



คำสั่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ที่ ๒๕๑/๒๕๕๕

เรื่อง แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖
ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ กำหนดให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติราชการแต่ละปีเพื่อบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ ประกอบกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ นั้น

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๖ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องตามนโยบายและเป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงการคลัง และแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ดังรายละเอียดแนบท้ายคำสั่งนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๕

(นายประสงค์ พูนธเนศ)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

(สคร.)

ปีงบประมาณ ๒๕๕๖



แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

	หน้า
หัวข้อ	๑
บทนำ	๖
ส่วนที่ ๑	
กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๗
- กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์	๗
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร	๑๒
ส่วนที่ ๒	
สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๑๔
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ของสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	๑๔
- ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	๑๘
- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดินกับ แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	๒๗
- แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๓๐
- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัดของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	๓๑
- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลังกับยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	๓๔

นโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจ และหลักทรัพย์ของรัฐ
 - กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมคุณภาพการให้บริการ และสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุงสภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการและฟื้นฟูปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
 ๑. โครงการผลักดันการแก้ปัญหาการบริหารจัดการระบบขนส่งทางรถไฟ เชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL)
 ๒. โครงการกำกับติดตามการจัดทำแผนฟื้นฟูและทบทวนบทบาทรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาทางการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้ง ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนของรัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง
 ๓. โครงการกำหนดบทบาทการดำเนินงานกิจการของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ให้ชัดเจนเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน
 ๔. โครงการเตรียมความพร้อมในการปรับองค์กรเป็นนิติบุคคลของโรงงานไฟฟ้ามหานคร และองค์การสุรา กรมสรรพสามิต
 - กลยุทธ์ที่ ๒ บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน
 ๑. โครงการจัดทำแผนยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทางการเงินรัฐวิสาหกิจ ๒ แห่ง ได้แก่ และ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
 ๒. โครงการสร้างความชัดเจนในการดำเนินงานของกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง
 ๓. โครงการบริหารหลักทรัพย์เชิงรุก : การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง ถือต่ำกว่าร้อยละ ๕๐
 ๔. โครงการผลักดันการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท ห้างปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับ ดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจ และหลักทรัพย์ของรัฐ
 - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น
 ๑. โครงการผลักดันร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนานโยบาย รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.
 ๒. โครงการเตรียมความพร้อมการดำเนินการตามร่างพระราชบัญญัติ การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.
 ๓. โครงการพัฒนากฎหมาย/มติคณะรัฐมนตรีที่อยู่ภายในความรับผิดชอบ (พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
 - กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจและพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์
 ๑. โครงการศึกษา วิจัย และพัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ
 ๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรของรัฐวิสาหกิจ
 - กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบผลตอบแทน/แรงจูงใจที่เหมาะสม
 ๑. โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกับผลงานของรัฐวิสาหกิจ
 ๒. โครงการจัดทำฐานข้อมูลร่วมด้านกระบวนการและผลลัพธ์ตามระบบ ประเมินผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA)
 ๓. โครงการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ (EVM)
 - กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วม จากภาคเอกชน
 ๑. โครงการพัฒนาการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs (Public Private Partnerships)
 ๒. โครงการสนับสนุนการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
 - กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการดำเนินงานของกรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐ

๑. โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของกรมการรัฐวิสาหกิจ ผ่าน SEPO Application
 ๒. โครงการสัมมนาฝึกอบรมบุคคลในบัญชีรายชื่อกรมการรัฐวิสาหกิจ
 ๓. โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคล เพื่อเข้ารับการคัดสรร เพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรมการรัฐวิสาหกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก
 ๑. โครงการแผนการเพิ่มทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ๓ แห่ง
 - กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการให้บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ
 ๑. โครงการการให้เงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญตามลักษณะงาน
 ๑. โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการที่ดี
 ๑. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 ๒. โครงการศึกษาการกำหนดมาตรฐานในการทำงานของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - กลยุทธ์ที่ ๓ บริการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ให้บรรลุตามพันธกิจ
 ๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 ๒. โครงการ GFMS-SOE ส่วนขยาย (ระยะที่ ๒)
 ๓. โครงการเสริมสร้างพัฒนาเครือข่ายผู้ใช้งานระบบ GFMS-SOE ประจำปี ๒๕๕๖

- กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล วางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกำหนดระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่สร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน
- ๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อกำหนดแผนอัตรากำลังคนและกำหนดเงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ

บทนำ

ในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐ ตั้งอยู่บนพื้นฐานว่าผลการดำเนินงานที่ดีต้องมาจากการจัดทำแผนที่ดี โดยให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่ต้องเน้นความเชื่อมโยงจากนโยบายรัฐบาล ที่ถ่ายทอดมายังเป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และเป้าหมายผลผลิตระยะยาว ซึ่งเชื่อมโยงไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการและการกำหนดกิจกรรมทำให้การดำเนินงานมีความสัมพันธ์ สอดคล้องและต่อเนื่องกันทั้งระบบ และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายระดับกระทรวง และระดับชาติ

ดังนั้น เพื่อให้การกำหนดเป้าหมายการให้บริการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม และสามารถกำหนดผลผลิตที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ ทั้งในระดับกลุ่มภารกิจ กระทรวงการคลัง แผนการบริหารราชการแผ่นดิน รวมถึงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจจึงได้ดำเนินการ จัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจปีงบประมาณ ๒๕๕๖ โดยกำหนดเป้าหมายการให้บริการและผลผลิตระดับกรมที่ตอบสนองต่อเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ และกำหนดเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต และตัวชี้วัดในระดับต่างๆ ซึ่งจะเป็นกระบวนการหนึ่งที่จะสนับสนุน ให้มีการถ่ายทอดเป้าหมายจากยุทธศาสตร์ไปสู่แผนการปฏิบัติงาน ตลอดจนการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานและการจัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ส่วนที่ ๑

กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจปีงบประมาณ ๒๕๕๖
จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการ และการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐

มาตรา ๘๔ กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายเศรษฐกิจ ดังต่อไปนี้

(๑) สนับสนุนระบบเศรษฐกิจแบบ เสรีและเป็นธรรมโดยอาศัยกลไกตลาด
และสนับสนุนให้มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยต้องยกเลิกและละเว้นการตรากฎหมาย
และกฎเกณฑ์ที่ควบคุมธุรกิจซึ่งมีบทบาทปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับความจำเป็นทางเศรษฐกิจ และ
ต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่จะมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์
ส่วนรวมหรือการจัดให้มีสาธารณูปโภค

(๑๐) จัดให้มีสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอันจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน
เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐในทางเศรษฐกิจ และต้องมีให้สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
อันจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชนอยู่ในความผูกขาดของเอกชนอันจะก่อความเสียหายแก่รัฐ

(๑๑) การดำเนินการใดที่เป็นเหตุให้โครงสร้างหรือโครงข่ายขั้นพื้นฐานของกิจการ
สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐอันจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน หรือเพื่อความมั่นคงของรัฐ
ตกไปเป็นกรรมสิทธิ์ของเอกชน หรือทำให้รัฐเป็นเจ้าของน้อยกว่าร้อยละห้าสิบเอ็ด จะกระทำมิได้

(๑๓) ส่งเสริมและสนับสนุนองค์ประกอบเอกชนทางเศรษฐกิจ ทั้งในระดับชาติ
และระดับท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

๒.๑ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

๑) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจโดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิด
สร้างสรรค์ เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและมีคุณภาพ โดยปรับโครงสร้าง
การค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั้งในและประเทศ ตลอดจน เสริมสร้าง
ประสิทธิภาพด้านการตลาด

๒) พัฒนาระบบการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม รวมทั้ง
พัฒนาปัจจัยการผลิตให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจโดยพัฒนาตลาดเงินและตลาดทุน

๓) บริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหาร
จัดการด้านการเงิน โดยดำเนินนโยบายการเงินที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและทันต่อ

เหตุการณ์ รวมทั้ง เพิ่มบทบาทตลาดทุนในระบบเศรษฐกิจ ตลอดจน บริหารจัดการด้านการคลัง โดยปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ของประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพของการจัดสรรและการบริหารงบประมาณ ป้องกันความเสี่ยงทางการคลัง และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒.๒ ยุทธศาสตร์การสร้างเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๑) พัฒนาฐานลงทุนโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนุภูมิภาค โดยพัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้ง พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบโลจิสติกส์ มาตรฐานการให้บริการและอำนวยความสะดวกบริเวณจุดผ่านแดน และบูรณาการแผนพัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน

๒) สร้างความร่วมมือในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชนที่มีศักยภาพในการร่วมพัฒนาบุคลากรในทุกภาคส่วนเศรษฐกิจ ภาคการผลิต อุตสาหกรรมแปรรูป รวมทั้งผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)

๓. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘

๓.๑ กำหนดนโยบายในการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจ ได้ระบุไว้ในนโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพของระดับราคา เสถียรภาพทางการคลังของประเทศ และเสถียรภาพของระบบการเงิน เพื่อให้เป็นภูมิคุ้มกันต่อความเสี่ยงต่าง ๆ นอกจากนี้ รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะการขนส่งในระบบรางเพื่อลดต้นทุนการผลิต ตลอดจน จะเพิ่มบทบาทให้ภาคเอกชนในการเข้าร่วมลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงรัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดภาระทางการคลังภาครัฐ

๓.๒ เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายของนโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ รัฐบาลกำหนดนโยบายย่อยเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการไว้ ๖ ด้าน โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรับวิสาหกิจโดยตรง ได้แก่

นโยบายย่อยที่ ๑ เศรษฐกิจมหภาค ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบาย ๗ ข้อ ได้แก่

๑) ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมให้แก่คนส่วนใหญ่ของประเทศ และให้เศรษฐกิจสามารถเจริญเติบโตในอัตราสูงอย่างมีเสถียรภาพ

๒) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สามารถตอบสนอง ต่อความต้องการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓) พัฒนาระบบสถาบันการเงินในประเทศให้รับผิดชอบต่อคนส่วนใหญ่และผู้ด้อยโอกาส รวมทั้ง ปรับปรุงระบบกำกับดูแลให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อระบบการเงินและระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

