



# สัมมนาเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ  
วันอังคารที่ 6 กันยายน 2559



# หัวข้อการสัมมนา

1. นโยบาย 4 เสา 9 เสร็จ
2. นโยบาย สคร. ในปี 2560 - 2564
3. แนวนโยบายผู้ถือหุ้นของภาครัฐ 2560 - 2564  
(Statement of Direction Reviews)



# 1. นโยบาย 4 เสา 9 เสร็จ



“9 SeST เพื่อบรรลุเป้าหมายปี 59”

**State Enterprise Policy Office**



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

## Pillar I

### ขับเคลื่อน นโยบายรัฐบาล

1. เร่งรัดการลงทุนของ  
รัฐวิสาหกิจให้เพิ่มขึ้น  
โดยให้การเบิกจ่ายเพิ่มขึ้น  
จากปีก่อนหน้า
2. ส่งเสริมการให้เอกชน ร่วม  
ลงทุนในกิจการของรัฐ (PPPs)  
ให้เร็วขึ้น (PPPs Fast Track)

## Pillar II

### สร้างเสถียรภาพ ทางการคลัง

3. เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเป็นไปตาม  
เป้าหมาย ปี 2559 (120,000 ล้าน  
บาท)
4. สร้างเครื่องมือทางการเงินเพื่อ  
เสริมสร้างเสถียรภาพทางการคลัง  
เช่น การจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้าง  
พื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย  
(TFF)

## Pillar III

### สร้างความเข้มแข็ง ให้กับรัฐวิสาหกิจ

5. ผลักดันร่างพระราชบัญญัติการ  
พัฒนา การกำกับดูแลและบริหาร  
รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ....
6. การพัฒนารัฐวิสาหกิจ ภายใต้  
กำกับ ของ สคร. ให้มีความ  
เข้มแข็ง
7. พัฒนาระบบการกำกับ  
และประเมินผลในรัฐวิสาหกิจ

## Pillar IV

### พัฒนา สคร.

8. พัฒนาบุคลากรของ สคร. ให้  
เป็นคนเก่งและดี
9. การทำงานให้รวดเร็ว  
มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส

State Enterprise Policy Office



# 1. เร่งรัดการลงทุนของรัฐวิสาหกิจให้เพิ่มขึ้น

- เป้าหมายแผนงบลงทุนประจำปี 2559
- ผลการเบิกจ่ายของรัฐวิสาหกิจปีงบประมาณ ณ ก.ค. 2559 (สะสม 10 เดือน)
- ผลการเบิกจ่ายของรัฐวิสาหกิจปีปฏิทิน ณ ก.ค. 2559 (สะสม 7 เดือน)
- รวมผลเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจสะสม ณ ก.ค. 59
- % การเบิกจ่ายงบลงทุน ณ ก.ค. 59 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย

304,629 ล้านบาท

70,837 ล้านบาท

60,306 ล้านบาท

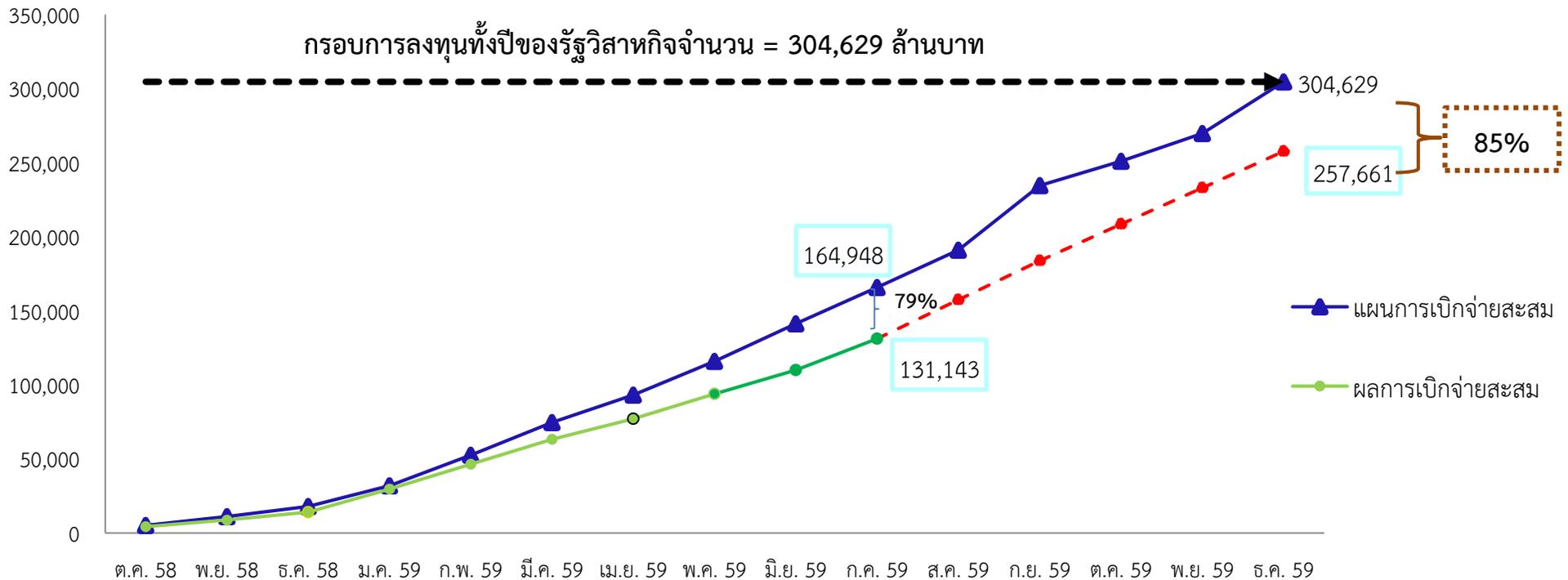
131,143 ล้านบาท

43.03 %

ขณะที่ ก.ค. 58 = 39.06%

## ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสมของรัฐวิสาหกิจ ณ ก.ค. 59

หน่วย : ล้านบาท



# ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรัฐวิสาหกิจและข้อสั่งการ

## แผนเร่งรัดลงทุน หน่วย : เบิกจ่าย (%)

ปี 2559

- สิ้น ก.ค. 79
- คาคสิ้นปี 85
- เป้าจบ 95

รวมลงทุน  
304,629  
ล้านบาท

17 แห่งใหญ่รวมลงทุน 291,559 ล้านบาท (96%)



## ข้อสั่งการรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

1. ให้รัฐวิสาหกิจเร่งการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2559 ให้มากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ขอให้รัฐวิสาหกิจเร่งทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2560 และขอให้รัฐวิสาหกิจพิจารณานำโครงการลงทุนที่มีความพร้อมที่ถูกบรรจุไว้ในแผนการลงทุนในปี 2560 – 2562 ให้เลื่อนการลงทุนให้เร็วขึ้น (Front load) ทั้งนี้ ขอให้เน้นการเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 1 ประจำปี 2560 ให้เพิ่มขึ้น
3. มอบหมายให้ สคร. แจ้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างใกล้ชิด โดยจะพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ



## 2. ส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐให้เร็วขึ้น (PPPs Fast Track)

# 25

เดือน

# PPP Fast Track

# 9

เดือน

8-10  
เดือน

### 01 การจัดเตรียมโครงการ



ผลการศึกษา  
และวิเคราะห์  
โครงการ

Working Team:

เจ้าของโครงการ ก.สังกัต สศช. สงป. สบน. สผ. สคร. โครงการ

3.5  
เดือน

6-8  
เดือน

### 02 การเสนอโครงการ



APPROVED

เห็นชอบ  
หลักการ  
ของโครงการ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
สศช. สงป. สบน. อสส. สคก. บก. สคร.

4  
เดือน

5-7  
เดือน

### 03 การคัดเลือกเอกชน



- ประกาศเชิญชวน
- ขอบเขตของโครงการ (TOR)
- ร่างสัญญาร่วมลงทุน

Drafting Team:

เจ้าของโครงการ สงป. อสส. สคร.

1.5  
เดือน

ปกติ

หมายเหตุ: เจ้าของโครงการ = หน่วยงานเจ้าของโครงการ, ก.สังกัต = กระทรวงเจ้าสังกัด, สศช. = สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สงป. = สำนักงานงบประมาณ, สบน. = สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ, สผ. = สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, สคร. = สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ, อสส. = สำนักงานอัยการสูงสุด, สคก. = สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา, บก. = กรมบัญชีกลาง

