



นโยบายและทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจไทย

9 กันยายน 2552

นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

State Enterprise Policy Office

สารบัญ

1. ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ



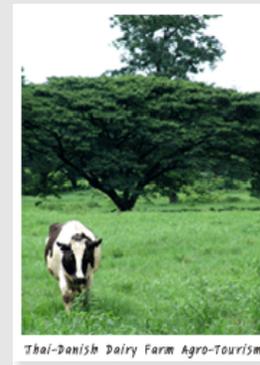
2. โครงการการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ

3. นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ:

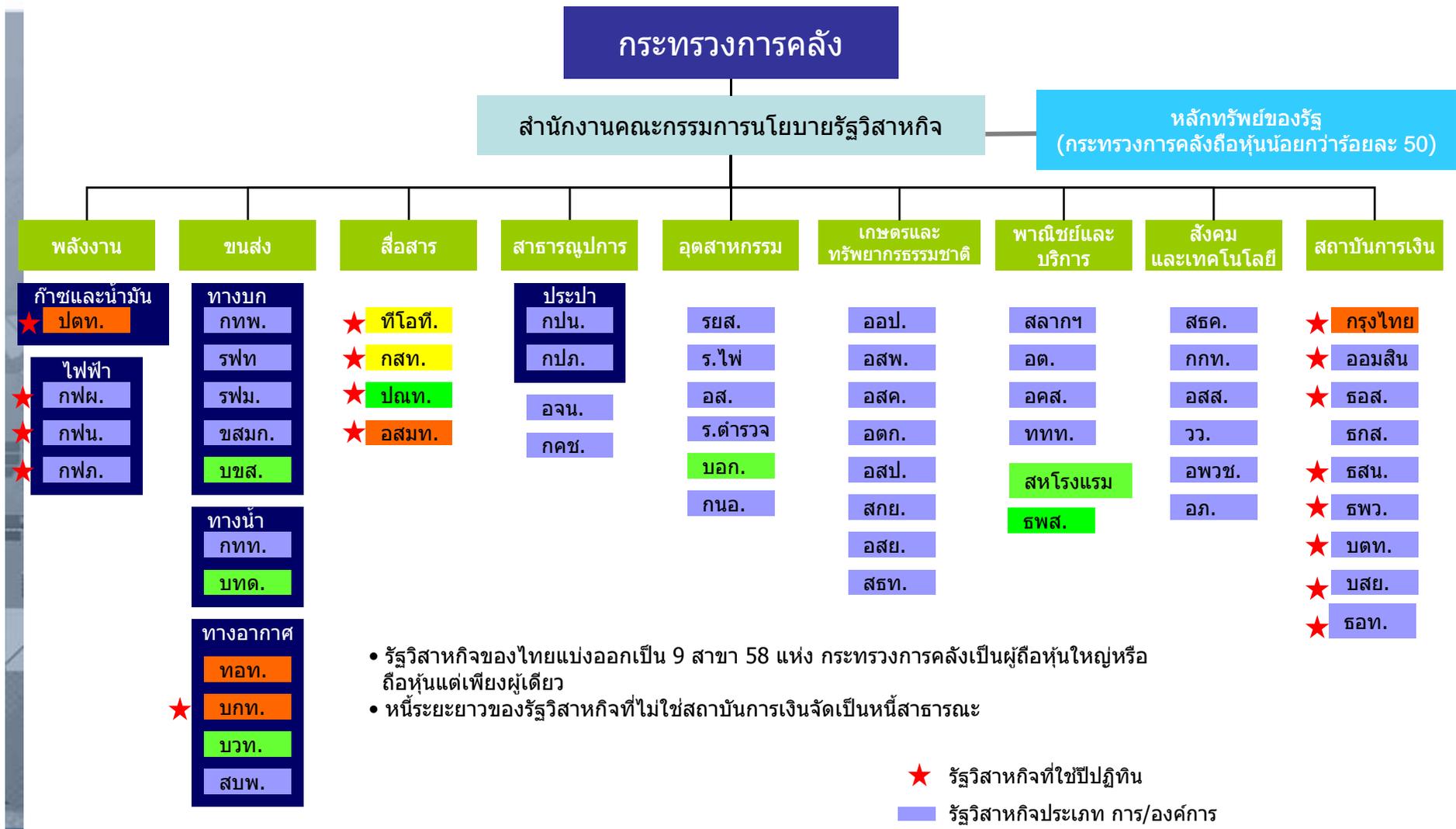
- สาขาขนส่ง
- สาขาพลังงาน
- สาขาสื่อสาร
- สาขาสาธารณสุข
- สาขาสถาบันการเงิน
- สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม
- สาขาสังคมและเทคโนโลยี
- สาขาเกษตร
- สาขาทรัพยากรธรรมชาติ



4. ภาคผนวก



โครงสร้างการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ



- รัฐวิสาหกิจของไทยแบ่งออกเป็น 9 สาขา 58 แห่ง กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว
- หนี้ระยะยาวของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงินจัดเป็นหนี้สาธารณะ

- ★ รัฐวิสาหกิจที่ในปีปฏิทิน
- รัฐวิสาหกิจประเภท การ/องค์การ
- บริษัทจำกัด
- บริษัท จำกัด (มหาชน) ยังไม่ได้กระจายหุ้นใน ตลาด.
- บริษัท จำกัด (มหาชน) กระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แล้ว