๔) ปรับโครงสร้างภาษีอากรทั้งระบบเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ทั้งจากภาษีและที่มิใช่ภาษี

๕) ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม รวมทั้ง ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ

๖) ปรับปรุงโครงสร้างของรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพการให้บริการ การบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเร่งฟื้นฟูรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาฐานะการเงิน รวมทั้ง ปฏิรูประบบการกำกับดูแลการลงทุนและการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจโดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจที่มีสถานะเป็นบริษัทมหาชน เพื่อให้รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกที่สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การ พัฒนา และการลงทุนของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อความเปลี่ยนแปลง

๗) บริหารสินทรัพย์ของประเทศที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และความมั่นคงทางเศรษฐกิจทั้งสินทรัพย์ของภาครัฐ

นโยบายย่อยที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งประกอบด้วย
แนวนโยบาย ดังนี้

๑) พัฒนาระบบราชการอย่างต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ในระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่งผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจให้มีประสิทธิภาพ

๒) พัฒนาและส่งเสริมระบบการบริหารงานบุคคลภาครัฐโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีที่สามารถประเมินผลงานได้ด้วยระบบคุณธรรม

๓) พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ

๔. พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕

มาตรา ๑๐ กระทรวงการคลังมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเงินการคลังแผ่นดิน การประเมินราคาทรัพย์สิน การบริหารพัสดุภาครัฐ กิจการเกี่ยวที่ราชพัสดุ ทรัพย์สินของแผ่นดิน ภาษีอากร การรักษาการ กิจการหารายได้ที่รัฐมีอำนาจดำเนินการได้แต่ผู้เดียวตามกฎหมายและไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการอื่น การบริหารหนี้สาธารณะ การบริหารและพัฒนาวิสาหกิจ และหลักทรัพย์ของรัฐ และราชการอื่นตามที่มีกฎหมายให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกระทรวงการคลัง หรือส่วนราชการที่สังกัดกระทรวงการคลัง

๕. กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๕๑

ข้อ ๒ ให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีภารกิจเกี่ยวกับการบริหาร และพัฒนาวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐโดยการเสนอแนะนโยบายและมาตรการการกำกับดูแล

การประเมินผลและการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) เสนอแนะนโยบาย แผน กฎหมาย ระเบียบ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและพัฒนาธุรกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

(๒) กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล และพัฒนาธุรกิจให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบาย แผน กฎหมาย และมาตรการเกี่ยวกับการบริหารและพัฒนาธุรกิจ

(๓) ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการของการบริหารและพัฒนาองค์กรแก่ธุรกิจ

(๔) ดำเนินการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐในธุรกิจและกิจการที่รัฐถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละห้าสิบของทุนทั้งหมด

(๕) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๖. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

๖.๑ วิสัยทัศน์ - “เสาหลักทางการคลังและเศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”
“Being Fiscal and Economic Pillar for Sustainable Development”

๖.๒ พันธกิจหลัก ๔ ด้าน ซึ่งถ่ายทอดไปยังหน่วยงานในสังกัด ได้แก่

- ๑) เสนอแนะและกำหนดนโยบายการคลังและระบบการเงิน
- ๒) เสนอแนะและกำหนดนโยบายภาษี และบริหารการจัดเก็บภาษี
- ๓) เสนอแนะและกำหนดนโยบายรายจ่ายและหนี้สาธารณะ บริหารรายรับรายจ่ายและหนี้สาธารณะ และบริหารพัสดุภาครัฐ
- ๔) บริหารที่ราชพัสดุ เหยี่ยูกษาปณ์ ธุรกิจและหลักทรัพย์ และทรัพย์สินอื่นๆ ของรัฐ

โดยกลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย กรมธนารักษ์ และ สคร. เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อพันธกิจหลักของกระทรวงการคลังที่ ๔ บริหารที่ราชพัสดุ เหยี่ยูกษาปณ์ ธุรกิจและหลักทรัพย์ และทรัพย์สินอื่นๆ ของรัฐ

๗. แผนปฏิบัติงานของกระทรวงการคลัง (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)

- เป้าหมายที่ ๑ : การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap)
ยุทธศาสตร์ :
 ๑. การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่คนฐานราก
 ๒. การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ (Social Safety Net)
 ๓. การกระจายรายได้และการถือครองทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม
- เป้าหมายที่ ๒ : การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Competitiveness)
ยุทธศาสตร์ :
 ๑. การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจการพัฒนาภาคเอกชนให้เกิดการสร้างมูลค่า (Value Creation)
 ๒. การเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อก้าวสู่เศรษฐกิจระดับภูมิภาคและระดับโลก
 ๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน
- เป้าหมายที่ ๓ : การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)
ยุทธศาสตร์ :
 ๑. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง
 ๒. การส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ (Anti-Corruption)
 ๓. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง

๘. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>S๑ บุคลากรส่วนใหญ่ในสายงานหลักมีอายุเฉลี่ยน้อย และเป็นบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณวุฒิการศึกษาที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว</p> <p>S๒ เป็นองค์กรขนาดเล็กและมีสายการบังคับบัญชาที่สั้น จึงมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และการสื่อสารภายในองค์กร</p> <p>S๓ มีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานที่ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจภาครัฐ</p> <p>S๔ สคร. มีข้อมูลและองค์ความรู้เชิงลึกของ รัฐวิสาหกิจในระบบ GFMS-SOE และบุคลากรขององค์กร ซึ่งสามารถนำมาใช้เพื่อการพัฒนา รัฐวิสาหกิจได้</p> <p>S๕ ลักษณะงานมีความท้าทาย ทำให้เกิดการเรียนรู้และความสำเร็จของงานสร้างความภาคภูมิใจให้กับผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p>W๑ บุคลากรมีอัตราการเข้า-ออกที่สูงทำให้ขาดผู้บริหารในระดับกลาง ส่งผลให้บุคลากรขาดประสบการณ์ ความต่อเนื่องและความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน</p> <p>W๒ บุคลากรในสายงานสนับสนุนมีจำนวนบุคลากร ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน (ด้านบัญชี กฎหมาย ตรวจสอบภายในและเทคโนโลยีสารสนเทศ)</p> <p>W๓ กฎหมาย สคร. ปัจจุบันยังไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ที่จะตอบสนองวิสัยทัศน์และพันธกิจในการบริหารและพัฒนา รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <p>W๔ สภาพแวดล้อมในการทำงาน (อาคารสถานที่/ อุปกรณ์สำนักงาน) ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>W๕ ขาดการนำข้อมูลสารสนเทศในองค์กรไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเหมาะสม</p>

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
<p>O๑ นโยบายรัฐบาลกำหนดให้มีการจัดทำงบประมาณแบบสมดุลภายใน ๕ ปีข้างหน้า จึงทำให้ สคร. มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลดังกล่าว</p> <p>O๒ รัฐบาลกำหนดกรอบการลงทุนภาครัฐ ทั้งในระยะปานกลางและระยะยาวที่มีความชัดเจน</p>	<p>T๑ ปัจจุบันแผนการพัฒนาระบบรัฐวิสาหกิจยังไม่มีทิศทางที่ชัดเจน ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งในการบริหารจัดการแก่รัฐวิสาหกิจ</p> <p>T๒ เสถียรภาพของรัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการกำกับ ดูแล ติดตาม และพัฒนา รัฐวิสาหกิจให้มีความต่อเนื่องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p>

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
<p>ของแหล่งเงิน รูปแบบการลงทุน และการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนที่เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือและกลไกการระดมทุนที่มีประสิทธิภาพสำหรับโครงการขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงวินัยการคลัง และภาระงบประมาณของภาครัฐ</p> <p>O๓ ยุทธศาสตร์หลักของกระทรวงการคลัง คือการสร้างความเท่าเทียมทางด้านเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งเป็นโอกาสที่ สคร. จะส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจเป็นเครื่องมือในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว</p> <p>O๔ รัฐบาลมีนโยบายที่จะจัดทำบแผนดินซึ่ง สคร. มีข้อมูลและองค์ความรู้ในระบบ GFMS-SOE และบุคลากรขององค์กร ดังนั้น จึงเป็นโอกาสที่ สคร. จะเป็นศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ของรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>T๓ กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องของรัฐวิสาหกิจไม่สนับสนุนให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>T๔ ระบบราชการขาดการสร้างแรงจูงใจในการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ</p> <p>T๕ ระบบราชการขาดความคล่องตัวในการสนับสนุนการสร้างศักยภาพในเชิงแข่งขันของรัฐวิสาหกิจ</p>

ส่วนที่ ๒

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือของรัฐ
ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

พันธกิจตามกฎหมาย (Legal Mandate)

ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๕๑ กำหนดอำนาจหน้าที่ของ สคร. ดังนี้

(๑) เสนอแนะนโยบาย แผน กฎหมาย ระเบียบ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร
และพัฒนารัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

(๒) กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล และพัฒนารัฐวิสาหกิจให้มีการดำเนินงาน
ที่สอดคล้องกับนโยบาย แผน กฎหมาย และมาตรการเกี่ยวกับการบริหารและพัฒนารัฐวิสาหกิจ

(๓) ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการของการบริหาร
และพัฒนาองค์กรแก่รัฐวิสาหกิจ

(๔) ดำเนินการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐในรัฐวิสาหกิจและกิจการที่รัฐถือหุ้นต่ำกว่า
ร้อยละ ห้าสิบของทุนทั้งหมด

(๕) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน
หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ภารกิจหลักของหน่วยงาน (Mission)

บริหารและพัฒนารัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ โดยการเสนอแนะนโยบาย
และมาตรการกำกับดูแล การประเมินผล และการพัฒนารัฐวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจ
และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐ

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ของ สคร. บรรลุตามพันธกิจ
สามารถพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การจัตุสร
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงาน ๔ ด้าน
ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจ และหลักทรัพย์ของรัฐ