**Fast Track**



# โครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐภายใต้มาตรการ PPP Fast Track

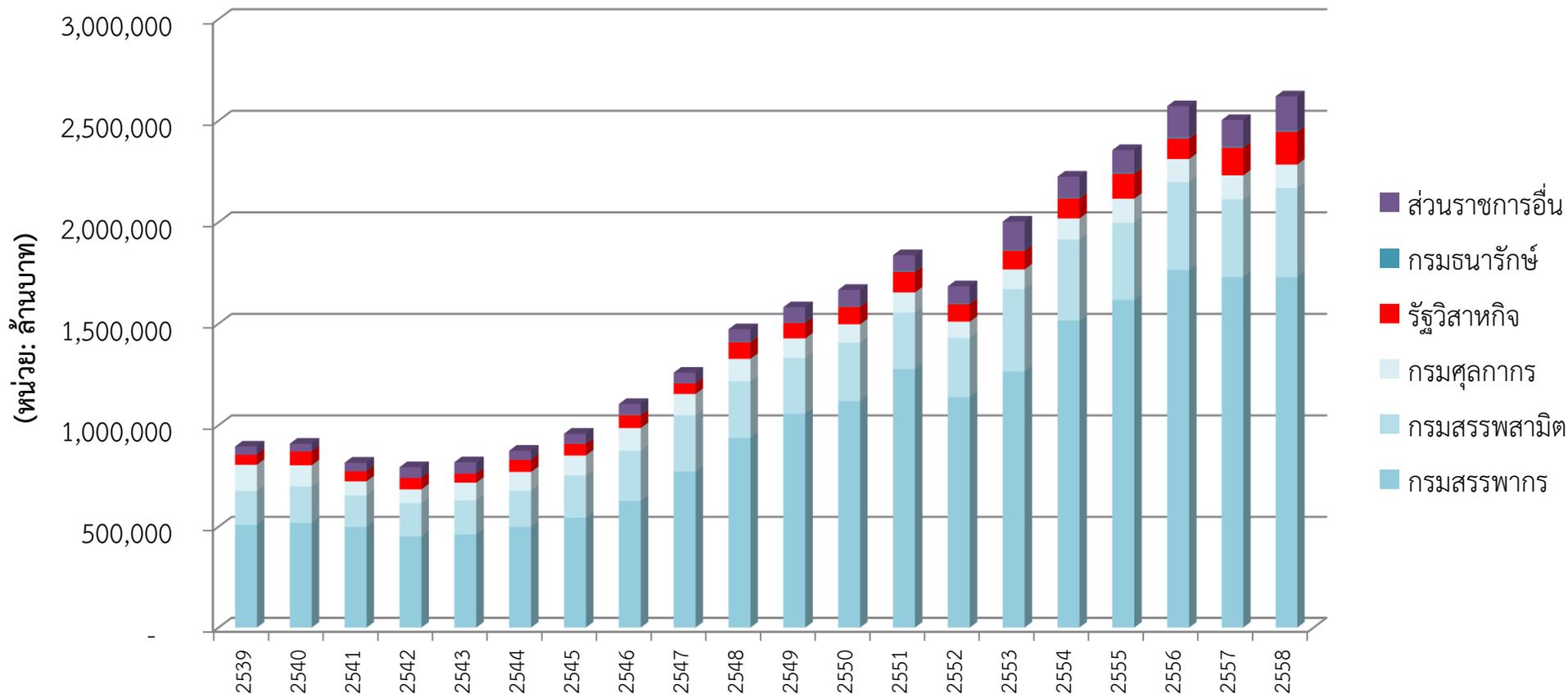
รายการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	หน่วยงาน เจ้าของโครงการ	กรอบระยะเวลาการดำเนินโครงการร่วมลงทุนฯ ตามมาตรการ PPP Fast Track				
			กระทรวง เจ้าสังกัด เห็นชอบ	คณะกรรมการ นโยบายฯ เห็นชอบ	คณะรัฐมนตรี เห็นชอบ	คณะกรรมการ คัดเลือก พิจารณาเอกสาร การคัดเลือกเอกชน	
<b>โครงการรถไฟฟ้า 3 โครงการ</b>							
 สายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี	56,691	 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย Mass Rapid Transit Authority of Thailand	ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการแล้ว	
 สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง	54,644						
 สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ	83,877		อยู่ระหว่างดำเนินการ ตามคำสั่ง คสช. ที่ 42/2559*				
<b>โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 สาย (สายบางปะอิน - นครราชสีมา และสายบางใหญ่ - กาญจนบุรี)</b>							
 การดำเนินงานและ บำรุงรักษา	140,220		ดำเนินการแล้ว (กรกฎาคม 2559)	ภายใน มิถุนายน 2559 (ภายใน กันยายน 2559)	ภายใน กรกฎาคม 2559 (ภายใน ตุลาคม 2559)	ภายใน กันยายน 2559 (ภายใน ธันวาคม 2559)	
 การลงทุนและบริหารจัดการ ที่พักริมทาง			ภายใน ตุลาคม 2559 (ภายใน มกราคม 2560)	ภายใน ธันวาคม 2559 (ภายใน มีนาคม 2560)	ภายใน มกราคม 2560 (ภายใน เมษายน 2560)	ภายใน มีนาคม 2560 (ภายใน มิถุนายน 2560)	

\* หัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ลงนามในคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 42/2559 เรื่อง การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2559

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

### 3. เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2559 (120,000 ล้านบาท)

ในปีงบประมาณ 2558 รัฐวิสาหกิจนำส่งรายได้ประมาณ 161,253 ล้านบาท



ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)



### (3) บทบาทรัฐวิสาหกิจไทยกับการจัดเก็บรายได้ของประเทศ

ในปีงบประมาณ 2558 รัฐวิสาหกิจนำส่งรายได้คิดเป็นร้อยละ 6.2 ของรายได้รวม

รายได้	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558
กรมสรรพากร	66.8	65.7	69.4	67.6	63.1	68.1	68.7	68.6	69.1	66.0
กรมสรรพสามิต	17.3	16.9	15.1	17.3	20.3	18.0	16.1	16.8	15.3	16.8
รัฐวิสาหกิจ	4.9	5.1	5.5	5.1	4.6	4.4	5.2	3.9	5.5	6.2
กรมศุลกากร	6.1	5.3	5.4	4.8	4.9	4.6	5.1	4.4	4.7	4.4
ส่วนราชการอื่น	4.6	4.7	4.2	5.0	7.0	4.6	4.8	5.9	5.2	6.5
กรมธนารักษ์	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2
รวมรายได้จัดเก็บ	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)



### 3. เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2559 (120,000 ล้านบาท)

ผลการจัดเก็บรายได้รัฐบาลสุทธิในช่วง 10 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2559  
(ตุลาคม 2558 - กรกฎาคม 2559)

ที่มาของรายได้	ปีนี้	ปีที่แล้ว	เปรียบเทียบปีกับปีที่แล้ว		ปมก.ตามเอกสาร งปม.ทั้งปีเท่ากับ 2,330,000 ล้านบาท	เปรียบเทียบปีนี้กับ ปมก. เอกสาร งปม.	
			จำนวน	ร้อยละ		จำนวน	ร้อยละ
1. กรมสรรพากร	1,377,919	1,361,535	16,384	1.2	1,480,003	(102,084)	(6.9)
2. กรมสรรพสามิต	432,337	367,117	65,220	17.8	414,308	18,029	4.4
3. กรมศุลกากร	93,982	95,252	(1,270)	(1.3)	100,000	(6,018)	(6.0)
<b>รวมรายได้ 3 กรม</b>	<b>1,904,238</b>	<b>1,823,904</b>	<b>80,334</b>	<b>4.4</b>	<b>1,994,311</b>	<b>(90,073)</b>	<b>(4.5)</b>
4. รัฐวิสาหกิจ	116,032	118,073	(2,041)	(1.7)	109,904	6,128	5.6
5. หน่วยงานอื่น	273,488	149,238	124,250	83.3	122,713	150,775	122.9
5.1 ส่วนราชการอื่น	267,869	144,113	123,756	85.9	117,607	150,262	127.8
5.2 กรมธนารักษ์	5,619	5,125	494	9.6	5,106	513	10.0
<b>รวมรายได้จัดเก็บ (Gross)</b>	<b>2,293,758</b>	<b>2,091,215</b>	<b>202,543</b>	<b>9.7</b>	<b>2,226,928</b>	<b>66,830</b>	<b>3.0</b>
<b>หัก<sup>v</sup></b>	<b>263,872</b>	<b>262,176</b>	<b>1,696</b>	<b>0.6</b>	<b>285,353</b>	<b>(21,481)</b>	<b>(7.5)</b>
<b>รวมรายได้สุทธิ (Net)</b>	<b>2,029,886</b>	<b>1,829,039</b>	<b>200,847</b>	<b>11.0</b>	<b>1,941,575</b>	<b>88,311</b>	<b>4.5</b>
หักเงินจัดสรรจาก VAT ให้ อปท. ตาม พรบ. กำหนดแผนฯ	60,157	56,720	3,437	6.1	63,530	(3,373)	(5.3)
<b>รวมรายได้สุทธิหลังหักการจัดสรร อปท.</b>	<b>1,969,729</b>	<b>1,772,319</b>	<b>197,410</b>	<b>11.1</b>	<b>1,878,045</b>	<b>91,684</b>	<b>4.9</b>

ตัวเลขเบื้องต้น ณ วันที่ 8 สิงหาคม 2559

- <sup>v</sup> รายการหัก (1) สินค้าสรรพากร 229,381 ล้านบาท (เดือนตุลาคม 2558 - มิถุนายน 2559 เป็นตัวเลขจริง เดือนกรกฎาคม 2559 เป็นตัวเลขคาดการณ์)  
(2) ภาษีรถยนต์กรมศุลกากร 8,786 ล้านบาท  
(3) จัดสรรภาษีมูลค่าเพิ่มให้ อบจ. 11,957 ล้านบาท (เดือนตุลาคม 2558 - มิถุนายน 2559 เป็นตัวเลขจริง เดือนกรกฎาคม 2559 เป็นตัวเลขคาดการณ์)  
(4) เงินกันขาดเขมืองออก 13,748 ล้านบาท (เดือนตุลาคม 2558 - มิถุนายน 2559 เป็นตัวเลขจริง เดือนกรกฎาคม 2559 เป็นตัวเลขคาดการณ์)

ที่มา: กรมสรรพากร กรมสรรพสามิต กรมศุลกากร กรมธนารักษ์ กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาวิสาหกิจ และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

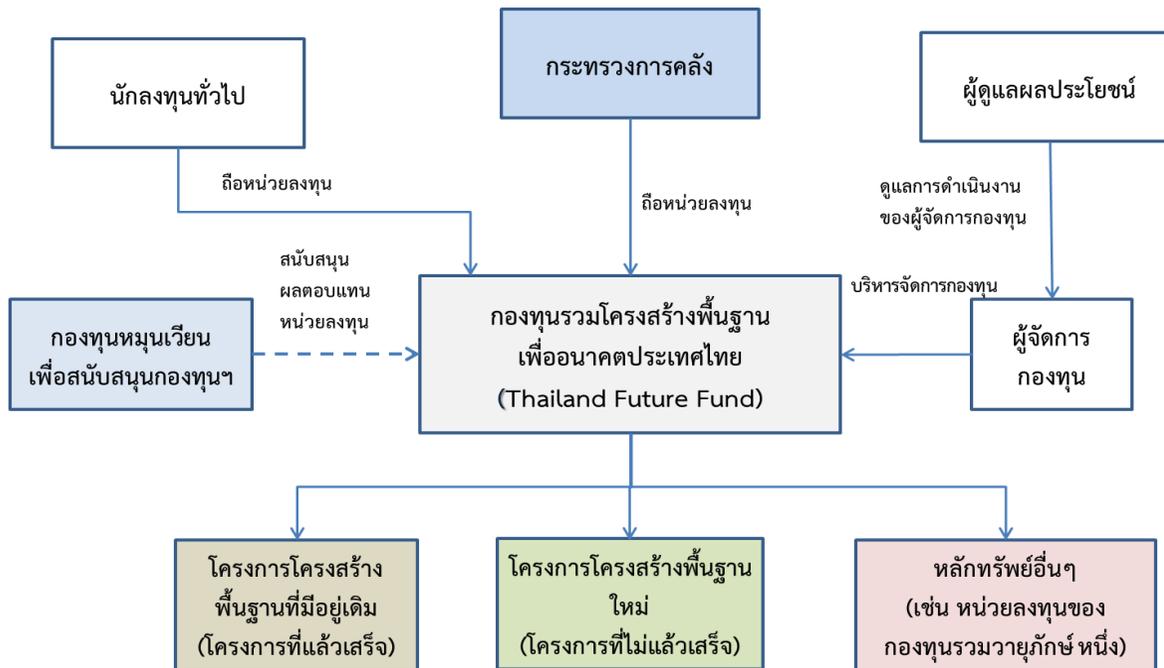


# 4. สร้างเครื่องมือทางการเงินเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการคลัง

## Thailand Future Fund



# Thailand Future Fund (กองทุนฯ)



## สาระสำคัญ

- ✓ ครม. มีมติเมื่อวันที่ 15 ธ.ค. 58 เห็นชอบหลักการการจัดตั้งกองทุนฯ
- ✓ เป็นกองทุนปิด (ไม่กำหนดอายุโครงการ) จัดตั้งขึ้นภายใต้ประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. และ listed ใน ตลท. โดยมีขนาดกองทุนฯ เริ่มแรกที่ 100,000 ลบ.
- ✓ ลงทุนใน Brownfield Project และ Greenfield Project
- ✓ สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ออกประกาศรองรับการจัดตั้งกองทุนฯ ระยะที่ 1 โดยมีผลแล้ว ตั้งแต่ 16 พ.ค. 59

