้ามา จัดแสดงในสวนสัตว์เชียงใหม่ขององค์การสวนสัตว์ให้ประชาชนได้ชมและศึกษาวิจัย ซึ่งรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ยินดีที่จะให้ยืมมาจัดแสดงในประเทศไทย เพื่อเป็นสัญลักษณ์ของจุดสัมพันธ์ไมตรีระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการวิจัยและการอนุรักษ์หมีแพนด้าระหว่างสมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า สาธารณรัฐ ประชาชนจีน และองค์การสวนสัตว์ ลงวันที่ 3 กันยายน 2546 (Agreement Between The Zoological Park Organization of the Kingdom of Thailand and The China Wildlife Conservation Association of the People's Republic of China For Cooperation on Research and Conservation of Giant Pandas) โดยมีกำหนดเวลาให้ยืมหมีแพนด้าเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่หมีแพนด้ามาถึงประเทศไทย ( 12 ตุลาคม 2546 ) และองค์การสวนสัตว์ต้องจ่ายเงิน จำนวน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปี ให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้าของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ฯพลฯ นายกรัฐมนตรี (พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร) ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการโครงการวิจัย และจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย (คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ 12/2546 สั่ง ณ วันที่ 15 มกราคม 2546) โดยมีพลเอก ชวลิต ยงใจยุทธ เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นรองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นรวมทั้งหมด 30 ท่าน เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย (คำสั่งที่ 1/2546 สั่ง ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546) โดยแต่งตั้งประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์ เป็นประธานกรรมการดำเนินงานฯ

คณะกรรมการดำเนินงานโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย จึงกำหนดระเบียบกองทุน เพื่อหมีแพนด้าว่าด้วยการบริหารกองทุน พ.ศ. 2546 ประกาศ ณ วันที่ 17 เมษายน 2546 ตามระเบียบกองทุนเพื่อหมีแพนด้า ว่าด้วยการบริหารกองทุน พ.ศ. 2546 กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการของกองทุนเพื่อหมีแพนด้า (คณะกรรมการ กองทุนเพื่อหมีแพนด้า) โดยมีประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์เป็นประธานกองทุน บริหารกองทุนเพื่อหมีแพนด้า ตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้า

ในงวดบัญชีปี 2551 กองทุนเพื่อหมีแพนด้ามียอดคงมา 29.84 ล้านบาท ในระหว่างงวดบัญชีกองทุนฯ ได้รับ ส่วนแบ่งรายได้ผู้เข้าชมหมีแพนด้า ภายหลังหักค่าวิจัยที่องค์การสวนสัตว์จะต้องจ่ายให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า ร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 4.31 ล้านบาท และมีรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 0.05 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ทั้งสิ้น 4.36 ล้านบาท เมื่อหักค่าใช้จ่าย 3.02 ล้านบาท ดังนั้น เป็นผลให้กองทุนฯ เพิ่ม 1.34 ล้านบาท คงเหลือเป็นกองทุนฯ ยกไป 31.18 ล้านบาท

### 3.15 ผลการดำเนินงาน

ในงวดบัญชีปี 2551 องค์การสวนสัตว์มีรายได้ 587.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน 47.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.77 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้เงินสนับสนุนจากรัฐบาล จำนวน 42.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.06 มีรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 5.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43

ในงวดบัญชีปี 2551 องค์การสวนสัตว์มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 65.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.9 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้น 51.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 และค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซมเพิ่มขึ้น 11.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.75

ในงวดบัญชีปี 2551 มีผลขาดทุนสุทธิ 132.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 17.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.20 จำแนกตามหน่วยงานได้ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2551	2550
ขาดทุนสุทธิ	ส่วนอำนวยการ	(46.56)	(24.36)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	สวนสัตว์ดุสิต	10.80	7.08
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	(40.18)	(40.39)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์เชียงใหม่	(27.56)	(21.23)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์นครราชสีมา	(3.81)	(10.90)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์สงขลา	(23.94)	(27.18)
กำไรสุทธิ	โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย	(1.87)	1.37
กำไรสุทธิ	ทุนสวัสดิการ	1.00	0.92
รวมขาดทุนสุทธิ		<u>(132.12)</u>	<u>(114.69)</u>

# หลักเกณฑ์

## ข้อเสนอแนวทางการดำเนินงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

องค์กรสวนสัตว์ มีนโยบายเน้นพันธกิจเชิงสังคมมากกว่าเชิงพาณิชย์ โดยกำหนดสัดส่วนการดำเนินงานเชิงสังคมร้อยละ 70 และสัดส่วนการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ร้อยละ 30

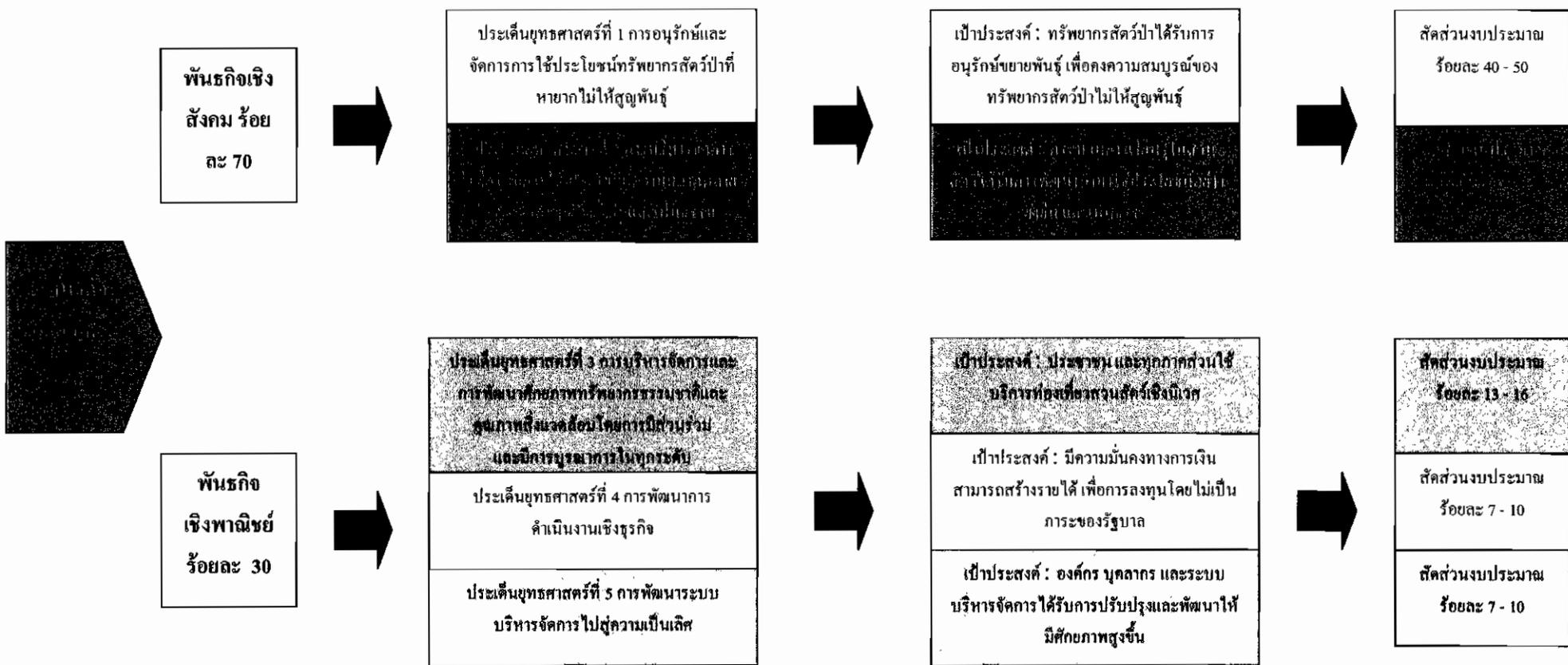
### พันธกิจเชิงสังคม

- \* พัฒนางานด้านการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์ และวิจัยด้านสัตว์ป่า ตลอดจนการพัฒนาสวัสดิภาพ และเพิ่มคุณภาพชีวิตสัตว์ที่ดี
- \* พัฒนางานด้านวิชาการสัตว์วิทยาและ พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและ สิ่งแวดล้อม
- \* พัฒนาและรักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานระดับสากลพัฒนาสวนสัตว์เป็นห้องเรียนธรรมชาติโดยสอดคล้องกับหลักสูตรตาม พรบ.การศึกษาแห่งชาติ

### พันธกิจเชิงพาณิชย์

- \* พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ของผู้สนใจทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีความทันสมัย และให้บริการในระดับสากล
- \* พัฒนาระบบบริหารงานขององค์กรให้ได้มาตรฐาน
- \* พัฒนารูรกิจเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

## วัตถุประสงค์



ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล เพื่อดำเนินงานตามพันธกิจทั้ง ในเชิงสังคมนและเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ องค์การสวนสัตว์ ใช้เงินนอกงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมในส่วนที่ยังไม่เพียงพอ และเมื่อองค์การสวนสัตว์ สามารถแยกการดำเนินงานเชิงสังคมนและเชิงพาณิชย์ ได้ตามแนวทางนี้ การขอรับการสนับสนุนงบประมาณรัฐบาลทั้งหมด ก็เพื่อนำมาใช้ดำเนินงานเชิงสังคมน ส่วนเงินนอกงบประมาณจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยในเบื้องต้นจะเริ่มปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมในข้อจำกัดที่ดำเนินการได้

## องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์

### หลักเกณฑ์ในการจัดทำผลการดำเนินงานแยกตามผลผลิต/บริการและเชิงพันธกิจ

1. ระบุประเภทค่าใช้จ่ายแยกตามหน่วยงาน ( เฉพาะค่าใช้จ่ายหน่วยงาน)
2. กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกับพันธกิจและผลผลิตที่เกี่ยวข้อง
3. กระจายค่าใช้จ่ายหน่วยงานตามผลผลิต/บริการ และเชิงพันธกิจที่เกี่ยวข้อง
4. กระจายค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานไปยังผลผลิต/บริการและเชิงพันธกิจที่เกี่ยวข้อง

### ประเภทของหน่วยงาน แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. หน่วยงานหลัก

หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับธุรกรรมหลักตามวัตถุประสงค์หลักขององค์การสวนสัตว์ได้แก่ การอนุรักษ์ ขยายพันธุ์และวิจัยด้านสัตว์ป่า การส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาให้สวนสัตว์เป็นที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ที่ทันสมัยและให้บริการในระดับสากล รวมถึงการเผยแพร่และโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการพักผ่อนเชิงนิเวศน์

#### 2. หน่วยงานสนับสนุน

หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่สนับสนุนงานของหน่วยงานหลักให้ดำเนินงานได้สะดวก และมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักขององค์การสวนสัตว์

รายละเอียดของหน่วยงานภายใต้องค์การสวนสัตว์

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
หน่วยงานหลัก	สวนสัตว์ - แผนกบำรุงสัตว์	มีหน้าที่เกี่ยวกับการดูแล รักษาพยาบาลและให้ความปลอดภัยแก่สัตว์อย่างสมบูรณ์ อีกทั้งจัดให้สัตว์อยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมกับสภาพที่เป็นอยู่และการขยายพันธุ์ของสัตว์แต่ละชนิด จัดทำสถิติ ข้อมูลและพฤติกรรมของสัตว์ตามหลักสากลตลอดจนมีหน้าที่ในการศึกษาวิจัยด้านวิชาการ สัตว์ป่า เทคโนโลยีต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อการจัดการสัตว์ป่าในกรเลี้ยงและการอนุรักษ์
	สวนสัตว์ - แผนกโยธา	มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดสร้าง ซ่อมแซมดูแล บำรุงรักษา ทรัพย์สินของสวนสัตว์ อีกทั้งดูแลความสะอาดและรักษาความปลอดภัยในบริเวณสวนสัตว์และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
	สวนสัตว์ - แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	มีหน้าที่เกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ กำหนดแผนและแนวทางการดำเนินงาน ปฏิบัติงานด้านการตลาด การประชาสัมพันธ์ จัดนิทรรศการ จัดทำโครงการพิเศษ ในเทศกาลต่างๆ ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและนอกองค์การสวนสัตว์
หน่วยงานสนับสนุน	ส่วนอำนวยการ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการประชุม งานสารบรรณ งานการเจ้าหน้าที่ งานการเงินและบัญชี งบประมาณ งานพัสดุ งานพาหนะ งานธุรการทั่วไปขององค์การสวนสัตว์ งานนิติการ และงานอื่นๆ
	ส่วนวางแผนและพัฒนาธุรกิจ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ออกแบบและวิเคราะห์ระบบงาน วางแผนการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ภายนอกองค์การสวนสัตว์ที่มีผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ วางแนวทางในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ติดตามประเมินผลงานตามแผนและโครงการต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์ รับผิดชอบการปฏิบัติงานด้านการวางแผน วิสาหกิจและปรับแผนให้ทันสมัยทุกปี งานพัฒนาธุรกิจ งานประชาสัมพันธ์ และงานควบคุมดูแลวางแผนการดำเนินงานด้านการตลาด
	ส่วนวิชาการ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผน การฝึกอบรม การเก็บรวบรวมข้อมูลและการศึกษาค้นคว้าทดลอง วิเคราะห์ข้อมูลทางสถาปัตยกรรม เพื่อคำนวณการออกแบบกรงคอกสัตว์ สิ่งปลูกสร้าง การจัดแต่งบริเวณต่างๆ ภายในสวนสัตว์ และบริการทางวิชาการแก่สาธารณชน ตลอดจนรับผิดชอบพิพิธภัณฑ์
	ส่วนตรวจสอบ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ภายในองค์การ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งขององค์การสวนสัตว์
	ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	มีหน้าที่สนับสนุนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
	สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	มีหน้าที่เกี่ยวกับงานสารบรรณ งานการเงิน งานบัญชีและงบประมาณ งานพัสดุและงานยานพาหนะของสวนสัตว์ ตลอดจนดำเนินงานด้านการจัดเก็บผลประโยชน์ร้านค้า

### หลักการในการปันส่วนค่าใช้จ่าย

#### 1. การปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังผลผลิต / บริการที่เกี่ยวข้อง

หลักเกณฑ์ในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง องค์การสวนสัตว์ได้กำหนดสัดส่วนของการดำเนินการตามยุทธศาสตร์เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานสำหรับผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง

ประเภทผลผลิต	สัดส่วนประเภทที่จัดสรร (%)	เป้าประสงค์
1. การอนุรักษ์และจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรสัตว์ป่าที่หายากไม่ให้สูญพันธุ์	50.50	ทรัพยากรสัตว์ป่าได้รับการอนุรักษ์ขยายพันธุ์เพื่อคงความสมบูรณ์ของทรัพยากรสัตว์ป่าไม่ให้สูญพันธุ์
2. การบริหารจัดการ เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม	27.63	กระบวนการเรียนรู้ในสวนสัตว์ได้รับการพัฒนามาใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม
3. การบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมีส่วนร่วมและมีบูรณาการในระดับ	17.20	ประชาชนและทุกภาคส่วนใช้บริการท่องเที่ยวสวนสัตว์เชิงนิเวศน์
4. การพัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจ	3.54	มีความมั่นคงทางการเงิน สามารถสร้างรายได้เพื่อการลงทุน โดยไม่เป็นภาระของรัฐบาล
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการไปสู่ความเป็นเลิศ	1.13	องค์กร บุคลากรและระบบบริหารจัดการได้รับการปรับปรุงและพัฒนาให้มีศักยภาพสูงขึ้น

ที่มาของข้อมูล : ภาพรวมการจัดสรรงบประมาณตามประเภทยุทธศาสตร์ปี 2549

ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายหน่วยงานกับผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง สามารถได้ดังนี้

หน่วยงาน	ผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง
1. สวนสัตว์-แผนกบำรุงรักษาสัตว์	ผลผลิตที่ 1 และ 2
2. สวนสัตว์-แผนกโยธา	ผลผลิตที่ 3
3. สวนสัตว์-แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	ผลผลิตที่ 4 และ 5
4. สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	ผลผลิตที่ 4 และ 5
5. ส่วนอำนวยการ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
6. ส่วนวางแผนและพัฒนารูรกิจ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
7. ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
8. ส่วนวิชาการ	ผลผลิตที่ 4 และ 2
9. ส่วนตรวจสอบ	ผลผลิตที่ 5

