

ข้อมูลสำคัญของรัฐวิสาหกิจไทย

State Enterprise Key Indicators : SEKI



ข้อมูลทางการเงิน

รัฐวิสาหกิจ 9 สาขา (55 แห่ง)

งบดุล (ลบ.)	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
สินทรัพย์	9,898,937	10,915,491	12,162,652	12,517,437
หนี้สิน	7,731,874	8,610,448	9,688,708	9,888,350
ทุน	2,167,062	2,305,042	2,473,945	2,629,086
งบกำไรขาดทุน (ลบ.)	2554	2555	2556	2557*
รายได้รวม	4,294,562	5,003,857	5,220,310	5,185,734
ค่าใช้จ่ายรวม	3,723,423	4,346,691	4,790,482	4,795,020
ดอกเบี้ยจ่าย	45,935	47,631	48,736	52,323
ภาษีเงินได้	64,023	66,775	65,403	51,267
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**	226,880	279,685	297,830	232,226
งบลงทุน (ลบ.)	2554	2555	2556	2557
งบลงทุนเป้าหมาย	248,583	284,291	301,574	307,085
งบลงทุนเบิกจ่าย	174,778	209,745	227,952	222,852
% การเบิกจ่ายเทียบกับเป้า	70.31%	73.70%	75.59%	72.57%
เงินนำส่ง (ลบ.)	2554	2555	2556	2557
เงินนำส่งเป้าหมาย	90,000	104,000	100,000	116,000
เงินนำส่งจริง***	98,795	122,749	101,448	136,690
% การนำส่งเทียบกับเป้า	109.77%	118.03%	101.45%	117.84%
อัตราส่วนทางการเงิน	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
ROA	2.29%	2.56%	2.45%	1.86%
ROE	10.47%	12.13%	12.04%	11.78%
Debt/Equity Ratio	3.57	3.74	3.92	3.76

หมายเหตุ :

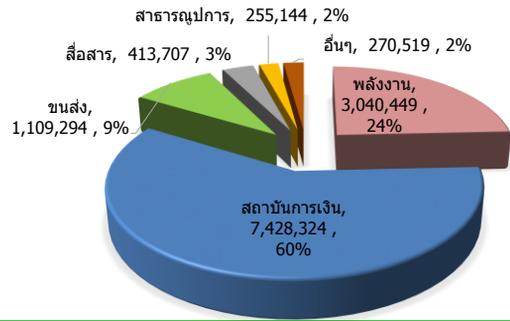
* ข้อมูลของทุกรัฐวิสาหกิจ (ไม่รวม บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด)

โดยเป็นข้อมูลปีงบประมาณ 12 เดือน ปีปฏิทิน 12 เดือน และปีเกษตร 9 เดือน

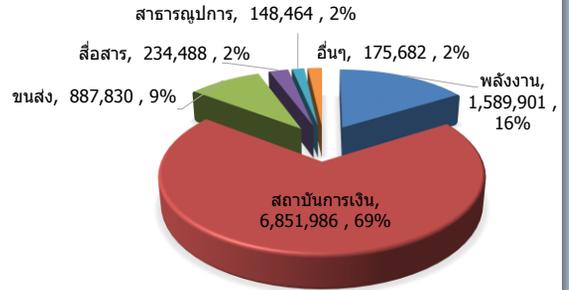
** ข้อมูลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวมในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ออกหุ้นส่วนน้อย

*** ข้อมูลปีงบประมาณ (ตุลาคม 2556 – กันยายน 2557)

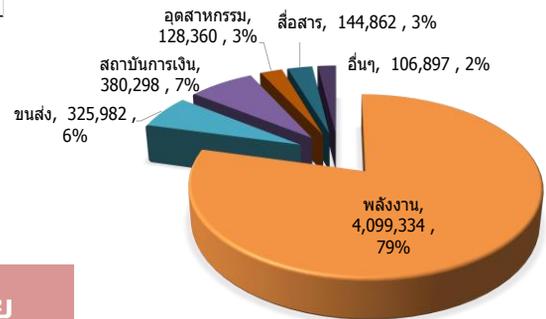
สินทรัพย์รวม 12,517,437 ล้านบาท



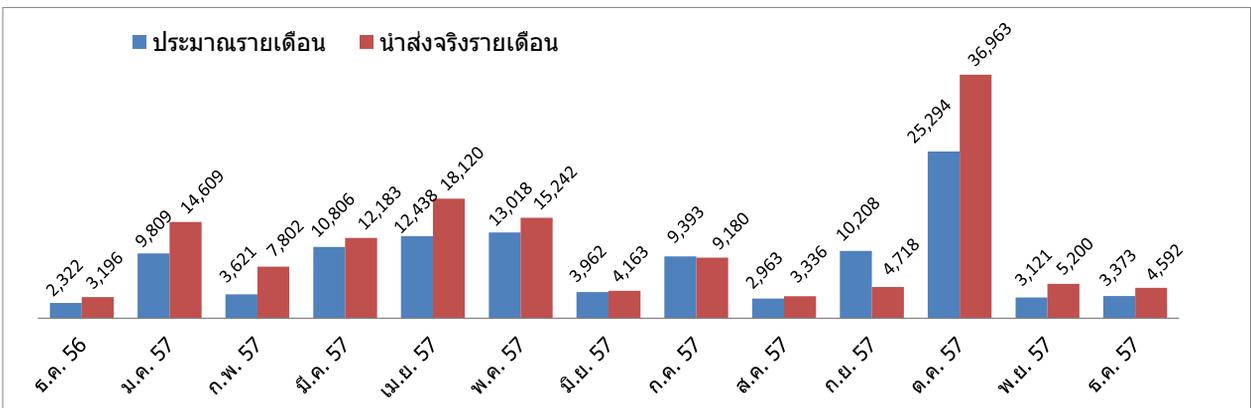
หนี้สินรวม 9,888,350 ล้านบาท



รายได้รวม 5,185,734 ล้านบาท



เงินนำส่งรายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย



หน่วย: ล้านบาท

ข้อจำกัดความรับผิดชอบ

เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังเพื่อใช้ประโยชน์ในราชการของ สคร. โดยเฉพาะ เอกสารฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานข้อมูลของ สคร. และข้อมูลสาธารณะ ดังนั้น ความถูกต้อง ของข้อมูลเช่นว่านั้น สคร. จึงไม่อาจรับรองความถูกต้องได้อย่างเป็นอิสระจากกัน และเป็นปัจจุบัน ผู้ใดนำข้อมูล และ/หรือ เอกสารนี้ไปใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์ใดๆ สคร. จะไม่รับผิดชอบในความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น นอกจากนี้ สคร. จะไม่ให้การรับรองใดๆ และจะไม่รับผิดชอบต่อการอ้างการรับประกัน ของผู้ใช้ และ/หรือ ผู้อื่นใด ไม่ว่าโดยแจ้งชัด โดยปริยายโดยกฎหมาย หรืออื่นใด