## ความคืบหน้า

- ✓ ปัจจุบัน อยู่ระหว่างขั้นตอนของการจ้างคณะที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนฯ
- ✓ อยู่ระหว่างนำเสนอร่างกฎหมายจัดตั้งกองทุนหมุนเวียน
- ✓ อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพเพื่อนำเข้ากองทุนฯ



# ความคืบหน้าการจัดตั้งกองทุนฯ

- **โครงการโครงสร้างพื้นฐานที่มีศักยภาพ**

ในเบื้องต้น กระทรวงคมนาคมแจ้งว่ามีโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะนำเข้าสู่กองทุนฯ ดังนี้

- 1) **กรมทางหลวง (ทล.)** โครงการโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่เดิมของกรมทางหลวง จำนวน 2 โครงการ คือ ทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 สายกรุงเทพมหานคร – บ้านฉาง และทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร โดย ทล. อยู่ระหว่างพิจารณาคัดเลือกโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ที่เป็นทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายอื่นๆ ด้วย
- 2) **การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)** โครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ของ กทพ. ได้แก่ ทางพิเศษสายพระราม 3 – ดาวคะนอง – วงแหวนรอบนอก โดย กทพ. อยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่เดิมที่มีความเหมาะสมด้วย



# แผนการดำเนินงาน

การดำเนินการ	กรอบระยะเวลา
1) การจัดจ้างบริษัทจัดการ เพื่อการจัดตั้งกองทุนฯ แล้วเสร็จ (อยู่ระหว่างการพิจารณาลงนามในร่างสัญญา)	ภายในต้นเดือน ก.ย. 59
2) การจัดจ้างคณะที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนฯ - คัดเลือกแล้วเสร็จ ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนการจัดจ้าง	คาดว่าจะลงนามในสัญญาจ้างได้ ภายใน ก.ย. 59
3) การจัดตั้งกองทุนฯ ในระยะแรก	ก.ย. 59
4) สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศหลักเกณฑ์การลงทุนและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับระยะถัดไป	ก.ย. – ต.ค. 59
5) ร่าง พ.ร.บ. กองทุนเพื่อการสนับสนุนฯ มีผลบังคับใช้	พ.ย. 59
6) การเสนอขายหน่วยลงทุนและระดมทุนผ่านกองทุนฯ ครั้งแรก (Initial Public Offerings)	ภายในปี 59

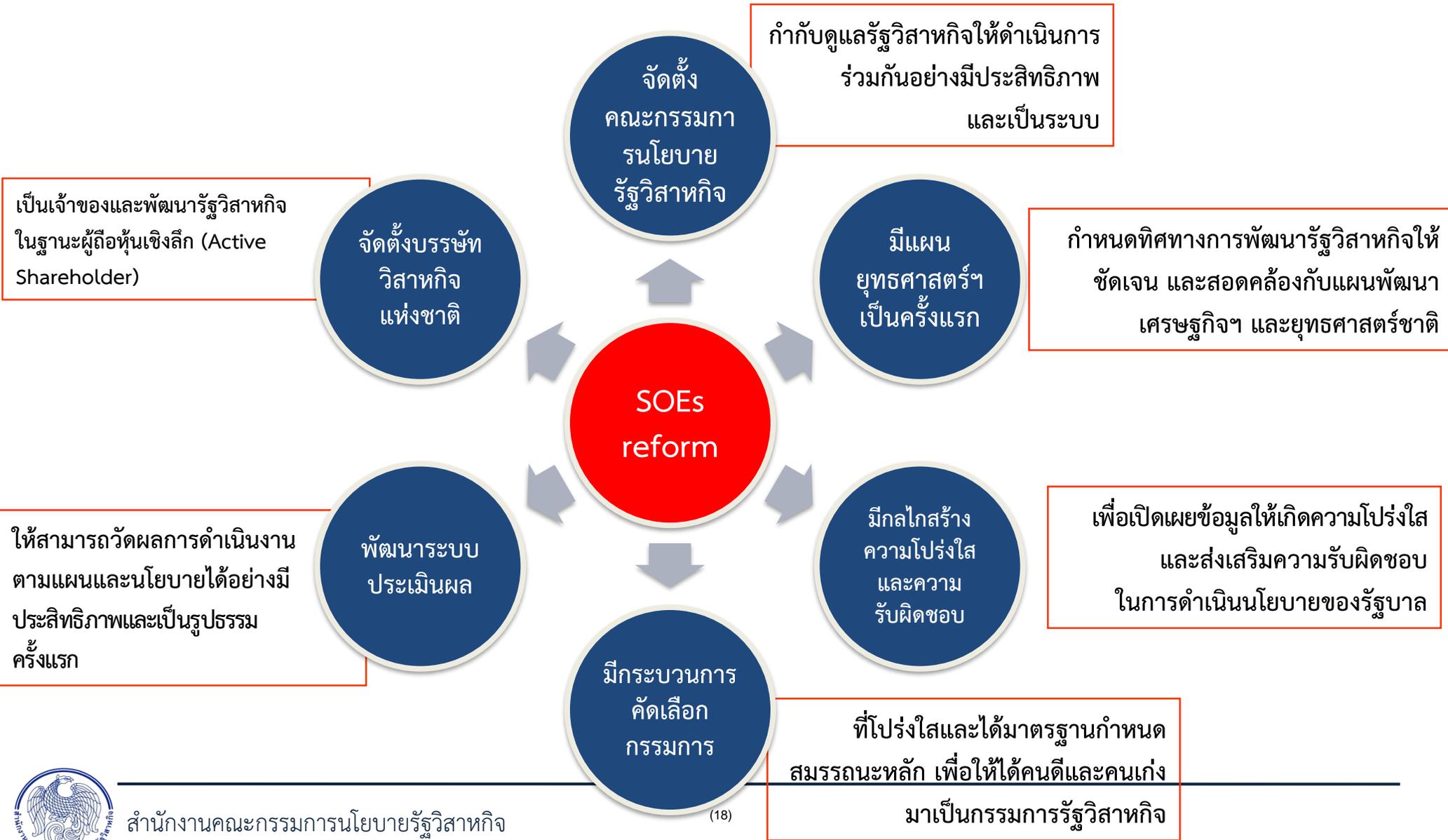


## 5. ผลักดันร่างพระราชบัญญัติการพัฒนา การกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ....

“เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 คณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบหลักการร่างพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ และให้ส่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาฯ”



# วัตถุประสงค์ของร่างพระราชบัญญัติฯ



# คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (มาตรา 1-17)



นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีอื่นจำนวน 4 คน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง	ประธาน กรรมการ
---	-------------------

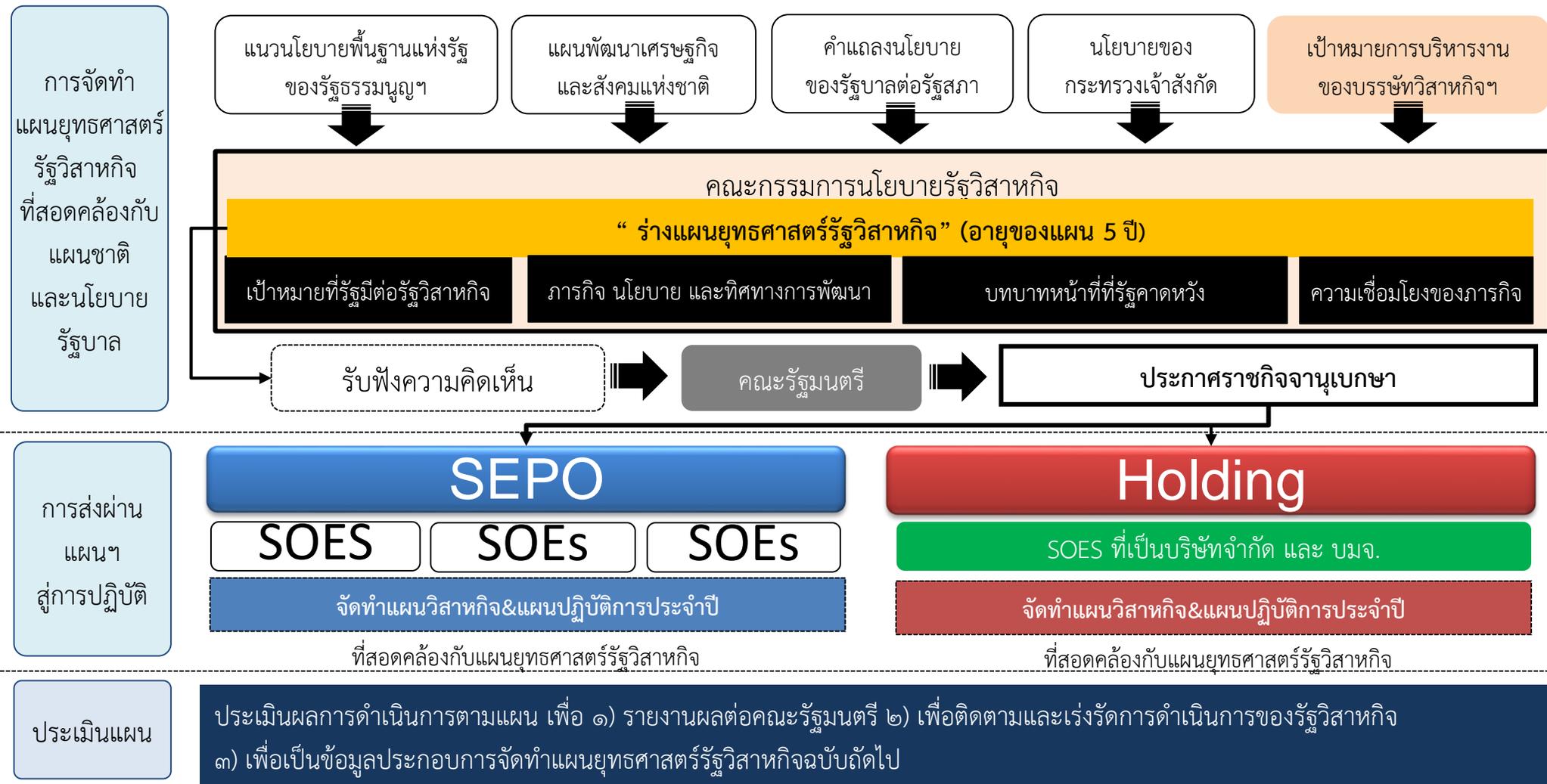
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่เกิน 5 คน (มีวิธีการสรรหาที่เปิดเผยโปร่งใส)	กรรมการ
---	---------