หน่วยงาน	ผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง
1. สวนสัตว์-แผนกบำรุงรักษาสัตว์	พันธกิจสังคม
2. สวนสัตว์-แผนกโยธา	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจเชิงพาณิชย์ (แบ่งตามจำนวนผู้เข้าชม โดยผู้เข้าชมที่เป็นผู้ใหญ่และชำระเงินเต็มราคา บัตรถือเป็นสัดส่วนเชิงพาณิชย์)
3. สวนสัตว์-แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	พันธกิจเชิงพาณิชย์
4. สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
5. ส่วนอำนวยการ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
6. ส่วนวางแผนและพัฒนารูรกิจ	พันธกิจเชิงพาณิชย์
7. ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
8. ส่วนวิชาการ	พันธกิจเชิงพาณิชย์
9. ส่วนตรวจสอบ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์

และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานสามารถจัดกลุ่มความสัมพันธ์ระหว่างประเภทค่าใช้จ่ายกับประเภทพันธกิจที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	พันธกิจที่เกี่ยวข้อง
1. ต้นทุนขาย	พันธกิจเชิงพาณิชย์
2. ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน	พันธกิจเชิงพาณิชย์ (เฉพาะที่ทำให้ก่อเกิดรายได้)
3. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ-โครงการเพื่อการเรียนรู้	พันธกิจเชิงสังคม
4. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ-โครงการอื่น	พันธกิจเชิงพาณิชย์ (เฉพาะที่ทำให้ก่อเกิดรายได้)
5. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์	พันธกิจเชิงสังคม (ยกเว้นค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์)
6. ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	พันธกิจเชิงสังคม
7. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)
8. ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนประเภทผู้เข้าชม)
9. ค่าเสื่อมราคา	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)
10. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	พันธกิจเชิงสังคม
11. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	พันธกิจเชิงพาณิชย์
12. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	พันธกิจเชิงสังคม
13. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าที่ปรึกษา	พันธกิจเชิงพาณิชย์
14. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)

ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานสามารถจัดกลุ่มความสัมพันธ์ระหว่างประเภทค่าใช้จ่ายกับประเภทผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	พันธกิจที่เกี่ยวข้อง
1. ค่านายหน้า	ผลผลิตที่ 4
2. ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน	ผลผลิตที่ 4
3. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ- โครงการเพื่อการเรียนรู้	ผลผลิตที่ 2
4. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ- โครงการอื่น	ผลผลิตที่ 4
5. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์	ผลผลิตที่ 1 และ 2
6. ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	ผลผลิตที่ 1 และ 2
7. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5
8. ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่	ผลผลิตที่ 3
9. ค่าเสื่อมราคา	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5
10. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	ผลผลิตที่ 1 และ 2
11. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	ผลผลิตที่ 4
12. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	ผลผลิตที่ 1 และ 2
13. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าที่ปรึกษา	ผลผลิตที่ 5
14. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5

## 2. การปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังพันธกิจที่เกี่ยวข้อง

องค์การสวนสัตว์มีการแบ่งผลการดำเนินงานเชิงพันธกิจออกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

- พันธกิจเชิงสังคม เป็นพันธกิจที่ประกอบด้วยงานหลักดังนี้
  - พัฒนางานด้านการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์ และวิจัยสัตว์ป่า ตลอดจนการพัฒนาสวัสดิภาพและเพิ่มคุณภาพชีวิตสัตว์ที่ดี
  - พัฒนางานด้านวิชาการ สัตววิทยาและพัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์และสิ่งแวดล้อม
  - พัฒนาและรักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานระดับสากล
  - พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นห้องเรียนธรรมชาติ โดยสอดคล้องกับหลักสูตรตาม พรบ. การศึกษาแห่งชาติ
- พัฒนาเชิงพาณิชย์ เป็นพันธกิจที่ประกอบด้วยงานหลักดังนี้
  - พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ของผู้สนใจทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีความทันสมัยและให้บริการในระดับสากล
  - พัฒนาระบบบริหารงานขององค์การให้ได้มาตรฐาน
  - พัฒนารูรกิจเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

หลักเกณฑ์ในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังพันธกิจที่เกี่ยวข้อง องค์การสวนสัตว์มีนโยบายเน้นการดำเนินงานตามพันธกิจเชิงสังคมมากกว่าเชิงพาณิชย์ โดยกำหนดสัดส่วนการดำเนินงานดังนี้

พันธกิจ	สัดส่วนการดำเนินงาน (%)
1. พันธกิจเชิงสังคม	70
2. พันธกิจเชิงพาณิชย์	30



องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน							
660001 ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00						685,352.00
660002 ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32						554,762.32
660003 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17						1,226,636.17
660004 ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12						2,724,663.12
660005 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59						1,563,798.59
660006 ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99						1,283,975.99
660007 ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80						375,516.80
660008 ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57						2,908,214.57
660009 ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57						1,124,693.57
660010 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11						1,771,899.11
660011 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88						1,550,492.88
660012 ค่าจัดงานวันสาริยาช	148,769.00						148,769.00
660013 ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55						1,571,005.55
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	7.99	2.43	-	-	-	17,489,779.67
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	7.99	2.43	-	-	-	17,489,779.67
ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ							
ค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้							
620015 โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน				25,737,268.89			25,737,268.89

<b>องค์การสวนสัตว์</b> <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b>							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รวมค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้	-	-	-	25,737,268.89	5.15	3.58	25,737,268.89
ค่าใช้จ่ายโครงการอื่น							
620014 รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70			10,851,466.98			15,502,095.68
601000 ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ				7,422,028.63			7,422,028.63
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	2.12	0.65	18,273,495.61	3.65	2.54	22,924,124.31
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการและกิจการพิเศษ</b>	<b>4,650,628.70</b>	<b>2.12</b>	<b>0.65</b>	<b>44,010,764.50</b>	<b>8.89</b>	<b>6.12</b>	<b>48,661,393.20</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์</b>							
<b>ค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>							
620019 ค่าขนส่งสัตว์				162,448.93			162,448.93
650012 ค่าบำรุงสัตว์				4,163,003.35			4,163,003.35
650013 ค่าอาหารสัตว์				57,936,884.79			57,936,884.79
650014 ค่าสัตววิทยาศาสตร์				2,197,826.57			2,197,826.57
<b>รวมค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>	-	-	-	<b>64,460,163.64</b>	<b>12.89</b>	<b>8.96</b>	<b>64,460,163.64</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>							
620008 ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50						2,152,083.50
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>	<b>2,152,083.50</b>	<b>0.98</b>	<b>0.30</b>	-	-	-	<b>2,152,083.50</b>
<b>ขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>							
680000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35						1,683,867.35

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รวมขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	0.77	0.23	-	-	-	1,683,867.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์</b>	<b>3,835,930.85</b>	<b>1.75</b>	<b>0.53</b>	<b>64,460,163.64</b>	<b>12.89</b>	<b>8.96</b>	<b>68,296,114.49</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>							
<i>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</i>							
620016 ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย				17,992,019.47			17,992,019.47
620012 ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก				714,253.93			714,253.93
620031 ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า				8,240,150.00			8,240,150.00
620031 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า							-
620030 ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช				1,233,962.03			1,233,962.03
<i>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</i>	-	-	-	28,180,385.43	5.63	3.92	28,180,385.43
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>	-	-	-	<b>28,180,385.43</b>	<b>5.63</b>	<b>3.92</b>	<b>28,180,385.43</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>							
<i>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</i>							
650001 ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72			2,184,195.36			3,120,279.08
650002 ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10			721,856.58			1,031,223.68
650003 ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73			554,936.03			792,765.75
650004 ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53			484,419.89			692,028.42
650005 ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41			362,810.97			518,301.38

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
650006 ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25			2,410,389.92			3,443,414.17
650007 ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98			693,541.29			990,773.27
650008 ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80			400,782.21			572,546.01
650009 ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70			47,718.30			68,169.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>	<b>3,368,850.23</b>	<b>1.54</b>	<b>0.47</b>	<b>7,860,650.53</b>	<b>1.57</b>	<b>1.09</b>	<b>11,229,500.76</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>							
650010 ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22			7,581,835.84			10,831,194.05
650011 ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51			2,710,027.85			3,871,468.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>	<b>4,410,798.72</b>	<b>2.01</b>	<b>0.61</b>	<b>10,291,863.68</b>	<b>2.06</b>	<b>1.43</b>	<b>14,702,662.40</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>	<b>7,779,648.95</b>	<b>3.55</b>	<b>1.08</b>	<b>18,152,514.21</b>	<b>3.63</b>	<b>2.52</b>	<b>25,932,163.16</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา/ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน</b>							
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
690000 ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01			294,109.70			420,156.71
670001 ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45			97,727,423.39			139,610,604.84
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>19.18</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>19.60</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>19.18</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>19.60</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							

องค์การสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
652001 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล				-			-
รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น							
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์							
620005 ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70						22,566,363.70
รวมค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	<b>22,566,363.70</b>	<b>10.31</b>	<b>3.14</b>	-	-	-	<b>22,566,363.70</b>
ค่าใช้จ่ายบุคลากร							
600001 เงินเดือน	43,655,608.94			101,863,087.53			145,518,696.47
600002 ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75			23,306,205.41			33,294,579.15
600003 เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00			197,246.00			281,780.00
600004 ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50			1,369,931.50			1,957,045.00
600005 ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69			3,226,355.29			4,609,078.98
600006 ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02			8,831,137.05			12,615,910.07
600007 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15			10,877,375.02			15,539,107.17
600010 ค่าตอบแทน	1,528,404.00			3,566,276.00			5,094,680.00
600009 ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60			14,421,823.74			20,602,605.34
600012 ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50			44,033.50			62,905.00
610001 ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00			504,014.00			720,020.00

องค์กรสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>72,088,922.15</b>	<b>32.92</b>	<b>10.02</b>	<b>168,207,485.83</b>	<b>33.63</b>	<b>23.39</b>	<b>240,296,407.18</b>
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา							
620004 ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85			220,494.99			314,992.84
620006 ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71			1,700,791.66			2,429,702.37
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>	<b>823,408.56</b>	<b>0.38</b>	<b>0.11</b>	<b>1,921,286.65</b>	<b>0.38</b>	<b>0.27</b>	<b>2,744,695.21</b>
ค่าธรรมเนียมและฮากร							
620001 ค่าประกันอัครคึกษ์	-			-			-
620003 ค่าธรรมเนียมภาษีฮากร	505,478.00			1,179,448.66			1,684,926.66
<b>รวมค่าธรรมเนียมและฮากร</b>	<b>505,478.00</b>	<b>0.23</b>	<b>0.07</b>	<b>1,179,448.66</b>	<b>0.24</b>	<b>0.16</b>	<b>1,684,926.66</b>
ค่าสาธารณูปโภค							
640001 ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28			13,024,681.32			18,606,687.60
640002 ค่าโทรศัพท์	284,148.10			663,012.22			947,160.32
640003 ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35			110,936.82			158,481.17
640004 ค่าน้ำประปา	2,023,040.72			4,720,428.35			6,743,469.07
640005 ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94			1,191,952.85			1,702,789.79
	-			-			-
<b>รวมค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>8,447,576.39</b>	<b>3.86</b>	<b>1.17</b>	<b>19,711,011.57</b>	<b>3.94</b>	<b>2.74</b>	<b>28,158,587.93</b>
ค่าเช่า							
600011 ค่าเช่าบ้าน	190,957.80			445,568.20			636,526.00
620010 ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00			26,690,510.00			38,129,300.00

องค์การสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
620011 ค่าเช่ารถ	585,627.96			1,366,465.24			1,952,093.20
<b>รวมค่าเช่า</b>	<b>12,215,375.76</b>	<b>1.50</b>	<b>1.70</b>	<b>28,502,543.44</b>	<b>3.70</b>	<b>3.06</b>	<b>40,717,919.20</b>
<i>ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี</i>							
626106 ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22			801,108.52			1,144,440.74
<b>รวมค่าใช้จ่ายตัดบัญชี</b>	<b>343,332.22</b>	<b>0.16</b>	<b>0.03</b>	<b>801,108.52</b>	<b>0.16</b>	<b>0.11</b>	<b>1,144,440.74</b>
<i>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</i>							
610001 เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91			2,398,860.12			3,426,943.03
620002 ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69			3,141,685.62			4,488,122.31
610002 ค่ารักษาการณ์	564,042.99			1,316,100.31			1,880,143.30
610003 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00			806,575.00			1,152,250.00
620017 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89			1,283,032.07			1,832,902.96
620018 ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20			327,182.80			467,404.00
620021 ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38			2,425,255.88			3,464,651.26
620022 ค่าใช้จ่ายจัดวางระบบบัญชี	-			-			-
620023 ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00			525,000.00			750,000.00
620024 ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06			1,306,638.80			1,866,626.86
690002 ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92			3,016,878.48			4,309,826.40
620028 ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00			1,085,000.00			1,550,000.00
620029 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-			959,195.53			959,195.53
630001 ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03			3,239,002.73			4,627,146.75

<b>องค์การสวนสัตว์</b> <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b>							
รายการ	เงินพาณิชย์			เงินตั้งکم			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเงินพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเงินตั้งکم (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
630002 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64			272,964.15			389,948.79
630003 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อสีน	2,000,398.74			4,667,597.05			6,667,995.79
630004 ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40			240,105.60			343,008.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>	<b>11,163,090.84</b>	<b>5.10</b>	<b>1.55</b>	<b>27,011,074.15</b>	<b>5.40</b>	<b>3.76</b>	<b>38,176,164.98</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น</b>	<b>128,155,547.62</b>	<b>58.52</b>	<b>17.82</b>	<b>247,333,958.00</b>	<b>49.45</b>	<b>34.39</b>	<b>375,489,505.62</b>
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>218,978,483.21</b>	<b>100.00</b>	<b>30.45</b>	<b>500,159,318.87</b>	<b>100.00</b>	<b>69.55</b>	<b>719,137,802.08</b>
<b>กำไร/ขาดทุนรวม</b>	88,033,046.66			- 220,159,200.29			132,126,153.63

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59
ค่าจ้างงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11
ค่าจ้างงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88
ค่าจ้างงานวันฮารีรายอ	148,769.00
ค่าจ้างงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ</b>	<b>4,650,628.70</b>
ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35
ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98
ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80
ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70
ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22
ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51
ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01
ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70
เงินเคื่อน	43,655,608.94
ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75
เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50
ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69
ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15
ค่าตอบแทน	1,528,404.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60
ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50
ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85
ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28
ค่าโทรศัพท์	284,148.10
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35
ค่าน้ำประปา	2,023,040.72
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94
ค่าเช่าบ้าน	190,957.80
ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00
ค่าเช่ารถ	585,627.96
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22
เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91
ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69
ค่ารักษาการณ์	564,042.99
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38
ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92
ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00
ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64
ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74

องค์กรสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย:บาท

ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40
รวมทั้งสิ้น	<u>218,978,483.21</u>

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังคม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน	25,737,268.89
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	10,851,466.98
ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ	7,422,028.63
ค่าขนส่งสัตว์	162,448.93
ค่าบำรุงสัตว์	4,163,003.35
ค่าอาหารสัตว์	57,936,884.79
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์	2,197,826.57
ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย	17,992,019.47
ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก	714,253.93
ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า	8,240,150.00
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า	
ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	1,233,962.03
ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	2,184,195.36
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	721,856.58
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	554,936.03
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	484,419.89
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	362,810.97
ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,410,389.92
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	693,541.29
ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	400,782.21
ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	47,718.30
ค่าบำรุงสถานที่	7,581,835.84
ค่าบำรุงห้องสุขา	2,710,027.85

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังคม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	294,109.70
ค่าเสื่อมราคา	97,727,423.39
เงินเดือน	101,863,087.53
ค่าจ้างชั่วคราว	23,306,205.41
เงินช่วยเหลือบุตร	197,246.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	1,369,931.50
ค่าล่วงเวลา	3,226,355.29
ค่ารักษาพยาบาล	8,831,137.05
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10,877,375.02
ค่าตอบแทน	3,566,276.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	14,421,823.74
ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	44,033.50
ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	504,014.00
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	220,494.99
ค่าพัฒนาบุคลากร	1,700,791.66
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	1,179,448.66
ค่าไฟฟ้า	13,024,681.32
ค่าโทรศัพท์	663,012.22
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	110,936.82
ค่าน้ำประปา	4,720,428.35
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	1,191,952.85
ค่าเช่าบ้าน	445,568.20
ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	26,690,510.00