กลุ่มไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-SFIs)

45 แห่ง 8 สาขา

งบดุล (ล.ม.)	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
เงินสด		346,448	439,689	485,612
สินทรัพย์	4,055,242	4,442,943	5,062,116	5,089,113
หนี้สิน	2,300,958	2,628,956	3,118,189	3,036,364
ทุน	1,754,284	1,813,987	1,943,927	2,052,748
งบกำไรขาดทุน (ล.ม.)	2554	2555	2556	2557*
รายได้จากการดำเนินงาน	3,820,239	4,454,313	4,627,164	4,653,644
รายได้รวม	3,988,963	4,642,571	4,833,200	4,805,436
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	3,619,560	4,188,372	4,366,142	4,441,863
ค่าใช้จ่ายรวม	3,682,698	4,290,926	4,487,239	4,540,898
กำไรจากการดำเนินงาน	306,228	265,941	261,023	211,781
ดอกเบี้ยจ่าย	47,716	49,573	48,510	52,323
ภาษีเงินได้	58,246	58,912	57,625	44,535
EBITDA	424,278	472,639	492,995	518,859
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**	177,838	225,960	221,822	165,220
อัตราส่วนทางการเงิน	2554	2555	2556	2557
ROA	4.39%	5.09%	4.38%	3.25%
ROE	10.14%	12.46%	11.41%	8.05%
D/E (เท่า)	1.31	1.45	1.60	1.48
Net Profit Margin	4.46%	4.87%	4.59%	3.44%
งบลงทุน (ล.ม.)	2554	2555	2556	2557
งบลงทุนเป้าหมาย	284,291	308,780	270,466	250,309
งบลงทุนเม็ดเงิน	209,745	297,160	210,911	196,181
% การเบิกจ่ายเทียบกับเป้าหมาย	73.70%	96.24%	77.98%	78.38%
เงินนำส่ง (ล.ม.)***	2554	2555	2556	2557
เงินนำส่งเป้าหมาย	73,146	84,774	84,122	98,226
เงินนำส่งจริง***	85,784	103,666	80,716	115,134
% การนำส่งเทียบกับเป้า	117.28%	122.28%	95.95%	117.21%

หมายเหตุ:

* ข้อมูลของทุกรัฐวิสาหกิจ (ไม่รวม บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด) โดยเป็นข้อมูลปีงบประมาณ 12 เดือน ปีปฏิทิน 12 เดือน และปีเกษตร 9 เดือน

** ข้อมูลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวมในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

*** ข้อมูลปีงบประมาณ (ตุลาคม 2556 – กันยายน 2557)

กลุ่มสถาบันการเงิน (SFIs)

10 แห่ง

งบดุล (ล.ม.)	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
สินทรัพย์	5,843,695	6,472,548	7,100,536	7,428,324
เงินให้สินเชื่อ/เงินค้ำประกัน/เงิน	4,798,984	4,909,816	5,224,736	5,628,160
หนี้สิน	5,430,916	5,981,492	6,570,519	6,851,986
เงินฝาก	4,493,095	5,144,001	5,707,886	6,047,810
ทุน	412,778	491,055	530,018	576,338
งบกำไรขาดทุน (ล.ม.)	2554	2555	2556	2557*
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	272,064	318,590	341,933	326,404
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	33,535	42,694	45,177	18,166
รายได้รวม	305,599	361,286	387,110	380,298
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	112,629	144,515	150,228	146,792
ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย	97,423	77,063	84,730	105,325
ค่าใช้จ่ายรวม	250,780	299,697	303,243	254,122
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	40,725	55,765	41,795	52,298
ภาษีเงินได้	5,777	7,863	7,778	6,732
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	49,042	53,725	76,008	67,006
ข้อมูลอื่นๆ	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
สินเชื่อคงค้าง	4,798,984	4,909,816	5,224,736	5,628,160
สินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)	218,203	228,189	216,668	273,679
NPL/สินเชื่อ (%)	4.55%	4.65%	4.15%	4.86%
เงินนำส่ง (ล.ม.)***	2554	2555	2556	2557
เงินนำส่งเป้าหมาย	11,254	16,778	12,473	17,774
เงินนำส่งจริง	13,011	17,320	16,678	21,556
% การนำส่งเทียบกับเป้าหมาย	115.61%	103.23%	133.71%	121.28%
อัตราส่วนทางการเงิน	2554	2555	2556	ณ ๓.ค. 2557*
ROA	0.84%	1.11%	1.42%	0.90%
ROE	11.88%	10.94%	14.34%	11.63%
Loan/Deposit (L/D) Ratio	106.81%	95.45%	91.54%	93.06%
Net Interest Margin	3.32%	2.70%	2.50%	2.52%

หมายเหตุ:

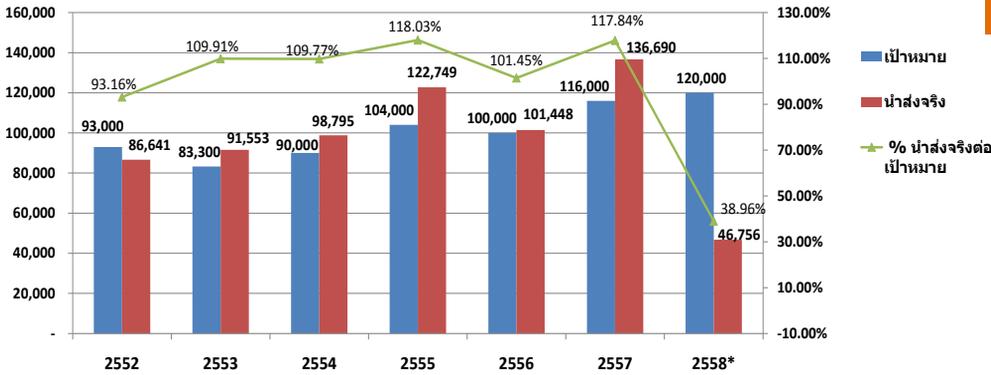
* ข้อมูลของทุกรัฐวิสาหกิจ (ไม่รวม บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด) โดยเป็นข้อมูลปีงบประมาณ 12 เดือน ปีปฏิทิน 12 เดือน และปีเกษตร 9 เดือน