เลขาธิการ สศช.	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ประธานกรรมการบริษัทฯ	กรรมการ
ปลัดกระทรวงการคลัง	กรรมการ และเลขานุการ

ผู้อำนวยการ สคร.	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
------------------	----------------------------



# แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ (มาตรา 18-22)



# กระบวนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ (มาตรา 23-28)

## การสรรหากรรมการรัฐวิสาหกิจ

- ปรับปรุงการสรรหา ให้ชัดเจนโปร่งใส สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี ลดการใช้ดุลยพินิจ
- รัฐวิสาหกิจจะมีบทบาทในการกำหนดสมรรถนะกรรมการ (skill matrix / nomination committee)
- กำหนดให้มีคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่กลั่นกรอง คัดเลือกรายชื่อผู้ที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจแต่งตั้งตาม กม.
- แยกกระบวนการสรรหา และการแต่งตั้ง

คณะกรรมการภายในสำนักบริการคอมพิวเตอร์



การสรรหาคณะกรรมการมีความโปร่งใสมากขึ้น

ลดการใช้ดุลยพินิจ

คุณสมบัติสอดคล้องกับภารกิจ

# กระบวนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

	รัฐวิสาหกิจ ที่มี กม.จัดตั้ง	รัฐวิสาหกิจที่มีสถานะเป็นบริษัท
กม. ที่เกี่ยวข้อง	กม. จัดตั้งของ รส. แต่ละแห่ง	-ประมวลแพ่งและพาณิชย์ - พรบ. บริษัท มหาชน
กระบวนการสรรหา	ปรับปรุง	ตามแนวทางที่กำหนดใน กม.
ผู้เสนอชื่อ	ปรับปรุง	คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
การแต่งตั้ง	กระทรวงเจ้าสังกัด (รมว./ครม.)	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

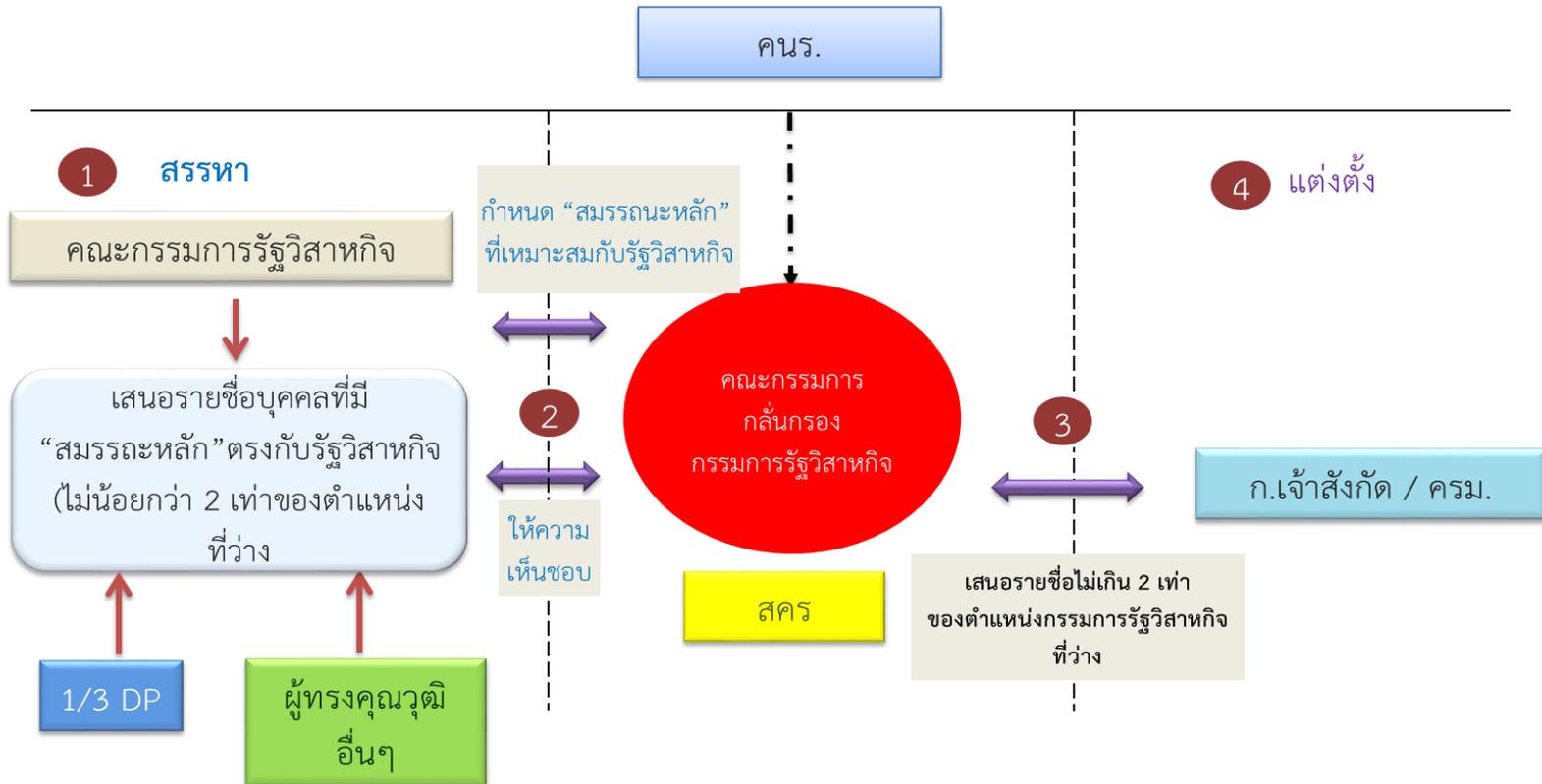
การกำหนดกระบวนการชัดเจน  
ไม่มีการเปิดเผย  
เปิดโอกาสให้แทรกแซง ใช้ดุลยพินิจ



# กระบวนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

หลักการ

แยก “การสรรหา” ออกจาก “การแต่งตั้ง”



# การดำเนินการตามนโยบายรัฐ (มาตรา 33-35)

## หลักการ

รัฐวิสาหกิจทุกแห่งต้องถือปฏิบัติตาม “แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ”

- ดังนั้น → กรณีมีการกำหนดนโยบายเป็นรายการณ์ต่อรัฐวิสาหกิจซึ่งไม่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ต้องผ่านความเห็นชอบจาก คนร. ก่อนที่รัฐวิสาหกิจจะดำเนินการได้ (โดย สคร. หรือ บริษัทเป็นผู้เสนอ)
- ถ้าเป็นนโยบายที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของประชาชน หรือสถานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ รัฐวิสาหกิจดำเนินการได้ต่อเมื่อ
1. ทำข้อตกลงกับหน่วยงานภาครัฐ
  2. คำนวณและกำหนดวงเงินที่จะชดเชย พร้อมทั้งจัดทำบัญชีรองรับ และ
  3. เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะก่อนการดำเนินการ

## ข้อยกเว้น

กรณีเกิดเหตุจำเป็นเร่งด่วนอันอาจกระทบต่อเศรษฐกิจ การให้บริการสาธารณะ หรือเกิดเหตุภัยพิบัติต่อประชาชน รวมตลอดถึงการบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว → ให้สำนักงานหรือบริษัทกำกับให้รัฐวิสาหกิจดำเนินการไปพลางก่อน

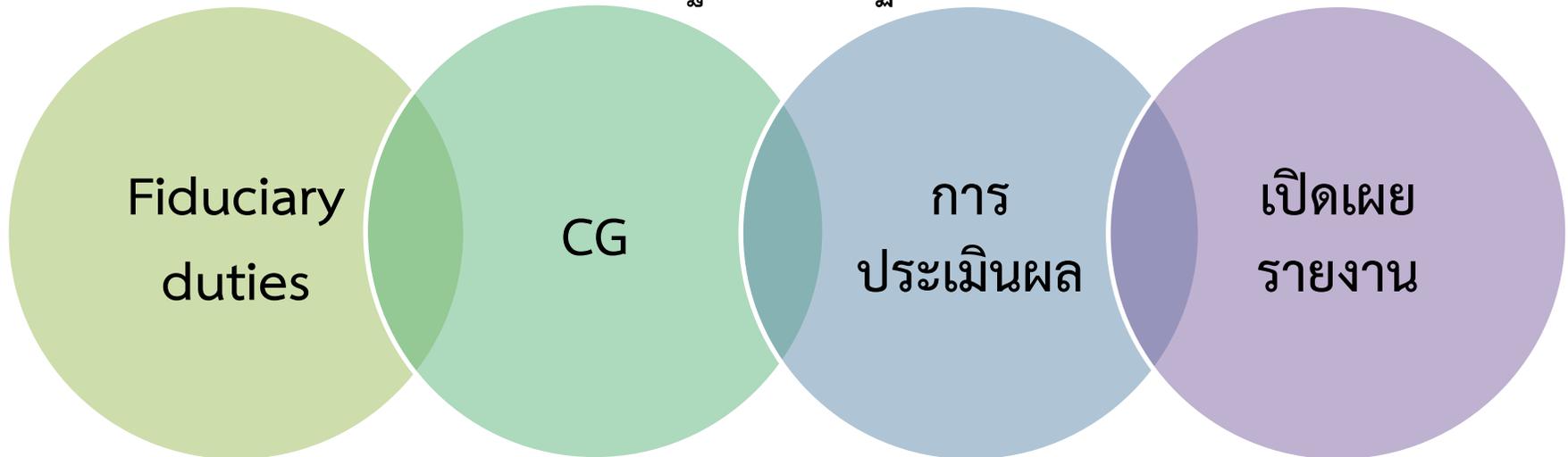
## มาตรการช่วยเหลือรัฐวิสาหกิจจากการดำเนินการตามนโยบายของรัฐรูปแบบใหม่