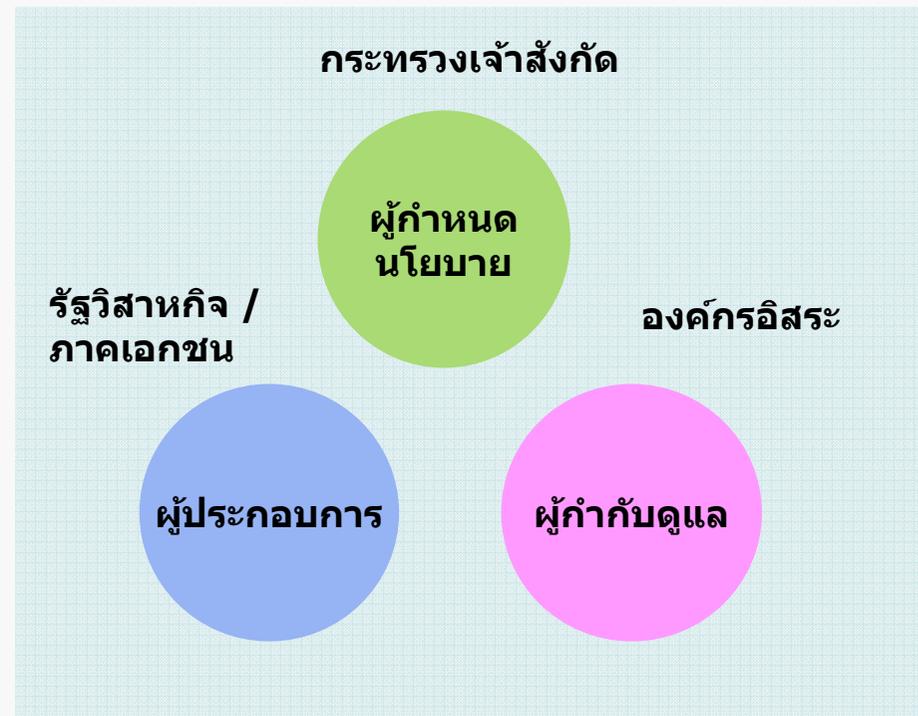
ปรับโครงสร้างการกำกับดูแลและสภาพแวดล้อม

ปัจจุบัน



อนาคต

แยกหน่วยงานทั้ง 3 ด้านออกจากกันอย่างชัดเจน

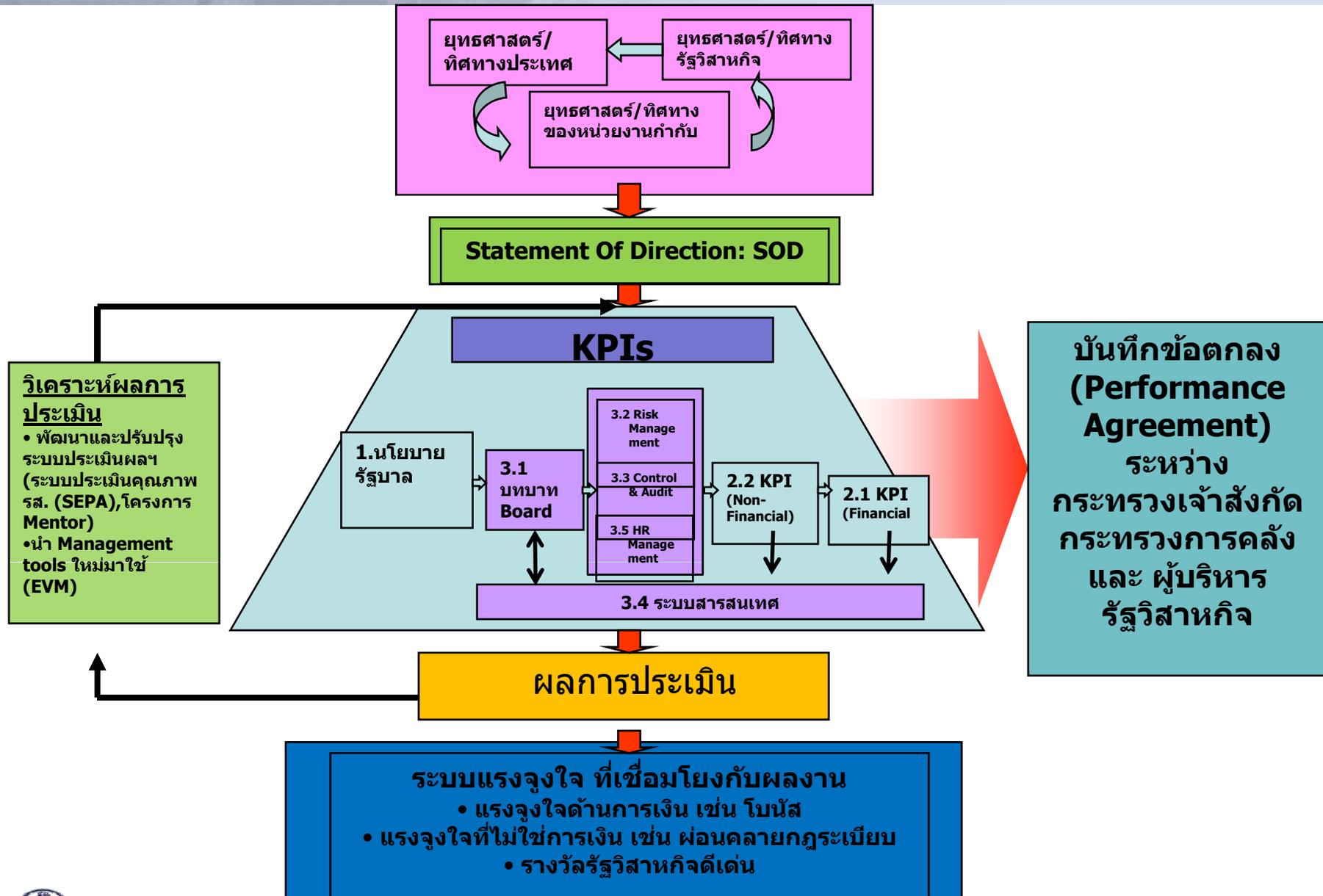


บทบาทของภาครัฐในอนาคต: การแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของ 3 หน่วยงาน

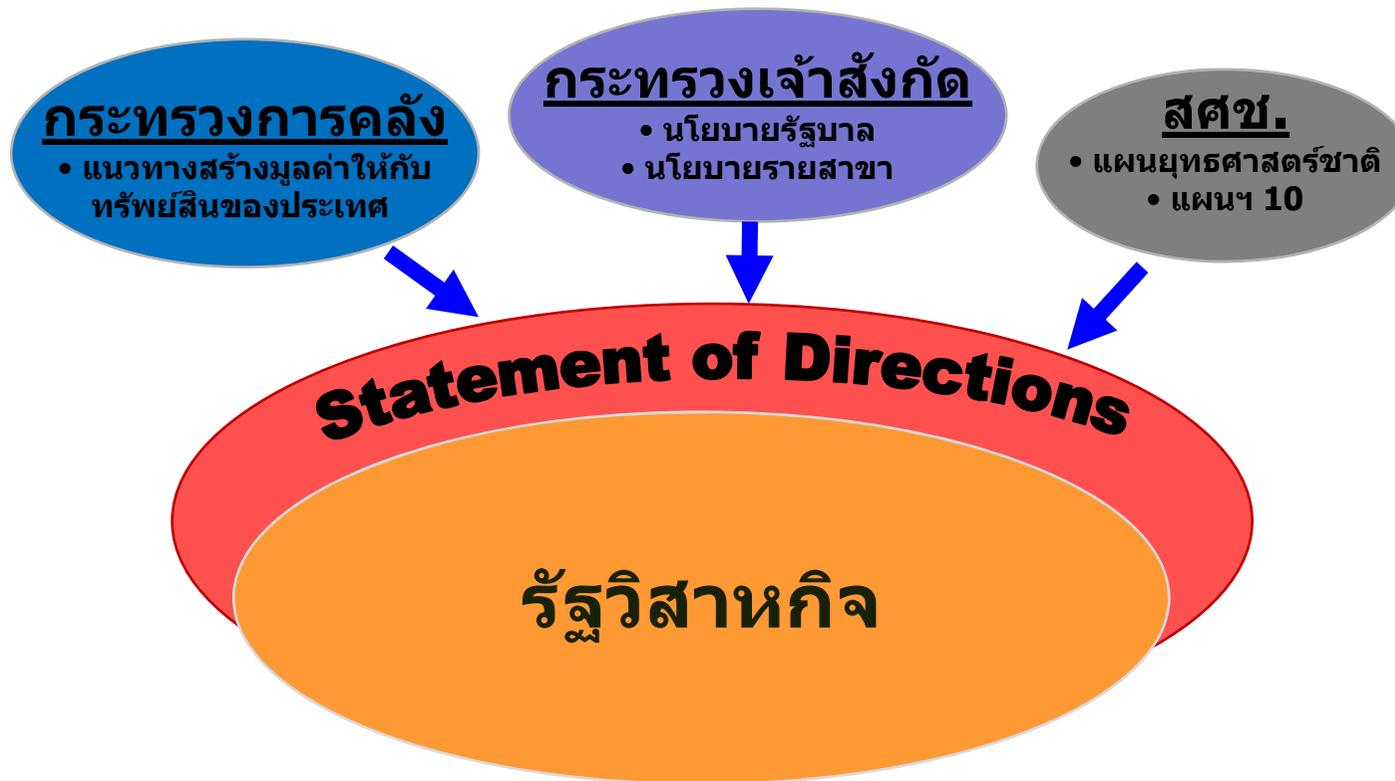


State Enterprise Policy Office, MOF

ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ



แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ Statement of Directions



รัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน

รายชื่อ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บมจ. ปตท.



ประมาณการความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเมื่อสิ้นสุดแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ประมาณ 21,000 MW



โครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer)



การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ให้บริการครอบคลุมผู้ใช้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (นนทบุรี และสมุทรปราการ) ได้ครบ 100 % แล้ว ในส่วนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ให้บริการครอบคลุมผู้ใช้บริการในจังหวัดที่เหลือทั่วประเทศได้ถึง 99.9 %



ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานตามพรบ. ประกอบกิจการพลังงานที่ประกาศใช้



SOD สาขาพลังงาน



"สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพรวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม"



SOD สาขาพลังงาน



ปตท.

- สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างต่อเนื่อง ขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศ และพัฒนาองค์กร ไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลก



กฟผ.

- มุ่งพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าและโรงไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ และการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ



กฟน.

- มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ และการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สิน



กฟภ.

- มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ และแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน



รัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสาร

รายชื่อ

บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

บริษัท กสท.โทรคมนาคม
จำกัด (มหาชน)

บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)



มีการส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม



ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) ตามข้อตกลงกับองค์การการค้าโลก (WTO) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



กทช. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนแม่บทการประกอบกิจการโทรคมนาคมในด้านการกำกับดูแลและการเปิดเสรี



กทช. เป็นผู้กำหนดระเบียบและขั้นตอนการเชื่อมต่อโครงข่ายระหว่างกัน (network interconnection and usage of telecommunication network) ในประเทศไทย



SOD สาขาสื่อสาร



“พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บุคลากร และอุตสาหกรรมด้านสารสนเทศ และการสื่อสารของประเทศให้มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการเข้าถึงสารสนเทศให้ทั่วถึงโดยเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร”



SOD สาขาสื่อสาร



อสมท.

- สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน พัฒนาคุณภาพรายการและการบริการเพื่อรองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนส่งเสริมศักยภาพในการขยายและรักษาส่วนแบ่งตลาดให้อยู่ใน 3 ลำดับแรกของวิทยุโทรทัศน์ในระบบที่ไม่เรียกเก็บค่าบริการ (Free TV)



กสท.



- เร่งฟื้นฟูผลประกอบการของบริษัท และวางกลยุทธ์เพื่อปรับความสามารถขององค์กรให้ดำเนินกิจการในธุรกิจโทรคมนาคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน



ทีโอที



- เร่งฟื้นฟูผลประกอบการของบริษัท และวางกลยุทธ์เพื่อปรับความสามารถขององค์กรให้ดำเนินกิจการในธุรกิจโทรคมนาคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เพื่อลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน



ปณท.

- พัฒนาการให้บริการด้านการสื่อสารขั้นพื้นฐานให้ทั่วถึงอย่างเหมาะสม พัฒนาธุรกิจขนส่งผ่านเครือข่ายไปรษณีย์และบริการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริการ



รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง

รายชื่อ

สาขาขนส่งทางอากาศ
บมจ. การบินไทย
บมจ. ท่าอากาศยานไทย
บจ. วิทยการบิน
สถาบันการบินพลเรือน

สาขาขนส่งทางบก
การรถไฟแห่งประเทศไทย
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
บจ. ขนส่ง

สาขาขนส่งทางน้ำ
การทำเรือแห่งประเทศไทย
บจ. ไทยเดินเรือทะเล



ปัจจุบันกระทรวงคมนาคมเป็นผู้กำหนดนโยบายอนาคตจะมีการจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการขนส่งและจราจรแห่งชาติเป็นผู้กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายของสาขาขนส่งทั้งระบบ โดยมีกระทรวงคมนาคมเป็นผู้ให้คำปรึกษา



ในปัจจุบันมีหน่วยงานระดับกรมทำหน้าที่กำกับดูแลการขนส่งทางบก น้ำ อากาศ



การลงทุนของสาขาขนส่งในปี(2552 -2555) จะเน้น Mass Transit และระบบราง เป็นหลักโดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 600,000 ล้านบาท



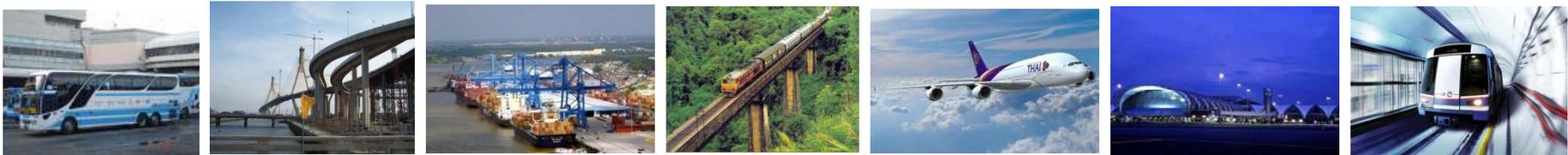
โครงข่ายระบบขนส่งมวลชนที่สมบูรณ์จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการเดินทางจากระบบล้อมาสู่ระบบราง ลดการใช้น้ำมัน และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากภาคเอกชน



SOD สาขาขนส่ง



“พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบการขนส่งเพื่อเชื่อมโยงโครงข่าย และการให้บริการให้มีมาตรฐาน สนับสนุนบริการขนส่งมวลชนและการ พัฒนาระบบโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศ และส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน”



SOD สาขาขนส่ง



รฟท.



- เร่งรัดพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบราง และระบบงานให้มีคุณภาพและเพียงพอ เพื่อให้เป็นระบบขนส่งหลักของประเทศ รวมทั้งฟื้นฟูฐานะการเงิน และปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพ



รฟม.



- ก่อสร้างรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผน เชื่อมต่อระบบโครงข่ายและใช้ระบบตัวร่วมเพื่อให้สามารถรองรับการขยายตัวระบบขนส่งมวลชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ขสมก.