เป้าประสงค์

- ๑) เพิ่มประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการและตอบสนองนโยบายรัฐได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ด้วยธรรมาภิบาลที่ดี
- ๒) รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐมีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศ

ตัวชี้วัด

- ๑) ระดับความสำเร็จของการนำเสนอนโยบายติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาการดำเนินงานและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- ๒) ระดับความสำเร็จในการนำเสนอนโยบายและการบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ

กลยุทธ์

- ๑) ส่งเสริมคุณภาพการให้บริการ และสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุงสภาพการดำเนินงานธุรกิจ การบริหารจัดการ และฟื้นฟูปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- ๒) บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจ และหลักทรัพย์ของรัฐ

เป้าประสงค์

- ๑) รัฐวิสาหกิจมีกฎระเบียบที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- ๒) สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล รัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ

๓) กรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

- ๑) ระดับความสำเร็จในการนำเสนอการปรับปรุงกฎระเบียบในการกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- ๒) ระดับความสำเร็จในการจัดทำ เครื่องมือการกำกับดูแล บริหารจัดการ และประเมินผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุน การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรของรัฐวิสาหกิจ
- ๓) ระดับความสำเร็จของการดำเนินการสนับสนุนการปฏิบัติ งานของกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

กลยุทธ์

๑) พัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ รัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น

๒) กำหนดทิศทางการพัฒนา รัฐวิสาหกิจ และพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์

๓) ปรับปรุงการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบผลตอบแทน/แรงจูงใจที่เหมาะสม

๔) พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน /เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน

๕) สนับสนุนการดำเนินงานของกรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

๑) รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคม

๒) รัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด

๑) ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินการ สร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๒) ระดับความสำเร็จในการพิจารณาการอุดหนุนบริการสาธารณะให้แก่รัฐวิสาหกิจ

กลยุทธ์

๑) สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก

๒) ส่งเสริมการให้บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สคร.

เป้าประสงค์

๑) บุคลากร สคร. มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่ดี

๒) บุคลากร สคร. มีคุณภาพในการปฏิบัติงานที่ดี

๓) บุคลากร สคร. มีคุณภาพชีวิตที่ดี

ตัวชี้วัด

๑) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากร

๒) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาการทำงานของ สคร.

๓) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔) ระดับความสำเร็จในการ จัดทำและดำเนินการตามแผนบริหารจัดการ

ทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์

๑) พัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญตามลักษณะงาน

๒) สร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการที่ดี

๓) บริหารจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และฐานข้อมูล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร สคร. ให้บรรลุตามพันธกิจ

๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล วางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกำหนดระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่สร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมคุณภาพ การให้บริการและสร้าง ความแข็งแกร่งทางการเงิน ของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุง สภาพการดำเนินงานธุรกิจ การบริหารจัดการ และฟื้นฟู ปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	เพิ่มประสิทธิภาพและ ความแข็งแกร่งทางการเงิน ของรัฐวิสาหกิจ เพื่อพัฒนา คุณภาพการให้บริการและ ตอบสนองนโยบายรัฐได้อย่าง ทันท่วงที ด้วยธรรมาภิบาลที่ดี	๑. โครงการผลักดันการแก้ปัญหา การบริหารจัดการระบบขนส่งทางรถไฟ เชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL)	ระดับความสำเร็จของการติดตาม ความคืบหน้าการแก้ไขปัญหา ARL	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ๑
		๒. โครงการกำกับติดตามการจัดทำ แผนฟื้นฟูและทบทวนบทบาทรัฐวิสาหกิจ ที่มีปัญหาทางการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้ง ประเมินผลการดำเนินงานตาม แผนของรัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง ได้แก่ องค์การ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ องค์การตลาด เพื่อเกษตรกร องค์การสะพานปลา และองค์การคลังสินค้า	ระดับความสำเร็จของการติดตาม ความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาของ รัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ๑ และ ๒

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๓. โครงการกำหนดบทบาทการดำเนินงาน กิจการของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ให้ชัดเจน เพื่อแก้ไขปัญหา การดำเนินธุรกิจ	ระดับความสำเร็จในการนำเสนอ คณะกรรมการกำกับนโยบาย ด้านรัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดบทบาท ที่ชัดเจนของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ๒
		๔. โครงการเตรียมความพร้อมใน การปรับองค์กรเป็นนิติบุคคลของโรงงานไฟ ฟอสเฟตสามมิตร และองค์การสุรา กรมสรรพสามิต	ระดับความสำเร็จในการเตรียม ความพร้อมปรับองค์กรเป็นนิติบุคคล ของรัฐวิสาหกิจ	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ ๒
กลยุทธ์ที่ ๒ บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า และยั่งยืน	รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและ เป็นแหล่งรายได้สำคัญของ ประเทศ	๑. โครงการจัดทำแผนยกระดับการบริหาร จัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและ ความแข็งแกร่งทางการเงินรัฐวิสาหกิจ ๒ แห่ง ได้แก่ ธนาकरพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนการยกระดับการบริหารจัดการ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและ ความแข็งแกร่งทางการเงินของ รัฐวิสาหกิจ	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของ รัฐ
		๒. โครงการสร้างความชัดเจนในการ ดำเนินงานของกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ระดับความสำเร็จในการดำเนิน การแปรสภาพกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	สำนัก นโยบายและ แผนรัฐวิสาหกิจ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๓. โครงการบริหารหลักทรัพย์เชิงรุก : การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลังถือต่ำกว่าร้อยละ ๕๐	ระดับความสำเร็จในการดำเนิน การจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ คณะรัฐมนตรีมีมติ	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของ รัฐ
		๘. โครงการผลักดันการจัดทำแผนฟื้นฟู กิจการบริษัท ห้างปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด (CLT)	ระดับความสำเร็จในการผลักดัน แผนฟื้นฟูกิจการของ CLT	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของ รัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น	รัฐวิสาหกิจมีกฎระเบียบที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	๑. โครงการผลักดันร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.	สำนักกฎหมาย
		๒. โครงการเตรียมความพร้อมการดำเนินการตามร่างพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.	ระดับความสำเร็จในการเสนอร่างกฎหมายลำดับรอง	สำนักกฎหมาย
		๓. โครงการพัฒนากฎหมาย/มติคณะรัฐมนตรีที่อยู่ภายในความรับผิดชอบ (พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม)	ระดับความสำเร็จในการเสนอร่างกฎหมายลำดับรอง	สำนักกฎหมาย
กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจและพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์	สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ	๑. โครงการศึกษา วิจัย และพัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ	ระดับความสำเร็จในการจัดทำแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมินผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร	ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบผลตอบแทน/แรงจูงใจที่เหมาะสม	สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ	๑. โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกับผลงานของรัฐวิสาหกิจ	ระดับความสำเร็จในการจัดทำผลการศึกษารอบหลักการแนวทางในการปรับปรุงระบบแรงจูงใจของรัฐวิสาหกิจ	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
		๒. โครงการจัดทำฐานข้อมูลร่วมด้านกระบวนการและผลลัพธ์ตามระบบ SEPA	ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลร่วมด้านกระบวนการและผลลัพธ์ตามระบบ SEPA	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
		๓. โครงการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ (EVM)	ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนการนำระบบ EVM มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรของรัฐวิสาหกิจ	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน	สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ	๑. โครงการพัฒนาการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs (Public Private Partnerships)	ระดับความสำเร็จในการจัดทำหลักเกณฑ์การศึกษาและวิเคราะห์โครงการการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs	สำนักส่งเสริมการร่วมการทำงานระหว่างภาครัฐและเอกชน

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒. โครงการสนับสนุนการจัดตั้งกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐาน	ระดับความสำเร็จในการนำเสนอ นโยบายเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุน รวมโครงสร้างพื้นฐานของ รัฐวิสาหกิจ	สำนักนโยบาย และแผน รัฐวิสาหกิจ
กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการ ดำเนินงานของกรรมการ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐ	กรรมการรัฐวิสาหกิจและ หลักทรัพย์ของรัฐมีศักยภาพ เพิ่มขึ้น	๑. โครงการสนับสนุนการดำเนินงาน ของกรรมการรัฐวิสาหกิจผ่าน SEPO Application	ระดับความสำเร็จในการสนับสนุน ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจใช้ SEPO Application	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ
		๒. โครงการสัมมนา/ฝึกอบรมบุคคลในบัญชี รายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (DP)	ระดับความสำเร็จในการจัดอบรม/ สัมมนา DP	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ
		๓. โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัคร บุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชี รายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ	ระดับความสำเร็จในการ ประชาสัมพันธ์การรับสมัคร บุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรร เพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก	รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคม	๑. โครงการแผนการเพิ่มทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ๓ แห่ง	ระดับความสำเร็จในการดำเนินการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	สำนัก บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของ รัฐ
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ	รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคม	๑. โครงการการให้เงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ (Public Service Obligation : PSO)	ระดับความสำเร็จในการพิจารณาการอุดหนุนบริการสาธารณะให้แก่รัฐวิสาหกิจ	สำนักนโยบาย และแผน รัฐวิสาหกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สคร.