- คณะรัฐมนตรีต้องกำหนดมาตรการ/จัดสรรเงินชดเชยในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
- ให้ คนร. โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี มีอำนาจในการชะลอหรือยุติโครงการตามนโยบายของรัฐหรือโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจอย่างรุนแรง หรือกระทบต่อภาวะทางการคลังของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ



# การกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ (มาตรา 36-39 และ 73-77)

ค.ร. ประกาศกำหนด  
แนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ  
ให้รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติ



- Duty of Care
- Duty of Loyalty
- Duty of Obedience
- Duty of Disclosure

- ตั้งคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจตามกฎหมาย
- ประเมินผลที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ฯ
- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานรายงานฐานะการเงิน
- การบริหารความเสี่ยง/การควบคุมภายใน  
/การตรวจสอบภายใน



# บริษัทวิสาหกิจแห่งชาติ (มาตรา 40-78)

- ❑ บริษัทฯ เป็นหน่วยงานของรัฐที่ไม่ใช่ส่วนราชการ และกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท (โดยมีข้อห้ามการจำหน่ายหุ้นของกระทรวงการคลังไม่ว่ากรณีใด)
- ❑ บริษัทฯ ถือหุ้นในรัฐวิสาหกิจ 12 แห่งแทนกระทรวงการคลัง
- ❑ คนร. แต่งตั้ง Board บริษัทฯ ไม่เกิน 10 คน (CEO บริษัทฯ เป็นกรรมการและเลขาฯ)
- ❑ กระทรวงการคลังจะเป็นผู้ประเมินประสิทธิภาพการทำงานที่ของบริษัทฯ

- ❑ บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งผ่านนโยบายของรัฐให้กับรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น (Policy Implementation) กำกับดูแลการประกอบกิจการของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น เพื่อให้เกิดผลตอบแทนแก่รัฐที่เหมาะสม (Active shareholder) และทำหน้าที่ในฐานะผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น (Ownership role)



- ❑ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการทำหน้าที่ของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น

- ❑ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น และบริษัทฯ ผู้ก้ำบดูแลรัฐวิสาหกิจให้มีการดำเนินการตาม “แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ”
- ❑ บริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการลงทุนของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น

- ❑ บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดแนวทางการประเมินผลรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น

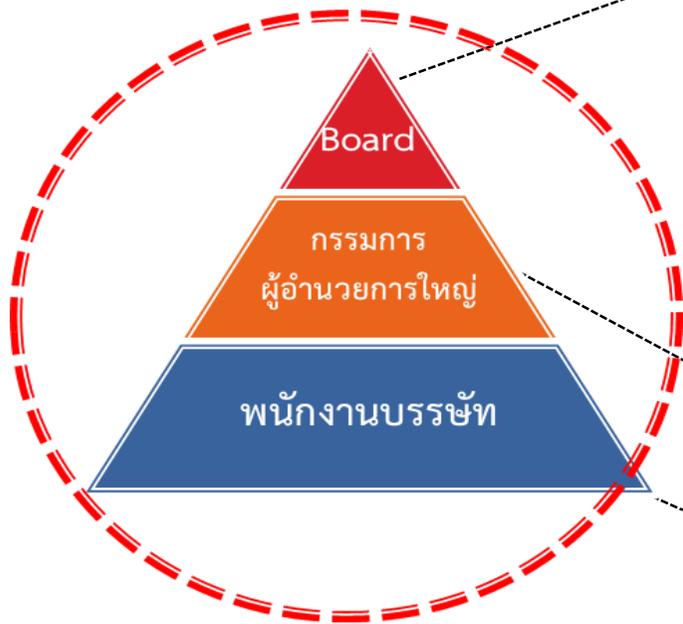
- ❑ บริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- ❑ กำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. รับรอง เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรัฐวิสาหกิจที่บริษัทถือหุ้น



# บริษัทวิสาหกิจแห่งชาติ

- บริษัทเป็นนิติบุคคล เป็นหน่วยงานของรัฐที่ไม่ใช่ส่วนราชการ
- กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท 100%
- ห้ามนำหุ้นบริษัทออกจำหน่ายไม่ว่าในกรณีใด
- บริษัทมีหน้าที่ในการจัดส่งเงินปันผลที่ได้รับจากรัฐวิสาหกิจใต้บริษัทให้กับกระทรวงการคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

- กระทรวงการคลังอนุมัติเป้าหมายผลการดำเนินงานและการนำส่งเงินปันผลของบริษัท
- กระทรวงการคลังประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ ค.นร.



- ค.นร. แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทจำนวนไม่เกิน 10 คน มาจาก
  1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกิน 9 คน ที่มาจากการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาตามกฎหมาย
  2. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจใน 2 ส่วน คือ
  1. ในส่วนของการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทเอง
  2. ในส่วนของรัฐวิสาหกิจภายใต้การถือหุ้นของบริษัท
    - 2.1 กำกับให้รัฐวิสาหกิจใต้บริษัทดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ
    - 2.2 กำหนดหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และการสร้างความโปร่งใสในการทำหน้าที่ของรัฐวิสาหกิจ
    - 2.3 กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลของรัฐวิสาหกิจภายใต้บริษัท

- CEO บริษัท ได้มาโดยวิธีการสรรหา และทำสัญญาจ้าง
- มีหน้าที่กำกับดูแลโดยทั่วไปในภารกิจงานของบริษัท

- ได้มาโดยวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



## 6. การพัฒนารัฐวิสาหกิจ ภายใต้กำกับ ของ สคร. ให้มีความเข้มแข็ง

- การพัฒนารัฐวิสาหกิจให้มีความโปร่งใสและมีระบบธรรมาภิบาลที่ดีโดยได้นำมาตรฐานสากลที่เรียกว่า CoST ที่ย่อมาจาก Construction Sector Transparency Initiative มาใช้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับโครงการลงทุนก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจ ปัจจุบันโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 – ดาเวคะนอง – วงแหวนรอบนอก กรุงเทพฯ ด้านตะวันตก ของบริษัท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำกัด เข้าร่วมในโครงการ CoST



# 7. การทำงานให้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส

- โครงการผู้ถือหุ้นเชิงรุก (Active Shareholder)

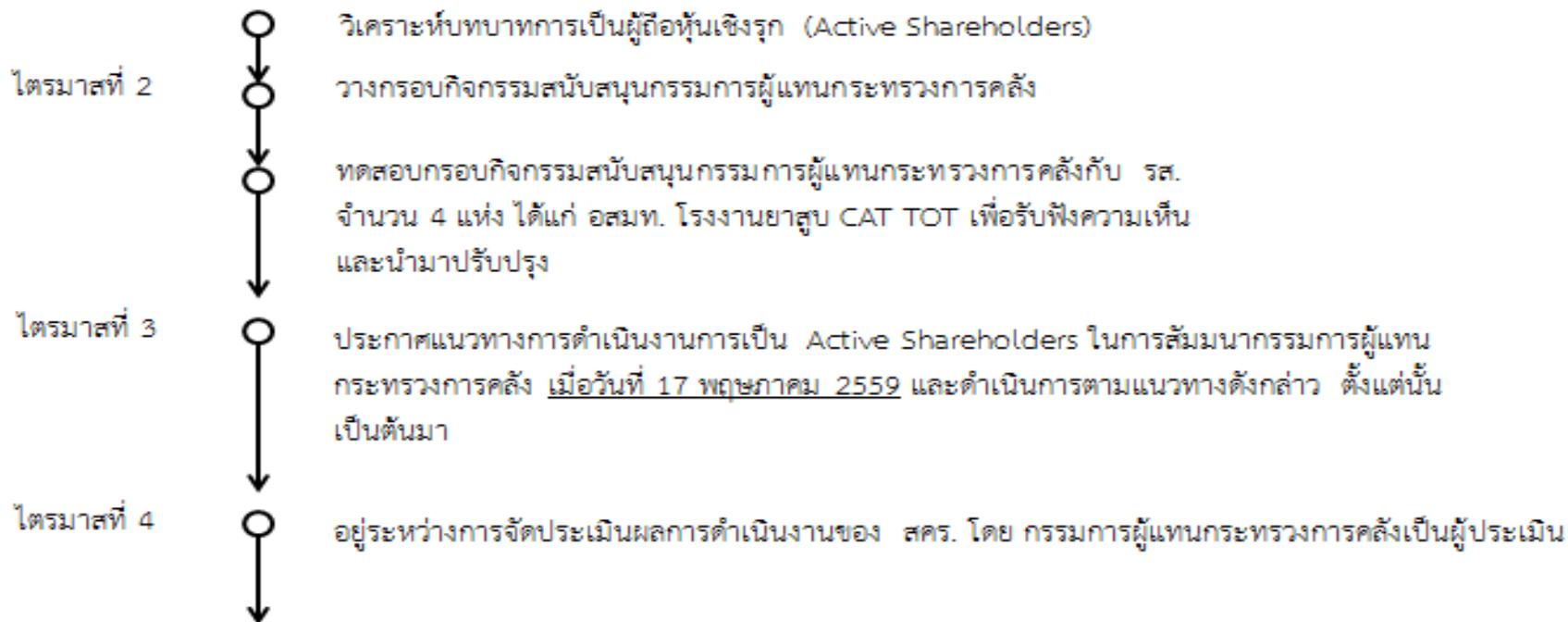
AFTER

**ACTIVE** Shareholders



## 7. การทำงานให้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส

การดำเนินงานที่ผ่านมาในปี 2559



การดำเนินงานเพิ่มเติมใน ปี 2560

ศึกษาและพัฒนากระบวนการแต่งตั้ง/ประเมินผลกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยการนำ Skill Matrix มาใช้



## 2. นโยบาย สคร. ในปี 2560 - 2564



# การขับเคลื่อนด้วยยุทธศาสตร์

## ร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย



มาตรา 56 รัฐต้องจัดหรือดำเนินการให้มีสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง

มาตรา 59 รัฐต้องเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารสาธารณะ และต้องจัดให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลหรือข่าวสารได้โดยสะดวก

มาตรา 62 รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์เป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล

มาตรา 75 รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการรักษา

ความมั่นคงของรัฐ การรักษาประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภค การจัดทำบริการสาธารณะ

มาตรา 76 รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

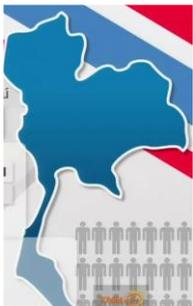


### “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

1. ความมั่นคง
2. การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### ฉบับที่ 12