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังกม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

ค่าเช่ารถ	1,366,465.24
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	801,108.52
เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	2,398,860.12
ค่ารับรองและพิธีการ	3,141,685.62
ค่ารักษาการณ์	1,316,100.31
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	806,575.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1,283,032.07
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	327,182.80
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	2,425,255.88
ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	525,000.00
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	1,306,638.80
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	3,016,878.48
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,085,000.00
ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	959,195.53
ค่าวัสดุสำนักงาน	3,239,002.73
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	272,964.15
ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	4,667,597.05
ค่าวัสดุประปาบาดาล	240,105.60
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>500,159,318.87</b>

องค์การสวนสัตว์ รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รายได้</b>					
<b>รายได้จากการจำหน่ายบัตร</b>					
รายได้จากการจำหน่ายบัตร					
400000 รายได้จำหน่ายบัตรผ่านประตู	- 230,920,424.10		-		-
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายบัตร</b>	<b>230,920,424.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 230,920,424.10</b>
<b>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>					
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า					
420000 รายได้จากการขาย-สินค้าของที่ระลึก	- 29,805,646.19		-		- 29,805,646.19
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>	<b>29,805,646.19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,805,646.19</b>
<b>รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>					
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา					
450002 รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	- 11,665,032.07		-		- 11,665,032.07
<b>รวมรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>	<b>11,665,032.07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,665,032.07</b>
<b>รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่</b>					
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่					
450003 รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	- 13,485,194.00		-		- 13,485,194.00
<b>รวมรายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่</b>	<b>13,485,194.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,485,194.00</b>
<b>รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล					
430000 เงินงบประมาณ/เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-		- 280,000,118.58		- 280,000,118.58

<b>องค์การสวนสัตว์</b> <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกไตรมาสทั้งปี</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b>					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
รวมรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	280,000,118.58	-	280,000,118.58
<b>กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>					
กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์					
470000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์			-		-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	-	-	-	-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	-	-	-	-
<b>รายได้อื่น</b>					
รายได้คอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/คอกเบี้ยเงินกู้					
450001 คอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	-	505,127.94			- 505,127.94
440000 คอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	-	1,000,255.31			- 1,000,255.31
รวมรายได้คอกเบี้ยเงินฝาก/คอกเบี้ยเงินกู้		1,505,383.25	-		- 1,505,383.25
รายได้อื่น-เบ็ดเตล็ด					
450000 รายได้อื่นๆ	-	19,629,850.26			19,629,850.26
รวมรายได้อื่น-เบ็ดเตล็ด		19,629,850.26			19,629,850.26
<b>รายได้รวม</b>	<b>307,011,529.87</b>	<b>-</b>	<b>280,000,118.58</b>	<b>-</b>	<b>587,011,648.45</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>					
<b>ต้นทุนขาย</b>					
ต้นทุนขาย					
500001 ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า		9,766,699.33			9,766,699.33
500002 ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า		5,290,999.63			5,290,999.63
รวมต้นทุนขาย		15,057,698.96	2.09		15,057,698.96
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>15,057,698.96</b>	<b>2.09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,057,698.96</b>

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน					
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน					
660001 ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00				685,352.00
660002 ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32				554,762.32
660003 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17				1,226,636.17
660004 ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12				2,724,663.12
660005 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59				1,563,798.59
660006 ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99				1,283,975.99
660007 ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80				375,516.80
660008 ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57				2,908,214.57
660009 ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57				1,124,693.57
660010 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11				1,771,899.11
660011 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88				1,550,492.88
660012 ค่าจัดงานวันสารีรยขอ	148,769.00				148,769.00
660013 ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55				1,571,005.55
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	2.43	-	-	17,489,779.67
<b>รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน</b>	<b>17,489,779.67</b>	<b>2.43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,489,779.67</b>
ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ					
ค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้					
620015 โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน			25,737,268.89		25,737,268.89
รวมค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้	-	-	25,737,268.89	3.58	25,737,268.89
ค่าใช้จ่ายโครงการอื่น					
620014 รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70		10,851,466.98		15,502,095.68
601000 ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ			7,422,028.63		7,422,028.63
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	0.65	18,273,495.61	2.54	22,924,124.31
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ</b>	<b>4,650,628.70</b>	<b>0.65</b>	<b>44,010,764.50</b>	<b>6.12</b>	<b>48,661,393.20</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์					

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
<b>ค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>					
620019 ค่าขนส่งสัตว์			162,448.93		162,448.93
650012 ค่าบำรุงสัตว์			4,163,003.35		4,163,003.35
650013 ค่าอาหารสัตว์			57,936,884.79		57,936,884.79
650014 ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์			2,197,826.57		2,197,826.57
รวมค่าบำรุงดูแลสัตว์	-	-	64,460,163.64	8.96	64,460,163.64
<b>ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>					
620008 ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50				2,152,083.50
รวมค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50	0.30	-	-	2,152,083.50
<b>ขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>					
680000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35				1,683,867.35
รวมขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	0.23	-	-	1,683,867.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายตามพันธกิจ</b>	<b>3,835,950.35</b>	<b>0.53</b>	<b>64,460,163.64</b>	<b>8.96</b>	<b>68,296,114.09</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>					
620016 ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย			17,992,019.47		17,992,019.47
620012 ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก			714,253.93		714,253.93
620031 ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า			8,240,150.00		8,240,150.00
620031 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า					-
620030 ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช			1,233,962.03		1,233,962.03
รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย	-	-	28,180,385.43	3.92	28,180,385.43
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,180,385.43</b>	<b>3.92</b>	<b>28,180,385.43</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>					
650001 ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72		2,184,195.36		3,120,279.08
650002 ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10		721,856.58		1,031,223.68
650003 ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73		554,936.03		792,765.75

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
650004 ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53		484,419.89		692,028.42
650005 ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องคัดหญ้า	155,490.41		362,810.97		518,301.38
650006 ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25		2,410,389.92		3,443,414.17
650007 ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98		693,541.29		990,773.27
650008 ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80		400,782.21		572,546.01
650009 ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70		47,718.30		68,169.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>	<b>3,368,850.23</b>	<b>0.47</b>	<b>7,860,650.53</b>	<b>1.09</b>	<b>11,229,500.76</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>					
650010 ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22		7,581,835.84		10,831,194.05
650011 ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51		2,710,027.85		3,871,468.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>	<b>4,410,798.72</b>	<b>0.61</b>	<b>10,291,863.68</b>	<b>1.43</b>	<b>14,702,662.40</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>	<b>7,779,648.95</b>	<b>1.08</b>	<b>18,152,514.21</b>	<b>2.52</b>	<b>25,932,163.16</b>
<b>ค่านิยมราคา/ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน</b>					
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
690000 ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01		294,109.70		420,156.71
670001 ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45		97,727,423.39		139,610,604.84
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>รวมค่านิยมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
652001 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล			-		-
<b>รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น</b>					
<b>ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์</b>					
620005 ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70				22,566,363.70
<b>รวมค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์</b>	<b>22,566,363.70</b>	<b>3.14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,566,363.70</b>

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
<b>ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>					
600001 เงินเดือน	43,655,608.94		101,863,087.53		145,518,696.47
600002 ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75		23,306,205.41		33,294,579.15
600003 เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00		197,246.00		281,780.00
600004 ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50		1,369,931.50		1,957,045.00
600005 ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69		3,226,355.29		4,609,078.98
600006 ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02		8,831,137.05		12,615,910.07
600007 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15		10,877,375.02		15,539,107.17
600010 ค่าตอบแทน	1,528,404.00		3,566,276.00		5,094,680.00
600009 ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60		14,421,823.74		20,602,605.34
600012 ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50		44,033.50		62,905.00
610001 ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00		504,014.00		720,020.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>72,088,922.15</b>	<b>10.02</b>	<b>168,207,465.83</b>	<b>23.39</b>	<b>240,296,407.18</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>					
620004 ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85		220,494.99		314,992.84
620006 ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71		1,700,791.66		2,429,702.37
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>	<b>823,408.56</b>	<b>0.11</b>	<b>1,921,286.65</b>	<b>0.27</b>	<b>2,744,695.21</b>
<b>ค่าธรรมเนียมและอากร</b>					
620001 ค่าประกันอัคคีภัย	-		-		-
620003 ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00		1,179,448.66		1,684,926.66
<b>รวมค่าธรรมเนียมและอากร</b>	<b>505,478.00</b>	<b>0.07</b>	<b>1,179,448.66</b>	<b>0.16</b>	<b>1,684,926.66</b>
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>					
640001 ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28		13,024,681.32		18,606,687.60
640002 ค่าโทรศัพท์	284,148.10		663,012.22		947,160.32
640003 ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35		110,936.82		158,481.17
640004 ค่าน้ำประปา	2,023,040.72		4,720,428.35		6,743,469.07
640005 ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94		1,191,952.85		1,702,789.79
<b>รวมค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>8,447,576.39</b>	<b>1.17</b>	<b>18,711,011.57</b>	<b>2.74</b>	<b>28,158,587.95</b>
<b>ค่าเช่า</b>					

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
600011 ค่าเช่าบ้าน	190,957.80		445,568.20		636,526.00
620010 ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00		26,690,510.00		38,129,300.00
620011 ค่าเช่ารถ	585,627.96		1,366,465.24		1,952,093.20
<b>รวมค่าน้ำ</b>	<b>12,215,375.76</b>	<b>1.70</b>	<b>28,502,543.44</b>	<b>3.96</b>	<b>40,717,919.20</b>
ค่าใช้จ่ายคดับัญชี					
626106 ค่าใช้จ่ายคดับัญชี	343,332.22		801,108.52		1,144,440.74
<b>รวมค่าใช้จ่ายคดับัญชี</b>	<b>343,332.22</b>	<b>0.05</b>	<b>801,108.52</b>	<b>0.11</b>	<b>1,144,440.74</b>
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
610001 เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91		2,398,860.12		3,426,943.03
620002 ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69		3,141,685.62		4,488,122.31
610002 ค่ารักษาการณ์	564,042.99		1,316,100.31		1,880,143.30
610003 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00		806,575.00		1,152,250.00
620017 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89		1,283,032.07		1,832,902.96
620018 ค่าใช้จ่ายถูกเงิน	140,221.20		327,182.80		467,404.00
620021 ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38		2,425,255.88		3,464,651.26
620022 ค่าใช้จ่ายจัดวางระบบบัญชี	-		-		-
620023 ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00		525,000.00		750,000.00
620024 ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06		1,306,638.80		1,866,626.86
690002 ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92		3,016,878.48		4,309,826.40
620028 ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00		1,085,000.00		1,550,000.00
620029 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-		959,195.53		959,195.53
630001 ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03		3,239,002.73		4,627,146.75
630002 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64		272,964.15		389,948.79
630003 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74		4,667,597.05		6,667,995.79
630004 ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40		240,105.60		343,008.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>	<b>11,165,090.84</b>	<b>1.55</b>	<b>27,011,074.15</b>	<b>3.76</b>	<b>38,176,164.99</b>
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น	128,155,547.62	17.82	247,333,958.00	34.39	375,489,505.62
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>218,978,483.21</b>	<b>30.45</b>	<b>500,159,318.87</b>	<b>69.55</b>	<b>719,137,802.08</b>
กำไร/ขาดทุนรวม	88,033,046.66		- 220,159,200.29		- 132,126,153.63

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
500001	ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33		9,766,699.33
500002	ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63		5,290,999.63
660001	ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00		685,352.00
660002	ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32		554,762.32
660003	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17		1,226,636.17
660004	ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12		2,724,663.12
660005	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59		1,563,798.59
660006	ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99		1,283,975.99
660007	ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80		375,516.80
660008	ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57		2,908,214.57
660009	ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57		1,124,693.57
660010	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11		1,771,899.11
660011	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88		1,550,492.88
660012	ค่าจัดงานวันฮารีรายอ	148,769.00		148,769.00
660013	ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55		1,571,005.55
620015	โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน	-	25,737,268.89	25,737,268.89
620014	รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	10,851,466.98	15,502,095.68
601000	ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ		7,422,028.63	7,422,028.63
620019	ค่าขนส่งสัตว์		162,448.93	162,448.93
650012	ค่าบำรุงสัตว์		4,163,003.35	4,163,003.35
650013	ค่าอาหารสัตว์		57,936,884.79	57,936,884.79
650014	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์		2,197,826.57	2,197,826.57
620008	ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50		2,152,083.50
680000	ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35		1,683,867.35

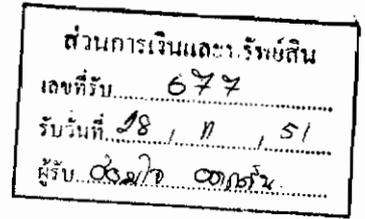
รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
620016	ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย		17,992,019.47	17,992,019.47
620012	ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก		714,253.93	714,253.93
620031	ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า		8,240,150.00	8,240,150.00
620031	ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า			-
620030	ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช		1,233,962.03	1,233,962.03
650001	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72	2,184,195.36	3,120,279.08
650002	ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10	721,856.58	1,031,223.68
650003	ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73	554,936.03	792,765.75
650004	ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53	484,419.89	692,028.42
650005	ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41	362,810.97	518,301.38
650006	ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25	2,410,389.92	3,443,414.17
650007	ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98	693,541.29	990,773.27
650008	ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80	400,782.21	572,546.01
650009	ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70	47,718.30	68,169.00
650010	ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22	7,581,835.84	10,831,194.05
650011	ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51	2,710,027.85	3,871,468.35
690000	ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01	294,109.70	420,156.71
670001	ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45	97,727,423.39	139,610,604.84
620005	ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70		22,566,363.70
600001	เงินเดือน	43,655,608.94	101,863,087.53	145,518,696.47
600002	ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75	23,306,205.41	33,294,579.15
600003	เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00	197,246.00	281,780.00
600004	ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50	1,369,931.50	1,957,045.00
600005	ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69	3,226,355.29	4,609,078.98
600006	ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02	8,831,137.05	12,615,910.07
600007	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15	10,877,375.02	15,539,107.17
600010	ค่าตอบแทน	1,528,404.00	3,566,276.00	5,094,680.00
600009	ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60	14,421,823.74	20,602,605.34

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
600012	ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50	44,033.50	62,905.00
610001	ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00	504,014.00	720,020.00
620004	ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85	220,494.99	314,992.84
620006	ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71	1,700,791.66	2,429,702.37
620003	ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00	1,179,448.66	1,684,926.66
640001	ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28	13,024,681.32	18,606,687.60
640002	ค่าโทรศัพท์	284,148.10	663,012.22	947,160.32
640003	ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35	110,936.82	158,481.17
640004	ค่าน้ำประปา	2,023,040.72	4,720,428.35	6,743,469.07
640005	ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94	1,191,952.85	1,702,789.79
600011	ค่าเช่าบ้าน	190,957.80	445,568.20	636,526.00
620010	ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00	26,690,510.00	38,129,300.00
620011	ค่าเช่ารถ	585,627.96	1,366,465.24	1,952,093.20
626106	ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22	801,108.52	1,144,440.74
610001	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91	2,398,860.12	3,426,943.03
620002	ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69	3,141,685.62	4,488,122.31
610002	ค่ารักษาการณ์	564,042.99	1,316,100.31	1,880,143.30
610003	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00	806,575.00	1,152,250.00
620017	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89	1,283,032.07	1,832,902.96
620018	ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20	327,182.80	467,404.00
620021	ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38	2,425,255.88	3,464,651.26
620023	ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00	525,000.00	750,000.00
620024	ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06	1,306,638.80	1,866,626.86
690002	ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92	3,016,878.48	4,309,826.40
620028	ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00	1,085,000.00	1,550,000.00
620029	ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-	959,195.53	959,195.53
630001	ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03	3,239,002.73	4,627,146.75
630002	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64	272,964.15	389,948.79

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
630003	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74	4,667,597.05	6,667,995.79
630004	ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40	240,105.60	343,008.00
รวมทั้งสิ้น		218,978,483.21	500,159,318.87	719,137,802.08
คิดเป็นร้อยละ		30.45	69.55	100.00