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญ ตามลักษณะงาน	บุคลากร สคร. มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีวัฒนธรรม ในการปฏิบัติงานที่ดี	๑. โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร ของ สคร.	ระดับความสำเร็จในการพัฒนา บุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร	สำนัก เลขาธิการกรม
กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างวัฒนธรรมใน การปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการที่ดี	บุคลากร สคร. มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีวัฒนธรรม ในการปฏิบัติงานที่ดี	๑.โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร สคร.	ระดับความสำเร็จในการจัดสัมมนา	กลุ่มคุ้มครอง จริยธรรม
		๒. โครงการศึกษาการกำหนดมาตรฐาน ในการทำงานของ สคร.	ระดับความสำเร็จในการจัดทำคู่มือ มาตรฐานในการทำงานของ สคร.	กลุ่มพัฒนา ระบบบริหาร
กลยุทธ์ที่ ๓ บริการจัดการ ความรู้อย่างเป็นระบบ พัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และฐานข้อมูล ลดขั้นตอน การปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุน การปฏิบัติงานของบุคลากร สคร. ให้บรรลุตามพันธกิจ	บุคลากร สคร. มีคุณภาพ ในการปฏิบัติงานที่ดี	๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ระดับความสำเร็จในการจัดหา อุปกรณ์สำรองและจัดเก็บข้อมูล เพื่อสนับสนุนระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ
		๒. โครงการ GFMS-SOE ส่วนขยาย (ระยะที่ ๒)	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงระบบ GFMS-SOE ให้เหมาะสมกับการใช้งาน	ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๓. โครงการเสริมสร้างพัฒนาเครือข่าย ผู้ใช้งานระบบ GFMS-SOE ประจำปี ๒๕๕๖	ระดับความสำเร็จในการฝึกอบรม และพัฒนาเครือข่ายผู้ใช้งาน	ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล วางแผนพัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพ และกำหนด ระบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่สร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ในการทำงาน	บุคลากร สคร. มีคุณภาพ ในการปฏิบัติงานที่ดี	๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อกำหนด แผนอัตรากำลังคนและกำหนด เงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ	ระดับความสำเร็จในการนำเสนอ แผนอัตรากำลังคนและกำหนด เงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ	สำนัก เลขาธิการกรม

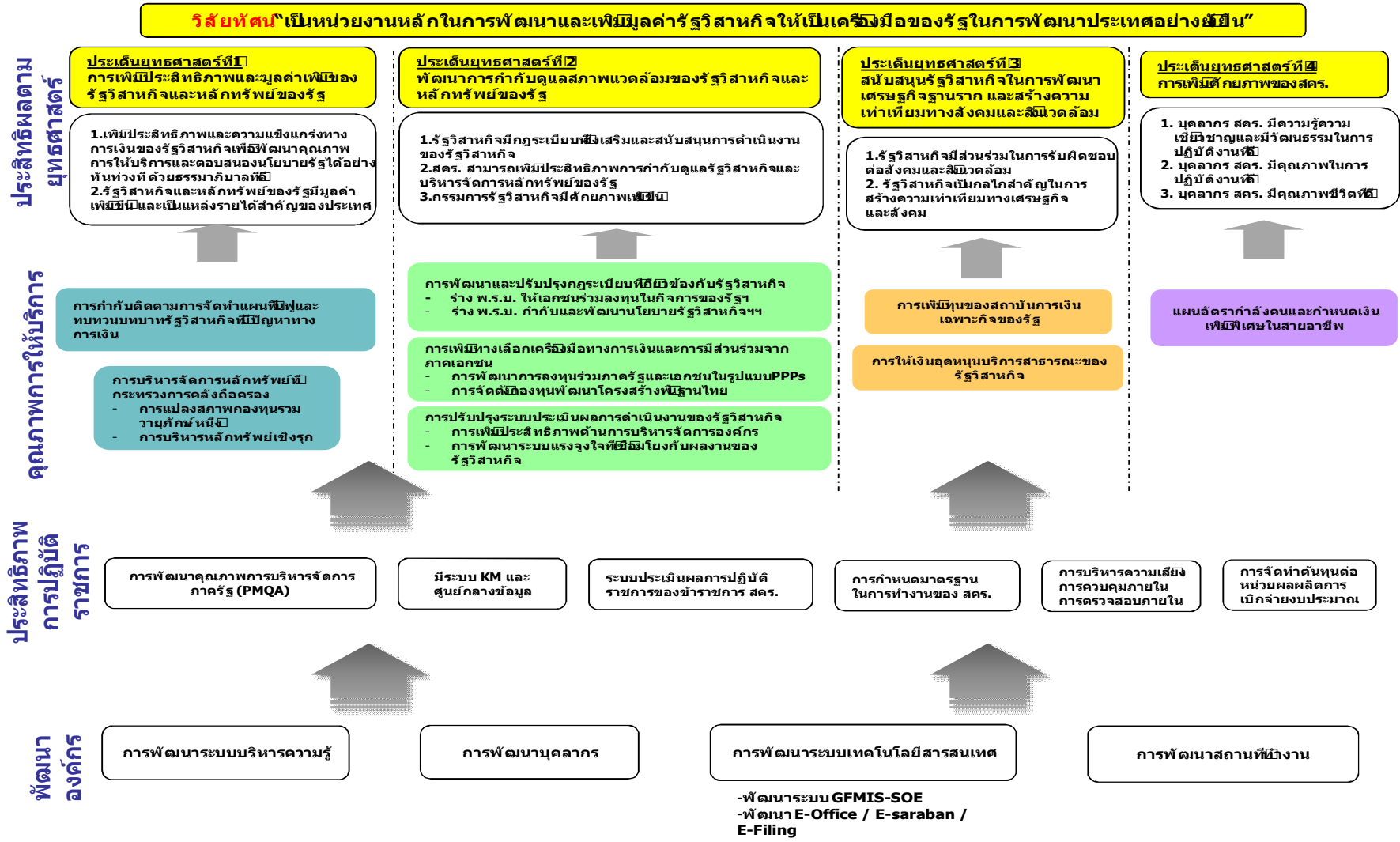
ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน
กับแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

นโยบายรัฐบาลตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์
นโยบายที่ ๓ นโยบายเศรษฐกิจ	
๓.๑ นโยบายเศรษฐกิจมหภาค	
๓.๑.๑ ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมให้แก่คนส่วนใหญ่ของประเทศ และให้เศรษฐกิจสามารถเจริญเติบโตในอัตราสูงอย่างมีเสถียรภาพ	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๒ : บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๒ : ส่งเสริมการให้บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ
๓.๑.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๔ : พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๑ : สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก
๓.๑.๓ พัฒนาระบบสถาบันการเงินในประเทศให้รับผิดชอบต่อคนส่วนใหญ่และผู้ด้อยโอกาส รวมทั้ง ปรับปรุงระบบกำกับดูแลให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อป้องกัน	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๑ : สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

นโยบายรัฐบาลตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์
ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อระบบการเงินและระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม	ของรัฐบาลในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก
<p>๓.๑.๕ ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม รวมทั้ง ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๔ : พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน
<p>๓.๑.๖ ปรับปรุงโครงสร้างของรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพการให้บริการ การบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเร่งฟื้นฟูรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาฐานะการเงิน รวมทั้งปฏิรูประบบการกำกับดูแลการลงทุนและการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจโดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจที่มีสถานะเป็นบริษัทมหาชน เพื่อให้รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกที่สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาและการลงทุนของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อความเปลี่ยนแปลง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๑ : ส่งเสริมคุณภาพการให้บริการและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุงสภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และฟื้นฟูปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ - กลยุทธ์ที่ ๒ : การบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจเพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น - กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจและพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์ - กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงการประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบผลตอบแทน/แรงจูงใจที่เหมาะสม - กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือก

นโยบายรัฐบาลตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์
	<p>ด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการดำเนินงานของกรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ
<p>๓.๑.๗ บริหารสินทรัพย์ของประเทศที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ทั้งสินทรัพย์ของภาครัฐ ตลอดจนทุนในท้องถิ่นที่รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วิถีชีวิต วัฒนธรรม รวมทั้งพิจารณาการจัดตั้งกองทุนที่สามารถใช้ในการบริหารสินทรัพย์ของชาติให้เป็นประโยชน์ เช่น กองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ กองทุนน้ำมัน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๒ บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน
<p>๘. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p>	
<p>๘.๑ ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน</p>	
<p>๘.๑.๑ พัฒนาระบบราชการอย่างต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ในระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่งผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สคร.</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๓ : บริหารจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรของ สคร. ให้บรรลุพันธกิจ
<p>๘.๑.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบการบริหารงานแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ยกกระตือรือร้นของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ พัฒนาและส่งเสริมรูปแบบโครงสร้างและระบบบริหารงานใหม่ที่มีความยืดหยุ่นคล่องตัวสูง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สคร.</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๔ : พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล วางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกำหนดระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่สร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน
<p>๘.๑.๔ พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของ สคร.</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๑ : พัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญตามลักษณะงาน

แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖



ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัดของ สคร.

ลำดับที่	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑.	เพิ่มประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการและตอบสนองนโยบายรัฐได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ด้วยธรรมาภิบาลที่ดี	๑) ระดับความสำเร็จของการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL) ๒) ระดับความสำเร็จของการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาของรัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง ๓) ระดับความสำเร็จในการนำเสนอคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดบทบาทที่ชัดเจนของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท จำกัด (มหาชน) ๔) ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมป้องกันภัยเป็นนิติบุคคลของรัฐวิสาหกิจ
๒.	รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐมีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศ	๑) ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการศึกษาการยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าและความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ ๒) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการแปรสภาพกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง ๓) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติ
๓.	รัฐวิสาหกิจมีกฎระเบียบที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	๑) ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนา นโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒) ระดับความสำเร็จในการเสนอกฎหมายลำดับรองของร่างพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.