1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
2. การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
3. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
4. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
6. การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพหุมิติชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
7. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
8. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
9. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
10. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

# ร่างแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมฯ ฉบับที่ 12

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ  
เสริมสร้างและพัฒนา  
ศักยภาพ  
ทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2  
การสร้างความเป็นธรรม  
ลดความเหลื่อมล้ำใน  
สังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3  
การสร้าง  
ความเข้มแข็ง  
ทางเศรษฐกิจ  
และแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4  
การเติบโตที่เป็นมิตรกับ  
สิ่งแวดล้อม  
เพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5  
การเสริมสร้างความ  
มั่นคงแห่งชาติเพื่อ  
การพัฒนาประเทศสู่  
ความมั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6  
การบริหารจัดการใน  
ภาครัฐ การป้องกันการ  
ทุจริตประพฤติ  
มิชอบและธรรมา  
ภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7  
การพัฒนาโครงสร้าง  
พื้นฐานและระบบ  
โลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8  
การพัฒนาวินยาศาสตร์  
เทคโนโลยี วิจัย และ  
นวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9  
การพัฒนาภาค เมือง  
และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความ  
ร่วมมือระหว่างประเทศ  
เพื่อการพัฒนา



# ร่างแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมฯ ฉบับที่ 12 (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

วัตถุประสงค์

เป้าหมาย

## การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

1. สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. สร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจรายสาขา

### 1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

เป้าหมายที่ 1 เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 5% มีรายได้ต่อหัว 8,200 USD ในปี 2564 (ทศวรรษวิสาหกิจ)

เป้าหมายที่ 2 การขยายของการลงทุนภาครัฐและเอกชนเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 10% และ 7.5 % ต่อปี ตามลำดับ (ทศวรรษวิสาหกิจ)

เป้าหมายที่ 3 มูลค่าและปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 4.0% (ธสน.)

เป้าหมายที่ 4 ผลผลิตของปัจจัยการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 2.5% ต่อปี และผลผลิตการผลิตของปัจจัยแรงงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 2.5% ต่อปี (ทศวรรษวิสาหกิจ)

เป้าหมายที่ 5 ครอบอัตราเงินเฟ้อระยะปานกลางอยู่ที่ 2.5+/-1.5 หนี้สาธารณะคงค้าง ณ สิ้นแผน 12 ไม่เกิน 55% ของ GDP และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลไม่เกิน 2% ต่อ GDP

เป้าหมายที่ 6 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) เฉลี่ยปีละ 47,000 ล้านบาท (วิสาหกิจสาขาขนส่ง)

ตัวชี้วัด 6.1 แหล่งทุน PPP ในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง

เป้าหมายที่ 7 ประชาชนและผู้ประกอบการเข้าสู่ระบบภาษีมากขึ้น (ทศวรรษวิสาหกิจ)

เป้าหมายที่ 8 อันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศไทย IMD เลื่อนขึ้นไปอยู่ในกลุ่ม 1 ใน 25 ของประเทศแรกที่ได้รับการจัดอันดับทั้งหมด

### 2. การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

เป้าหมายที่ 1 ภาคเกษตร อุตสาหกรรมและบริการ (นอกเหนือจากบริการภาครัฐ) ขยายตัวเพิ่มไม่ต่ำกว่า 3% 4.5% 6% ต่อปี ตามลำดับ (สถาบันการเงินเฉพาะกิจ)

เป้าหมายที่ 2 เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 59,460 บาท/ครัวเรือนในปี 2564 (ธกส.)

เป้าหมายที่ 3 มีพื้นที่ได้รับการพัฒนาสู่เมืองอุตสาหกรรมนิเวศ 15 พื้นที่ (กนอ.)

เป้าหมายที่ 4 ไทยได้รับรายได้จากการท่องเที่ยวไม่ต่ำกว่า 3 ล้านล้านบาท และอันดับความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวไม่ต่ำกว่าอันดับ 30 (ททท.)

เป้าหมายที่ 5 GDP SMEs ต่อ GDP ทั้งประเทศ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 45 ณ สิ้นแผน 12 (ธพว.)

เป้าหมายที่ 6 พัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านการเงิน ได้แก่ การเพิ่มอันดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคการเงิน เพิ่มคะแนนทักษะทางการเงินของคนไทย ลดสัดส่วนการกู้เงินนอกระบบ เพิ่มปริมาณการใช้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (สถาบันการเงินเฉพาะกิจ)

## 2. ร่างแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมฯ ฉบับที่ 12 (ต่อ)

### ยุทธศาสตร์ที่ 6

**การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย**

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ภาครัฐมีขนาดเล็ก มีการบริหารจัดการที่ดี และได้มาตรฐานสากล
2. เพื่อให้อปท. มีการบริหารจัดการและให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใส ตรวจสอบได้
3. เพื่อลดปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบของประเทศ
4. เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการทางกฎหมายให้สามารถอำนวยความสะดวกด้วยความรวดเร็ว เป็นธรรมแก่ประชาชน

### เป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 1** ลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐ และประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ ให้อยู่ในอันดับสองของอาเซียนเมื่อสิ้นสุดแผน 12 (ทศวรรษวิสาหกิจ)
- เป้าหมายที่ 2** เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- เป้าหมายที่ 3** เพิ่มคะแนนดัชนีภาพลักษณ์คอร์รัปชันให้สูงเกินกว่า 50% เมื่อสิ้นสุดแผน 12 (ทศวรรษวิสาหกิจ)
- เป้าหมายที่ 4** ลดจำนวนคดีที่มีการพิจารณาตัดสินลงโทษผิดพลาด

# วางแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมฯ ฉบับที่ 12 (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ที่ 7

## การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกด้านคมนาคมขนส่งและการค้า รวมทั้งมีกลไกกำกับ ดูแล การประกอบกิจการขนส่งที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสให้สามารถสนับสนุน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศจากการพัฒนาโครงข่ายการขนส่ง และยกระดับ คุณภาพชีวิตให้กับประชาชน
2. เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และพลังงานสะอาด ตลอดจนขยายโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนจากการพัฒนาด้านพลังงาน
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการและขยายการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอย่างทั่วถึงทั้งประเทศ ในราคาที่เหมาะสมเป็นธรรม ส่งเสริมธุรกิจดิจิทัลใหม่ และนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนาระบบความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ให้มีความมั่นคง และคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลให้แก่ผู้ใช้บริการ
4. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและการขยายการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำประปาทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และการลดอัตราน้ำสูญเสีย และกลไกการบริหารจัดการการ ประกอบกิจการน้ำประปาในภาพรวมของประเทศ
5. เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อลดการนำเข้าจาก ต่างประเทศ และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ในภาพรวม (รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง)

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบคมนาคมขนส่ง (รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง)

เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ (รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง)

เป้าหมายที่ 4 การพัฒนาด้านพลังงาน (รัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน)

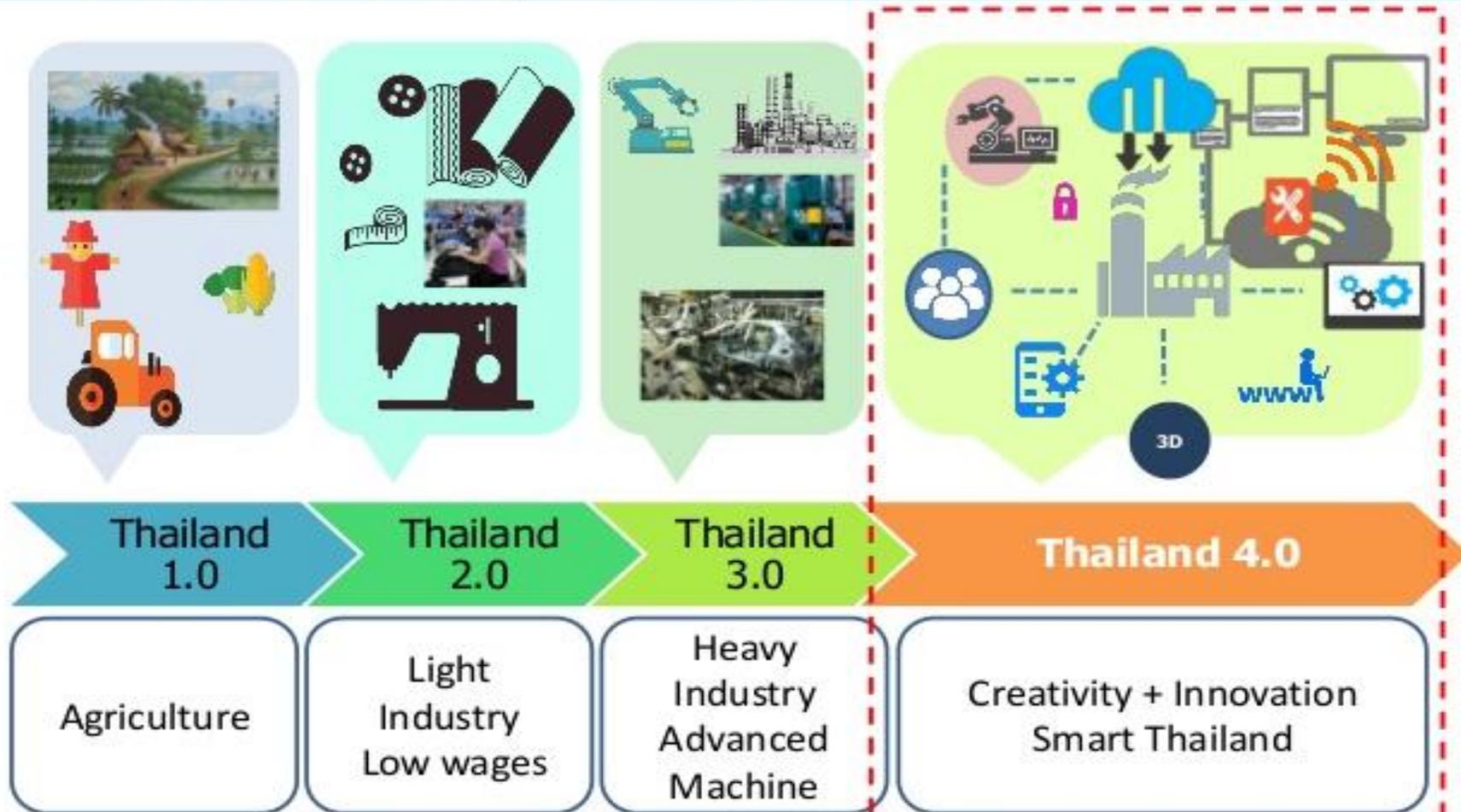
เป้าหมายที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล (รัฐวิสาหกิจสาขาการสื่อสาร)

เป้าหมายที่ 6 การพัฒนาด้านสาธารณูปการ (น้ำประปา) (รัฐวิสาหกิจสาขาสาธารณูปการ)

# Thailand 4.0 บริบทใหม่ในการพัฒนาเศรษฐกิจไทย

## Thailand 4.0

(Smart Industry + Smart City + Smart People)



# หลักการสำคัญร่าง พรบ. การรัฐวิสาหกิจฯ พ.ศ. ....



# การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

## การบริหารหลักทรัพย์เชิงรุก Active Portfolio Management

บริหารจัดการหลักทรัพย์ทั่วไปของรัฐเชิงรุก  
อย่างเป็นระบบ



กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง  
VAYUPAK FUND 1  
ลงทุนเป็นค่า เงินปันผล

กำหนดทิศทางการดำเนินงานของ  
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง ให้ชัดเจน

ปรับปรุงกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรค  
ในการบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ



## บริหารทรัพย์สินของรัฐเพื่อกิจการโครงสร้างพื้นฐาน

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

ภาคเอกชน



JASIF

58,050 ลบ.