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการจำหน่ายบัตร							
รายได้จากการจำหน่ายบัตร							
400000 รายได้จำหน่ายบัตรผ่านประตู	-	230,920,424.10		-			-
รวมรายได้จากการจำหน่ายบัตร		230,920,424.10		-			-
							230,920,424.10
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า							
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า							
420000 รายได้จากการขาย-สินค้าของที่ระลึก	-	29,805,646.19		-			-
รวมรายได้จากการจำหน่ายสินค้า		29,805,646.19		-			-
							29,805,646.19
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา							
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา							
450002 รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	-	11,665,032.07		-			-
รวมรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา		11,665,032.07		-			-
							11,665,032.07
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่							

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่							
450003 รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	- 13,485,194.00						- 13,485,194.00
รวมรายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	13,485,194.00		-	-		-	13,485,194.00
<b>รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล							
430000 เงินงบประมาณ/เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-		-	280,000,118.58		-	280,000,118.58
รวมรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-		-	280,000,118.58		-	280,000,118.58
<b>กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>							
กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์							
470000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์				-			-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-		-	-		-	-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-		-	-		-	-
<b>รายได้อื่น</b>							
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/ดอกเบี้ยเงินกู้							
450001 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	- 505,127.94						- 505,127.94



## องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING

ถนนพระราม 5 ดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร. 02 2819023-6 โทรสาร 02 2826125, 02 2829104

Rama V Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662) 2819023-6 Fax : (662) 2826125, 2829104 www.zoothailand.org

ที่ ทส 1101/ 1261

28 พฤศจิกายน 2551

สคร.  
เลขรับ 6604 วันที่ 1 ธ.ค. 51  
เวลา 09:29:08  
ที่ ทส1101/1261  
ลว. 28 พ.ย. 51

เรื่อง ขอนำส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2551

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. งบการเงินประจำปีงบประมาณ 2551

2. รายงานบัญชีแยกเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

องค์การสวนสัตว์ ขอนำส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2551 ( ตุลาคม 2550 – กันยายน 2551 )  
รายงานบัญชีแยกเชิงสังค และเชิงพาณิชย์ ซึ่งคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2551 วันที่  
20 พฤศจิกายน 2551 ได้มีมติเห็นชอบแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิศิษฎ์ วิชาศิลป์)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ปฏิบัติงานแทน  
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

องค์การสวนสัตว์

ส่วนการเงินและทรัพย์สิน

โทร. 0 2282 7111 ต่อ 147

โทรสาร 0 2282 6125

#### 4.3 ขออนุมัติการจัดทำรายงานบัญชีเชิงสังคม และเชิงพาณิชย์ประจำปี 2551

##### ข้อเท็จจริง

1. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์มีมติเห็นชอบและอนุมัติแนวทางการดำเนินงานเชิงสังคมร้อยละ 70 และเชิงพาณิชย์ร้อยละ 30 ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2549 วันที่ 4 สิงหาคม 2549

##### การดำเนินงาน

1. ในปีงบประมาณ 2551 องค์การสวนสัตว์ได้จัดทำรายงานบัญชีเชิงสังคม และเชิงพาณิชย์ภายใต้กรอบและแนวทางการดำเนินงาน ตามพันธกิจเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ตามสัดส่วน 70 : 30 โดยสามารถปันส่วนตามการดำเนินงานจริงในสัดส่วน 69.55 : 30.45

2. องค์การสวนสัตว์จัดทำรายงานบัญชีแยกเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ภายใน 60 วัน นับจากวันสิ้นงวดงบประมาณ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ปี 2551

##### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติการจัดทำรายงานบัญชีแยกเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ภายใต้กรอบและแนวทางการดำเนินงาน ตามพันธกิจเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ตามสัดส่วน 69.55 : 30.45

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

##### มติที่ประชุม

องค์การสวนสัตว์  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
สินทรัพย์	2551	2550
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	146,712,760.38	163,597,763.88
เงินระหว่างทาง	231,353.28	6,713,104.61
เงินค้างรับ	2,291,719.14	4,322,249.15
ทุนรัฐบาลค้างรับ	3,710,500.00	17,758,109.81
สินค้าคงเหลือ	1,215,187.91	971,315.71
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	39,239,604.06	34,613,306.38
ลูกหนี้อื่น	15,791,262.36	13,250,612.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,156,368.06	570,568.04
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>212,348,755.19</b>	<b>241,797,029.61</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
สัตว์มีชีวิต	119,668,105.27	108,940,924.92
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	1,919,848,837.72	1,867,909,175.09
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	566,773,951.65	320,873,008.02
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,606,290,894.64</b>	<b>2,297,723,108.03</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,818,639,649.83</b>	<b>2,539,520,137.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้	22,649,082.37	50,957,524.28
เงินค้างจ่าย	17,969,024.37	21,252,806.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,640,494.99	38,273,217.31
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>84,258,601.73</b>	<b>110,483,547.96</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
เงินทุนบำนาญ	10,630,810.90	10,630,810.90
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,630,810.90</b>	<b>10,630,810.90</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>94,889,412.63</b>	<b>121,114,358.86</b>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุน	3,608,415,662.86	3,175,595,496.22
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	34,735,489.26	34,172,808.99
สำรองธรรมดา	10,352,628.07	10,352,628.07
ขาดทุนสะสม	(1,001,086,763.09)	(868,142,192.07)
เงินทุนสวัสดิการ	40,150,243.43	36,385,033.51
เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า	31,182,976.67	30,042,004.06
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>2,723,750,237.20</b>	<b>2,418,405,778.78</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>2,818,639,649.83</b>	<b>2,539,520,137.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**องค์การสวนสัตว์  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550**

หน่วย : บาท

	2551	2550
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการจำหน่ายบัตร	230,920,424.10	237,999,266.75
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	29,805,646.19	29,581,724.63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	280,000,118.58	237,162,199.74
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	11,665,032.07	6,852,115.35
รายได้ค่าเช่าสถานที่	13,485,194.00	12,617,369.60
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	505,127.94	444,886.65
ดอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	1,000,255.31	920,417.85
รายได้อื่น	19,629,850.26	13,639,800.79
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	444,960.50
<b>รวมรายได้</b>	<b>587,011,648.45</b>	<b>539,662,741.86</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย (รายละเอียด 1)	15,057,698.96	13,301,298.69
ค่าใช้จ่ายบริหาร (รายละเอียด 2)	449,191,549.54	397,513,903.79
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม (รายละเอียด 3)	90,229,877.87	78,632,192.79
ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล (รายละเอียด 4)	17,489,779.67	16,011,474.60
ค่าใช้จ่ายนำส่งกองทุนเพื่อหมีแพนด้า	4,309,826.40	4,859,932.50
ค่าเสื่อมราคา	139,610,604.84	140,518,495.78
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	420,156.71	96,086.00
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	1,144,440.74	3,420,000.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>719,137,802.08</b>	<b>654,353,384.15</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(132,126,153.63)</b>	<b>(114,690,642.29)</b>

องค์การสวนสัตว์  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>ทุนจากรัฐบาล</b>		
ยอดต้นงวด	3,175,595,496.22	2,084,667,135.87
เพิ่มระหว่างงวด	432,820,166.64	1,090,928,360.35
ยอดปลายงวด	<u>3,608,415,662.86</u>	<u>3,175,595,496.22</u>
<b>ส่วนเกินทุนจากการรับบริจาค</b>		
ยอดต้นงวด	34,172,808.99	38,852,100.11
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	562,680.27	(4,679,291.12)
ยอดปลายงวด	<u>34,735,489.26</u>	<u>34,172,808.99</u>
<b>สำรองธรรมดา</b>		
ยอดต้นงวด	10,352,628.07	10,352,628.07
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	<u>10,352,628.07</u>	<u>10,352,628.07</u>
<b>ขาดทุนสะสม</b>		
ยอดต้นงวด	(868,142,192.07)	(412,173,000.94)
ขาดทุนสุทธิประจำปี	(132,944,571.02)	(455,969,191.13)
ยอดปลายงวด	<u>(1,001,086,763.09)</u>	<u>(868,142,192.07)</u>
<b>เงินทุนสวัสดิการ</b>		
ยอดต้นงวด	36,385,033.51	29,056,868.05
เพิ่มระหว่างงวด	3,765,209.92	7,328,165.46
ยอดปลายงวด	<u>40,150,243.43</u>	<u>36,385,033.51</u>
<b>เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า</b>		
ยอดต้นงวด	30,042,004.06	25,549,146.02
เพิ่มระหว่างงวด	1,140,972.61	4,492,858.04
ยอดปลายงวด	<u>31,182,976.67</u>	<u>30,042,004.06</u>
<b>รวมส่วนกองทุน</b>	<u><u>2,723,750,237.20</u></u>	<u><u>2,418,405,778.78</u></u>

องค์การสวนสัตว์  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-132,126,153.63
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสด	0.00
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สะสม	-818,417.39
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรูดตัดบัญชี	139,610,604.84
หนี้สงสัยจะสูญ	0.00
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์-ค่าใช้จ่าย	0.00
(รายได้)ค่าใช้จ่ายผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>6,666,033.82</b>
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>	
เงินระหว่างทาง	6,481,751.33
บัญชีพักรอการตรวจสอบ	0.00
เงินค้างรับ	2,030,530.01
ทุนรัฐบาลค้างรับ	14,047,609.81
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	0.00
สินค้าคงเหลือ	-243,872.20
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	-4,626,297.68
ลูกหนี้อื่น	-2,540,650.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-2,585,800.02
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	
เจ้าหนี้การค้า	-28,308,441.91
เงินค้างจ่าย	-3,283,782.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,367,277.68
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>-13,661,675.31</b>

องค์การสวนสัตว์  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) /ลดลง	0.00
(ซื้อ) ขายสินทรัพย์ถาวร	-191,550,267.47
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-245,900,943.63
สัตว์มีชีวิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-10,727,180.35
สินทรัพย์รอจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00
สินทรัพย์รอจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-448,178,391.45</b>

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินทุน**

เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.00
ทุนจากงบประมาณเพิ่มขึ้น (ลดลง)	432,820,166.64
สำรองธรรมคาเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00
เงินทุนสวัสดิการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,765,209.92
ศูนย์สวัสดิภาพช้างและสัตว์ป่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00
เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,140,972.61
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคเพิ่มขึ้น (ลดลง)	562,680.27
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงินทุน</b>	<b>438,289,029.44</b>
<b>เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>-16,885,003.50</b>
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด</b>	<b>163,597,763.88</b>
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>146,712,760.38</b>

องค์การสวนสัตว์  
รายละเอียดค่าใช้จ่าย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

	หน่วย : บาท	
	2551	2550
<b>1. ต้นทุนขาย</b>		
ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33	8,634,620.95
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63	4,666,677.74
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>15,057,698.96</b>	<b>13,301,298.69</b>
<b>2. ค่าใช้จ่ายบริหาร</b>		
เงินเดือน	145,518,696.47	132,684,340.38
ค่าจ้างชั่วคราว	33,294,579.15	28,587,146.39
เงินช่วยเหลือบุตร	281,780.00	272,300.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	1,957,045.00	1,999,713.00
ค่าล่วงเวลา	4,609,078.98	4,057,669.95
ค่ารักษาพยาบาล	12,615,910.07	12,287,102.17
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,152,250.00	1,045,500.00
ค่าตอบแทน	5,094,680.00	5,340,500.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	20,602,605.34	9,951,973.11
ค่าเบี้ยเลี้ยงรักษาการณ์	1,880,143.30	1,594,041.50
สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15,539,107.17	14,280,763.01
ค่าเครื่องแบบพนักงาน	62,905.00	367,140.00
เงินช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	720,020.00	289,480.00
สมทบเงินทุนสวัสดิการ	3,426,943.03	4,001,086.64
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	6,667,995.79	5,179,949.67
ค่ารับรอง	4,488,122.31	3,448,525.28
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	4,627,146.75	4,268,240.51
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	1,684,926.66	2,394,146.75
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร	2,429,702.37	2,018,713.07

หน่วย : บาท

	2551	2550
ค่าใช้จ่ายห้องสมุด	314,992.84	449,957.95
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	389,948.79	357,157.75
ค่าวัสดุประปา-บาดาล	343,008.00	378,667.00
ค่าไฟฟ้า	18,606,687.60	18,141,069.02
ค่าโทรศัพท์	947,160.32	896,757.80
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	158,481.17	161,322.02
ค่าน้ำประปา-บาดาล	6,743,469.07	5,123,303.39
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	1,702,789.79	2,243,426.06
ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	17,992,019.47	17,996,129.89
ค่าขนส่งสัตว์	-	22,524.00
ค่าเช่าที่ราชพัสดุ	-	8,140.00
ค่าเช่าที่ดินสำนักงานทรัพย์สินฯ	38,129,300.00	38,129,300.00
ค่าเช่าบ้าน	636,526.00	522,888.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1,832,902.96	2,776,292.41
ค่าใช้จ่ายโครงการนำนักเรียนเรียนรู้ในสวนสัตว์	25,737,268.89	26,722,623.18
ค่าแสดงความสามารถของสัตว์	2,152,083.50	2,023,351.25
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนแม่บทการเรียนรู้	959,195.53	999,714.31
ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก	714,253.93	302,719.57
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบการบริการให้ได้มาตรฐาน	3,464,651.26	2,593,440.76
ค่าเช่ารถมาใช้ในราชการ	1,952,093.20	1,290,098.00
ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า	8,240,150.00	7,847,500.00
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70	13,867,189.03
โครงการเชิงธุรกิจ	7,422,028.63	9,093,937.59
ค่าใช้จ่ายโครงการต่าง ๆ	15,502,095.68	7,097,637.78
ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ฯ	1,233,962.03	1,500,358.17
ค่าใช้จ่ายแผนทรัพยากรบุคคล	1,866,626.86	371,018.00
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	467,404.00	728,040.03
ค่าใช้จ่ายเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	750,000.00	785,000.00
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,550,000.00	500,000.00
ค่าแลกเปลี่ยนสัตว์	162,448.93	516,009.40
<b>รวมค่าใช้จ่ายบริหาร</b>	<b>449,191,549.54</b>	<b>397,513,903.79</b>

หน่วย : บาท

2551

2550

## 3. ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม

ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	3,120,279.08	3,098,215.87
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	1,031,223.68	602,767.83
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	990,773.27	1,207,980.23
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	792,765.75	1,075,471.90
ค่าซ่อมแซมประปา-บาดาล	572,546.01	453,874.14
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	692,028.42	546,173.45
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	518,301.38	593,649.65
ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,443,414.17	3,481,860.57
ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์อื่น ๆ	68,169.00	39,003.00
ค่าบำรุงห้องสุขา	3,871,468.35	3,716,237.32
ค่าบำรุงสัตว์	4,163,003.35	3,559,854.56
ค่าบำรุงพันธุ์ไม้	376,325.61	2,018,116.89
ค่าบำรุงสถานที่	10,454,868.44	9,559,354.97
ค่าอาหารสัตว์	57,936,884.79	46,940,480.65
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์	2,197,826.57	1,739,151.76
รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม	<u>90,229,877.87</u>	<u>78,632,192.79</u>

หน่วย : บาท

2551

2550

## 4. ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล

ค่าจัดงานวันเปี่ยมหาราช	685,352.00	1,276,902.48
ค่าจัดงานวันลอยกระทง	554,762.32	947,104.31
ค่าจัดงานวันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12	2,431,142.55
ค่าจัดงานวันเด็ก	1,563,798.59	1,672,576.26
ค่าจัดงานวันตรุษจีน	375,516.80	470,747.06
ค่าจัดงานวันแรงงาน	1,124,693.57	806,793.77
ค่าจัดงานวันเฉลิม ฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88	1,569,169.24
ค่าจัดงานวันเฉลิม ฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17	936,054.47
ค่าจัดงานวันพิเศษต่าง ๆ	1,571,005.55	1,334,221.95
ค่าจัดงานวันสงกรานต์	2,908,214.57	2,890,940.49
ค่าจัดงานวันเข้าพรรษา	1,771,899.11	1,362,446.46
ค่าจัดงานเทศกาล - วันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99	226,227.56
ค่าจัดงานวันอารีราษฎร์	148,769.00	87,148.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล</b>	<b>17,489,779.67</b>	<b>16,011,474.60</b>