** ข้อมูลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวมในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

*** ข้อมูลปีงบประมาณ (ตุลาคม 2556 – กันยายน 2557)

เงินนำส่งรัฐ

หน่วย: ล้านบาท



หมายเหตุ: * เงินนำส่งสะสม 3 เดือน (ตุลาคม 2557 – ธันวาคม 2557)

นำส่งสูงสุด (รายแห่ง)

หน่วย: ล้านบาท

ลำดับ	ปี	ประเภทกิจการ	มูลค่า (ล้านบาท)
1	2555	กฟผ.	22,643
2	2556	สลาก	15,082
3	2557	กฟผ.	19,085
4	2555	ปตท.	17,519
5	2556	ออมสิน	13,329
6	2557	ปตท.	18,979
7	2555	สลาก	14,642
8	2556	ปตท.	11,679
9	2557	สลาก	15,312
10	2555	ออมสิน	11,863
11	2556	กฟผ.	10,135
12	2557	ออมสิน	13,023
13	2555	ทีโอที	11,184
14	2556	กสท.	9,938
15	2557	กฟผ.	10,583
16	2555	รยส.	8,590
17	2556	กฟผ.	7,511
18	2557	รยส.	8,927
19	2555	กฟผ.	7,264
20	2556	ทีโอที	7,398
21	2557	กสท.	8,313
22	2555	กสท.	6,669
23	2556	กฟผ.	4,217
24	2557	กปด.	5,679
25	2555	กปน.	3,511
26	2556	รยส.	3,331
27	2557	กฟผ.	5,343
28	2555	ธอส.	2,857
29	2556	ธอส.	3,075
30	2557	กปน.	4,745

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

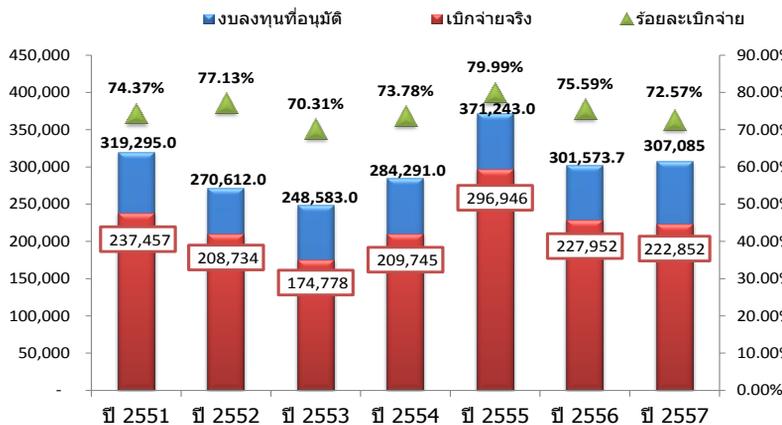
หน่วย: ล้านบาท

ลำดับ	ปี	ประเภทกิจการ	มูลค่า (ล้านบาท)
1	2555	ปตท.	46,516
2	2556	ปตท.	47,692
3	2557	ปตท.	41,029
4	2555	กรุงเทพฯ	7,863
5	2556	กรุงเทพฯ	7,778
6	2557	กรุงเทพฯ	6,732
7	2555	ทีโอที	4,897
8	2556	ทอท.	4,869
9	2557	ทอท.	3,007
10	2555	ทอท.	3,494
11	2556	กสท.	1,980
12	2557	กฟผ.	1,282
13	2555	กสท.	3,479
14	2556	กฟผ.	1,433
15	2557	ทีโอที	795
16	2555	กฟผ.	887
17	2556	ทีโอที	666
18	2557	ปณท.	577
19	2555	บกก.	593
20	2556	ปณท.	422
21	2557	อสมท	144
22	2555	ปณท.	563
23	2556	อสมท	396
24	2557	บขส.	122
25	2555	อสมท	551
26	2556	บขส.	163
27	2557	กสท.	26
28	2555	บขส.	105

หมายเหตุ: ภาษีเงินได้นิติบุคคลของ กฟผ. มาจากบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก

งบลงทุน ณ ธันวาคม 2557

หน่วย: ล้านบาท



งบลงทุน (เบิกจ่ายสูงสุด ในปี 2557)

หน่วย: ล้านบาท

รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายปี 57	เบิกจ่าย	อัตราส่วนการเบิกจ่าย
โรงพิมพ์ตำรวจ	3.74	4.30	114.97%
กฟผ.	18,642	18,642	100.00%
กฟผ.	37,027	36,991	99.90%
กปน.	9,000	8,826	98.07%
กสท.	10,582	10,347	97.78%

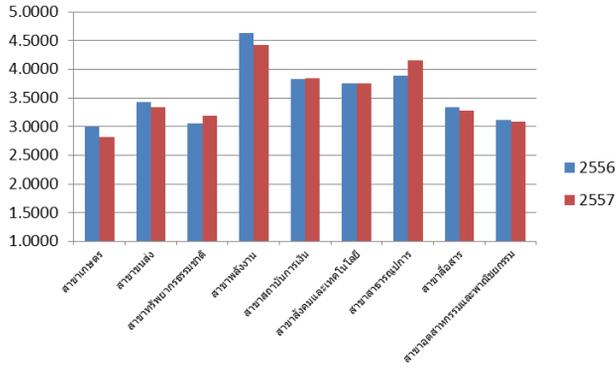
งบลงทุน (เบิกจ่ายต่ำสุด ในปี 2557)