55,000 ลบ.



57,880 ลบ.



6,300 ลบ.

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

ภาครัฐ



20,855 ลบ.

นวัตกรรมทางการเงินใหม่

“กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย”

Thailand Future  
Fund



- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐและตลาดทุน
- กองทุนปิด (ไม่กำหนดอายุโครงการ)
- จัดตั้งภายใต้ประกาศและหลักเกณฑ์ ก.ล.ต.
- 100,000 ลบ. และระดมทุนเพิ่มเติมได้
- ลงทุนใน Greenfield Brownfield
- กองทุนหมุนเวียนคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย

# การส่งเสริมและสนับสนุนการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

แผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2558 -2562

ประมาณการมูลค่าเงินลงทุนรวม 1.58 ล้านล้านบาท

## กิจการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฯ

กลุ่มที่ 1

กิจการที่สมควรให้เอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน (Opt - out)

- 1) ระบบขนส่งมวลชนทางรางในเมือง
- 2) ถนนที่มีการเก็บค่าผ่านทางในเมือง
- 3) ท่าเรือขนส่งสินค้า
- 4) ระบบรถไฟความเร็วสูง
- 5) โครงข่ายโทรคมนาคม
- 6) ระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

กลุ่มที่ 2

กิจการที่รัฐส่งเสริมให้เอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุน (Opt - in)

- 1) ถนนที่มีการเก็บค่าผ่านทางระหว่างเมือง
- 2) สถานีขนส่งบรรจุแยกและกระจายสินค้า
- 3) ระบบตั๋วร่วม
- 4) ธุรกิจและบริหารพื้นที่ท่าอากาศยาน
- 5) ระบบจัดการคุณภาพน้ำ
- 6) ระบบชลประทาน
- 7) ระบบจัดการมูลฝอย
- 8) สถานศึกษาของรัฐ
- 9) โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุข
- 10) ด้านยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- 11) โครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- 12) เศรษฐกิจดิจิทัล
- 13) ศูนย์การประชุมขนาดใหญ่
- 14) ที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

25

เดือน

## PPP Fast Track

9

เดือน

8-10

เดือน

01 การจัดเตรียมโครงการ

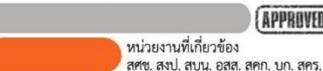


ผลการศึกษาและวิเคราะห์

3.5

เดือน

02 การเสนอโครงการ



เห็นชอบหลักการ

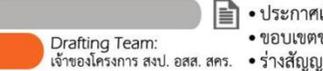
4

เดือน

5-7

เดือน

03 การคัดเลือกเอกชน



ประกาศเชิญชวน  
ขอบเขตของโครงการ (TOR)  
ร่างสัญญาร่วมลงทุน

1.5

เดือน

หมายเหตุ: เจ้าของโครงการ = หน่วยงานเจ้าของโครงการ, ก. สังกัด = กระทรวงเจ้าสังกัด, สชช. = สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สป. = สำนักงบประมาณ, สบ. = สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ, สผ. = สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, สท. = สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ, อสส. = สำนักงานอัยการสูงสุด, สคก. = สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา, บก. = กรมบัญชีกลาง

Fast Track



สายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี



สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง



สายสีน้ำเงินช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ



โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง



สายบางปะอิน - นครราชสีมา และ สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี

กำหนดนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อสร้างความชัดเจนในการร่วมลงทุนของประเทศในอนาคต

พัฒนากฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

พัฒนากระบวนการ แนวทาง และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐอย่างต่อเนื่อง

เผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเป็นประโยชน์ ลดปัญหาและอุปสรรคในการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รวมทั้งสร้างการยอมรับแก่ประชาชน

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
กระบวนการร่วมลงทุนรวดเร็ว  
คุณภาพบริการดี  
ลดภาระภาครัฐ

## 5. แนวนโยบายผู้ถือหุ้นของภาครัฐ 2560 - 2564 (Statement of Direction Reviews)





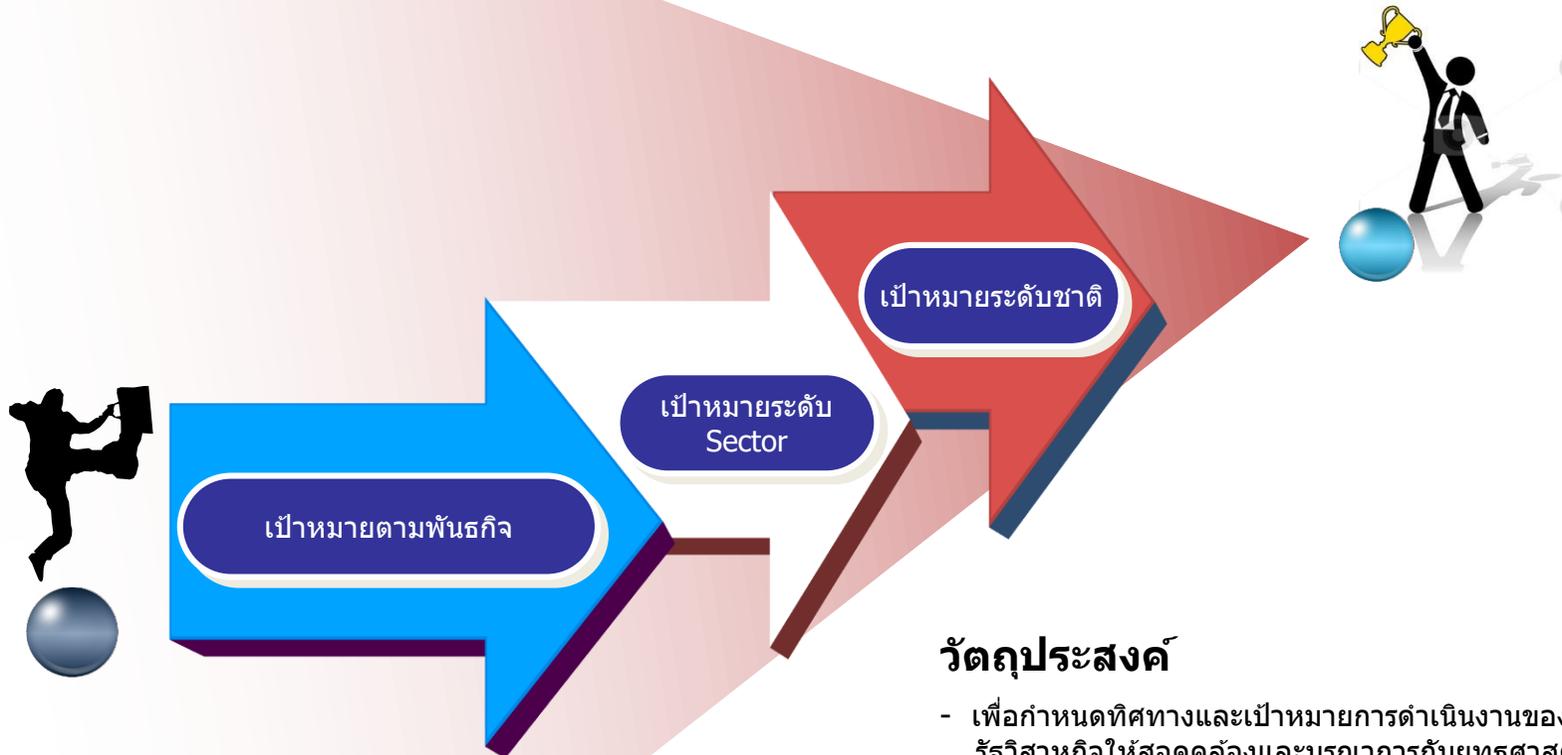
# การปรับปรุงแนวนโยบายผู้ถือหุ้นของภาครัฐ (Statement of Direction Reviews)

เอกสารประกอบการสัมมนา  
เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

วันที่ 6 กันยายน 2559

# แนวนโยบายผู้ถือหุ้นของภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นของภาครัฐ (Statement of Direction : SOD) คือ ความคาดหวังของภาครัฐในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ



## วัตถุประสงค์

- เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้สอดคล้องและบูรณาการกับยุทธศาสตร์ต่างๆ ในทุกมิติ
- เพื่อให้รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกการดำเนินงานของรัฐบาลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนและแนวทางดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- เพื่อใช้ในการกำกับและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้อย่างชัดเจน

# รัฐวิสาหกิจใน 9 สาขา จำนวน 55 แห่ง



## SOD

### Statement of Direction



#### 1 ขนส่ง (10 แห่ง)

1. การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)
2. การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)
3. การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
4. องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)
5. บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
7. บริษัท การบินไทย จำกัด (บอท.)
8. บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย (บวท.)
9. สถาบันการบินพลเรือน (สบพ.)
10. การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.)

#### 2 พลังงาน (4 แห่ง)

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
2. การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
3. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
4. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

#### 3 สื่อสาร (4 แห่ง)

1. บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (ทีโอที)
2. บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.)
3. บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท.)
4. บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (อสมท.)