ลำดับที่	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
		๓) ระดับความสำเร็จในการเสนอกฎหมาย ลำดับรองของพระราชบัญญัติคุณสมบัติ มาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๔.	สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับ ดูแลรัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ	๑) ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แบบจำลอง/เกณฑ์ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ ๒) ระดับความสำเร็จในการสนับสนุน การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหาร จัดการองค์กร ๓) ระดับความสำเร็จในการจัดทำ ผลการศึกษากรอบหลักการแนวทาง ในการปรับปรุงระบบแรงจูงใจของ รัฐวิสาหกิจ ๔) ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐาน ข้อมูลร่วมด้านกระบวนการและผลลัพธ์ ตามระบบ SEPA ๕) ระดับความสำเร็จของการสนับสนุน นำระบบ EVM มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร ของรัฐวิสาหกิจ ๖) ระดับความสำเร็จในการจัดทำ หลักเกณฑ์การศึกษาและวิเคราะห์ โครงการการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชน ในรูปแบบ PPPs ๗) ระดับความสำเร็จในการนำเสนอ นโยบายเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐานของรัฐวิสาหกิจ
๕.	กรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ มีศักยภาพเพิ่มขึ้น	๑) ระดับความสำเร็จในการสนับสนุน ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจใช้ SEPO Application ๒) ระดับความสำเร็จในการจัดอบรม /สัมมนา DP

ลำดับที่	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
		๓) ระดับความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์ การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับ การคัดสรร เพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
๖.	รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคม	๑) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการ เพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๒) ระดับความสำเร็จในการพิจารณา การอุดหนุนบริการสาธารณะให้แก่รัฐวิสาหกิจ
๗.	รัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม	๑) ระดับความสำเร็จในการพิจารณา การอุดหนุนบริการสาธารณะให้แก่รัฐวิสาหกิจ
๘.	บุคลากร สคร. มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่ดี	๑) ระดับความสำเร็จในการพัฒนา บุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร ๒) ระดับความสำเร็จในการจัดสัมมนา ๓) ระดับความสำเร็จในการจัดทำคู่มือ มาตรฐานในการทำงานของ สคร.
๙.	บุคลากร สคร. มีคุณภาพในการปฏิบัติงาน ที่ดี	๑) ระดับความสำเร็จในการจัดหาอุปกรณ์ สำรองและจัดเก็บข้อมูล เพื่อสนับสนุนระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ๒) ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงระบบ GFMIS-SOE ให้เหมาะสมกับการใช้งาน ๓) ระดับความสำเร็จในการฝึกอบรมและ พัฒนาเครือข่ายผู้ใช้งาน ๔) ระดับความสำเร็จในการนำเสนอแผนอัตรา กำลังคนและกำหนดเงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติงานของกระทรวงการคลัง
กับยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

แผนปฏิบัติงานของกระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์ สคร.
<p>เป้าหมายที่ ๑ : การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap)</p> <p>ยุทธศาสตร์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่คนฐานราก ๒. การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ (Social Safety Net) ๓. การกระจายรายได้และการถือครองทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม 	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</p>
<p>เป้าหมายที่ ๒ : การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Competitiveness)</p> <p>ยุทธศาสตร์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจการพัฒนาภาคเอกชนให้เกิดการสร้างมูลค่า (Value Creation) ๒. การเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อก้าวสู่เศรษฐกิจระดับภูมิภาคและ ระดับโลก ๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน 	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p>
<p>เป้าหมายที่ ๓ : การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)</p> <p>ยุทธศาสตร์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง ๒. การส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ (Anti-Corruption) ๓. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง 	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มศักยภาพของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</p>

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนปฏิบัติงานของกระทรวงการคลัง
กับยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
๑. การลดความเหลื่อมล้ำ ทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap)	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุน รัฐวิสาหกิจในการพัฒนา เศรษฐกิจฐานราก และสร้าง ความเท่าเทียมทางสังคมและ สิ่งแวดล้อม	
	กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนสถาบัน การเงินเฉพาะกิจของรัฐ ในการช่วยสนับสนุนทางการเงิน ให้เศรษฐกิจระดับฐานราก	๑. โครงการแผนการเพิ่มทุนของ สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ๓ แห่ง
	กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการให้ บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ	๑. โครงการการให้เงินอุดหนุน บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ (Public Service Obligatio : PSO)
๒. การสนับสนุนศักยภาพและ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Competitiveness)	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่ม ประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ	
	กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมคุณภาพ การให้บริการ และสร้าง ความแข็งแกร่งทางการเงิน ของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุง สภาพการดำเนินงานธุรกิจ การบริหารจัดการ และฟื้นฟู ปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	๑. โครงการผลักดันการแก้ปัญหา การบริหารจัดการระบบขนส่ง ทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL) ๒. โครงการกำกับติดตาม การจัดทำแผนฟื้นฟูและทบทวน บทบาทรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาทาง การเงินและการดำเนินงาน รวมทั้ง ประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนของรัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
		ได้แก่ องค์การขนส่งมวลชน กรุงเทพ องค์การตลาดเพื่อ เกษตรกร องค์การสะพานปลา และ องค์การคลังสินค้า
		<p>๓. โครงการกำหนดบทบาทการ ดำเนินกิจการของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ให้ชัดเจน เพื่อแก้ไขปัญหา การดำเนินธุรกิจ</p> <p>๔. โครงการเตรียมความพร้อม ในการป้องกันภัยเป็นนิติบุคคล ของโรงงานไฟ กทม สรรพสามิต และองค์การสุรา กรมสรรพสามิต</p>
	กลยุทธ์ที่ ๒ บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า และยั่งยืน	<p>๑. โครงการจัดทำแผนยกระดับ การบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่ง ทางการเงินรัฐวิสาหกิจ ๒ แห่ง ได้แก่ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย และธนาคาร อิสลามแห่งประเทศไทย</p> <p>๒. โครงการสร้างความชัดเจน ในการดำเนินงานของกองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง</p> <p>๓. โครงการบริหารหลักทรัพย์เชิงรุก : การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย แลกระทรวงการคลัง ถือต่ำกว่าร้อยละ ๕๐</p>

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
		๔. โครงการผลักดันการจัดทำ แผนฟื้นฟูกิจการบริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการ กำกับดูแลสภาพแวดล้อม ของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐ	
	กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ รัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหาร จัดการมีประสิทธิภาพและ คล่องตัวมากขึ้น	<p>๑. โครงการผลักดันร่าง พระราชบัญญัติการกำกับและ พัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.</p> <p>๒. โครงการเตรียมความพร้อม การดำเนินการตามร่าง พระราชบัญญัติการให้เอกชน ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.</p> <p>๓. โครงการพัฒนากฎหมาย/ มติคณะรัฐมนตรีที่อยู่ภายใน ความรับผิดชอบ (พระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม)</p>
	กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดทิศทาง การพัฒนาวิสาหกิจและพัฒนา แนวทางบริหารจัดการหลักทรัพย์	<p>๑. โครงการศึกษา วิจัย และ พัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการบริหารจัดการองค์กร</p>

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
	กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงการ ประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพมาก ขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบ ผลตอบแทน/แรงจูงใจที่ เหมาะสม	<p>๑. โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจ ที่เชื่อมโยงกับผลงานของ รัฐวิสาหกิจ</p> <p>๒. โครงการจัดทำฐานข้อมูลร่วม ด้านกระบวนการและผลลัพธ์ตาม ระบบ SEPA</p> <p>๓. โครงการนำระบบการ บริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่า เชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการ บริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ (EVM)</p>
	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาหรือเพิ่ม ทางเลือกด้านเครื่องมือทาง การเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจาก ภาคเอกชน	<p>๑. โครงการพัฒนาการลงทุนร่วม ภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs (Public Private Partnerships)</p> <p>๒. โครงการสนับสนุน การจัดตั้ง กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน</p>
	กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการ ดำเนินงานของกรรมการ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐ	<p>๑. โครงการสนับสนุนการ ดำเนินงานของกรรมการ รัฐวิสาหกิจผ่าน SEPO Application</p> <p>๒. โครงการสัมมนา/ฝึกอบรม บุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ</p>

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
		๓. โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
๓. การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ	
	กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมคุณภาพการให้บริการ และสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุงสภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และฟื้นฟูปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	<p>๑. โครงการผลักดันการแก้ปัญหาการบริหารจัดการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL)</p> <p>๒. โครงการกำกับติดตามการจัดทำแผนฟื้นฟูและทบทวนบทบาทรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาทางการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้ง ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนของรัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง ได้แก่ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร องค์การสะพานปลา และ องค์การคลังสินค้า</p> <p>๓. โครงการกำหนดบทบาทการดำเนินกิจการของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ให้ชัดเจน เพื่อแก้ไขปัญหา</p>

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
		การดำเนินธุรกิจ
		๔. โครงการเตรียมความพร้อม ในการปรับองค์กรเป็นนิติบุคคล ของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต และองค์การสุรา กรมสรรพสามิต
	กลยุทธ์ที่ ๒ บริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับ ผลตอบแทนที่คุ้มค่าและ ยั่งยืน	<p>๑. โครงการจัดทำแผนยกระดับ การบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทาง การเงินรัฐวิสาหกิจ ๒ แห่ง ได้แก่ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย และธนาคาร อิสลามแห่งประเทศไทย</p> <p>๒. โครงการสร้างความชัดเจน ในการดำเนินงานของกองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง</p> <p>๓. โครงการบริหารหลักทรัพย์ เชิงรุก : การจำหน่ายหลักทรัพย์ ที่ไม่ได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลังถือต่ำกว่า ร้อยละ ๕๐</p> <p>๔. โครงการผลักดันการจัดทำ แผนฟื้นฟูกิจการบริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด</p>
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการ กำกับดูแลสภาพแวดล้อมของ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ	
	กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ	๑.โครงการผลักดันร่าง พระราชบัญญัติการกำกับ

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
	รัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหาร จัดการมีประสิทธิภาพและ คล่องตัวมากขึ้น	และพัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.
		<p>๒. โครงการเตรียมความพร้อมการ ดำเนินการตามร่างพระราชบัญญัติ การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการ ของรัฐ พ.ศ.</p> <p>๓. โครงการพัฒนากฎหมาย/ มติคณะรัฐมนตรีที่อยู่ภายใน ความรับผิดชอบ (พระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม)</p>
	กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดทิศทางการ พัฒนารัฐวิสาหกิจและพัฒนา แนวทางบริหารจัดการหลักทรัพย์	<p>๑. โครงการศึกษา วิจัย และ พัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการบริหารจัดการองค์กร</p>
	กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงการ ประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพ มากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบ ผลตอบแทน/แรงจูงใจที่ เหมาะสม	<p>๑. โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจ ที่เชื่อมโยงกับผลงานของ รัฐวิสาหกิจ</p> <p>๒. โครงการจัดทำฐานข้อมูลร่วม ด้านกระบวนการและผลลัพธ์ ตามระบบ SEPA</p> <p>๓. โครงการนำระบบการบริหาร จัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิง เศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหาร</p>