หน่วย: ล้านบาท

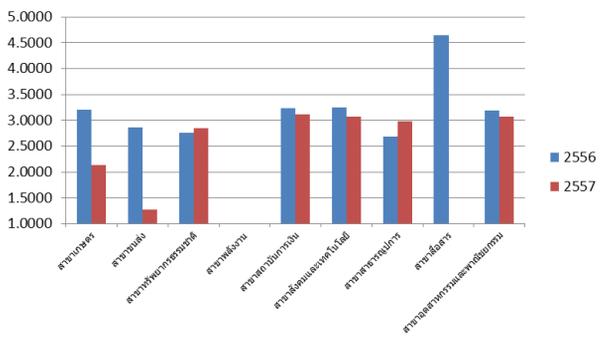
รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายปี 57	เบิกจ่าย	อัตราส่วนการเบิกจ่าย
สธค.	65.00	0.09	0.14%
อพวช.	751	13	1.78%
ขสมก.	3,740	345	9.22%
บกก.	27	3	11.26%
อสย.	333	78	23.36%

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2557

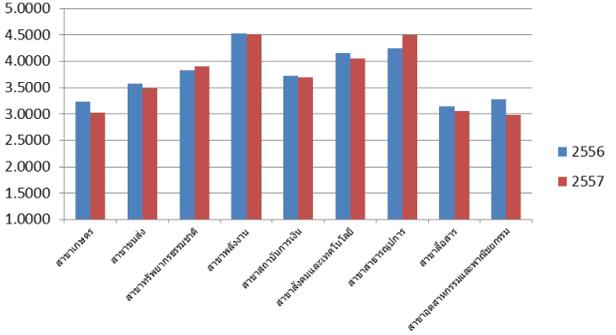
ผลการประเมินภาพรวม 56 vs 57 (รายสาขา)



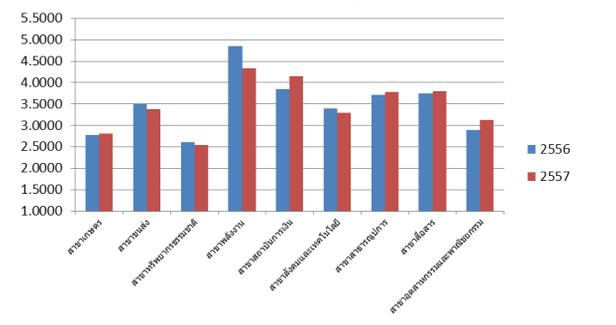
ผลการประเมินข้อ 1 (การดำเนินการตามนโยบาย) 56 vs 57 (รายสาขา)



ผลการประเมินข้อ 2 (การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ) 56 vs 57 (รายสาขา)



ผลการประเมินข้อ 3 (การบริหารจัดการองค์กร) 56 vs 57 (รายสาขา)



Row Labels	2557		2556	
	คะแนนรวม	1. การดำเนินการตามนโยบาย	ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	3. การบริหารจัดการองค์กร (33%)
สาขาเกษตร	2.8194	2.1354	3.0259	2.8173
สำนักงานเกษตรและสหกรณ์	3.5264	1.2188	4.2256	3.0870
องค์การคลังสินค้า	2.5520	1.5769	2.7909	3.0100
องค์การคลังสินค้า	3.0686	3.1167	3.3703	2.6532
องค์การส่งเสริมการค้าสินค้า	2.8076	2.7563	2.5938	3.1119
องค์การสวนยาง	2.6632	2.0604	2.9184	2.5570
องค์การสะพานปลา	2.2984	2.0832	2.2567	2.4850
สาขามั่ง	3.3435	1.2732	3.4887	3.3841
การพาณิชย์แห่งประเทศไทย	3.7572		3.7611	3.7500
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	4.2079		4.3198	4.0000
การรถไฟแห่งประเทศไทย	2.4704	1.0041	3.3162	2.8813
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	4.4215		4.7023	3.9000
บริษัท ไทยเคมิคอล จำกัด				
บริษัท กาน้ำใบ จำกัด (มหาชน)	2.4576		2.4603	2.4543
บริษัท ชนง จำกัด	3.2619		2.9452	3.8500
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	3.0609		2.6154	3.8500
บริษัท ไทยพาณิชย์แห่งประเทศไทย จำกัด	4.0515		3.8364	4.3000
สถาบันการเงิน	2.9792	1.5423	3.8309	2.7054
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	2.7672		3.0996	2.1500
สาขาทรัพยากรธรรมชาติ	3.1935	2.8510	3.9012	2.5536
องค์การสวนป่า	3.0298	1.7022	3.9340	2.6257
องค์การสวนสัตว์	3.3217	3.2651	4.3311	2.3000
องค์การสะพานปลา	3.2290	3.5856	3.4385	2.7350
สาขาส่งาน	4.4260		4.5056	4.3250
การไฟฟ้านครหลวง	4.1876		4.5320	3.8000
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	4.6908		4.9425	4.4000
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	4.7107		4.8297	4.5000
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	4.1149		3.7181	4.6000
สาขาสถาปัตยกรรม	3.8393	3.1094	3.6933	4.1426
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	4.8287		4.7959	4.8667
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	3.5162		3.3902	3.7500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3.9032		3.8242	4.0500
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	2.8456		2.3048	3.8500
ธนาคารออมสิน	4.8483		5.0000	4.5667
ธนาคารนครหลวง	4.5525		4.5682	4.5333
ธนาคารพัฒนาแห่งประเทศไทย	2.8264	3.5449	2.4405	3.3222
บริษัท ผลิตสินค้าสิ่งทอ จำกัด	4.5307		4.4934	4.6000
บริษัท ผลิตสินค้าสิ่งทอ จำกัด	3.3195		2.4685	4.9000
สำนักงานธนาคาร กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	3.2217	2.6739	3.6476	2.9873
สาขาลงทุนและพันธบัตร	3.7557	3.0785	4.0477	3.3032
การท่าอากาศยานไทย	3.7735	2.9831	4.7317	2.9932
การรถไฟแห่งประเทศไทย	3.6754		3.5813	3.8500
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	4.5542		4.8167	3.2041
องค์การสื่อสาร	3.2041		3.2065	3.2000
องค์การที่ปรึกษา	3.5712	3.1739	3.9022	3.2685
สาขาสถาปัตยกรรม	4.1556	2.9762	4.4941	3.7836
การเคหะแห่งชาติ	4.1151		4.2114	3.9500
การเคหะแห่งชาติ	4.5293		4.8323	3.9667
การประจวบฯ	4.7191		4.8640	4.4500
การประจวบฯ	4.4643		4.4092	4.5667
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.5965	3.0244	4.4932	3.1063
องค์การกระจายเสียง	3.5095	2.9280	4.1544	2.6620
สาขาสีสาร	3.2764		3.0593	3.8042
บริษัท โบริน จำกัด	4.1509		4.0250	4.3667
บริษัท กลาง โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	3.4178		3.2497	3.8500
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	2.6315		2.1328	3.9000
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	2.9053		2.8295	3.1000
สาขาลงทุนและพันธบัตร	3.0827	3.0743	2.9846	3.1335
โรงงานไฟฟ้านครหลวง	3.0529	3.5226	2.9524	2.8811
โรงงานผลิตกระดาษ	4.0000		4.0268	3.9500
บริษัท สรรพสามิต จำกัด	3.2157	4.5514	2.8638	2.9049
บริษัท สรรพสามิต จำกัด				
บริษัท สรรพสามิต จำกัด	2.5913	2.0441	2.8750	2.6579
สำนักงานพลังงานภาค 1	3.6746		3.3647	4.2500
องค์การคลัง	1.9407	2.1988	1.7055	2.1660
องค์การสะพานปลา	3.1040	3.0547	3.1042	3.1249
Grand Total	3.5350	2.6187	3.6370	3.5182