## องค์การสวนสัตว์

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

#### 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย ถือเป็นปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่การจ่ายบำนาญรับรู้เมื่อมีการจ่ายจริง

1.1.1 รายได้จากการจำหน่ายบัตรและจำหน่ายสินค้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบบัตรหรือสินค้า

1.1.2 รายได้คอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

1.2 สินค้าคงเหลือ

แสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

1.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทซึ่งอยู่ระหว่าง 4 - 20 ปี

1.4 สินทรัพย์จากการบริจาค

บันทึกบัญชีคู่กับส่วนเกินทุนจากการบริจาค ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการบริจาคซึ่งนำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง จะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการบริจาค

1.5 สัตว์มีชีวิต

1.5.1 สัตว์ซื้อ บันทึกบัญชีตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อ เมื่อสิ้นงวดบัญชีปรับปรุงให้เป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาทุนกับราคาตามทะเบียนบันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.2 สัตว์ขาย บันทึกบัญชีตามราคาขาย ณ วันที่ขาย ณ วันสิ้นงวดบัญชีปรับปรุงให้เป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาขายกับราคาตามทะเบียน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.3 สัตว์เกิดและตาย บันทึกบัญชีตามราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิตคู่กับบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

1.5.4 สัตว์แลกเปลี่ยน บันทึกบัญชีตามราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิต ผลต่างของราคาตามทะเบียนกับราคาที่แลกเปลี่ยน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์รับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับสัตว์แลกเปลี่ยนที่ไม่มีราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิต จะบันทึกบัญชีตามราคาที่แลกเปลี่ยน

1.6 เงินงบประมาณรับจากรัฐบาล

เงินงบประมาณที่ได้รับจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน บันทึกบัญชีเป็นรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล กรณีที่ได้รับเพื่อเป็นรายจ่ายลงทุน บันทึกบัญชีเป็นทุนรับจากงบประมาณ

### 1.7 การบริหาร โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย

คณะกรรมการกองทุนเพื่อหมีแพนด้ามีมติให้องค์การสวนสัตว์รับบริหาร โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547

1.7.1 การแบ่งส่วนค่าบริหาร ส่วนของกองทุนเพื่อหมีแพนด้าเป็นร้อยละ 30 ส่วนขององค์การสวนสัตว์ เป็นร้อยละ 70 โดยค่าส่วนแบ่งนี้เกิดจากรายได้ผู้เข้าชมหมีแพนด้าและรายได้จากผู้ให้การสนับสนุน โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทยและเงินอุดหนุนจากรัฐบาล (หากมี)

1.7.2 ก่อนการแบ่งส่วนค่าบริหารในอัตรา 30:70 ให้หักค่าวิจัยที่องค์การสวนสัตว์จะต้องจ่ายให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่าสาธารณรัฐประชาชนจีน

1.7.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย จ่ายจากส่วนแบ่งร้อยละ 70 ส่วนครุภัณฑ์และยานพาหนะ จ่ายจากส่วนแบ่งร้อยละ 30

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

องค์การสวนสัตว์จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 โดยได้รวมรายการสินทรัพย์และหนี้สินของเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ เงินทุนสวัสดิการพนักงานองค์การสวนสัตว์ โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าและกองทุนเพื่อหมีแพนด้าไว้ด้วย และ ณ วันสิ้นงวดจะจ่ายเงินสมทบทุนบำเหน็จให้เท่ากับภาระผูกพันที่จะต้องพึงจ่าย เงินสมทบที่ต้องจ่ายเพิ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 3.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
เงินสด	2.45	4.76
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	47.68	67.70
- ออมทรัพย์	96.59	88.74
- ประจํา	(0.01)	2.40
รวม	<u>146.71</u>	<u>163.60</u>

เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 ได้รวมเงินสด เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์และประจำของเงินทุนสวัสดิการฯ 5.02 ล้านบาท กองทุนบำเหน็จ 0.002 ล้านบาท โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้า 1.93 ล้านบาท และกองทุนเพื่อหมีแพนด้า 15.27 ล้านบาท

## 3.2 เงินระหว่างทาง

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
เงินระหว่างทาง - องค์กรสวนสัตว์	-	6.45
- เงินทุนสวัสดิการพนักงาน	0.23	0.26
รวม	0.23	6.71

เงินระหว่างทางเป็นเงินค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ส่วนอำนาจการสั่งจ่ายเช็คแล้วแต่สวนสัตว์ยังไม่ได้รับ และเงินที่สวนสัตว์ต่างๆ ส่งรายได้ให้กับส่วนอำนาจการภายในปีงบประมาณและสั่งจ่ายเช็คแล้ว แต่ส่วนอำนาจการยังไม่ได้รับ จึงถือว่าเป็นเงินระหว่างทาง

## 3.3 เงินค้างรับ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
เงินค้างรับ	1.80	4.32
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลค้างรับ	0.49	0.00
รวม	2.29	4.32

เงินค้างรับเป็นเงินที่ยังไม่ได้รับจากผู้ประกอบการที่เข้ามาดำเนินการภายในสวนสัตว์ต่าง ๆ เช่น ค่าตอบแทนตามสัญญา ค่าเช่าสถานที่ และ เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ เป็นรายการที่องค์กรเบิกเงินจากกรมบัญชีกลางภายในปีงบประมาณแล้ว แต่ กรมบัญชีกลางยังไม่ได้โอนเงินกับองค์กรสวนสัตว์

## 3.4 ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน

ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน 39.24 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากเงินสวัสดิการพนักงานประเภทเงินกู้ไม่เกิน 10 เท่าของเงินเดือน โดยเงินกู้สองเท่าแรกอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ส่วนที่เกินจากสองเท่าแรกให้คิดเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กำหนดผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 48 เดือน

## 3.5 ลูกหนี้อื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ลูกหนี้เงินยืมส่วนอำนาจการ	6.91	6.91
ลูกหนี้เงินยืมกองทุนบำเหน็จ	1.82	1.82
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	2.50	1.27
ลูกหนี้อื่น ๆ	4.56	<u>3.25</u>
รวม	<u>15.79</u>	<u>13.25</u>

## 3.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
เงินมัดจำ	0.01	0.01
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	0.27	0.23
อื่น ๆ	<u>2.88</u>	<u>0.33</u>
รวม	<u>3.16</u>	<u>0.57</u>

## 3.7 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ศูนย์สวัสดิภาพช้างและสัตว์ป่า	0.35	0.47
เงินค้ำประกันสัญญา	14.34	15.84
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้	12.32	9.39
รายได้แผ่นดินรอนำส่ง	0.13	1.25
บัญชีพักรอการตรวจสอบ	1.85	0.89
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.18	0.34
รายได้รับล่วงหน้า	1.46	2.20
เงินรับฝาก	-	0.02

เงินยืมสวัสดิการพนักงาน	7.86	7.86
อื่น ๆ	<u>13.01</u>	<u>0.01</u>
รวม	<u>43.64</u>	<u>38.27</u>

### 3.8 เงินทุนบำเหน็จ

องค์การสวนสัตว์ได้จัดตั้งเงินทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ขึ้นตามข้อบังคับ 5/2524 ขององค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2524 ในปี พ.ศ. 2541 ได้ยกเลิกข้อบังคับฯ ดังกล่าวและได้กำหนดข้อบังคับองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ.2541 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดให้มีกองทุนสำหรับสงเคราะห์เป็นบำเหน็จให้แก่พนักงานเมื่อต้องการออกจากงาน โดยองค์การสวนสัตว์จ่ายเงินสมทบเข้าเงินกองทุนบำเหน็จอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานทุกสิ้นเดือน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน ในงวดบัญชีปี 2551 และ 2550 เงินทุนบำเหน็จ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ยอดยกมาต้นงวด	10.63	10.63
<u>บวก</u> รับสมทบระหว่างปี	-	-
	<u>10.63</u>	<u>10.63</u>
<u>หัก</u> จ่ายบำเหน็จ	-	-
ยอดเงินคงเหลือปลายงวด	<u>10.63</u>	<u>10.63</u>
ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	10.63	10.63

### 3.12 ทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ทุนรับจากงบประมาณ	3,602.16	3,169.34
ทุนประเดิม	2.21	2.21
เงินอุดหนุน	<u>4.05</u>	<u>4.05</u>
รวม	<u>3,608.42</u>	<u>3,175.60</u>

### 3.13 เงินทุนสวัสดิการ

องค์การสวนสัตว์ได้จัดตั้งเงินทุนสวัสดิการพนักงานองค์การสวนสัตว์ขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์ ในการประชุมครั้งที่ 1/2502 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2502 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางด้าน สวัสดิการแก่พนักงาน โดยให้นำเงินส่วนแบ่ง 10 % จากรายได้สุทธิของการจัดงานเทศกาลต่างๆ แต่ละงานในสวนสัตว์ มาเป็นเงินทุนสวัสดิการฯ ในงวดบัญชีปี 2551 มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด 40.15 ล้านบาท

### 3.14 เงินกองทุนเพื่อหมีแพนด้า

รองนายกรัฐมนตรี (พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ) ได้เจรจากับสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อขอยืมหมีแพนด้ามา จัดแสดงในสวนสัตว์เชียงใหม่ขององค์การสวนสัตว์ให้ประชาชนได้ชมและศึกษาวิจัย ซึ่งรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ยินดีที่จะให้ยืมมาจัดแสดงในประเทศไทย เพื่อเป็นสัญลักษณ์ของจุดสัมพันธ์ไมตรีระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการวิจัยและการอนุรักษ์หมีแพนด้าระหว่างสมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า สาธารณรัฐ ประชาชนจีน และองค์การสวนสัตว์ ลงวันที่ 3 กันยายน 2546 (Agreement Between The Zoological Park Organization of the Kingdom of Thailand and The China Wildlife Conservation Association of the People's Republic of China For Cooperation on Research and Conservation of Giant Pandas) โดยมีกำหนดเวลาให้ยืมหมีแพนด้าเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่หมีแพนด้ามาถึงประเทศไทย ( 12 ตุลาคม 2546 ) และองค์การสวนสัตว์ต้องจ่ายเงิน จำนวน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปี ให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้าของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ฯพลฯ นายกรัฐมนตรี (พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร) ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการโครงการวิจัย และจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย (คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ 12/2546 สั่ง ณ วันที่ 15 มกราคม 2546) โดยมีพลเอก ชวลิต ยงใจยุทธ เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นรองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นรวมทั้งหมด 30 ท่าน เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย (คำสั่งที่ 1/2546 สั่ง ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546) โดยแต่งตั้งประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์ เป็นประธานกรรมการดำเนินงานฯ

คณะกรรมการดำเนินงานโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย จึงกำหนดระเบียบกองทุน เพื่อหมีแพนด้าว่าด้วยการบริหารกองทุน พ.ศ. 2546 ประกาศ ณ วันที่ 17 เมษายน 2546 ตามระเบียบกองทุนเพื่อหมีแพนด้า ว่าด้วยการบริหารกองทุน พ.ศ. 2546 กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการของกองทุนเพื่อหมีแพนด้า (คณะกรรมการ กองทุนเพื่อหมีแพนด้า) โดยมีประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์เป็นประธานกองทุน บริหารกองทุนเพื่อหมีแพนด้า ตามวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้า

ในงวดบัญชีปี 2551 กองทุนเพื่อหมีแพนด้ามียอดคงมา 29.84 ล้านบาท ในระหว่างงวดบัญชีกองทุนฯ ได้รับ ส่วนแบ่งรายได้ผู้เข้าชมหมีแพนด้า ภายหลังหักค่าวิจัยที่องค์การสวนสัตว์จะต้องจ่ายให้สมาคมอนุรักษ์สัตว์ป่า ร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 4.31 ล้านบาท และมีรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 0.05 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ทั้งสิ้น 4.36 ล้านบาท เมื่อหักค่าใช้จ่าย 3.02 ล้านบาท ดังนั้น เป็นผลให้กองทุนฯ เพิ่ม 1.34 ล้านบาท คงเหลือเป็นกองทุนฯ ยกไป 31.18 ล้านบาท

### 3.15 ผลการดำเนินงาน

ในงวดบัญชีปี 2551 องค์การสวนสัตว์มีรายได้ 587.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน 47.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.77 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้เงินสนับสนุนจากรัฐบาล จำนวน 42.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.06 มีรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 5.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43

ในงวดบัญชีปี 2551 องค์การสวนสัตว์มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 65.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.9 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้น 51.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 และค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซมเพิ่มขึ้น 11.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.75

ในงวดบัญชีปี 2551 มีผลขาดทุนสุทธิ 132.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 17.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.20 จำแนกตามหน่วยงานได้ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2551	2550
ขาดทุนสุทธิ	ส่วนอำนวยการ	(46.56)	(24.36)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	สวนสัตว์ดุสิต	10.80	7.08
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	(40.18)	(40.39)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์เชียงใหม่	(27.56)	(21.23)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์นครราชสีมา	(3.81)	(10.90)
ขาดทุนสุทธิ	สวนสัตว์สงขลา	(23.94)	(27.18)
กำไรสุทธิ	โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าในประเทศไทย	(1.87)	1.37
กำไรสุทธิ	ทุนสวัสดิการ	1.00	0.92
รวมขาดทุนสุทธิ		<u>(132.12)</u>	<u>(114.69)</u>

# หลักเกณฑ์

## ข้อเสนอแนวทางการดำเนินงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

องค์กรสวนสัตว์ มีนโยบายเน้นพันธกิจเชิงสังคมมากกว่าเชิงพาณิชย์ โดยกำหนดสัดส่วนการดำเนินงานเชิงสังคมร้อยละ 70 และสัดส่วนการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ร้อยละ 30

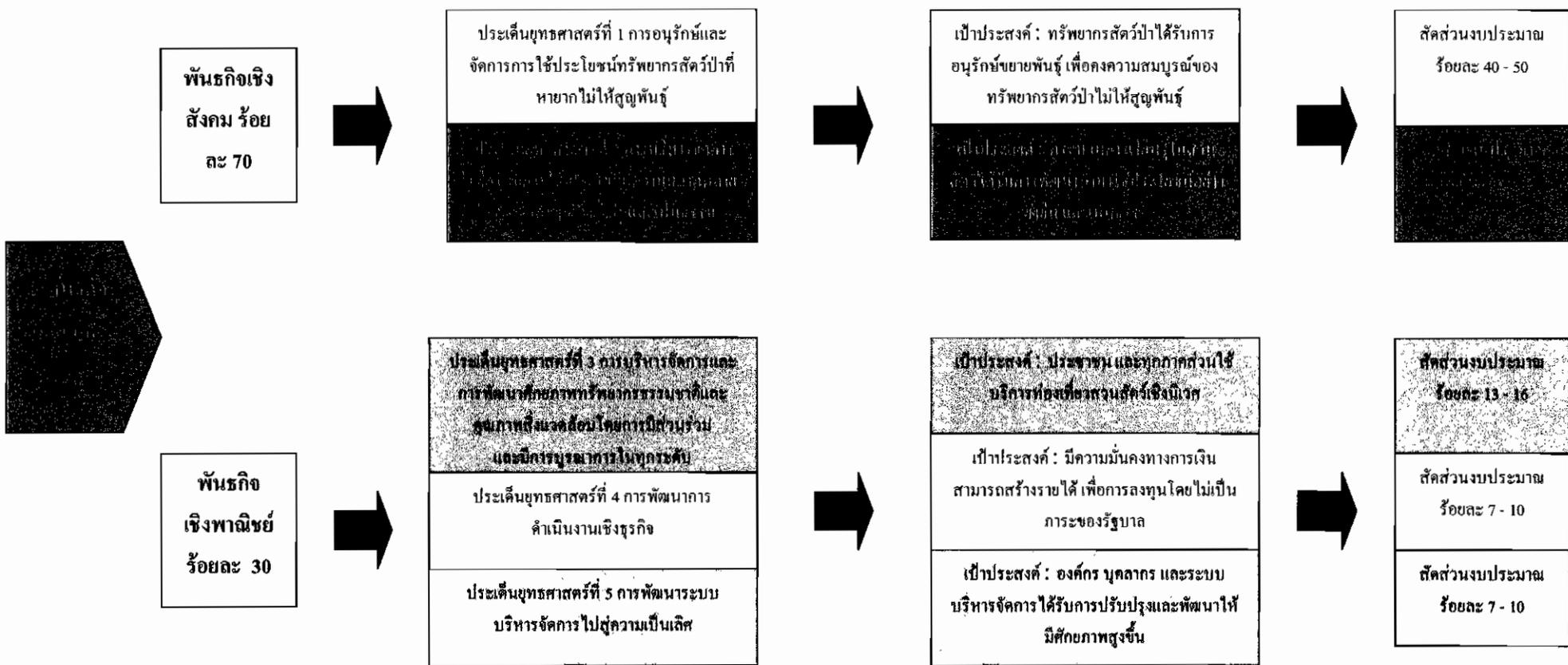
### พันธกิจเชิงสังคม

- \* พัฒนางานด้านการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์ และวิจัยด้านสัตว์ป่า ตลอดจนการพัฒนาสวัสดิภาพ และเพิ่มคุณภาพชีวิตสัตว์ที่ดี
- \* พัฒนางานด้านวิชาการสัตว์วิทยาและ พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและ สิ่งแวดล้อม
- \* พัฒนาและรักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานระดับสากลพัฒนาสวนสัตว์เป็นห้องเรียนธรรมชาติโดยสอดคล้องกับหลักสูตรตาม พรบ.การศึกษาแห่งชาติ