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
		จัดการรัฐวิสาหกิจ (EVM)
	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาหรือเพิ่ม ทางเลือกด้านเครื่องมือทาง การเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจาก ภาคเอกชน	๑. โครงการพัฒนาการลงทุนร่วม ภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs (Public Private Partnerships)
		๒. โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
	กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการ ดำเนินงานของกรรมการ รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ ของรัฐ	<p>๑. โครงการสนับสนุนการ ดำเนินงานของกรรมการ รัฐวิสาหกิจผ่าน SEPO Application</p> <p>๒. โครงการสัมมนา/ฝึกอบรม บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ</p> <p>๓. โครงการประชาสัมพันธ์การรับ สมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษา เพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ</p>
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่ม ศักยภาพของ สคร.	
	กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญตาม ลักษณะงาน	๑. โครงการตามแผนพัฒนา บุคลากรของ สคร.
	กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างวัฒนธรรม ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการ ที่ดี	<p>๑. โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร สคร.</p> <p>๒. โครงการศึกษาการกำหนด มาตรฐานในการทำงานของ สคร.</p>
	กลยุทธ์ที่ ๓ บริการจัดการความรู้ อย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบ	๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี

แผนปฏิบัติงานของ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สคร.	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๕ สคร.
	เทคโนโลยีสารสนเทศและ ฐานข้อมูล ลดขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของบุคลากร สคร. ให้ บรรลุตามพันธกิจ	สารสนเทศ
		๒. โครงการ GFMS-SOE ส่วนขยาย (ระยะที่ ๒) ๓. โครงการเสริมสร้างพัฒนา เครือข่ายผู้ใช้งานระบบ GFMS- SOE ประจำปี ๒๕๕๖
	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคล วางแผน พัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกำหนดระบบประเมินผล การปฏิบัติงานที่สร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการ ทำงาน	๑. โครงการจ้างที่ปรึกษา เพื่อกำหนดแผนอัตรากำลังคน และกำหนดเงินเพิ่มพิเศษ ในสายอาชีพ

ส่วนที่ ๓

โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่มของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ							
เป้าประสงค์ที่ 1. เพิ่มประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการและตอบสนองนโยบายรัฐได้อย่างทันท่วงที ด้วยธรรมาภิบาลที่ดี							
2. รัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐมีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศ							
กลยุทธ์ที่ 1. ส่งเสริมคุณภาพการให้บริการ และสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ โดยปรับปรุงสภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และฟื้นฟูปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ							
1	โครงการผลักดันการแก้ปัญหา การบริหารจัดการระบบขนส่ง ทางรถไฟเชื่อมต่ออากาศยาน สุวรรณภูมิ (Airport Rail Link : ARL)	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟู ฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความ มั่นคงทางการคลัง กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการ ทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	ผลักดันแนวทางการบริหารจัดการ โครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมต่อท่า อากาศยานสุวรรณภูมิ (ARL) ให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	วิเคราะห์ข้อมูลปัญหาและอุปสรรคใน การแก้ไขปัญหา ARL และติดตาม รายงานผลความคืบหน้าต่อ กนร.	ระดับความสำเร็จของการติดตาม ความคืบหน้าการแก้ไขปัญหา ARL	ไม่มี	สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 1

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและพื้นฐานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาขสมก. เพื่อให้ ขสมก. ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งสามารถให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง</p>	<p>วิเคราะห์ข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการแก้ไขปัญหา ขสมก. และติดตามรายงานผลความคืบหน้าต่อ กนร.</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหของรัฐวิสาหกิจ</p>	ไม่มี	สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 1
3	โครงการติดตามความคืบหน้าแผนฟื้นฟูฐานะทางการเงินและทบทุนบทบาทขององค์การคลังสินค้า (อคส.)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและพื้นฐานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ติดตามความคืบหน้าการจัดทำแผนฟื้นฟูฐานะทางการเงินและทบทุนบทบาทของ อคส. เพื่อให้ อคส. มีฐานะทางการเงินดีขึ้นและสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>	<p>ผลักดันการจัดทำแผนฟื้นฟูฐานะทางการเงินและทบทุนบทบาทของ อคส. และวิเคราะห์แผนดังกล่าวเสนอต่อ กนร. พิจารณาให้ความเห็นขอต่อไป</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหของรัฐวิสาหกิจ</p>	ไม่มี	สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 1

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
4	โครงการทบทวนแผนปรับบทบาทขององค์กรตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) และองค์การสะพานปลา (อสป.)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและพื้นฐานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ผลักดันการทบทวนแผนปรับบทบาทของรัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีการดำเนินงานที่เป็นระบบ และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐ</p>	<p>ทบทวนแผนปรับบทบาทของ อ.ต.ก. และ อสป. และนำเสนอ กนร. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการติดตามความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาของรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 1 และ 2</p>
5	โครงการกำหนดบทบาทการดำเนินกิจการของบริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน) (ทีไอที) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.) ให้ชัดเจน เพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินธุรกิจ	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและพื้นฐานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ทบทวนความจำเป็นในการดำรงอยู่และบทบาทในปัจจุบันของ ทีไอที และ กสท. และกำหนดบทบาทที่ชัดเจนให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศและอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในปัจจุบัน รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่ซ้ำซ้อนซึ่งกันและกัน รวมทั้ง ศึกษารูปแบบโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับบทบาทใหม่ที่ภาครัฐกำหนด เพื่อความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว</p>	<p>ศึกษา รวบรวมความเห็นและสรุปแนวทางการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของ ทีไอที และ กสท. รวมทั้งข้อดี ข้อเสีย และนำเสนอ กนร. พิจารณานำทางการกำหนดบทบาทและหน้าที่ดังกล่าวให้มีความชัดเจน</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการนำเสนอคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดบทบาทที่ชัดเจนของบริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 2</p>

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
6	โครงการเตรียมความพร้อมในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ จากภัยพิบัติ (รง. ไฟ) และองค์การสุรา กรม สรรพสามิต (อส.)	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟู ฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์ : 1 การเสริมสร้างความ มั่นคงทางการคลัง กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการ ทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	เตรียมความพร้อมแก่รัฐวิสาหกิจเพื่อ รองรับการปรับสถานะเป็นนิติบุคคล และรัฐวิสาหกิจมีแนวทางหรือแผนงาน ในการดำเนินการภายหลังการปรับ สถานะเป็นนิติบุคคล	ทบทวนร่างพระราชกฤษฎีกา และ พิจารณาในประเด็นข้อกฎหมายที่ยังไม่มี ความชัดเจน วิเคราะห์ปัญหาจากการ ดำเนินการในการปรับสถานะองค์กรเป็น นิติบุคคล และสรุปกิจกรรมในการเตรียม ความพร้อมๆ เพื่อรายงานผลการเตรียม ความพร้อมๆ แก่ รมว. กค. ต่อไป	ระดับความสำเร็จในการเตรียม ความพร้อมป้องกันและบรรเทา ผลกระทบของรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี	สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 2
กลยุทธ์ที่ 2. บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน							
1	โครงการจัดทำแผนยกระดับการ บริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และความแข็งแกร่งทางการเงิน ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่ง ประเทศไทย (ธพว.)	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์: 1 การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ : 3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบการเงิน	มีแผนยกระดับการบริหารจัดการเพื่อ สร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทาง การเงินของ ธพว. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน และมีการบริหารจัดการที่ เป็นระบบ เป็นไปตามมาตรฐานของ สถาบันการเงิน	พิจารณาและวิเคราะห์ผลการศึกษากการ ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทาง การเงินของ ธพว. และมีหนังสือให้ ธพว. ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนการยกระดับการบริหารจัดการ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่ง ทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี (แต่ใช้เงิน งบประมาณที่ผูกพันมา จากปี 2555 จำนวน 3.06 ล้านบาท)	สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการจัดทำแผนยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทางการเงินของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์: 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ : 3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการเงิน</p>	มีแผนยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทางการเงินของ ธอท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และมีมีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ เป็นไปตามมาตรฐานของสถาบันการเงิน	ศึกษา วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ธอท. เพื่อจัดทำแผนยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทางการเงินของ ธอท. และมีหนังสือให้ ธอท.ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป	ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการยกระดับการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความแข็งแกร่งทางการเงินของ ธอท. ดำเนินการปรับปรุงการรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี	สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ
3	โครงการบริหารหลักทรัพย์เชิงรุก: การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ กระทรวงการคลังถือว่าร้อยละ 50	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	จำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็นที่ต้องถือครอง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หลักทรัพย์ของรัฐ	กำหนดวิธีการและแนวทางการจำหน่ายหลักทรัพย์ในแต่ละกลุ่มและประเมินมูลค่ากิจการหลักทรัพย์รายแห่ง เพื่อเสนอ รวม. กค. ให้ความเห็นชอบการจำหน่ายหลักทรัพย์ และดำเนินการจำหน่ายหลักทรัพย์ต่อไป	ระดับความสำเร็จในการดำเนินการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ คณะรัฐมนตรีมีมติ	ไม่มี (แต่ใช้เงินจากบัญชีเงินฝากเพื่อการซื้อหุ้นจำนวน 20 ล้านบาท)	สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
4	โครงการผลักดันการจัดทำแผน พื้นที่ปฏิบัติการบริษัท ห้องปฏิบัติการ กลาง (ประเทศไทย) จำกัด (CLT)	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์: 1 การสนับสนุนการ จัดตั้งธุรกิจการพัฒนภาคเอกชนให้ เกิดการสร้างมูลค่า กลยุทธ์ : 1.1 การเพิ่มขีด ความสามารถธุรกิจ SMEs และ Microenterprises	มีแผนพื้นที่ปฏิบัติการของ CLT เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ตลอดจนมีสภาพคล่องและสามารถชำระ เงินยืมและเบี้ยปรับตามที่กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อ ครม. เพื่อพิจารณา	สคร. และ CLT ร่วมกันกำหนดแนว ทางการจัดทำแผนพื้นที่ปฏิบัติการ และ หาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับแผน ดังกล่าว และนำเสนอต่อ ครม. เพื่อ พิจารณาต่อไป	ระดับความสำเร็จในการผลักดัน แผนพื้นที่ปฏิบัติการของ CLT	ไม่มี	สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ
5	โครงการสร้างความชัดเจนในการ ดำเนินงานของ กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความ มั่นคงทางการคลัง กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการ ทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	มีความชัดเจนในการดำเนินงานของ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง เพื่อบริหาร ทรัพย์สินของรัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด	พิจารณาแนวทางการแปรสภาพกองทุน รวมวายุภักษ์ หนึ่ง และดำเนินการแปร สภาพกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง ตามมติ ครม.	ระดับความสำเร็จในการดำเนิน การแปรสภาพกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไม่มี	สำนักนโยบายและแผน รัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการกำกับดูแลสภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ							
เป้าประสงค์ที่ 1. รัฐวิสาหกิจมีกฎระเบียบที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ							
2. สคร. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ							
3. กรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐมีศักยภาพเพิ่มขึ้น							
กลยุทธ์ที่ 1. พัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจเพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น							
1	โครงการผลักดันร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีร่างกฎหมายที่เป็นมาตรฐานกลางในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีกรอบการจัดทำนโยบายของชาติในด้านรัฐวิสาหกิจในรูปของแผนพัฒนาระบบรัฐวิสาหกิจตลอดจนมีมาตรการในการปรับปรุงกิจการรัฐวิสาหกิจและกลไกในการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐเชิงรุก</p>	<p>ทบทวนบทบัญญัติตามข้อสังเกตของคณะรัฐมนตรี เพื่อกำหนดแนวทางการพิจารณาเกี่ยวกับข้อสังเกตและปรับปรุงบทบัญญัติตามร่างกฎหมาย และเสนอแนวทางในการปรับปรุงร่างกฎหมายที่สามารถนำไปปรับปรุงกฎหมายได้จริง ต่อ ผอ.สคร. ภายในเดือน ก.ย. 2556</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติการกำกับและพัฒนานโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.</p>	ไม่มี	สำนักกฎหมาย
2	โครงการเตรียมความพร้อมการดำเนินการตามร่างพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีร่างกฎหมายใหม่ที่มีบทบัญญัติที่มีความชัดเจน และสามารถส่งเสริมภาคเอกชนให้เข้ามามีบทบาทในการร่วมลงทุนในกิจการของรัฐที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาประเทศ เพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคจากการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ ตามนัย พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535</p>	<p>ตรากฎหมายลำดับรอง เพื่อนำไปใช้จริงตามกฎหมาย และจัดสัมมนาสร้างความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานของรัฐและรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการเสนอร่างกฎหมายลำดับรอง</p>	ไม่มี	สำนักกฎหมาย