หมายเหตุ :

*รัฐวิสาหกิจที่เข้าสู่ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA)

การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในระบบเดิม สามารถแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

ข้อ 1 การดำเนินงานตามนโยบาย (ไม่ประเมินรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)

ข้อ 2 ผลการดำเนินงาน

ข้อ 3 การบริหารจัดการองค์กร

ทั้งนี้ เมื่อรัฐวิสาหกิจเข้าสู่ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ SEPA การประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจจะแบ่งเป็นผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ (หมวด 1-6) (รายงานภายใต้ข้อ 3 ในระบบเดิม) และผลลัพธ์ (หมวด 7) (รายงานภายใต้ข้อ 2 ในระบบเดิม)

โดยเกณฑ์การประเมินและวิธีวัดผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ มีดังนี้

หมวด 1 การนำองค์กร

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด

หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้

หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร

หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ

หมวด 7 ผลลัพธ์

โดยในส่วนของการดำเนินงานตามนโยบายจะจัดกลุ่มภายใต้หมวด 7 (ผลลัพธ์) ตามหัวข้อ 6 หัวข้อ

SOE Warning Lights (ข้อมูลจากบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ SER)

SOE Warning light						ประเด็นสำคัญ
1.	พลังงาน					
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)					ปตท. และกลุ่ม ปตท. ยังมีภาพลักษณ์ขององค์กรต่อสังคมและภาคประชาชนที่อยู่ในเชิงลบเมื่อเปรียบเทียบกับศักยภาพขององค์กร ดังนั้นควรมีแนวทางในการแก้ไขภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดีขึ้นและควรสื่อสารให้ทั่วถึงไปยังประชาชนในวงกว้างให้รับรู้ถึงข้อมูลที่ถูกต้อง
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย					เกิดความล่าช้าในการขยายการผลิตการไฟฟ้า เนื่องจากการสร้างความเข้าใจและการยอมรับจากชุมชนเพื่อสนับสนุนการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ของ กฟผ. ยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้น ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค					ควรให้ความสำคัญต่อการกำหนดแผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและงบการลงทุนควบคู่กับการแสวงหารายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้สถานะทางการเงินมีความมั่นคงในระยะยาว
	การไฟฟ้านครหลวง					ควรให้ความสำคัญต่อการกำหนดแผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดในการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการแสวงหารายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้สถานะทางการเงินมีความมั่นคงในระยะยาว
2	ขนส่ง					
	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย					ควรมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยเฉพาะในประเด็นการบริหารจัดการหนี้สิน และภาวะค่าก่อสร้างทางพิเศษ
	การรถไฟแห่งประเทศไทย					รฟท. ควรเร่งรัดการดำเนินการตามแนวทางของแผนฟื้นฟูกิจการ รฟท. พ.ศ. 2558 – 2567 โดยให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงคุณภาพการเดินรถ การรักษาความปลอดภัย และการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย					ควรเร่งดำเนินการก่อสร้างรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งจัดหาเอกชนลงทุนให้เป็นไปตามกำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ดำเนินการแล้ว เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และสายสีเขียว ในส่วนต่อขยาย
	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ					เตรียมปรับบทบาทในการทำหน้าที่ในฐานะผู้ประกอบการเท่านั้น และควรดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการภายในของ ขสมก. หน้าที่ในส่วนที่ ขสมก. สามารถดำเนินการได้ เช่น การบริหารจัดการเดินรถ เป็นต้น
	บริษัท ขนส่ง จำกัด					ควรที่จะต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการเดินรถในเส้นทางเชิงพาณิชย์ให้สามารถแข่งขันกับบริษัทร่วมเอกชน และรถตู้ที่เข้าจดทะเบียนให้บริการเดินรถได้
	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)					ควรมีการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. รวมถึงหาแนวทางแก้ปัญหา เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้
	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)					ควรพิจารณามาตรการในการเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายใน การขนส่งโดยสารและสินค้า โดยพิจารณาการขายเครื่องบินที่ต้นทุนในการถือครองสูงเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายตั๋วที่เหมาะสม
	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด					ควรคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทางด้านการเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและอาจทำให้ต้องเผชิญกับข้อจำกัดในการใช้จ่ายและลงทุนในส่วนต่างๆ
	สถาบันการบินพลเรือน					ควรมีการจัดทำรายงานการศึกษา โดยวิเคราะห์ถึงสถานการณ์ปัจจุบันของการบริหารจัดการองค์กรภายในองค์กร รวมถึงควรมีการวิเคราะห์ทิศทางในอนาคตว่าควรมุ่งเน้นในการพัฒนาองค์กรอย่างไรเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบุคลากรทางการบินของประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
	การทำเรือแห่งประเทศไทย					ควรหามาตรการในการบริหารจัดการเพื่อลดค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนหามาตรการที่จะเพิ่มรายได้เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
3	สื่อสาร					
	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)					เร่งรัดการดำเนินการตามมติ ครร. ที่มีเป้าหมายเพื่อแก้ไขปัญหา และพลิกฟื้นองค์กร โดยเน้นในเรื่องการลด/เลิกบริการที่ไม่จำเป็นต่อองค์กร ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ และเพิ่มประสิทธิภาพจากการให้บริการเดิมของ ทีโอที รวมถึงเร่งปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โครงสร้างบุคลากร และเป้าหมายขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล เทคโนโลยี และสภาพการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม
	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)					ควรเร่งดำเนินการสร้างความชัดเจน เกี่ยวกับประเด็นข้อกฎหมาย ปัญหาข้อพิพาท และภาวะผูกพันที่อาจเกิดกับการทำสัญญากับเอกชน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานตามแผนฟื้นฟูองค์กร รวมถึงกำหนดแนวทางสำรองกรณีประสมปัญหา โดยขอให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศเป็นสำคัญ และมุ่งเน้นการสร้างกำไรนอกเหนือจากการขายบริการหลักโดยการสร้างนวัตกรรมในการให้บริการ สร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความหลากหลาย
	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด					ควรมุ่งเน้นการพัฒนา วางแผนธุรกิจอื่นๆ รวมถึงประชาสัมพันธ์ธุรกิจและบริการใหม่ๆ เพื่อเป็นการสร้างทางเลือก และสร้างรายได้ให้กับองค์กร ในส่วนที่มีแนวโน้มลดลงในปัจจุบัน
	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)					ควรเร่งจัดทำแผนฟื้นฟูในองค์กร ให้มีความชัดเจน และมีการจัดการผลลัพธ์ของแผนที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงควรมีการบริหารลดค่าใช้จ่ายขององค์กร ปรับกลยุทธ์และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับอุตสาหกรรมสื่อสารมวลชน