- ปรับปรุงเส้นทางเดินรถและคุณภาพการให้บริการขนส่งมวลชน เพื่อให้สามารถรองรับการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนในภาพรวมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปรับปรุงฐานะการเงินให้เข้มแข็งไม่เป็นภาระต่อภาครัฐ



บขส.

- ปรับปรุง พัฒนาการบริหารจัดการสถานี การให้บริการขนส่งมวลชนระหว่างเมืองและภูมิภาคให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ



กทพ.

- พัฒนาโครงข่ายทางพิเศษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ และการพัฒนาเมือง รวมทั้ง สร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ที่มีให้มีผลตอบแทนทางการเงินในระดับที่เหมาะสม



SOD สาขาขนส่ง



กทท.

- พัฒนาท่าเรือให้มีคุณภาพ ทันสมัยมีประสิทธิภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานสากลเพื่อรองรับการขยายตัวของ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ



ทอท.

- พัฒนาท่าอากาศยานสากลให้สามารถรองรับการขยายตัวของ การเดินทาง และการขนส่งทางอากาศได้อย่างเพียงพอและยกระดับคุณภาพการให้บริการ และการบริหารจัดการเพื่อเป็นท่าอากาศยานระดับโลก สร้างผลตอบแทน และความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง



บกท.

- พัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมการบินให้สอดคล้องต่อสถานการณ์ สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง



บวท.

- พัฒนาโครงข่าย อุปกรณ์ และระบบงานให้ทันสมัยมีคุณภาพและเพียงพอ รวมทั้งให้บริการที่มีความปลอดภัยและรวดเร็ว ตรงเวลาตามมาตรฐานสากล โดยบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม



สบพ.

- เร่งทบทวนบทบาทเพื่อกำหนดแผนวิสาหกิจเพื่อการพัฒนายกระดับมาตรฐานการผลิตบุคลากรทางการบิน รวมทั้งปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ทางการศึกษาและฐานะทางการเงิน ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น



รัฐวิสาหกิจสาขาสาธารณูปการ

รายชื่อ

การประปานครหลวง

การประปาส่วนภูมิภาค

องค์การจัดการน้ำเสีย

การเคหะแห่งชาติ

การนิคมอุตสาหกรรมฯ

บ. อนุรักษ์พัฒนาสินทรัพย์ฯ



กระทรวงมหาดไทยเป็นผู้กำหนดนโยบายสำหรับการประปานครหลวง (กปน.) และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)



ในปัจจุบันสาขาประปากระทรวงมหาดไทยและกระทรวงทรัพยากรฯ อยู่ระหว่างการทบทวนร่าง พรบ. ประกอบกิจการน้ำ พ.ศ. และ พรบ. ประกอบกิจการประปา พ.ศ.



กปน. และ กปภ. กำกับดูแลตนเองในระหว่างที่ยังไม่มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแล



กปน. ทำหน้าที่ผลิตและจำหน่ายน้ำในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล (สมุทรปราการ และนนทบุรี)

กปภ. ทำหน้าที่ผลิตและจำหน่ายน้ำในจังหวัดอื่นๆที่ไม่มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดูแลอยู่



SOD สาขาสาธารณูปการ



**“ตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐาน และส่งเสริมการยกระดับ
คุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด”**



SOD สาขาสาธารณูปการ



กรมโยธาธิการและผังเมือง

กปน.

- ปรับปรุงและขยายโครงข่ายระบบประปาเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของพื้นที่บริการให้สอดคล้องกับการขยายตัวของเมือง
- ควบคุมคุณภาพน้ำ และลดอัตราการสูญเสียของน้ำประปา อย่างมีประสิทธิภาพ
- เตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อรองรับการบังคับใช้ พรบ. ประกอบกิจการน้ำ พ.ศ.



กปภ.

- ผลักดันการจัดทำแผนแม่บทการให้บริการน้ำประปา เพื่อให้เกิดความชัดเจนของการลงทุน
- ควบคุมคุณภาพน้ำ และลดอัตราการสูญเสียของน้ำประปา อย่างมีประสิทธิภาพ
- เตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อรองรับการบังคับใช้ พรบ. ประกอบกิจการน้ำ พ.ศ.



อจน.

- ทบทวนบทบาทและความจำเป็นขององค์กรให้ชัดเจนโดยเร็ว



SOD สาขาสาธารณูปการ



กคช.

- เร่งดำเนินการตามแผนพลิกฟื้นฯ เพื่อให้มีฐานะทางการเงินที่ดีขึ้น
- จัดให้มีที่อยู่อาศัยเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มผู้มีรายได้น้อย/ปานกลาง รวมถึงการบริหารจัดการและพัฒนาชุมชนที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยเฉพาะกรณีชุมชนดินแดง



ธพส.

- พัฒนาการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภาครัฐในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินของภาครัฐ



กนอ.

- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหาพื้นที่ที่มีความเหมาะสม พร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมใหม่ รวมทั้งขยายขอบเขตการกำกับดูแลพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การลงทุนและกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
- ยกกระดับนิคมอุตสาหกรรมที่มีความพร้อมไปสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรม พร้อมทั้งเร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก



SOD สาขาสถาบันการเงิน



“เป็นกลไกของภาครัฐ เพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐานตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ”



SOD สาขาสถาบันการเงิน



- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ทัดเทียมกับคู่แข่ง พร้อมกับยกระดับการบริหารจัดการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม



- เป็นสถาบันการเงินที่ให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร
- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและบริการประชาชน



- เป็นสถาบันการเงินหลักที่ให้สินเชื่อที่อยู่อาศัยแก่ผู้มีรายได้ปานกลางและรายได้น้อย
- เร่งรัดการบริหารจัดการ และแก้ปัญหาหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL)
- เร่งรัดการปล่อยสินเชื่อสำหรับโครงการตามนโยบายรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ



- เป็นสถาบันการเงินหลักที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชน และเศรษฐกิจ ฐานราก เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้มั่นคงอย่างยั่งยืน
- เป็นสถาบันการเงินที่สนับสนุนและส่งเสริม การออมของประชาชน



- มุ่งสนับสนุนให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่มีศักยภาพทางธุรกิจแต่มีหลักประกันไม่เพียงพอ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ โดยมีการบริหารภาระค้ำประกันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาระค้ำประกันที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Performing Guarantees: NPGs) ขององค์กร
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้มีความหลากหลายโดยสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ



SOD สาขาสถาบันการเงิน



- เป็นสถาบันการเงินหลักของรัฐที่ให้บริการทางการเงินและบริการอื่นๆ ที่เป็นการสนับสนุนและส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และมีการเชื่อมโยงการผลิตของลูกค้า SMEs กับตลาด
- เร่งรัดแก้ไขปัญหานี้ด้วยคุณภาพ (NPL) และแก้ไขปัญหาบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีธรรมาภิบาล โดยสร้างความโปร่งใสในการปล่อยสินเชื่อ และสร้างระบบในการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีมาตรฐาน



- เป็นธนาคารที่ใช้เครื่องมือทางการเงินและองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งออกและนำเข้าของธุรกิจไทย ส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจไทยในต่างประเทศ ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ
- เป็นผู้นำหรือผู้ประสานงาน เพื่อสร้างโอกาสใหม่ทางการส่งออกและการลงทุนให้กับธุรกิจไทยในต่างประเทศ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

- เป็นสถาบันการเงินของรัฐเพื่อการพัฒนาตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยและพัฒนาตลาดทุนโดยออก Mortgage Backed Securities (MBS)
- สนับสนุนให้คนไทยมีที่อยู่อาศัยโดยสามารถขอกู้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ย คงที่ระยะยาวได้



ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

- มุ่งดำเนินธุรกิจทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม พร้อมกับการให้บริการประชาชนทั่วไป



สศค.

- จัดทำแผนการพัฒนา ปรับโครงสร้าง และรูปแบบการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสมเพื่อความคล่องตัวในการจัดหาเงินทุน และมีระบบการบริหารจัดการทางการเงินเพื่อรองรับ การขยายตัวของธุรกิจได้



State Enterprise Policy Office, MOF

SOD สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรม



**“เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึง
สังคมและสิ่งแวดล้อม”**



SOD สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม



สลาก ✓

- ยกระดับการบริหารจัดการ มีมาตรการการกระจายสลากให้เป็นธรรมและป้องกันการขายสลากเกินราคา และเป็นองค์กรที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่ประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาภาพลักษณ์องค์กรให้มีความโปร่งใส และมีส่วนในการสนับสนุนการพัฒนาสังคม



รยส. ✓

- ปรับโครงสร้างองค์กรเป็นนิติบุคคล รวมทั้งทบทวนบทบาทของโรงพยาบาล โรงงานยาสูบ
- เร่งรัดการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ให้เป็นไปตามแผน



อส. ✓

- เร่งสร้างความชัดเจนแผนการย้ายโรงงานและดูแลรับผิดชอบต่อคุณภาพและความปลอดภัยของชุมชนและสิ่งแวดล้อม



โรงงานไฟ ✓

- ปรับโครงสร้างองค์กรเป็นนิติบุคคล และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดการค้าเสรี
- ควบคุมต้นทุนให้สะท้อนกับระดับราคาที่แข่งขันได้



State Enterprise Policy Office, MOF

SOD สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม



บอก.



- จัดทำแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- เร่งรัดหาผลประโยชน์จากการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบกิจการเดิม
- เร่งรัด พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์/ ระบบงานในสถานที่ประกอบกิจการแห่งใหม่ ให้มีคุณภาพ และเพียงพอต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ



โรงพิมพ์
ตำรวจ

- ศึกษาแนวทางในการปรับองค์กร เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงาน
- ส่งเสริมศักยภาพในการผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มส่วนแบ่งตลาด



อด.

- ทบทวนบทบาทขององค์กรเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจ และการบริหารทรัพยากร และปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ



SOD สาขาสังคมและเทคโนโลยี



“มุ่งส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต และการเรียนรู้ของประชาชน สร้างนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ”



SOD สาขาสังคมและเทคโนโลยี



ททท.

- เร่งปรับปรุงระบบข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการบริหารด้านการท่องเที่ยวให้มีข้อมูลเป็นปัจจุบัน
- จัดทำแผนวิสาหกิจให้มีความชัดเจน รวมถึงแผนปฏิบัติการให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการในเชิงบูรณาการโดยมีมาตรการรองรับความเสี่ยงของธุรกิจการท่องเที่ยว



กกท.

