

**คำรับรองการปฏิบัติราชการของ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548



**คำรับรองการปฏิบัติราชการ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548**

1. คำรับรองระหว่าง

นางลีนา เจริญศรี

รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ผู้รับคำรับรอง

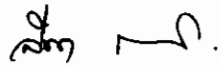
และ

นางพันธ์ทิพย์ สุรทินท์

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ผู้ทำคำรับรอง

2. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2548
3. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กรอบการประเมินผล ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
4. ข้าพเจ้า นางลีนา เจริญศรี ในฐานะผู้บังคับบัญชาของ นางพันธ์ทิพย์ สุรทินท์ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กรอบการประเมินผล ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นางพันธ์ทิพย์ สุรทินท์ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้าพเจ้า นางพันธ์ทิพย์ สุรทินต์ ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สินว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรอง ได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

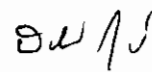


(นางสลิษา เจริญศรี)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

วันที่ 10 มีนาคม 2548



(นางพันธ์ทิพย์ สุรทินต์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

วันที่ 10 มีนาคม 2548

แผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

- **วิสัยทัศน์**
เป็นผู้นำในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- **พันธกิจ**
 1. เสนอแนวทาง มาตรการในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ
 2. กำกับ ดูแล วิเคราะห์และติดตามประเมินผลรัฐวิสาหกิจเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐ
 3. บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐให้เกิดผลตอบแทนที่คุ้มค่า
- **ประเด็นยุทธศาสตร์**
 1. การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง
 2. การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน
- **เป้าประสงค์**
 1. รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีพลัง มีศักยภาพในการขยายธุรกิจ และการแข่งขันในประเทศและต่างประเทศ
 2. รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนที่เหมาะสม
 3. รัฐวิสาหกิจมีการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี และมีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง
 4. ตลาดทุนมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- **กลยุทธ์**
 1. สร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการรัฐวิสาหกิจ
 2. สร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
 3. ยกกระดับมาตรฐานการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ
 4. ส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
- **อื่น ๆ**

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย มิติ 4 ด้าน น้ำหนักรวมร้อยละ 120 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ ร้อยละ 60
2. มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 10
3. มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 10
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ร้อยละ 40

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติ 4 ด้าน ดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์	60	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน คุณภาพการให้บริการ	10	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	10	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน การพัฒนาองค์กร	40	1	2	3	4	5
รวม	120	1	2	3	4	5

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ นำหนักในการคำนวณผลคะแนน
ร้อยละ 60 ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กระทรวง ร้อยละ 10
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 15
3. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรมหรือเทียบเท่า ร้อยละ 20
4. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ ร้อยละ 5
(ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)
5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุน ร้อยละ 10
การดำเนินงานของจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน มีดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม แผนยุทธศาสตร์กระทรวง	นำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
1. ดุลเงินในงบประมาณสมดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	4	ขาดดุล	ขาดดุล	ขาดดุล	-	-	-	สมดุล
2. หนี้สาธารณะต่อ GDP	1.5	49.34	48.77	49	48	47	46	45
3. มูลค่าตามราคาตลาดตราสารหนี้ต่อ GDP	1.5	42.4	39.6	38.5	38.8	39.1	39.4	39.7
4. จำนวนลูกหนี้ในระบบที่จดทะเบียน ตามโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สิน คนยากจนที่เข้าสู่กระบวนการเจรจา เพื่อแก้ไขปัญหา	1.5	-	-	1 ล้านราย	1.25 ล้าน ราย	1.5 ล้าน ราย	1.75 ล้าน ราย	2 ล้านราย
5. สัดส่วนการจัดสรรรายได้ให้กับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)	1.5	22.19	22.75	21.5	22	22.5	23	23.5
รวม	10							

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ	นำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
6. อัตราการเพิ่มของกำไรของรัฐวิสาหกิจ กลุ่มที่ 2 (กลุ่มให้บริการพื้นฐาน)	5	-	41.85%	2%	3%	4%	5%	6%
7. จำนวนผังแม่บทการใช้ประโยชน์ ที่ราชพัสดุ	5	-	-	1	2	3	4	5
8. ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผน แม่บทการสนับสนุนระบบ Logistics ของ ประเทศ	5	-	-	1	2	3	4	5
รวม	15							

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม แผนยุทธศาสตร์ สคร.	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
9.จำนวนแผนปรับโครงสร้างทางการเงิน ของรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนเสนอต่อรอง ปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่ม ภารกิจด้านทรัพย์สิน	7	-	1	6	7	8	9	10
10.จำนวนหลักสูตรที่จัดสัมมนา/อบรม ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รัฐวิสาหกิจ	6	-	12	2	3	4	5	6
11.จำนวนรัฐวิสาหกิจที่แปลงสภาพเป็น บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชน หรือ ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์	7	2	6	1	-	2	-	3
รวม	20							

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติ ราชการ	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
12.ร้อยละของความสำเร็จ ตามเป้าหมายผลผลิตของ ส่วนราชการ (ตามเอกสาร งบประมาณรายจ่าย)	5	-	118.09	80	85	90	95	100
13.ระดับความสำเร็จของ การปรับปรุงการบริหาร จัดการเพื่อสนับสนุน การดำเนินงานของจังหวัด และองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	10	-	-	1	2	3	4	5
รวมทั้งสิ้น	60							

มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
• คุณภาพการให้บริการ 14.ร้อยละของระดับความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	5	-	65.20	45	55	65	75	85
• การป้องกันและปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ 15.ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	5	-	-	1	2	3	4	5
รวม	10							

มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนน
ร้อยละ 10 โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน
ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
• การลดค่าใช้จ่าย 16.ร้อยละของงบประมาณที่สามารถ ประหยัดได้	5	47.55	36.54	1	2	3	4	5
• การลดระยะเวลาการให้บริการ 17.ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของ ขั้นตอนการปฏิบัติราชการของส่วน ราชการ	5	-	40.92	10	20	30	40	50
รวม	10							

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 40 โดย
มีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
● การบริหารความรู้ในองค์กร 18.ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กรปีงบประมาณ พ.ศ. 2548	5	-	-	80	85	90	95	100
● การจัดการสารสนเทศ 19.ระดับคุณภาพของการจัดการสารสนเทศของส่วนราชการ								
19.1 คุณภาพของระบบสารสนเทศ	2	-	-	1	2	3	4	5
19.2 การใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศ	3	-	-	1	2	3	4	5
● การบริหารการเปลี่ยนแปลง 20.ระดับความสำเร็จและคุณภาพของการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของส่วนราชการ								
20.1 ความสำเร็จในการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง	5	-	-	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ
20.2 คุณภาพของข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง	5	-	-	1	2	3	4	5
● การพัฒนานโยบาย 21.ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนานโยบายของส่วนราชการ	7	-	-	1	2	3	4	5
22.ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตามแผนพัฒนานโยบายของส่วนราชการ	13	-	-	60	70	80	90	100
รวม	40							