SOE Warning Lights (ข้อมูลจากทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ SER)

SOE Warning light						ประเด็นสำคัญ
4	ทรัพยากรธรรมชาติ					
	องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้					ควรมีการวางแผนการตลาดเชิงรุกทั้งในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจบริการ เพื่อเป็นการช่วยแก้ปัญหาสภาพคล่อง เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวใช้เวลาคืนทุนสั้นกว่าการปลูกสร้างสวนป่า
	องค์กรสวนพฤกษศาสตร์					ควรจัดให้มีการศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างอัตราค่าสิ่งที่เหมาะสม โดยเฉพาะนักวิจัยนักวิชาการ รวมถึงบุคลากรด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ และควรเน้นสร้างความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน
	องค์กรสวนสัตว์					ยังขาดการนำองค์ความรู้ที่มีอยู่มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินงานให้สามารถเทียบเคียงในระดับสากลได้ จึงควรเร่งจัดทำระบบการบริหารจัดการ ซึ่งจะเป็พื้นฐานข้อมูลที่สำคัญในการพัฒนาสวนสัตว์ และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เข้าชมได้อย่างแท้จริง
5	เกษตร					
	องค์กรตลาดเพื่อเกษตรกร					ควรทบทวนบทบาทและทิศทางขององค์กร ในการดำเนินงานตามนโยบายและในเชิงธุรกิจ ซึ่งการวางบทบาทที่ชัดเจนนั้น จะส่งผลให้การวางแผนธุรกิจ และการวางแผนการจัดการบุคลากรให้เป็นไปได้ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
	องค์กรสะพานปลา					ควรกำหนดแนวทางการพัฒนาสถานที่เพื่อดำเนินกิจการให้ชัดเจน จัดทำแผนปรับปรุงสะพานปลา ให้ได้มาตรฐานสุขอนามัย และมาตรฐานข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศครบทุกแห่ง รวมไปถึงจัดทำแผนธุรกิจเพื่อดำเนินการเชิงพาณิชย์ให้มีผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร รวมทั้ง ศึกษาบทบาทและทิศทางให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
	องค์กรส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย					ควรจัดทำแผนในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เช่น จัดทำแผนรองรับในกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ แผนพัฒนาโรงงานและเครื่องจักรที่ผลิต รวมถึงสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้เกิดนวัตกรรมและมีผลผลิตภาพที่สูงขึ้น เพื่อที่จะได้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของรัฐและสามารถทำกำไรได้ด้วยตัวเอง
	สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง					ควรส่งเสริมเกษตรกรด้วยเทคโนโลยีทางการเกษตรสมัยใหม่ เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพและปริมาณของน้ำยาง รวมถึงให้ความรู้และทักษะในการปลูกและดูแลสวนยางแก่เกษตรกรที่ตรงตามลักษณะของพื้นที่และความต้องการของเกษตรกร
	องค์กรสวนยาง					ควรมีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีที่สามารถบ่งชี้ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกิจการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงวิธีจัดการกับปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ และควรปรับปรุงการดำเนินการของฝ่ายสวนยางทั้งด้านการวางแผนโคต้นยางที่มีอายุมากที่ให้ผลผลิตต่ำ และวิธีการกรีดยางที่มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตและเป็นการช่วยลดการซื้อวัตถุดิบจากภายนอก
	องค์กรคลังสินค้า					ควรดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง รวมถึงควรเร่งบูรณาการองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับ AEC เพื่อการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
6	สาธารณูปการ					
	การประปานครหลวง					ควรมุ่งเน้นการดำเนินการจัดทำแผนแม่บทลดอัตราน้ำสูญเสีย เพื่อศึกษาอัตราน้ำสูญเสียที่คุ้มค่าต่อการลงทุน ควบคู่กับการควบคุมแรงดันน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม
	การประปาส่วนภูมิภาค					ควรหาแนวทางการลดน้ำสูญเสียอย่างยั่งยืน และควรจัดทำแผนแม่บทพัฒนาแหล่งน้ำดิบเพื่อการผลิตน้ำประปาอย่างยั่งยืน
	องค์กรจัดการน้ำเสีย					เร่งสร้างความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งแนวทางการแก้ปัญหาการจัดเก็บรายได้ค่าบริการ
	การเคหะแห่งชาติ					เร่งดำเนินการพัฒนาโครงการใหม่ที่มีศักยภาพ โดยมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม
	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย					ควรมีการดำเนินการผลักดันเพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถพัฒนางานร่วมกันได้มากขึ้น รวมทั้งสร้างความเข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติ และการอยู่ร่วมกันกับชุมชนได้เป็นอย่างดี
	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด					ควรเร่งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและกรอบระยะเวลาที่ชัดเจนในการเรียกชำระเงินจากลูกค้า รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนในระยะยาว
7	อุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม					
	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล					ควรเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาสลากเกินราคา รวมถึงตรวจติดตามกระบวนการและผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินการ เพื่อนำไปสู่แนวทางการแก้ไขปัญหาสลากเกินราคาอย่างมีประสิทธิภาพ และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนการก่อสร้างที่ทำการสำนักงานสลากฯ แห่งใหม่ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง					เร่งดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยเฉพาะการจัดซื้อเครื่องจักร ให้สำเร็จตามกำหนดเวลา และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของโครงการ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับผลิตภัณฑ์บุหรี่จากต่างประเทศและรักษาส่วนแบ่งตลาดในประเทศ
	โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต					ควรวางแผนการทำตลาดเชิงรุก เพื่อรองรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายให้ด้วยตนเองโดยไม่ผ่านผู้รับสัมปทาน โดยเริ่มจากการสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์อย่างจริงจัง
	องค์กรสุรา กรมสรรพสามิต					ควรปรับแผนธุรกิจ แผนบริหารความเสี่ยง และแผนการใช้เงินงบประมาณ ให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