#### 4 สาธารณูปการ (6 แห่ง)

1. การประปานครหลวง (กปน.)
2. การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)
3. องค์การจัดค่าน้ำเสีย (อจน.)
4. การเคหะแห่งชาติ (กคช.)
5. บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
6. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)

#### 5 อุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม (7 แห่ง)

1. โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง (รยส.)
2. โรงงานไฟ ักรมสรรพสามิต (โรงงานไฟ)
3. องค์การสุรา กรมสรรพสามิต (อส.)
4. สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล (สลาก)
5. โรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (โรงพิมพ์ตำรวจ)
6. บริษัทอยู่กรุงเทพ จำกัด (บอภ.)
7. องค์การตลาด (อค.)

#### 6 เกษตร (6 แห่ง)

1. องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อสมท.)
2. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อตก.)
3. องค์การสะพานปลา (อสป.)
4. สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.)
5. องค์การสวนยาง (อสย.)
6. องค์การคลังสินค้า (อคส.)

#### 7 ทรัพยากรธรรมชาติ (3 แห่ง)

1. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.)
2. องค์การสวนพฤกษศาสตร์ (อสพ.)
3. องค์การสวนสัตว์ (ออส.)

#### 8 สังคมและเทคโนโลยี (5 แห่ง)

1. สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วท.)
2. องค์การพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ (อพวช.)
3. การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
4. การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
5. องค์การเภสัชกรรม (อก.)

#### 9 สถาบันการเงิน (10 แห่ง)

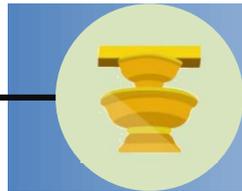
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (กรุงไทย)
2. ธนาคารออมสิน (ออมสิน)
3. ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (อส.)
4. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.)
5. ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.)
6. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)
7. บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย (บตท.)
8. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
9. ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.)
10. สำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ (สศค.)

# บริบทที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุง SOD



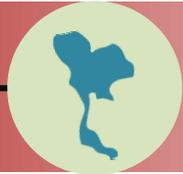
**SOD**  
Statement of Direction

# ประเด็นสำคัญในบริบทการจัดทำ SOD ภาพรวมและรายสาขา



## รัฐธรรมนูญ 2559

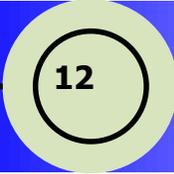
- ม.56 จัดหรือดำเนินการให้มีบริการสาธารณะและสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- ม.59 การเปิดเผยข้อมูลและให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูล
- ม.62 รักษาวิสัยทางการคลัง
- ม.65 จัดทำยุทธศาสตร์ชาติเพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล
- ม.75 สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างทั่วถึง



## ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี "มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน"

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- ผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.5 ต่อปี
- การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐขยายตัวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10
- สัดส่วนผลิตภัณฑ์มวลรวมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อ GDP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 40
- มีการกระจายความเจริญ และมีการพัฒนาระบบขนส่งในเขตเมือง



## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

- การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
  - ลงทุนในโครงการ PPP เฉลี่ยปีละ 4.7 หมื่นล้านบาท
  - รายได้ที่รัฐสามารถจัดเก็บได้คิดเป็นร้อยละ 19 ของ GDP
- การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประทุพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์



## Thailand 4.0

Creativity + Innovation Smart Thailand



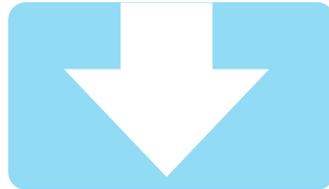
## ยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางการคลัง 20 ปี "เสาหลักทางการคลังและ

- เศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน"
- สัดส่วนหนี้ต่อจีดีพีทางเศรษฐกิจและสังคม
  - สนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
  - รักษาความยั่งยืนทางการคลัง

## SOD Statement of Direction ภาพรวม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

“เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงาน  
ที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”



แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

“เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

# บริบทในการจัดทำ SOD ภาพรวม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้่นภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

(ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ

และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

“ประเทศไทยเป็นประเทศรายได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม เป็นศูนย์กลางด้านบริการขนส่งและโลจิสติกส์ของภูมิภาค มีความเป็นชาติการค้าและบริการ เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย แหล่งอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ และมีนวัตกรรมสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”

การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัย และการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาค และความเป็นเมือง

การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจ และสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ความมั่นคง

การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม

การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนกระทรวงการคลัง

ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง

การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ

แผนพัฒนาระบบรัฐวิสาหกิจ

“รัฐวิสาหกิจสามารถเป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง”

ประเทศไทยจะคงไว้ซึ่งรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ หรือเป็นฐานที่ทำให้ผู้ประกอบการและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งในภาพรวม

การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของรัฐวิสาหกิจโดยจะใช้หลักการเลือกรูปแบบองค์กรที่มีประสิทธิภาพที่สุด และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

การปรับปรุงระบบการกำกับดูแลด้วยหลักการที่โปร่งใสมีธรรมาภิบาลและปลอดภัยจากความขัดแย้งของผลประโยชน์ทุกระดับ และต้องมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีขึ้น

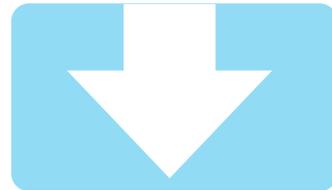
แนวนโยบายผู้ถือหุ้่นภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

## SOD Statement of Direction ภาพรวม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

“เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงาน  
ที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”



แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

“เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

# ตัวอย่างการพิจารณาจัดทำ SOD รายสาขา

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

เป็นกลไกของภาครัฐ เพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

### “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

#### (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ

##### และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

“ประเทศไทยเป็นประเทศรายได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม เป็นศูนย์กลางด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ของภูมิภาค มีความเป็นชาติการค้าและบริการ เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย แหล่งอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ และมีนวัตกรรมสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”

การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการการเงิน

การส่งเสริมการผลิต การลงทุน และการสร้างงานสีเขียว

สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจฐานราก

#### (ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

##### (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง

การใช้ดิจิทัลและการค้าเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

#### แผนกระทรวงการคลัง

##### ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การเสริมสร้างความรู้ความสามารถทางการเงิน

สนับสนุนและพัฒนานวัตกรรมด้านสินเชื่อการออม เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

ปฏิรูปสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ให้แข่งขันได้และดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการค้าการลงทุนในภูมิภาค

เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ลดต้นทุนการทำธุรกรรมทางการเงิน และเร่งพัฒนาให้เติบโตทันประเทศอื่นในภูมิภาค

#### แผนพัฒนาระบบรัฐวิสาหกิจ

“รัฐวิสาหกิจสามารถเป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง”

เพิ่มความร่วมมือระหว่าง SFIs เพื่อใช้ในการพัฒนาอุตสาหกรรมร่วมกัน

เพิ่มบทบาทการเป็นสถาบันทางการเงินแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยสนับสนุนทางการเงินผ่านผลิตภัณฑ์

ดำเนินการแก้ไของค์กรตามแผนฟื้นฟู รวมถึงพัฒนาเครื่องมือในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

เป็นกลไกภาครัฐในการตรึงระดับอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างมีคุณภาพและทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง และยั่งยืนโดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน

# SOD ภาพรวม - รายสาขา

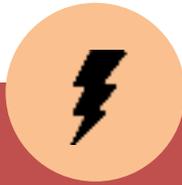
## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

“เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”



### สาขาขนส่ง

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบูรณาการโครงข่ายขนส่งมวลชนในภาพรวม ให้บริการอย่างมีมาตรฐานและสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน



### สาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนการใช้พัฒนาพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### สาขาสื่อสาร

สร้างความมั่นคงด้านโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและธุรกิจสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ



### สาขาสาธารณูปการ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และรองรับการเจริญเติบโตของสังคมเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

# SOD ภาพรวม – รายสาขา (ต่อ)

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐสำหรับ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

“เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”



**สาขาอุตสาหกรรม  
และพาณิชยกรรม**

ทบทวนบทบาทและ  
ภารกิจขององค์กร  
ศักยภาพในการดำเนิน  
ธุรกิจ รวมถึงบริหาร  
จัดการองค์กรให้  
ทันสมัย



**สาขาเกษตร**

เป็นเครื่องมือของ  
ภาครัฐในการส่งเสริม  
และพัฒนาด้าน  
การเกษตรอย่างครบ  
วงจร เพื่อยกระดับ  
รายได้และคุณภาพ  
ชีวิตเกษตรกร  
โดยมีการบริหารจัดการ  
องค์กรอย่างมี  
ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



**สาขาทรัพยากร  
ธรรมชาติ**

บริหารจัดการ  
ทรัพยากรธรรมชาติ  
ให้เกิดมูลค่าทาง  
เศรษฐกิจและสังคม  
และพัฒนาองค์ความรู้  
เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้  
ของประชาชน



**สาขาสังคม  
และเทคโนโลยี**

สนับสนุนการวิจัยและ  
นวัตกรรม รวมถึง  
เสริมสร้างการเรียนรู้  
เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม  
ทางเศรษฐกิจและ  
สังคม



**สาขาสถาบันการเงิน**

เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาใน  
การสร้างโอกาสให้ประชาชน  
เข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างมี  
คุณภาพและทั่วถึง ควบคู่กับ  
การให้ความรู้ทางการเงินเพื่อ  
สนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจ  
ฐานราก พัฒนาขีดความสามารถ  
ในการแข่งขันของประเทศ และ  
ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม  
ภายใต้การบริหารจัดการองค์กร  
ที่มั่นคง และยั่งยืน โดยการนำ  
เทคโนโลยีและนวัตกรรมมา  
ประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ  
และให้บริการทางการเงิน

# แบบฟอร์มประกอบการจัดทำ SOD

ร่างรัฐธรรมนูญฯ	ร่างแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	แผนยุทธศาสตร์กระทรวง	แผนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง	ความท้าทายของรัฐวิสาหกิจ	ข้อเสนอแนะนโยบายผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ: กรุณาส่งแบบฟอร์มมายังสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ natnipha\_@sepo.go.th และ sattapat\_s@sepo.go.th ภายในวันพฤหัสบดีที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๙ โดยสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่นางสาวณัฐนิภา เหลืองสมบูรณ์ หรือนายศตพรพรช ศรีวิชัย โทรศัพท์ ๐-๒๒๙๘-๕๘๘๐-๗ ต่อ ๓๑๖๐ หรือ ๓๑๕๔

จัดทำ ณ วันที่.....

ผู้จัดทำ.....

ตำแหน่ง.....

หมายเลขโทรศัพท์.....

# ขอบคุณ



State Enterprise Policy Office (SEPO)

Ministry of Finance

[www.sepo.go.th](http://www.sepo.go.th)