### พันธกิจเชิงพาณิชย์

- \* พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ของผู้สนใจทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีความทันสมัย และให้บริการในระดับสากล
- \* พัฒนาระบบบริหารงานขององค์กรให้ได้มาตรฐาน
- \* พัฒนารูทกิจเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

## วัตถุประสงค์



ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล เพื่อดำเนินงานตามพันธกิจทั้ง ในเชิงสังครและเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ องค์การสวนสัตว์ ใช้เงินนอกงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมในส่วนที่ยังไม่เพียงพอ และเมื่อองค์การสวนสัตว์ สามารถแยกการดำเนินงานเชิงสังครและเชิงพาณิชย์ ได้ตามแนวทางนี้ การขอรับการสนับสนุนงบประมาณรัฐบาลทั้งหมด ก็เพื่อนำมาใช้ดำเนินงานเชิงสังคร ส่วนเงินนอกงบประมาณจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยในเบื้องต้นจะเริ่มปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมในข้อจำกัดที่ดำเนินการได้

## องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์

### หลักเกณฑ์ในการจัดทำผลการดำเนินงานแยกตามผลผลิต/บริการและเชิงพันธกิจ

1. ระบุประเภทค่าใช้จ่ายแยกตามหน่วยงาน (เฉพาะค่าใช้จ่ายหน่วยงาน)
2. กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกับพันธกิจและผลผลิตที่เกี่ยวข้อง
3. กระจายค่าใช้จ่ายหน่วยงานตามผลผลิต/บริการ และเชิงพันธกิจที่เกี่ยวข้อง
4. กระจายค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานไปยังผลผลิต/บริการและเชิงพันธกิจที่เกี่ยวข้อง

### ประเภทของหน่วยงาน แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. หน่วยงานหลัก

หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับธุรกรรมหลักตามวัตถุประสงค์หลักขององค์การสวนสัตว์ได้แก่ การอนุรักษ์ ขยายพันธุ์และวิจัยด้านสัตว์ป่า การส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาให้สวนสัตว์เป็นที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ที่ทันสมัยและให้บริการในระดับสากล รวมถึงการเผยแพร่และโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการพักผ่อนเชิงนิเวศน์

#### 2. หน่วยงานสนับสนุน

หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่สนับสนุนงานของหน่วยงานหลักให้ดำเนินงานได้สะดวก และมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักขององค์การสวนสัตว์

รายละเอียดของหน่วยงานภายใต้องค์การสวนสัตว์

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
หน่วยงานหลัก	สวนสัตว์ - แผนกบำรุงสัตว์	มีหน้าที่เกี่ยวกับการดูแล รักษาพยาบาลและให้ความปลอดภัยแก่สัตว์อย่างสมบูรณ์ อีกทั้งจัดให้สัตว์อยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมกับสภาพที่เป็นอยู่และการขยายพันธุ์ของสัตว์แต่ละชนิด จัดทำสถิติ ข้อมูลและพฤติกรรมของสัตว์ตามหลักสากลตลอดจนมีหน้าที่ในการศึกษาวิจัยด้านวิชาการ สัตว์ป่า เทคโนโลยีต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อการจัดการสัตว์ป่าในกรงเลี้ยงและการอนุรักษ์
	สวนสัตว์ - แผนกโยธา	มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดสร้าง ซ่อมแซมดูแล บำรุงรักษา ทรัพย์สินของสวนสัตว์ อีกทั้งดูแลความสะอาดและรักษาความปลอดภัยในบริเวณสวนสัตว์และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
	สวนสัตว์ - แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	มีหน้าที่เกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ กำหนดแผนและแนวทางการดำเนินงาน ปฏิบัติงานด้านการตลาด การประชาสัมพันธ์ จัดนิทรรศการ จัดทำโครงการพิเศษ ในเทศกาลต่างๆ ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและนอกองค์การสวนสัตว์
หน่วยงานสนับสนุน	ส่วนอำนวยการ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการประชุม งานสารบรรณ งานการเจ้าหน้าที่ งานการเงินและบัญชี งบประมาณ งานพัสดุ งานพาหนะ งานธุรการทั่วไปขององค์การสวนสัตว์ งานนิติการ และงานอื่นๆ
	ส่วนวางแผนและพัฒนาธุรกิจ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ออกแบบและวิเคราะห์ระบบงาน วางแผนการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ภายนอกองค์การสวนสัตว์ที่มีผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ วางแนวทางในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ติดตามประเมินผลงานตามแผนและโครงการต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์ รับผิดชอบการปฏิบัติงานด้านการวางแผน วิสาหกิจและปรับแผนให้ทันสมัยทุกปี งานพัฒนาธุรกิจ งานประชาสัมพันธ์ และงานควบคุมดูแลวางแผนการดำเนินงานด้านการตลาด
	ส่วนวิชาการ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผน การฝึกอบรม การเก็บรวบรวมข้อมูลและการศึกษาค้นคว้าทดลอง วิเคราะห์ข้อมูลทางสถาปัตยกรรม เพื่อคำนวณการออกแบบกรงคอกสัตว์ สิ่งปลูกสร้าง การจัดแต่งบริเวณต่างๆ ภายในสวนสัตว์ และบริการทางวิชาการแก่สาธารณชน ตลอดจนรับผิดชอบพิพิธภัณฑ์
	ส่วนตรวจสอบ	มีหน้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ภายในองค์การ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งขององค์การสวนสัตว์
	ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	มีหน้าที่สนับสนุนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเภทหน่วยงาน	หน่วยงาน	หน้าที่หลักของหน่วยงาน
	สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	มีหน้าที่เกี่ยวกับงานสารบรรณ งานการเงิน งานบัญชีและงบประมาณ งานพัสดุและงานยานพาหนะของสวนสัตว์ ตลอดจนดำเนินงานด้านการจัดเก็บผลประโยชน์ร้านค้า

### หลักการในการปันส่วนค่าใช้จ่าย

#### 1. การปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังผลผลิต / บริการที่เกี่ยวข้อง

หลักเกณฑ์ในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง องค์การสวนสัตว์ได้กำหนดสัดส่วนของการดำเนินการตามยุทธศาสตร์เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานสำหรับผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง

ประเภทผลผลิต	สัดส่วนประเภทที่จัดสรร (%)	เป้าประสงค์
1. การอนุรักษ์และจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรสัตว์ป่าที่หายากไม่ให้สูญพันธุ์	50.50	ทรัพยากรสัตว์ป่าได้รับการอนุรักษ์ขยายพันธุ์เพื่อคงความสมบูรณ์ของทรัพยากรสัตว์ป่าไม่ให้สูญพันธุ์
2. การบริหารจัดการ เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม	27.63	กระบวนการเรียนรู้ในสวนสัตว์ได้รับการพัฒนามาใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม
3. การบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมีส่วนร่วมและมีบูรณาการในระดับ	17.20	ประชาชนและทุกภาคส่วนใช้บริการท่องเที่ยวสวนสัตว์เชิงนิเวศน์
4. การพัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจ	3.54	มีความมั่นคงทางการเงิน สามารถสร้างรายได้เพื่อการลงทุน โดยไม่เป็นภาระของรัฐบาล
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการไปสู่ความเป็นเลิศ	1.13	องค์กร บุคลากรและระบบบริหารจัดการได้รับการปรับปรุงและพัฒนาให้มีศักยภาพสูงขึ้น

ที่มาของข้อมูล : ภาพรวมการจัดสรรงบประมาณตามประเภทยุทธศาสตร์ปี 2549

ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายหน่วยงานกับผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง สามารถได้ดังนี้

หน่วยงาน	ผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง
1. สวนสัตว์-แผนกบำรุงรักษาสัตว์	ผลผลิตที่ 1 และ 2
2. สวนสัตว์-แผนกโยธา	ผลผลิตที่ 3
3. สวนสัตว์-แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	ผลผลิตที่ 4 และ 5
4. สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	ผลผลิตที่ 4 และ 5
5. ส่วนอำนวยการ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
6. ส่วนวางแผนและพัฒนาธุรกิจ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
7. ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผลผลิตที่ 4 และ 5
8. ส่วนวิชาการ	ผลผลิตที่ 4 และ 2
9. ส่วนตรวจสอบ	ผลผลิตที่ 5

หน่วยงาน	ผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้อง
1. สวนสัตว์-แผนกบำรุงรักษาสัตว์	พันธกิจสังคม
2. สวนสัตว์-แผนกโยธา	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจเชิงพาณิชย์ (แบ่งตามจำนวนผู้เข้าชม โดยผู้เข้าชมที่เป็นผู้ใหญ่และชำระเงินเต็มราคา บัตรถือเป็นสัดส่วนเชิงพาณิชย์)
3. สวนสัตว์-แผนกวางแผนและประชาสัมพันธ์	พันธกิจเชิงพาณิชย์
4. สวนสัตว์-แผนกบริหารงานทั่วไป	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
5. ส่วนอำนวยการ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
6. ส่วนวางแผนและพัฒนาธุรกิจ	พันธกิจเชิงพาณิชย์
7. ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์
8. ส่วนวิชาการ	พันธกิจเชิงพาณิชย์
9. ส่วนตรวจสอบ	พันธกิจเชิงสังคมและพันธกิจพาณิชย์

และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานสามารถจัดกลุ่มความสัมพันธ์ระหว่างประเภทค่าใช้จ่ายกับประเภทพันธกิจที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	พันธกิจที่เกี่ยวข้อง
1. ต้นทุนขาย	พันธกิจเชิงพาณิชย์
2. ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน	พันธกิจเชิงพาณิชย์ (เฉพาะที่ทำให้ก่อเกิดรายได้)
3. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ-โครงการเพื่อการเรียนรู้	พันธกิจเชิงสังคม
4. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ-โครงการอื่น	พันธกิจเชิงพาณิชย์ (เฉพาะที่ทำให้ก่อเกิดรายได้)
5. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์	พันธกิจเชิงสังคม (ยกเว้นค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์)
6. ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	พันธกิจเชิงสังคม
7. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)
8. ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนประเภทผู้เข้าชม)
9. ค่าเสื่อมราคา	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)
10. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	พันธกิจเชิงสังคม
11. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	พันธกิจเชิงพาณิชย์
12. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	พันธกิจเชิงสังคม
13. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าที่ปรึกษา	พันธกิจเชิงพาณิชย์
14. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	พันธกิจเชิงสังคมและพาณิชย์ (แบ่งตามสัดส่วนกิจกรรม)

ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายหน่วยงานสามารถจัดกลุ่มความสัมพันธ์ระหว่างประเภทค่าใช้จ่ายกับประเภทผลผลิต/บริการที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	พันธกิจที่เกี่ยวข้อง
1. ค่านายหน้า	ผลผลิตที่ 4
2. ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน	ผลผลิตที่ 4
3. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ- โครงการเพื่อการเรียนรู้	ผลผลิตที่ 2
4. ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ- โครงการอื่น	ผลผลิตที่ 4
5. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์	ผลผลิตที่ 1 และ 2
6. ค่าใช้จ่ายในการวิจัย	ผลผลิตที่ 1 และ 2
7. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5
8. ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่	ผลผลิตที่ 3
9. ค่าเสื่อมราคา	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5
10. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	ผลผลิตที่ 1 และ 2
11. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	ผลผลิตที่ 4
12. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	ผลผลิตที่ 1 และ 2
13. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าที่ปรึกษา	ผลผลิตที่ 5
14. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	ผลผลิตที่ 1 2 3 4 และ 5

## 2. การปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังพันธกิจที่เกี่ยวข้อง

องค์การสวนสัตว์มีการแบ่งผลการดำเนินงานเชิงพันธกิจออกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

- พันธกิจเชิงสังคม เป็นพันธกิจที่ประกอบด้วยงานหลักดังนี้
  - พัฒนางานด้านการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์ และวิจัยสัตว์ป่า ตลอดจนการพัฒนาสวัสดิภาพและเพิ่มคุณภาพชีวิตสัตว์ที่ดี
  - พัฒนางานด้านวิชาการ สัตววิทยาและพัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์และสิ่งแวดล้อม
  - พัฒนาและรักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานระดับสากล
  - พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นห้องเรียนธรรมชาติ โดยสอดคล้องกับหลักสูตรตาม พรบ. การศึกษาแห่งชาติ
- พัฒนาเชิงพาณิชย์ เป็นพันธกิจที่ประกอบด้วยงานหลักดังนี้
  - พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศน์ของผู้สนใจทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีความทันสมัยและให้บริการในระดับสากล
  - พัฒนาระบบบริหารงานขององค์การให้ได้มาตรฐาน
  - พัฒนารูรจเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

หลักเกณฑ์ในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังพันธกิจที่เกี่ยวข้อง องค์การสวนสัตว์มีนโยบายเน้นการดำเนินงานตามพันธกิจเชิงสังคมมากกว่าเชิงพาณิชย์ โดยกำหนดสัดส่วนการดำเนินงานดังนี้

พันธกิจ	สัดส่วนการดำเนินงาน (%)
1. พันธกิจเชิงสังคม	70
2. พันธกิจเชิงพาณิชย์	30



องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน							
660001 ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00						685,352.00
660002 ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32						554,762.32
660003 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17						1,226,636.17
660004 ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12						2,724,663.12
660005 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59						1,563,798.59
660006 ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99						1,283,975.99
660007 ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80						375,516.80
660008 ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57						2,908,214.57
660009 ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57						1,124,693.57
660010 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11						1,771,899.11
660011 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88						1,550,492.88
660012 ค่าจัดงานวันสาริรายอ	148,769.00						148,769.00
660013 ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55						1,571,005.55
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	7.99	2.43	-	-	-	17,489,779.67
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	7.99	2.43	-	-	-	17,489,779.67
ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ							
ค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้							
620015 โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน				25,737,268.89			25,737,268.89

<b>องค์การสวนสัตว์</b> <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b>							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รวมค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้	-	-	-	25,737,268.89	5.15	3.58	25,737,268.89
ค่าใช้จ่ายโครงการอื่น							
620014 รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70			10,851,466.98			15,502,095.68
601000 ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ				7,422,028.63			7,422,028.63
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	2.12	0.65	18,273,495.61	3.65	2.54	22,924,124.31
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการและกิจการพิเศษ</b>	<b>4,650,628.70</b>	<b>2.12</b>	<b>0.65</b>	<b>44,010,764.50</b>	<b>8.80</b>	<b>6.12</b>	<b>48,661,393.20</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์</b>							
<b>ค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>							
620019 ค่าขนส่งสัตว์				162,448.93			162,448.93
650012 ค่าบำรุงสัตว์				4,163,003.35			4,163,003.35
650013 ค่าอาหารสัตว์				57,936,884.79			57,936,884.79
650014 ค่าสัตววิทยาศาสตร์				2,197,826.57			2,197,826.57
<b>รวมค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>	-	-	-	<b>64,460,163.64</b>	<b>12.89</b>	<b>8.96</b>	<b>64,460,163.64</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>							
620008 ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50						2,152,083.50
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>	<b>2,152,083.50</b>	<b>0.98</b>	<b>0.30</b>	-	-	-	<b>2,152,083.50</b>
<b>ขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>							
680000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35						1,683,867.35