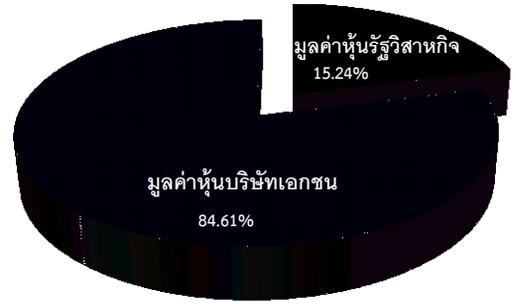
SOE Warning Lights (ข้อมูลจากบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ SER)

SOE Warning light						ประเด็นสำคัญ
7	อุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม (ต่อ)					
	โรงพิมพ์ตำรวจ					เร่งการท่าแผนการตลาดเชิงรุก เพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเดิม และสร้างคุณค่าให้กับตราสินค้า รวมไปถึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่างๆ
	องค์การตลาด					ควรพิจารณากำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการพลิกฟื้นและพัฒนาตลาดที่บริหารจัดการเอง ซึ่งมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง โดยควรพิจารณาผสมผสานรูปแบบ วิธีการ และแนวทางในการพัฒนา เช่น การร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน ควบคู่ไปกับการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น รวมทั้งอาจพิจารณากำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่ผลการดำเนินงานทางด้านการเงินไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน
	บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด					ควรเตรียมแผนการตลาดเชิงรุก โดยแสวงหาลูกค้าเข้าซ่อมและสร้างเรือในอู่เรือแห่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้สามารถไข่อู่เรือได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถคืนทุนได้ในระยะเวลาที่เร็วยิ่งขึ้น
	บริษัท สหโรงแรมและการท่องเที่ยว จำกัด					ไม่มีการจัดทำ SER เนื่องจากไม่มีกิจกรรมนอกเหนือการให้เช่าที่ดิน
8	สังคมและเทคโนโลยี					
	การกีฬาแห่งประเทศไทย					ควรมีการกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจน และควรมีการตรวจสอบดูแลการกำกับที่ชัดเจนและการประเมินผลในการใช้จ่ายเงินของโครงการต่างๆ
	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย					ควรนำข้อมูลมาทบทวน นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป็นประจำทุกปี และปรับปรุงแผนงานให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสภาวะการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว อาทิ การประชาสัมพันธ์ให้ต่างชาติทราบและเข้าใจในข้อเท็จจริงถึงสถานการณ์โดยรวม การกำหนดมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายงบลงทุน และการเตรียมความพร้อมด้าน AEC เสริมสร้างความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ
	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					ควรดำเนินการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการประเมินมูลค่างานวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่มีอยู่ ให้ตรงกับความต้องการของตลาดและกำหนดเป้าหมายทางการตลาดที่ชัดเจน เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
	องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ					ควรกำหนดกลยุทธ์ แนวทาง และเป้าหมายที่ชัดเจนในการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ความร่วมมือดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานภารกิจหลัก
	องค์การเภสัชกรรม					ควรเร่งสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร รวมไปถึงการเร่งรัดและติดตามโครงการก่อสร้างโรงงานทั้ง ๒ แห่ง ให้สามารถผลิตยาได้ตามเป้าหมาย และได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเร็ว
9	สถาบันการเงิน					
	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)					ธนาคารควรมีมาตรการแก้ไขปัญหาหรือป้องกัน NPLs ที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงมีการกำกับและติดตามหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อลดโอกาสการเกิด NPLs ใหม่ และ NPLs เดิมที่เคยปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้ว และกำลังจะกลับมาเป็นหนี้โดยคุณภาพ
	ธนาคารออมสิน					ควรเพิ่มบทบาทในการปล่อยสินเชื่อเศรษฐกิจฐานราก สินเชื่อบุคคลรายย่อย และสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	ธนาคารอาคารสงเคราะห์					ควรบริหารจัดการและติดตาม NPL สำหรับโครงการที่มีแนวโน้ม NPL สูงขึ้นอย่างใกล้ชิด และเร่งท่าแผนการตลาดเชิงรุกให้มากขึ้น เพื่อรักษาฐานลูกค้า หรืออาจพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อบ้านใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น
	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร					ควรมีการประเมินสถานะลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เนื่องจาก NPL มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และให้ความสำคัญในการติดตามประเมินผลการใช้งานระบบ CBS ที่ได้ทำการติดตั้งเสร็จสิ้นแล้ว
	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย					ควรปรับบทบาทให้การสนับสนุนลูกค้า SMEs เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในการส่งออกของ SMEs และควรมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นอย่างเป็นรูปธรรม ในการสนับสนุนผู้ประกอบการลงทุนในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจพิเศษชายแดน (CLMV) เพื่อเป็นการสนับสนุนผู้ประกอบการไทยให้ไปลงทุนยังต่างประเทศมากยิ่งขึ้น
	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย					ควรเร่งดำเนินการให้ไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ฟื้นฟู และรักษาระดับของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในอนาคตอย่างเข้มงวด
	บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย					ควรร่วมมือกับภาครัฐ ศึกษาแนวทางในการส่งเสริม พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่อยู่อาศัยดอกเบี้ยต่ำในระยะยาวให้แก่ประชาชนที่มีรายได้น้อยเพื่อจัดซื้อบ้านหลังแรก
	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม					ควรดำเนินการตลาดเชิงรุกมากขึ้นและการค้าประกันเพื่อผู้ประกอบการ SME รวมถึงควรนำการคิดอัตราค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงมาใช้ควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้มีรายได้เพียงพอที่จะสามารถพึ่งพาตนเองได้ รวมถึงเพื่อให้มีการค้าประกันสินเชื่อที่หลากหลายเพื่อตอบสนองต่อนโยบายรัฐ
	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย					ควรเร่งลดสัดส่วนของค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิ โดยการลดสัดส่วน NPF เพื่อให้รายได้จากการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น รวมถึงมุ่งเน้นลูกค้ารายย่อยเพื่อลดต้นทุนเงินฝาก และควรมุ่งเน้นในการเพิ่มลูกค้ามุสลิม ทั้งสินเชื่อและเงินฝาก เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง
	สำนักงานธนาคาร					ควรเร่งจัดทำแผนการบริหารทรัพย์สิน เพื่อแก้ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และพัฒนาระบบ/เครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