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
3	โครงการพัฒนากฎหมาย/มติคณะรัฐมนตรีที่อยู่ภายในความรับผิดชอบ (พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีร่างกฎหมายลำดับรองตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน เช่น ในเรื่องการมีประโยชน์ได้เสีย รวมทั้งผ่อนคลายการใช้บังคับพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ บางประการให้กับรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งในต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)</p>	<p>ดำเนินการศึกษา รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง พร้อมทั้ง จัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อกระทรวงการคลังภายในเดือน ส.ค. 2556</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการเสนอร่างกฎหมายลำดับรอง</p>	ไม่มี	สำนักกฎหมาย
กลยุทธ์ที่ 2. กำหนดทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจและพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการหลักทรัพย์สิน							
1	โครงการศึกษา วิจัย และพัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมินผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีแบบจำลอง (Model)/เกณฑ์ประเมินผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจที่เป็นระบบและเป็นรูปธรรม</p>	<p>ศึกษาและค้นคว้าผลงานและงานวิจัย การประเมินผลกระทบขององค์กร และวิเคราะห์/พัฒนาแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมินผลกระทบ Conceptual Model และสรุปผลเพื่อรายงาน ผอ. สคร.</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการจัดทำแบบจำลอง/เกณฑ์ประเมิน ผลกระทบ (Impact) ของรัฐวิสาหกิจ</p>	ไม่มี	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการบริหารจัดการองค์กร	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรแก่รัฐวิสาหกิจที่มีผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรในระดับต่ำ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดีขึ้น	วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ รับฟังความคิดเห็นจากรัฐวิสาหกิจที่มีผลประเมินในระดับต่ำกว่า 3 เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพ และประสานให้รัฐวิสาหกิจดำเนินการตามแผนดังกล่าว และรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง	ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร	400,000	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
	กลยุทธ์ที่ 3. ปรับปรุงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาระบบผลตอบแทน/แรงจูงใจที่เหมาะสม						
1	โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจที่ เชื่อมโยงกับผลงานของรัฐวิสาหกิจ	รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟู ฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด <u>กระทรวงการคลัง :</u> เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความ มั่นคงทางการคลัง กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการ ทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	มีระบบแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกับผลงาน ของบุคลากรรัฐวิสาหกิจ ทั้งในระดับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รัฐวิสาหกิจตามมติ ครม. ปี 2538 เพื่อให้ระบบแรงจูงใจตามผลงานของ บุคลากรรัฐวิสาหกิจ เป็นเครื่องมือที่ สำคัญในการสื่อสารยุทธศาสตร์ให้สร้าง พฤติกรรมที่จำเป็นต่อความสำเร็จของ องค์กร	วิเคราะห์ประเด็นปัญหาของระบบ แรงจูงใจในปัจจุบัน จัดทำร่างกรอบ หลักการ/แนวทางในการปรับปรุง พร้อม รับฟังความคิดเห็น และเสนอร่างกรอบ หลักการ/แนวทางในการปรับปรุงต่อ ผอ. สศร.	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ ผลการศึกษารอบหลักการ แนวทางในการปรับปรุงระบบแรงจูงใจ ของรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี	สำนักกำกับและประเมินผล รัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการจัดทำฐานข้อมูลร่วมด้าน กระบวนการและผลลัพธ์ตามระบบ SEPA	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจ มหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟู ฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิด ประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความ มั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการ ทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ</p>	มีตัวชี้วัดและแนวปฏิบัติที่ดีของแต่ละ กระบวนการตามเกณฑ์ SEPA ได้อย่าง เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ตามระบบ SEPA ของรัฐวิสาหกิจ	จัดทำเกณฑ์ประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง) รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล และคัดเลือกฐานข้อมูลร่วมด้าน กระบวนการและผลลัพธ์ตามระบบ SEPA ที่เหมาะสม และจัดทำฐานข้อมูล ร่วมด้านกระบวนการและผลลัพธ์ตาม ระบบ SEPA	ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูล ร่วมด้านกระบวนการ และผลลัพธ์ตามระบบ SEPA	4,500,000	สำนักกำกับและประเมินผล รัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
3	โครงการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ (EVM)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	สนับสนุนการดำเนินงานตามระบบ EVM ของรัฐวิสาหกิจ	กำหนดค่าตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณที่ใช้ในการคำนวณอัตราต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 แก่รัฐวิสาหกิจ ให้ค่าปรึกษาในการดำเนินการตามระบบ EVM จัดอบรมสัมมนาเชิงลึกเกี่ยวกับการนำระบบ EVM มาใช้ และประเมินผลการดำเนินงานตามระบบ EVM	ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนการนำระบบ EVM มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรของรัฐวิสาหกิจ	100,000	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
กลยุทธ์ที่ 4. พัฒนาหรือเพิ่มทางเลือกด้านเครื่องมือทางการเงิน/เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชน							
1	โครงการพัฒนาการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs (Public Private Partnerships)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.5) ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ</p> <p>กระทรวงการคลัง :</p> <p>เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>ยุทธศาสตร์: 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน</p> <p>กลยุทธ์ : 3.2 การผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ</p>	มีหลักเกณฑ์การศึกษาและวิเคราะห์โครงการการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs เพื่อให้แนวทางการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรม	กำกับที่ปรึกษาจัดทำหลักเกณฑ์การศึกษาและวิเคราะห์โครงการการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs ให้แล้วเสร็จ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายการลงทุนฯ และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติ	ระดับความสำเร็จในการจัดทำหลักเกณฑ์การศึกษาและวิเคราะห์โครงการการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนในรูปแบบ PPPs	5,000,000	สำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.5) ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>ยุทธศาสตร์: 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน</p> <p>กลยุทธ์ : 3.2 การผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ</p>	<p>มีกฎระเบียบในการจัดตั้ง IFF และรวมทั้งสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่ครบถ้วนเพื่อให้รัฐวิสาหกิจที่มีความพร้อมสามารถจัดตั้ง IFF ได้อย่างประสบความสำเร็จ</p>	<p>จัดเตรียมข้อมูลเพื่อนำเสนอหลักการการจัดตั้ง IFF ของรัฐวิสาหกิจต่อ กนร. เพื่อพิจารณา และแจ้งมติ กนร. ต่อกระทรวงเจ้าสังกัดที่ดำเนินกิจการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการนำเสนอโยบายเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานของรัฐวิสาหกิจ</p>	ไม่มี	<p>สำนักนโยบายและแผน รัฐวิสาหกิจ</p>
กลยุทธ์ที่ 5. สนับสนุนการดำเนินงานของกรมการรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ							
1	โครงการสนับสนุนการดำเนินงาน ของกรมการรัฐวิสาหกิจผ่าน SEPO Application	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและพื้นฐานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีการส่งผ่านข้อมูลที่ตรงต่อความต้องการของกรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง โดยผ่าน SEPO Application</p>	<p>ทบทวนและจัดทำโครงสร้างข้อมูลของ SEPO Application ใหม่ให้สอดคล้องกับภารกิจของ สคร. ในปัจจุบัน และนำเสนอวิธีการใช้ SEPO Application ให้แก่กรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนให้กรมการรัฐวิสาหกิจใช้ SEPO Application</p>	ไม่มี	<p>สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ</p>