- จัดทำแผนพัฒนากีฬาอาชีพและเพื่อความเป็นเลิศ การบริหารทรัพยากรโดยเน้นผลสำเร็จของแผน
- พัฒนาระบบองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อถ่ายทอดให้นักกีฬา ผู้ปฏิบัติงานและประชาชน



อพวช.

- ขยายการจัดแสดงพิพิธภัณฑ์ด้วยการพัฒนานิทรรศการ กิจกรรม และ วิทยาศาสตร์รูปแบบใหม่ๆ ให้มีนวัตกรรมเทคโนโลยีเทคโนโลยีทันสมัย
- พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์รูปแบบใหม่ในองค์กร รวมทั้งปรับกระบวนการงาน และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์



SOD สาขาสังคมและเทคโนโลยี



๖๖.

วว.



- วิจัย พัฒนา และถ่ายทอดวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ในการเพิ่มผลผลิตเชิงพาณิชย์ในสาขาหลักทุกระดับ
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชนทั้งในและต่างประเทศ



อก.

- มีบทบาทในการรักษาระดับราคายาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็นต่อสังคมไทยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และส่งเสริมการเข้าถึงยาและเวชภัณฑ์ของประชาชนอย่างทั่วถึง
- เร่งปรับปรุงระบบข้อมูล และพัฒนาระบบบัญชีเชิงพาณิชย์และเชิงสังคมเพื่อผู้บริหารใช้ในการดำเนินธุรกิจ



SOD สาขาเกษตร



“เป็นเครื่องมือของภาครัฐในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร”



SOD สาขาเกษตร



อสค.



•เป็นองค์กรที่เป็นเครื่องมือของรัฐในการเสนอแนะและดำเนินการตามนโยบายโคนมและผลิตภัณฑ์นม รวมทั้งเพิ่มศักยภาพและ ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ทันสมัย



อตก.



•พัฒนาการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างเป็นระบบเพื่อรักษาระดับราคา พร้อมทั้งเป็นศูนย์ข้อมูลพืชผลทางการเกษตรและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ



อคส.



•สร้างความชัดเจนในทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมทั้งมีการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้มีการปรับปรุงการบริหารจัดการ และระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรที่ชัดเจน



SOD สาขาเกษตร



อสป.

- ปรับบทบาทองค์กรเพื่อดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในการเป็นเครื่องมือของรัฐด้านการประมงและตลาดสัตว์น้ำ



สกย.

- เร่งรัดปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการความร่วมมือกิจการกับ อ.ส.ย. เพื่อการส่งเสริมและสงเคราะห์เกษตรกรสวนยางอย่างเป็นระบบครบวงจร



อสย.

- เร่งรัดปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการความร่วมมือกิจการกับ สกย. เพื่อความแข็งแกร่งทางธุรกิจอย่างเป็นระบบครบวงจร



SOD สาขาทรัพยากรธรรมชาติ



"บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม และพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของประชาชน"



SOD สาขาทรัพยากรธรรมชาติ



อสพ.

- มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในด้านความหลากหลายของทรัพยากรพืช และพัฒนาความรู้ด้านพฤกษศาสตร์เพื่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม



อสส.

- อนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าหายาก และพัฒนาสวนสัตว์ที่มีอยู่ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อน ปรับปรุงการบริการและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากล



ออป.