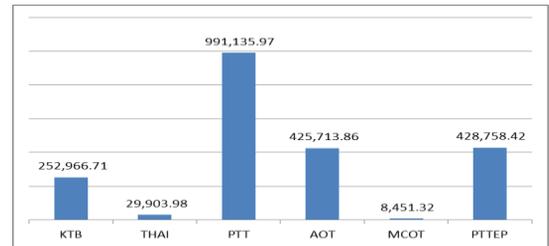
รัฐวิสาหกิจ	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนหุ้น (ร้อยละ)	ราคาตลาด ณ 30/12/57	มูลค่าตามราคาตลาด (ล้านบาท)
1. KTB (1989)	13,976.06	100.00	22.70	317,256.59
- กระทรวงการคลัง	0.003125	0.000022		0.07
- Vayupak 1	524.65	3.75		11,909.51
- FIDF	7,696.25	55.07		174,704.85
2. THAI (1991)	2,182.77	100.00	14.60	31,868.47
- กระทรวงการคลัง	1,113.93	51.03		16,263.39
- Vayupak 1	330.08	15.12		4,819.10
- ธนาคารออมสิน	46.41	2.13		677.58
3. PTT (2001)	2,856.30	100.00	324	925,441.08
- กระทรวงการคลัง	1,459.89	51.11		473,002.93
- Vayupak 1	425.46	14.90		137,849.04
- ธนาคารออมสิน	7.87	0.28		2,548.31
4. AOT (2004)	1,428.57	100.00	282	402,856.74
- กระทรวงการคลัง	1,000.00	70.00		282,000.00
5. MCOT (2004)	687.10	100.00	16.10	11,062.30
- กระทรวงการคลัง	452.13	65.80		7,279.36
- ธนาคารออมสิน	78.87	11.48		1,269.74
6. PTTEP (1993)	3,969.99	100.00	112	444,638.36
- กระทรวงการคลัง	0.27	0.0069		30.58
Total SOEs Market Cap.				2,133,123.54

รัฐวิสาหกิจในตลาดหลักทรัพย์ฯ ณ ธันวาคม 2557

ขนาดหุ้นรัฐวิสาหกิจ เทียบตลาดรวม
มูลค่าตลาดรวม ณ 30 ธันวาคม 2557 เท่ากับ
13,856,283.31 ล้านบาท



ขนาดหุ้นรัฐวิสาหกิจรายแห่ง (ล้านบาท)



หลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ณ ธันวาคม 2557

หลักทรัพย์	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนหุ้นที่ กค. ถือ (ร้อยละ)	ราคาพาร์ (บาท)	ราคาตลาด (บาท) ณ 30/12/57	มูลค่าตามราคาตลาด (ล้านบาท)
1. ธ.ทหารไทยฯ	TMB	43,678.76	26.02	0.95	2.92	33,183.70
2. บมจ. บางจากปิโตรเลียม	BCP	1,376.92	9.98	1	31.75	4,363.81
3. บมจ. ผาแดงอินดัสทรีฯ	PDI	226.00	13.81	10	16.20	505.44
4. บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี	MFC	120.00	16.67	1	36.50	730.00
5. บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์	SCB	3,394.08	0.09	10	182.00	559.07
6. บมจ. เอ็นวีที อสังหาฯ	NEP	1,446.33	20.45	1	0.90	266.26
7. บมจ. ทีเอสจีไฟแนนเชียลฯ	TISCO	800.62	0.04	10	42.50	14.91
8. บมจ. ทุ่งคาเบอร์รี่	THL	756.94	1.98	1	n/a	n/a
9. บมจ. ยานภัณฑ์	YNP	1,600.00	0.003	1	n/a	n/a
10. บมจ. ไออาร์พีซี	IRPC	20,434.42	0.00015	1	3.06	0.09
11. บมจ. น้ำตาลครบุรี	KBS	550.00	0.01	1	9.50	0.50
12. บมจ. ปิยะเอ็นเอฟซี	NFC	4,605.59	0.09	0.16	n/a	n/a
13. บมจ. ทูร์ คอร์ปอเรชั่น	TRUE	14,530.21	0.0003	10	11.10	0.56
14. บมจ. วิตาลีไทย ดิเวล็อปเมนต์	ITD	4,860.47	0.0004	1	6.40	0.13
รวม						39,624.47

จำนวนและมูลค่าหลักทรัพย์ของกระทรวงการคลัง (ล้านบาท) ณ ธันวาคม 2557

หลักทรัพย์	มูลค่า ณ พาร์	มูลค่า ณ ราคาตลาด	มูลค่า ณ Book value
Listed company			
หุ้นรัฐวิสาหกิจ (6 แห่ง)	37,999.07	778,576.33	537,102.59
หุ้นบริษัทเอกชน (14 แห่ง)	11,610.84	39,624.47	21,309.81
Non-listed company			
หุ้นรัฐวิสาหกิจ (17 แห่ง)	152,127.44	290,850.55	290,850.55
หุ้นบริษัทเอกชน (73 แห่ง)	3,167.15	5,503.00	5,503.00
หน่วยลงทุน			
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	73,143.14	316,810.63	316,810.63
รวม		1,431,364.98	1,171,576.58