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการสัมมนา/ฝึกอบรมบุคคล ในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (DP)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบนโยบายของภาครัฐและกระทรวงการคลัง และมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร เช่น บทบาทของ กกก. รัฐวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น รวมทั้งมีความรู้ด้านอื่นๆ และกฎหมายที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>จัดทำหัวข้อ/หลักสูตร และขอความเห็นจากคณะกรรมการจัดทำบัญชีรายชื่อฯ และดำเนินการจัดสัมมนา/ฝึกอบรมและสรุปผลการสัมมนาเสนอต่อ ผอ.สศร.ทราบต่อไป</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการจัดอบรม/สัมมนา DP</p>	150,000	<p>สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ</p>
3	โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>(3.1.6) ปรับปรุงโครงสร้างและฟื้นฟูฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p><u>กระทรวงการคลัง :</u></p> <p>เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p> <p>กลยุทธ์ : 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์การรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดสรรเพื่อขึ้นบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ</p>	1,000,000	<p>สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ</p>

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนรัฐวิสาหกิจในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและสร้างความเท่าเทียมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม						
	เป้าประสงค์ที่ 1. รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคม						
	2. รัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม						
	กลยุทธ์ที่ 1. สนับสนุนสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (SFIs) ในการช่วยสนับสนุนทางการเงินให้เศรษฐกิจระดับฐานราก						
1	โครงการเพิ่มทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (ธกส. ธพว. และ ธอท.)	<p>รัฐบาล : ข้อ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค (3.1.7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>ยุทธศาสตร์: 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน</p> <p>กลยุทธ์ : 3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการเงิน</p>	<p>เพิ่มทุนให้กับรัฐวิสาหกิจทั้ง 3 แห่ง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในฐานการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อมีความมั่นคงทางการเงินและรองรับการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลในอนาคต</p>	<p>ดำเนินการเพิ่มทุนให้กับรัฐวิสาหกิจได้ตามง</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการดำเนินการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p>	1,755,000,000	สำนักบริหารจัดการ หลักทรัพย์ของรัฐ
	กลยุทธ์ที่ 2. ส่งเสริมบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ						
1	โครงการการให้เงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ (PSO)	<p>รัฐบาล : นโยบายเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการในปีแรก (1.7.3) ดูแลราคาสินค้าอุปโภคบริโภคให้เหมาะสมและเป็นธรรม</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม</p> <p>ยุทธศาสตร์: 2 การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ</p> <p>กลยุทธ์ : 2.3 การลดรายจ่ายผู้มีรายได้น้อย</p>	<p>มีมติคณะกรรมการ PSO ที่พิจารณาข้อเสนอวงเงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจที่ขอเงินอุดหนุน เพื่อนำเสนอ ครม. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p>	<p>พิจารณาข้อเสนอวงเงินอุดหนุนบริการสาธารณะประจำปีงบประมาณ 2557 และจัดประชุมคณะกรรมการ PSO เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอ ครม. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการพิจารณาการอุดหนุนบริการสาธารณะให้แก่รัฐวิสาหกิจ</p>	6,000,000	สำนักนโยบายและแผน รัฐวิสาหกิจ

แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มศักยภาพของ สคร.							
เป้าประสงค์ที่ 1.บุคลากร สคร. มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่ดี							
2. บุคลากร สคร. มีคุณภาพในการปฏิบัติงานที่ดี							
3. บุคลากร สคร. มีคุณภาพชีวิตที่ดี							
กลยุทธ์ที่ 1. พัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญตามลักษณะงาน							
1	โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร ของสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ	รัฐบาล : ข้อ 8 นโยบายการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี (8.1.4) พัฒนาสมรรถนะของ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร	บุคลากร สคร. ได้รับการฝึกอบรมตาม แผนพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เป็นผู้มี ความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพใน การประยุกต์ใช้แนวคิดที่ได้จากการ พัฒนาเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติ ภารกิจได้ในระดับสากล และมีสมรรถนะ การทำงานที่มุ่งสู่การดำเนินงานที่ ตอบสนองต่อสถานการณ์ และการ เปลี่ยนแปลงได้ทั้งในเชิงรับและเชิงรุก	จัดฝึกอบรมโครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาบุคลากรของ สคร.	ระดับความสำเร็จในการพัฒนา บุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร	2,050,000 (หักสัมมนา กรรมการผู้แทน กค./ จริยธรรม/อบรม GFMS)	สำนักงานเลขาธิการกรม
กลยุทธ์ที่ 2. สร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการที่ดี							
1	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร สคร.	รัฐบาล : ข้อ 8 นโยบายการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี (8.1.5) เสริมสร้างมาตรฐานด้าน คุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาความ โปร่งใสในการปฏิบัติงานหน่วยงาน ราชการ กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร	บุคลากรของ สคร. ทุกคน ได้รับการ พัฒนาให้มีคุณภาพในการปฏิบัติตาม สมรรถนะหลักและเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ความเข้าใจในด้านคุณธรรมและ จริยธรรม และมีจิตสำนึกตระหนักถึง เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต นำหลัก คุณธรรมและจริยธรรมไปใช้ในการ บริหารและปฏิบัติงาน	จัดโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ของบุคลากร สคร.	ระดับความสำเร็จในการจัดสัมมนา	90,000	กลุ่มคุ้มครองจริยธรรม

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการศึกษาการกำหนดมาตรฐานในการทำงานของ สคร.	รัฐบาล : นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (8.1.1) พัฒาระบบราชการอย่างต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ในระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่งผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจให้มีประสิทธิภาพ กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร	มีแนวทางการพัฒนาองค์กรโดยกำหนดมาตรฐานการทำงานของ สคร. ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรมีกระบวนการดำเนินงานที่เหมาะสมในการทำงาน และมีแนวทางปฏิบัติสำหรับยึดถือเป็นหลักการในการทำงาน ทั้งในระดับองค์การและระดับบุคคลที่ชัดเจนและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล	ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อกำหนดกระบวนการทำงานของ สคร. รวบรวมและออกแบบกระบวนการทำงานของ สคร. และจัดทำคู่มือมาตรฐานการในการทำงานของ สคร.	ระดับความสำเร็จในการจัดทำคู่มือมาตรฐานในการทำงานของ สคร.	1,000,000 (เงินผูกพันงบประมาณของปี 2555)	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
กลยุทธ์ที่ 3. บริการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร สคร. ให้บรรลุตามพันธกิจ							
1	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อกำหนดแผนอัตรากำลังคนและกำหนดเงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ	รัฐบาล : ข้อ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (8.1.4) พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร	มีแผนกำลังคนที่เหมาะสม ซึ่งรวมทั้งกรอบอัตรากำลังและการกำหนดตำแหน่งงาน เพื่อให้ สคร. มีกรอบอัตรากำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และมีแนวทางการพิจารณาความเป็นไปได้ในการจ่ายเงินเพิ่มพิเศษให้กับบุคลากรของ สคร. ต่อไป	ศึกษาแนวทางการวางแผนอัตรากำลังและการกำหนดเงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของ สคร. เพื่อวางระบบการดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนดังกล่าว และเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ	ระดับความสำเร็จในการนำเสนอแผนอัตรากำลังคนและกำหนดเงินเพิ่มพิเศษในสายอาชีพ	1,500,000 (เงินผูกพันงบประมาณของปี 2555)	สำนักงานเลขาธิการกรม

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
2	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	<p>รัฐบาล : นโยบายการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (8.1.1) พัฒนาระบบราชการอย่าง ต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ใน ระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจ ให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร</p>	<p>จัดหา SAN Storage มาสนับสนุนการ ทำงานของระบบงานบริการ ระบบ สำรองข้อมูล ระบบจัดเก็บข้อมูลจราจร คอมพิวเตอร์ได้อย่างเพียงพอ และ อุปกรณ์ Next Generation Firewall ที่มีประสิทธิภาพสูงทดแทนของเดิมที่ใช้ งานมานานและมีประสิทธิภาพต่ำ</p>	<p>จัดซื้ออุปกรณ์ IT และดำเนินการติดตั้ง และทดสอบการใช้งาน และตรวจรับ งานแล้วเสร็จ</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการจัดหา อุปกรณ์สำรองและจัดเก็บข้อมูล เพื่อสนับสนุนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	10,000,000	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
3	โครงการ GFMS-SOE ส่วนขยาย (ระยะที่ 2)	<p>รัฐบาล : นโยบายการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (8.1.1) พัฒนาระบบราชการอย่าง ต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ใน ระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจ ให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง</p> <p>ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร</p>	<p>พัฒนาปรับปรุงระบบ GFMS-SOE ให้ รองรับความต้องการใหม่ๆ ที่ระบบยังไม่ รองรับ เช่น การปรับปรุงระบบให้พร้อม รองรับมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) การปรับปรุงระบบข้อมูลทั่วไป (Non-financial Information) การ ปรับโครงสร้างระบบฐานข้อมูล การ นำเข้าข้อมูล และการ Interface ข้อมูล เพื่อให้มีระบบ GFMS-SOE ที่สอดคล้อง เหมาะสมกับการใช้งานและข้อมูลมี ความทันสมัย</p>	<p>จัดจ้างพัฒนาปรับปรุงระบบ GFMS-SOEและดำเนินการติดตั้งและ ทดสอบการใช้งาน และตรวจรับงาน แล้วเสร็จ</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงระบบ GFMS-SOE ให้เหมาะสมกับการใช้งาน</p>	87,000,000 (ใช้เงิน DPL)	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

	แผนงาน/โครงการ	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง	เป้าประสงค์	กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ/ พื้นที่ดำเนินการ
4	โครงการเสริมสร้างพัฒนา เครือข่ายผู้ใช้งานระบบ GFMS-SOE ประจำปี 2556	รัฐบาล : นโยบายการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (8.1.1) พัฒนาระบบราชการอย่าง ต่อเนื่อง เน้นการบริหารเชิงกลยุทธ์ใน ระดับชาติอย่างมีวิสัยทัศน์และมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจ ให้มีประสิทธิภาพ กระทรวงการคลัง : เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง ยุทธศาสตร์: 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานของกระทรวงการคลัง กลยุทธ์ : 3.2 พัฒนาบุคลากร	ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้และความ เข้าใจในระบบงาน GFMS-SOE มาก ยิ่งขึ้น	จัดฝึกอบรมและรายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บริหาร สคร.	ระดับความสำเร็จในการฝึกอบรมและ พัฒนาเครือข่ายผู้ใช้งาน	710,000	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