

สคร. **SEPO 4.0+**

**ยุทธศาสตร์ สคร. (ปี 2560 – 2564)
และแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ สคร. ปี 2560**



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)



วิสัยทัศน์

“เป็นเสาหลัก ด้านรัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”



รัฐวิสาหกิจ



หลักทรัพย์ของรัฐ



การร่วมลงทุนฯ

เส้นทางการพัฒนาของ สคร.

SEPO 1.0

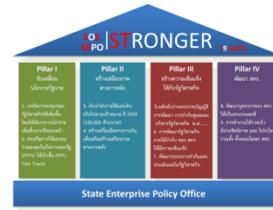
(ปี 2545-2549)

- กำกับดูแลโดยการควบคุมและเริ่มผ่อนคลายนโยบายระเบียบ
- ระบบประเมินผลการดำเนินงาน รส. ด้วย KPI
- เริ่มมีการใช้เครื่องมือในการบริหารหลักทรัพย์ (วายุภักษ์)

SEPO 2.0

(ปี 2550-2554)

- กำหนดทิศทาง รส. ผ่าน SOD
- เริ่มพัฒนา CG ให้เป็นมาตรฐาน
- ใช้ระบบประเมินคุณภาพ (SEPA) ควบคู่กับระบบ KPI



4 เสา 9 เสร็จ

SEPO 3.0

(ปี 2555-2559)

- ปฏิรูประบบการกำกับดูแล รส. ในเชิงโครงสร้าง (คนร.)
- เริ่มใช้พันธมิตรในการพัฒนา
 - ✓ ใช้การร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนมากขึ้น
 - ✓ ใช้ตลาดทุนเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนทางเลือกใหม่
 - ✓ ทำงานร่วมกับผู้แทนคลังใกล้ชิดขึ้น (Active Shareholder)

SEPO 4.0+

(ปี 2560-2564)

- วางยุทธศาสตร์และกลยุทธ์เพื่อเป้าหมายระยะยาว
- ดำเนินงานอย่างเน้นผลลัพธ์และความร่วมมือในทุกภาคส่วน
- พัฒนาบุคลากร สคร. เป็นคนดีและคนเก่ง
- เน้นใช้ IT/Innovation ในการพัฒนางาน

กรอบการจัดทำ SEPO 4.0+

กรอบยุทธศาสตร์

ภารกิจ

ยุทธศาสตร์ สคร. ปี 2560-2564

หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พอประมาณ มีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ควบคู่ไปกับความรู้และคุณธรรม

ร่าง
รัฐธรรมนูญ

รัฐต้องจัดให้มีสาธารณูปโภค
ขั้นพื้นฐานบริการสาธารณะ
เปิดเผยข้อมูล ป้องกัน
การทุจริต ส่งเสริม
การวิจัยพัฒนา

ยุทธศาสตร์
ชาติ 20 ปี

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์
"ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วย
การพัฒนาตามปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียง"

แผนพัฒนา
ฉบับ 12

นำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์
อย่างจริงจังใน 5 ปี และต่อยอด โดย
ยึดคนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอนาคตของ
ประเทศไทยปี 2579 ภายใต้
วิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

Thailand
4.0

การเสริมสร้างศักยภาพและสร้าง
โอกาสสู่ การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
ไทยด้วยนวัตกรรม และจากการสร้าง
ความเข้มแข็งจากภายในและ
ปรับเปลี่ยนวิธีการจาก ท้ามากได้
น้อย เป็น ทำน้อยได้มาก

แผนงานของ
กระทรวงการคลัง
ตามยุทธศาสตร์
ชาติระยะ 20 ปี

รับมือความท้าทายใน 20 ปี จัดหา
รายได้ บริหารการเบิกจ่าย บริหาร
ทรัพย์สินและหนี้สิน
ใช้เครื่องมือผ่าน SFI เพื่อดำเนิน
นโยบาย และบูรณาการ บริหารจัดการ
มีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ



รัฐวิสาหกิจ



หลักทรัพย์
ของรัฐ



PPP

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
แผนพัฒนาฯ 12
ยุทธศาสตร์ กค. 20 ปี

Thailand
4.0

คุณธรรม
จริยธรรม

SEPO

4.0

+

- S** : ขับเคลื่อนด้วยยุทธศาสตร์ระยะยาว
ด้านรัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และ PPP
- E** : ประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและ
เทคโนโลยี
- P** : สร้างความร่วมมือทุกภาคส่วน
- O** : พัฒนาคคนให้เก่งและดี มีกระบวนการยกระดับ
- +** : ขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม

4 เสา 9 เสา รั้ว SEPO 4.0+

ปี 2559 แก้ปัญหาระยะสั้น

4 เสา 9 เสา รั้ว



- ✓ งบลงทุน รส. ขยายตัวเฉลี่ย 10.5%
- ✓ โครงการ PPP เกิดขึ้นได้จริง
- ✓ นำส่งรายได้สูงกว่าเป้าหมาย 13,727 ลบ.
- ✓ จัดตั้งกองทุน TFF ระยะที่ 1 สำเร็จ
- ✓ ครม. เห็นชอบ พรบ. พัฒนา รส.
- ✓ ริเริ่มโรงเรียน สคร.
- ✓ ขับเคลื่อนนโยบายด้วย Active Shareholder

ปี 2560 – 2564 ยุทธศาสตร์ สคร.

SEPO 4.0+



Issue Based

Strategy Based

ยุทธศาสตร์ สคร. เป้าหมายปี 2564

แผนงานที่สำคัญปี 2560

1 รัฐวิสาหกิจ



- รส. มีบทบาทภารกิจชัดเจน มีศักยภาพในการลงทุนเพิ่มขึ้น และมีความเข้มแข็งทางการเงิน
- รส. มีระบบการบริหารจัดการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

2 หลักทรัพย์ของรัฐ



- หลักทรัพย์ของรัฐสามารถสนับสนุนการพัฒนาประเทศได้อย่างยั่งยืน
- กค. ถือครองหลักทรัพย์ของรัฐที่มีความจำเป็นเท่านั้น

3 การร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน



- มูลค่าการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานเฉลี่ยปีละ 47,000 ล้านบาท
- โครงการ PPP มีการแบ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสมระหว่างรัฐและเอกชน

4 บุคลากร สคร.



- บุคลากร สคร. เป็นคนดีและคนเก่ง

- +** - สคร. เป็นองค์กรคุณธรรม

5 กระบวนการ สคร.



- กระบวนการทำงานกระชับ ทำงานเชิงรุกและงานที่สร้างมูลค่า
- มีระบบ IT และฐานข้อมูลที่สอดคล้องกับภารกิจ

1. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ รส. 4.0+ ตามมติ คนร.
2. เร่งรัดงบประมาณ รส. ให้ขยายตัวไม่ต่ำกว่า 10%
3. ร่าง พรบ. การพัฒนาการกำกับดูแล รส. พ.ศ. ใช้บังคับ
4. ปรับปรุงระบบประเมินผลและระบบแรงจูงใจ รส. ให้สะท้อนผลการดำเนินงานได้แท้จริง
5. จัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการหลักทรัพย์และจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็น
6. ระดมทุนผ่านกองทุน TFF
7. พัฒนาบริหารจัดการกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง
8. ปรับปรุง พรบ. ร่วมลงทุนฯ ปี 2556 และแผนยุทธศาสตร์ PPP ส่งเสริมให้เกิดโครงการ PPP มากขึ้น
9. จัดทำแนวทางการพัฒนาบุคลากร สคร. ให้เป็น SMART
10. จัดกิจกรรมเพิ่มความสุขและความผูกพัน (Happy Workplace)
11. จัดทำแนวทางพัฒนาคุณธรรมให้ สคร. เป็นต้นแบบของกรมคุณธรรม
12. พัฒนารฐานข้อมูลให้กับสาธารณะ (Open Data)
13. พัฒนา Digital Platform เพื่อสนับสนุนการทำงาน