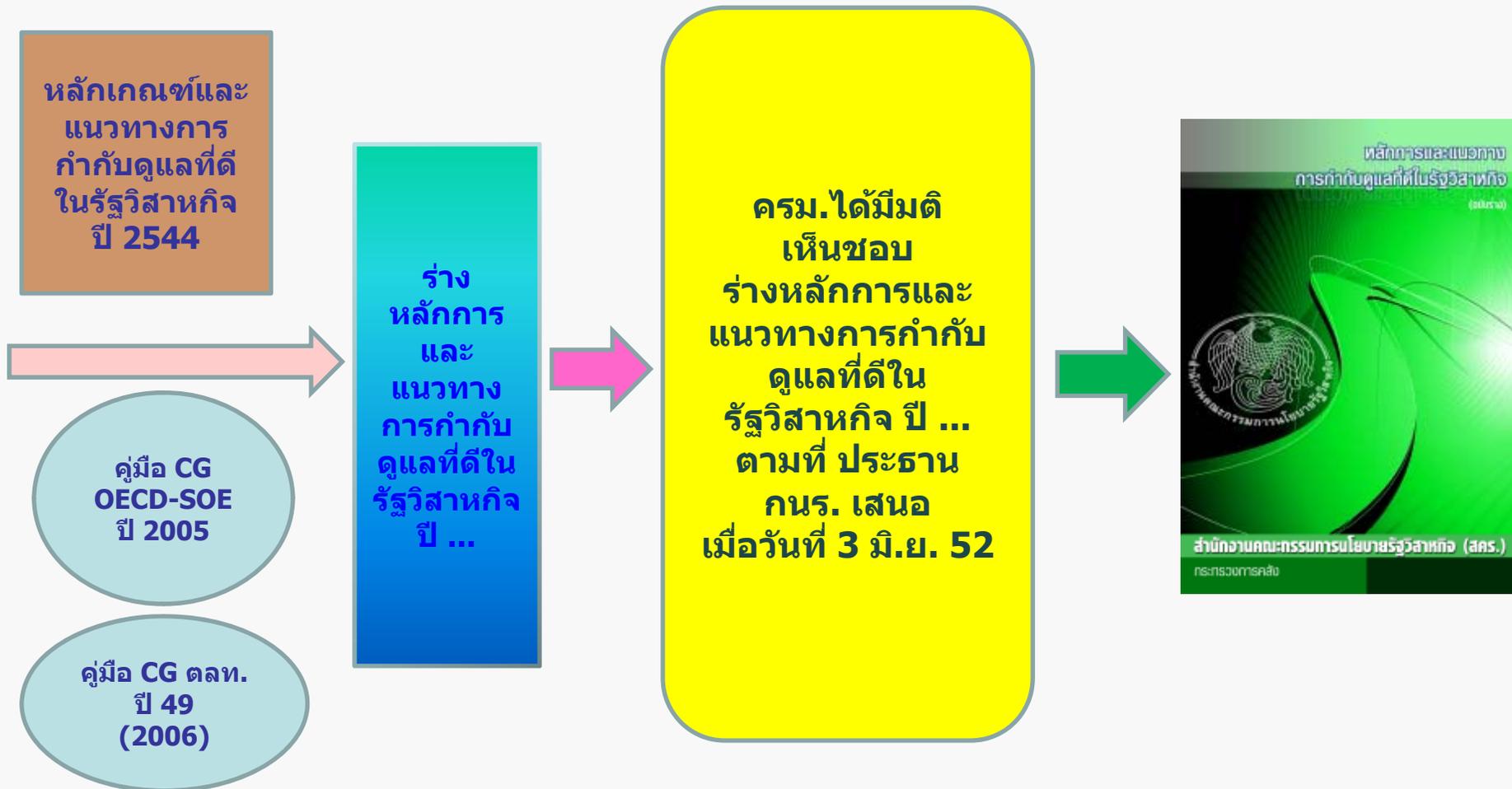
- จัดหาแนวทางในการระดมเงินทุนระยะยาวเพื่อปลูกป่าให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย
- เร่งปรับปรุงระบบข้อมูลการบัญชีให้เป็นมาตรฐานสากลและเป็นปัจจุบัน
- สำรวจสวนป่าเพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์



หลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552

กันยายน 2552

1. ความเป็นมาและการดำเนินการ



2.หลักสำคัญสำหรับการจัดทำหลักการและแนวทางการกำกับดูแล ที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552



1. Accountability
2. Responsibility
3. Equitable Treatment
4. Transparency
5. Value Creation
6. Ethics
7. Participation

4.องค์ประกอบของหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552

หมวดที่ 1
การดำเนินการของ
ภาครัฐในฐานะเจ้าของ

หมวดที่ 3
ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ

หมวดที่ 5
การเปิดเผยข้อมูล
สารสนเทศและ
ความโปร่งใส

หมวดที่ 2
สิทธิและ
ความเท่าเทียมกัน
ของเจ้าของกิจการ/
ผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 4
บทบาทของ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมวดที่ 6
จรรยาบรรณ

4. องค์ประกอบของหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 (ต่อ)

หมวดที่ 1

การดำเนินการของภาครัฐ
ในฐานะเจ้าของ

- ภาครัฐควรกำหนด **Statement of Directions**
- ควรมี **Statement of Corporate Intent**

หมวดที่ 2

สิทธิและความเท่าเทียม
กันของเจ้าของกิจการ/
ผู้ถือหุ้น

- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่ง
- กรรมการรัฐวิสาหกิจไม่ควรเป็น **Regulator** ในรัฐวิสาหกิจสาขานั้นๆ
- กรรมการรัฐวิสาหกิจ ควรพ้นจากตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจนั้นแล้ว อย่างน้อย 1 ปี



4. องค์ประกอบของหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 (ต่อ)

หมวดที่ 3

ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

- ควรจัดให้มียุทธศาสตร์การพัฒนาระบบที่สอดคล้องกับ SOD
- ควรกำหนดบรรทัดฐานการปฏิบัติงานและการประเมินผลของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส
- ควรมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยอย่างน้อย 1 คนควรแต่งตั้งจาก Directors' Pool

หมวดที่ 4

บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรรมการรัฐวิสาหกิจต้องตระหนักและให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการคุ้มครองอย่างเท่าเทียมกัน

กรรมการควรกำหนดนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในกรณีที่มีผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: เจ้าของกิจการ/ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ประชาชน คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้ ตลอดจนสังคมโดยรวม

4. องค์ประกอบของหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 (ต่อ)

หมวดที่ 5

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ
และความโปร่งใส

- เปิดเผยข้อมูลให้ตรงเวลาและครบถ้วน
- จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ
- จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

หมวดที่ 6

จรรยาบรรณ

ควรจัดให้มีแนวทางปฏิบัติ
เกี่ยวกับจรรยาบรรณของ
ผู้บริหาร พนักงาน และ
เจ้าของ

- แนวทางปฏิบัติที่ดีของผู้บริหาร ต่อเจ้าของ พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม
- แนวทางปฏิบัติที่ดีของพนักงาน
- แนวทางปฏิบัติที่ดีของเจ้าของ