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รวมขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	0.77	0.23	-	-	-	1,683,867.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์</b>	<b>3,835,930.85</b>	<b>1.75</b>	<b>0.53</b>	<b>64,460,163.64</b>	<b>12.89</b>	<b>8.96</b>	<b>68,296,114.49</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>							
<i>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</i>							
620016 ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย				17,992,019.47			17,992,019.47
620012 ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก				714,253.93			714,253.93
620031 ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า				8,240,150.00			8,240,150.00
620031 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า							-
620030 ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช				1,233,962.03			1,233,962.03
<i>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</i>	-	-	-	28,180,385.43	5.63	3.92	28,180,385.43
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>	-	-	-	<b>28,180,385.43</b>	<b>5.63</b>	<b>3.92</b>	<b>28,180,385.43</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการนำรักษาและซ่อมแซม</b>							
<i>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</i>							
650001 ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72			2,184,195.36			3,120,279.08
650002 ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10			721,856.58			1,031,223.68
650003 ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73			554,936.03			792,765.75
650004 ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53			484,419.89			692,028.42
650005 ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41			362,810.97			518,301.38

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
650006 ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25			2,410,389.92			3,443,414.17
650007 ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98			693,541.29			990,773.27
650008 ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80			400,782.21			572,546.01
650009 ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70			47,718.30			68,169.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>	<b>3,368,850.23</b>	<b>1.54</b>	<b>0.47</b>	<b>7,860,650.53</b>	<b>1.57</b>	<b>1.09</b>	<b>11,229,500.76</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>							
650010 ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22			7,581,835.84			10,831,194.05
650011 ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51			2,710,027.85			3,871,468.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>	<b>4,410,798.72</b>	<b>2.01</b>	<b>0.61</b>	<b>10,291,863.68</b>	<b>2.06</b>	<b>1.43</b>	<b>14,702,662.40</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>	<b>7,779,648.95</b>	<b>3.55</b>	<b>1.08</b>	<b>18,152,514.21</b>	<b>3.63</b>	<b>2.52</b>	<b>25,932,163.16</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา/ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน</b>							
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
690000 ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01			294,109.70			420,156.71
670001 ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45			97,727,423.39			139,610,604.84
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>19.18</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>19.60</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>19.18</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>19.60</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							

องค์การสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
652001 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล				-			-
รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น							
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์							
620005 ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70						22,566,363.70
รวมค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	<b>22,566,363.70</b>	<b>10.31</b>	<b>3.14</b>	-	-	-	<b>22,566,363.70</b>
ค่าใช้จ่ายบุคลากร							
600001 เงินเดือน	43,655,608.94			101,863,087.53			145,518,696.47
600002 ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75			23,306,205.41			33,294,579.15
600003 เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00			197,246.00			281,780.00
600004 ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50			1,369,931.50			1,957,045.00
600005 ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69			3,226,355.29			4,609,078.98
600006 ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02			8,831,137.05			12,615,910.07
600007 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15			10,877,375.02			15,539,107.17
600010 ค่าตอบแทน	1,528,404.00			3,566,276.00			5,094,680.00
600009 ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60			14,421,823.74			20,602,605.34
600012 ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50			44,033.50			62,905.00
610001 ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00			504,014.00			720,020.00

องค์กรสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>72,088,922.15</b>	<b>32.92</b>	<b>10.02</b>	<b>168,207,485.83</b>	<b>33.63</b>	<b>23.39</b>	<b>240,296,407.18</b>
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา							
620004 ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85			220,494.99			314,992.84
620006 ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71			1,700,791.66			2,429,702.37
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>	<b>823,408.56</b>	<b>0.38</b>	<b>0.11</b>	<b>1,921,286.65</b>	<b>0.38</b>	<b>0.27</b>	<b>2,744,695.21</b>
ค่าธรรมเนียมและฮอนกร							
620001 ค่าประกันอัครคึกษ์	-			-			-
620003 ค่าธรรมเนียมภาษีฮอนกร	505,478.00			1,179,448.66			1,684,926.66
<b>รวมค่าธรรมเนียมและฮอนกร</b>	<b>505,478.00</b>	<b>0.23</b>	<b>0.07</b>	<b>1,179,448.66</b>	<b>0.24</b>	<b>0.16</b>	<b>1,684,926.66</b>
ค่าสาธารณูปโภค							
640001 ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28			13,024,681.32			18,606,687.60
640002 ค่าโทรศัพท์	284,148.10			663,012.22			947,160.32
640003 ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35			110,936.82			158,481.17
640004 ค่าน้ำประปา	2,023,040.72			4,720,428.35			6,743,469.07
640005 ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94			1,191,952.85			1,702,789.79
<b>รวมค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>8,447,576.39</b>	<b>3.86</b>	<b>1.17</b>	<b>19,711,011.57</b>	<b>3.94</b>	<b>2.74</b>	<b>28,158,587.93</b>
ค่าเช่า							
600011 ค่าเช่าบ้าน	190,957.80			445,568.20			636,526.00
620010 ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00			26,690,510.00			38,129,300.00

องค์การสวนสัตว์  
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
620011 ค่าเช่ารถ	585,627.96			1,366,465.24			1,952,093.20
<b>รวมค่าเช่า</b>	<b>12,215,375.76</b>	<b>1.50</b>	<b>1.70</b>	<b>28,502,543.44</b>	<b>3.70</b>	<b>3.06</b>	<b>40,717,919.20</b>
<i>ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี</i>							
626106 ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22			801,108.52			1,144,440.74
<b>รวมค่าใช้จ่ายตัดบัญชี</b>	<b>343,332.22</b>	<b>0.16</b>	<b>0.03</b>	<b>801,108.52</b>	<b>0.16</b>	<b>0.11</b>	<b>1,144,440.74</b>
<i>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</i>							
610001 เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91			2,398,860.12			3,426,943.03
620002 ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69			3,141,685.62			4,488,122.31
610002 ค่ารักษาการณ์	564,042.99			1,316,100.31			1,880,143.30
610003 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00			806,575.00			1,152,250.00
620017 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89			1,283,032.07			1,832,902.96
620018 ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20			327,182.80			467,404.00
620021 ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38			2,425,255.88			3,464,651.26
620022 ค่าใช้จ่ายจัดวางระบบบัญชี	-			-			-
620023 ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00			525,000.00			750,000.00
620024 ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06			1,306,638.80			1,866,626.86
690002 ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92			3,016,878.48			4,309,826.40
620028 ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00			1,085,000.00			1,550,000.00
620029 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-			959,195.53			959,195.53
630001 ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03			3,239,002.73			4,627,146.75

<p style="text-align: center;">องค์การสวนสัตว์ รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</p>							
รายการ	เงินพาณิชย์			เงินตั้งکم			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเงินพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเงินตั้งکم (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
630002 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64			272,964.15			389,948.79
630003 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อสีน	2,000,398.74			4,667,597.05			6,667,995.79
630004 ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40			240,105.60			343,008.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>	<b>11,163,090.84</b>	<b>5.10</b>	<b>1.55</b>	<b>27,011,074.15</b>	<b>5.40</b>	<b>3.76</b>	<b>38,176,164.98</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น</b>	<b>128,155,547.62</b>	<b>58.52</b>	<b>17.82</b>	<b>247,333,958.00</b>	<b>49.45</b>	<b>34.39</b>	<b>375,489,505.62</b>
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>218,978,483.21</b>	<b>100.00</b>	<b>30.45</b>	<b>500,159,318.87</b>	<b>100.00</b>	<b>69.55</b>	<b>719,137,802.08</b>
<b>กำไร/ขาดทุนรวม</b>	88,033,046.66			- 220,159,200.29			132,126,153.63

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63
ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00
ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32
ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17
ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12
ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59
ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99
ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80
ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57
ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57
ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11
ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88
ค่าจัดงานวันฮารีรายอ	148,769.00
ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ</b>	<b>4,650,628.70</b>
ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35
ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98
ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80
ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70
ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22
ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51
ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01
ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70
เงินเคื่อน	43,655,608.94
ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75
เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50
ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69
ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15
ค่าตอบแทน	1,528,404.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60
ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50
ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85
ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

หน่วย:บาท

ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28
ค่าโทรศัพท์	284,148.10
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35
ค่าน้ำประปา	2,023,040.72
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94
ค่าเช่าบ้าน	190,957.80
ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00
ค่าเช่ารถ	585,627.96
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22
เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91
ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69
ค่ารักษาการณ์	564,042.99
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38
ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92
ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00
ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64
ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74

องค์กรสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย:บาท

ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40
รวมทั้งสิ้น	<u>218,978,483.21</u>

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังคม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน	25,737,268.89
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	10,851,466.98
ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ	7,422,028.63
ค่าขนส่งสัตว์	162,448.93
ค่าบำรุงสัตว์	4,163,003.35
ค่าอาหารสัตว์	57,936,884.79
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์	2,197,826.57
ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย	17,992,019.47
ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก	714,253.93
ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า	8,240,150.00
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า	
ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	1,233,962.03
ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	2,184,195.36
ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	721,856.58
ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	554,936.03
ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	484,419.89
ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	362,810.97
ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,410,389.92
ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	693,541.29
ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	400,782.21
ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	47,718.30
ค่าบำรุงสถานที่	7,581,835.84
ค่าบำรุงห้องสุขา	2,710,027.85

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังคม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	294,109.70
ค่าเสื่อมราคา	97,727,423.39
เงินเดือน	101,863,087.53
ค่าจ้างชั่วคราว	23,306,205.41
เงินช่วยเหลือบุตร	197,246.00
ค่าเล่าเรียนบุตร	1,369,931.50
ค่าล่วงเวลา	3,226,355.29
ค่ารักษาพยาบาล	8,831,137.05
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10,877,375.02
ค่าตอบแทน	3,566,276.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	14,421,823.74
ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	44,033.50
ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	504,014.00
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	220,494.99
ค่าพัฒนาบุคลากร	1,700,791.66
ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	1,179,448.66
ค่าไฟฟ้า	13,024,681.32
ค่าโทรศัพท์	663,012.22
ค่าไปรษณีย์โทรเลข	110,936.82
ค่าน้ำประปา	4,720,428.35
ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	1,191,952.85
ค่าเช่าบ้าน	445,568.20
ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	26,690,510.00

องค์การสวนสัตว์  
รายงานค่าใช้จ่ายเชิงสังกม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551

หน่วย : บาท

ค่าเช่ารถ	1,366,465.24
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	801,108.52
เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	2,398,860.12
ค่ารับรองและพิธีการ	3,141,685.62
ค่ารักษาการณ์	1,316,100.31
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	806,575.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1,283,032.07
ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	327,182.80
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	2,425,255.88
ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	525,000.00
ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	1,306,638.80
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	3,016,878.48
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,085,000.00
ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	959,195.53
ค่าวัสดุสำนักงาน	3,239,002.73
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	272,964.15
ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	4,667,597.05
ค่าวัสดุประปาบาดาล	240,105.60
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>500,159,318.87</b>

องค์การสวนสัตว์ รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รายได้</b>					
<b>รายได้จากการจำหน่ายบัตร</b>					
รายได้จากการจำหน่ายบัตร					
400000 รายได้จำหน่ายบัตรผ่านประตู	- 230,920,424.10		-		-
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายบัตร</b>	<b>230,920,424.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 230,920,424.10</b>
<b>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>					
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า					
420000 รายได้จากการขาย-สินค้าของที่ระลึก	- 29,805,646.19		-		- 29,805,646.19
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>	<b>29,805,646.19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,805,646.19</b>
<b>รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>					
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา					
450002 รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	- 11,665,032.07		-		- 11,665,032.07
<b>รวมรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>	<b>11,665,032.07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,665,032.07</b>
<b>รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่</b>					
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่					
450003 รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	- 13,485,194.00		-		- 13,485,194.00
<b>รวมรายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่</b>	<b>13,485,194.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,485,194.00</b>
<b>รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล					
430000 เงินงบประมาณ/เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-		- 280,000,118.58		- 280,000,118.58

<b>องค์การสวนสัตว์</b> <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกไตรมาสทั้งปี</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b>					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
รวมรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	280,000,118.58	-	280,000,118.58
<b>กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>					
กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์					
470000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์			-		-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	-	-	-	-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-	-	-	-	-
<b>รายได้อื่น</b>					
รายได้คอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/คอกเบี้ยเงินกู้					
450001 คอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	-	505,127.94			- 505,127.94
440000 คอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	-	1,000,255.31			- 1,000,255.31
รวมรายได้คอกเบี้ยเงินฝาก/คอกเบี้ยเงินกู้		1,505,383.25	-		- 1,505,383.25
รายได้อื่น-เบ็ดเตล็ด					
450000 รายได้อื่นๆ	-	19,629,850.26			19,629,850.26
รวมรายได้อื่น-เบ็ดเตล็ด		19,629,850.26			19,629,850.26
<b>รายได้รวม</b>	<b>307,011,529.87</b>	<b>-</b>	<b>280,000,118.58</b>	<b>-</b>	<b>587,011,648.45</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>					
<b>ต้นทุนขาย</b>					
ต้นทุนขาย					
500001 ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า		9,766,699.33			9,766,699.33
500002 ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า		5,290,999.63			5,290,999.63
รวมต้นทุนขาย		15,057,698.96	2.09		15,057,698.96
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>15,057,698.96</b>	<b>2.09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,057,698.96</b>

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน					
ค่าใช้จ่ายการจัดงาน					
660001 ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00				685,352.00
660002 ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32				554,762.32
660003 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17				1,226,636.17
660004 ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12				2,724,663.12
660005 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59				1,563,798.59
660006 ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99				1,283,975.99
660007 ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80				375,516.80
660008 ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57				2,908,214.57
660009 ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57				1,124,693.57
660010 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11				1,771,899.11
660011 ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88				1,550,492.88
660012 ค่าจัดงานวันสารีรยขอ	148,769.00				148,769.00
660013 ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55				1,571,005.55
รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน	17,489,779.67	2.43	-	-	17,489,779.67
<b>รวมค่าใช้จ่ายการจัดงาน</b>	<b>17,489,779.67</b>	<b>2.43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,489,779.67</b>
ค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ					
ค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้					
620015 โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน			25,737,268.89		25,737,268.89
รวมค่าใช้จ่ายโครงการเพื่อการเรียนรู้	-	-	25,737,268.89	3.58	25,737,268.89
ค่าใช้จ่ายโครงการอื่น					
620014 รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70		10,851,466.98		15,502,095.68
601000 ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ			7,422,028.63		7,422,028.63
รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	0.65	18,273,495.61	2.54	22,924,124.31
<b>รวมค่าใช้จ่ายโครงการและกิจกรรมพิเศษ</b>	<b>4,650,628.70</b>	<b>0.65</b>	<b>44,010,764.50</b>	<b>6.12</b>	<b>48,661,393.20</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์					

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
<b>ค่าบำรุงดูแลสัตว์</b>					
620019 ค่าขนส่งสัตว์			162,448.93		162,448.93
650012 ค่าบำรุงสัตว์			4,163,003.35		4,163,003.35
650013 ค่าอาหารสัตว์			57,936,884.79		57,936,884.79
650014 ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์			2,197,826.57		2,197,826.57
รวมค่าบำรุงดูแลสัตว์	-	-	64,460,163.64	8.96	64,460,163.64
<b>ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์</b>					
620008 ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50				2,152,083.50
รวมค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50	0.30	-	-	2,152,083.50
<b>ขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>					
680000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35				1,683,867.35
รวมขาดทุนจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35	0.23	-	-	1,683,867.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายตามพันธกิจ</b>	<b>3,835,950.35</b>	<b>0.53</b>	<b>64,460,163.64</b>	<b>8.96</b>	<b>68,296,114.09</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>					
620016 ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย			17,992,019.47		17,992,019.47
620012 ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก			714,253.93		714,253.93
620031 ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า			8,240,150.00		8,240,150.00
620031 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า					-
620030 ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช			1,233,962.03		1,233,962.03
รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย	-	-	28,180,385.43	3.92	28,180,385.43
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการวิจัย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,180,385.43</b>	<b>3.92</b>	<b>28,180,385.43</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>					
650001 ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72		2,184,195.36		3,120,279.08
650002 ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10		721,856.58		1,031,223.68
650003 ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73		554,936.03		792,765.75

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
650004 ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53		484,419.89		692,028.42
650005 ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องคัดหญ้า	155,490.41		362,810.97		518,301.38
650006 ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25		2,410,389.92		3,443,414.17
650007 ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98		693,541.29		990,773.27
650008 ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80		400,782.21		572,546.01
650009 ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70		47,718.30		68,169.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอุปกรณ์</b>	<b>3,368,850.23</b>	<b>0.47</b>	<b>7,860,650.53</b>	<b>1.09</b>	<b>11,229,500.76</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>					
650010 ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22		7,581,835.84		10,831,194.05
650011 ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51		2,710,027.85		3,871,468.35
<b>รวมค่าใช้จ่ายดูแลสถานที่</b>	<b>4,410,798.72</b>	<b>0.61</b>	<b>10,291,863.68</b>	<b>1.43</b>	<b>14,702,662.40</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายการบำรุงรักษาและซ่อมแซม</b>	<b>7,779,648.95</b>	<b>1.08</b>	<b>18,152,514.21</b>	<b>2.52</b>	<b>25,932,163.16</b>
<b>ค่านิยมราคา/ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน</b>					
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
690000 ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01		294,109.70		420,156.71
670001 ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45		97,727,423.39		139,610,604.84
<b>รวมค่าเสื่อมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>รวมค่านิยมราคา</b>	<b>42,009,228.46</b>	<b>5.84</b>	<b>98,021,533.09</b>	<b>13.63</b>	<b>140,030,761.55</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>					
652001 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล			-		-
<b>รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น</b>					
<b>ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์</b>					
620005 ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70				22,566,363.70
<b>รวมค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์</b>	<b>22,566,363.70</b>	<b>3.14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,566,363.70</b>

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
<b>ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>					
600001 เงินเดือน	43,655,608.94		101,863,087.53		145,518,696.47
600002 ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75		23,306,205.41		33,294,579.15
600003 เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00		197,246.00		281,780.00
600004 ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50		1,369,931.50		1,957,045.00
600005 ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69		3,226,355.29		4,609,078.98
600006 ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02		8,831,137.05		12,615,910.07
600007 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15		10,877,375.02		15,539,107.17
600010 ค่าตอบแทน	1,528,404.00		3,566,276.00		5,094,680.00
600009 ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60		14,421,823.74		20,602,605.34
600012 ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50		44,033.50		62,905.00
610001 ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00		504,014.00		720,020.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>72,088,922.15</b>	<b>10.02</b>	<b>168,207,465.83</b>	<b>23.39</b>	<b>240,296,407.18</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>					
620004 ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85		220,494.99		314,992.84
620006 ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71		1,700,791.66		2,429,702.37
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>	<b>823,408.56</b>	<b>0.11</b>	<b>1,921,286.65</b>	<b>0.27</b>	<b>2,744,695.21</b>
<b>ค่าธรรมเนียมและอากร</b>					
620001 ค่าประกันอัคคีภัย	-		-		-
620003 ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00		1,179,448.66		1,684,926.66
<b>รวมค่าธรรมเนียมและอากร</b>	<b>505,478.00</b>	<b>0.07</b>	<b>1,179,448.66</b>	<b>0.16</b>	<b>1,684,926.66</b>
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>					
640001 ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28		13,024,681.32		18,606,687.60
640002 ค่าโทรศัพท์	284,148.10		663,012.22		947,160.32
640003 ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35		110,936.82		158,481.17
640004 ค่าน้ำประปา	2,023,040.72		4,720,428.35		6,743,469.07
640005 ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94		1,191,952.85		1,702,789.79
<b>รวมค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>8,447,576.39</b>	<b>1.17</b>	<b>18,711,011.57</b>	<b>2.74</b>	<b>28,158,587.95</b>
<b>ค่าเช่า</b>					

องค์การสวนสัตว์					
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551					
รายการ	เชิงพาณิชย์		เชิงสังคม		รวม
		อัตราส่วนต่อ		อัตราส่วนต่อ	
600011 ค่าเช่าบ้าน	190,957.80		445,568.20		636,526.00
620010 ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00		26,690,510.00		38,129,300.00
620011 ค่าเช่ารถ	585,627.96		1,366,465.24		1,952,093.20
<b>รวมค่าน้ำ</b>	<b>12,215,375.76</b>	<b>1.70</b>	<b>28,502,543.44</b>	<b>3.96</b>	<b>40,717,919.20</b>
ค่าใช้จ่ายคดับัญชี					
626106 ค่าใช้จ่ายคดับัญชี	343,332.22		801,108.52		1,144,440.74
<b>รวมค่าใช้จ่ายคดับัญชี</b>	<b>343,332.22</b>	<b>0.05</b>	<b>801,108.52</b>	<b>0.11</b>	<b>1,144,440.74</b>
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
610001 เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91		2,398,860.12		3,426,943.03
620002 ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69		3,141,685.62		4,488,122.31
610002 ค่ารักษาการณ์	564,042.99		1,316,100.31		1,880,143.30
610003 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00		806,575.00		1,152,250.00
620017 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89		1,283,032.07		1,832,902.96
620018 ค่าใช้จ่ายถูกเงิน	140,221.20		327,182.80		467,404.00
620021 ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38		2,425,255.88		3,464,651.26
620022 ค่าใช้จ่ายจัดวางระบบบัญชี	-		-		-
620023 ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00		525,000.00		750,000.00
620024 ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06		1,306,638.80		1,866,626.86
690002 ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92		3,016,878.48		4,309,826.40
620028 ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00		1,085,000.00		1,550,000.00
620029 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-		959,195.53		959,195.53
630001 ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03		3,239,002.73		4,627,146.75
630002 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64		272,964.15		389,948.79
630003 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74		4,667,597.05		6,667,995.79
630004 ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40		240,105.60		343,008.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>	<b>11,165,090.84</b>	<b>1.55</b>	<b>27,011,074.15</b>	<b>3.76</b>	<b>38,176,164.99</b>
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น	128,155,547.62	17.82	247,333,958.00	34.39	375,489,505.62
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>218,978,483.21</b>	<b>30.45</b>	<b>500,159,318.87</b>	<b>69.55</b>	<b>719,137,802.08</b>
กำไร/ขาดทุนรวม	88,033,046.66		- 220,159,200.29		- 132,126,153.63

**องค์การสวนสัตว์**  
**รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551**

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
500001	ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	9,766,699.33		9,766,699.33
500002	ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	5,290,999.63		5,290,999.63
660001	ค่าจัดงานเทศกาล-วันปิยะมหาราช	685,352.00		685,352.00
660002	ค่าจัดงานเทศกาล-วันลอยกระทง	554,762.32		554,762.32
660003	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 5 ธันวาคม	1,226,636.17		1,226,636.17
660004	ค่าจัดงานเทศกาล-วันขึ้นปีใหม่	2,724,663.12		2,724,663.12
660005	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเด็ก	1,563,798.59		1,563,798.59
660006	ค่าจัดงานวันครบรอบสวนสัตว์	1,283,975.99		1,283,975.99
660007	ค่าจัดงานเทศกาล-วันตรุษจีน	375,516.80		375,516.80
660008	ค่าจัดงานเทศกาล-วันสงกรานต์	2,908,214.57		2,908,214.57
660009	ค่าจัดงานเทศกาล-วันแรงงาน	1,124,693.57		1,124,693.57
660010	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเข้าพรรษา	1,771,899.11		1,771,899.11
660011	ค่าจัดงานเทศกาล-วันเฉลิมฯ 12 สิงหาคม	1,550,492.88		1,550,492.88
660012	ค่าจัดงานวันฮารีรายอ	148,769.00		148,769.00
660013	ค่าจัดงานเทศกาล-งานอื่นๆ	1,571,005.55		1,571,005.55
620015	โครงการกิจกรรมศึกษาและเรียนรู้ในสวน	-	25,737,268.89	25,737,268.89
620014	รวมค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ	4,650,628.70	10,851,466.98	15,502,095.68
601000	ค่าใช้จ่ายโครงการเชิงธุรกิจ		7,422,028.63	7,422,028.63
620019	ค่าขนส่งสัตว์		162,448.93	162,448.93
650012	ค่าบำรุงสัตว์		4,163,003.35	4,163,003.35
650013	ค่าอาหารสัตว์		57,936,884.79	57,936,884.79
650014	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์		2,197,826.57	2,197,826.57
620008	ค่าใช้จ่ายในการฝึกความสามารถสัตว์	2,152,083.50		2,152,083.50
680000	ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	1,683,867.35		1,683,867.35

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
620016	ค่าใช้จ่ายโครงการวิจัย		17,992,019.47	17,992,019.47
620012	ค่าสมาชิกสวนสัตว์โลก		714,253.93	714,253.93
620031	ค่าสนับสนุนโครงการอนุรักษ์หมีแพนด้า		8,240,150.00	8,240,150.00
620031	ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการวิจัยสัตว์ป่า			-
620030	ค่าใช้จ่ายอนุรักษ์พันธุกรรมพืช		1,233,962.03	1,233,962.03
650001	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	936,083.72	2,184,195.36	3,120,279.08
650002	ค่าซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	309,367.10	721,856.58	1,031,223.68
650003	ค่าซ่อมแซมเครื่องเล่น	237,829.73	554,936.03	792,765.75
650004	ค่าซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องใช้	207,608.53	484,419.89	692,028.42
650005	ค่าซ่อมแซมเครื่องสูบน้ำและเครื่องตัดหญ้า	155,490.41	362,810.97	518,301.38
650006	ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,033,024.25	2,410,389.92	3,443,414.17
650007	ค่าซ่อมแซมไฟฟ้า	297,231.98	693,541.29	990,773.27
650008	ค่าซ่อมแซมประปาและบาดาล	171,763.80	400,782.21	572,546.01
650009	ค่าซ่อมแซมอื่น ๆ	20,450.70	47,718.30	68,169.00
650010	ค่าบำรุงสถานที่	3,249,358.22	7,581,835.84	10,831,194.05
650011	ค่าบำรุงห้องสุขา	1,161,440.51	2,710,027.85	3,871,468.35
690000	ขาดทุนจากจำหน่ายทรัพย์สิน	126,047.01	294,109.70	420,156.71
670001	ค่าเสื่อมราคา	41,883,181.45	97,727,423.39	139,610,604.84
620005	ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	22,566,363.70		22,566,363.70
600001	เงินเดือน	43,655,608.94	101,863,087.53	145,518,696.47
600002	ค่าจ้างชั่วคราว	9,988,373.75	23,306,205.41	33,294,579.15
600003	เงินช่วยเหลือบุตร	84,534.00	197,246.00	281,780.00
600004	ค่าเล่าเรียนบุตร	587,113.50	1,369,931.50	1,957,045.00
600005	ค่าล่วงเวลา	1,382,723.69	3,226,355.29	4,609,078.98
600006	ค่ารักษาพยาบาล	3,784,773.02	8,831,137.05	12,615,910.07
600007	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,661,732.15	10,877,375.02	15,539,107.17
600010	ค่าตอบแทน	1,528,404.00	3,566,276.00	5,094,680.00
600009	ค่าใช้จ่ายเดินทาง	6,180,781.60	14,421,823.74	20,602,605.34

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
600012	ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	18,871.50	44,033.50	62,905.00
610001	ค่าช่วยเหลือพนักงานเสียชีวิต	216,006.00	504,014.00	720,020.00
620004	ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	94,497.85	220,494.99	314,992.84
620006	ค่าพัฒนาบุคลากร	728,910.71	1,700,791.66	2,429,702.37
620003	ค่าธรรมเนียมภาษีอากร	505,478.00	1,179,448.66	1,684,926.66
640001	ค่าไฟฟ้า	5,582,006.28	13,024,681.32	18,606,687.60
640002	ค่าโทรศัพท์	284,148.10	663,012.22	947,160.32
640003	ค่าไปรษณีย์โทรเลข	47,544.35	110,936.82	158,481.17
640004	ค่าน้ำประปา	2,023,040.72	4,720,428.35	6,743,469.07
640005	ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	510,836.94	1,191,952.85	1,702,789.79
600011	ค่าเช่าบ้าน	190,957.80	445,568.20	636,526.00
620010	ค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	11,438,790.00	26,690,510.00	38,129,300.00
620011	ค่าเช่ารถ	585,627.96	1,366,465.24	1,952,093.20
626106	ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	343,332.22	801,108.52	1,144,440.74
610001	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการพนักงาน	1,028,082.91	2,398,860.12	3,426,943.03
620002	ค่ารับรองและพิธีการ	1,346,436.69	3,141,685.62	4,488,122.31
610002	ค่ารักษาการณ์	564,042.99	1,316,100.31	1,880,143.30
610003	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	345,675.00	806,575.00	1,152,250.00
620017	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	549,870.89	1,283,032.07	1,832,902.96
620018	ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	140,221.20	327,182.80	467,404.00
620021	ค่าใช้จ่ายปรับปรุงระบบให้ได้มาตรฐาน	1,039,395.38	2,425,255.88	3,464,651.26
620023	ค่าใช้จ่ายจัดการเชิงกลยุทธ์และการวัดผล	225,000.00	525,000.00	750,000.00
620024	ค่าใช้จ่ายจัดทำแผนทรัพยากรบุคคล	559,988.06	1,306,638.80	1,866,626.86
690002	ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งเข้ากองทุนหมี่	1,292,947.92	3,016,878.48	4,309,826.40
620028	ค่าจ้างที่ปรึกษา	465,000.00	1,085,000.00	1,550,000.00
620029	ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนแม่บท	-	959,195.53	959,195.53
630001	ค่าวัสดุสำนักงาน	1,388,144.03	3,239,002.73	4,627,146.75
630002	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	116,984.64	272,964.15	389,948.79

รหัส	รายการ	เชิงพาณิชย์	เชิงสังคม	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
630003	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2,000,398.74	4,667,597.05	6,667,995.79
630004	ค่าวัสดุประปาบาดาล	102,902.40	240,105.60	343,008.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>218,978,483.21</b>	<b>500,159,318.87</b>	<b>719,137,802.08</b>
<b>คิดเป็นร้อยละ</b>		<b>30.45</b>	<b>69.55</b>	<b>100.00</b>

<p style="text-align: center;"><b>องค์การสวนสัตว์</b>  <b>รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ</b>  <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551</b></p>							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการจำหน่ายบัตร							
รายได้จากการจำหน่ายบัตร							
400000 รายได้จำหน่ายบัตรผ่านประตู	-	230,920,424.10		-			-
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายบัตร</b>		<b>230,920,424.10</b>		<b>-</b>			<b>-</b>
							<b>230,920,424.10</b>
<b>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>							
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า							
420000 รายได้จากการขาย-สินค้าของที่ระลึก	-	29,805,646.19		-			-
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>		<b>29,805,646.19</b>		<b>-</b>			<b>-</b>
							<b>29,805,646.19</b>
<b>รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>							
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา							
450002 รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	-	11,665,032.07		-			-
<b>รวมรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา</b>		<b>11,665,032.07</b>		<b>-</b>			<b>-</b>
							<b>11,665,032.07</b>
<b>รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่</b>							

องค์การสวนสัตว์							
รายงานผลการดำเนินงานแยกตามพันธกิจ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551							
รายการ	เชิงพาณิชย์			เชิงสังคม			รวม
	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	จำนวนเงิน	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม (%)	อัตราส่วนต่อ ค่าใช้จ่ายรวม (%)	
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่							
450003 รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	- 13,485,194.00						- 13,485,194.00
รวมรายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	13,485,194.00		-	-		-	13,485,194.00
<b>รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล</b>							
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล							
430000 เงินงบประมาณ/เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-		-	280,000,118.58		-	280,000,118.58
รวมรายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-		-	280,000,118.58		-	280,000,118.58
<b>กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์</b>							
กำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์							
470000 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์				-			-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-		-	-		-	-
รวมกำไรจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	-		-	-		-	-
<b>รายได้อื่น</b>							
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/ดอกเบี้ยเงินกู้							
450001 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	- 505,127.94						- 505,127.94