

## เอกสารหรือสำหรับการจัดประชุมสัมมนาฯรับฟังความคิดเห็น เกี่ยวกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

### ๑. ความเป็นมา

ตามกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจ (กฎหมายจัดตั้งเฉพาะ ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. ๒๕๓๕) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีการจัดทำรายงานประจำปี เพื่อเสนอรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจที่ผ่านมามาต่อคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น รัฐมนตรี หรือ คณะรัฐมนตรี ซึ่งจากการทบทวนการจัดทำรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจ พบว่า รัฐวิสาหกิจส่วนมากได้มีการจัดทำรายงานประจำปี และได้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ แต่การจัดทำรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจมีความแตกต่างกันมาก โดยรัฐวิสาหกิจจำนวนหนึ่งมีการรายงานข้อมูลที่ครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ค่อนข้างครบถ้วน ในขณะที่รัฐวิสาหกิจอีกจำนวนหนึ่งมีการรายงานข้อมูลค่อนข้างน้อย และอาจไม่ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ

### ๒. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากรัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรของภาครัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับประชาชน ไม่ว่าจะเป็นการอุปโภคบริโภค การสื่อสาร การคมนาคมขนส่ง เป็นต้น และเป็นเครื่องมือในการดำเนินการตามนโยบายของรัฐ ดังนั้น การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจจึงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน ทำให้รัฐวิสาหกิจจำเป็นต้องมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส รวมทั้งเป็นที่เหมาะสมให้ประชาชนรับทราบและสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้ โดยปัจจุบันกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจได้มีการกำหนดให้รัฐวิสาหกิจรายงานข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ซึ่งหากรัฐวิสาหกิจมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีมาตรฐาน มีความครอบคลุมและครบถ้วน จะเป็นทางหนึ่งในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน รวมถึงเพิ่มความโปร่งใสของรัฐวิสาหกิจมากขึ้นต่อไป สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจจึงริเริ่มโครงการจัดทำแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ โดยอยู่บนหลักการพื้นฐานที่มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจมีความครอบคลุมและครบถ้วนที่ไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ

### ๓. แนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน มีความครอบคลุมและครบถ้วน โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์แก่รัฐวิสาหกิจและสาธารณะสูงสุดเป็นหลัก และอยู่บนหลักการที่มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ จึงได้จัดทำแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ ผ่านรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

#### ๓.๑ กำหนดเวลาในการจัดทำรายงานประจำปี

ให้รัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานประจำปีให้แล้วเสร็จภายใน ๔ เดือนหลังจากสิ้นปีบัญชี โดยเริ่มจัดทำรายงานประจำปีตามแนวทางนี้ตั้งแต่สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๖ เป็นต้นไป

๓.๒ ข้อมูลที่จะต้องมีในรายงานประจำปีให้รัฐวิสาหกิจรายงาน

ข้อมูลขั้นต่ำที่กำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องรายงานในรายงานประจำปีสรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	เหตุผลที่ควรเปิดเผยข้อมูล
<b>หมวดที่ ๑ ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ</b>	
๑. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ	
๑.๑ ประวัติความเป็นมา - ให้อธิบายถึงประวัติโดยสังเขป (เช่น ความเป็นมา กฎหมาย การจัดตั้ง การอยู่ภายใต้กระทรวงเจ้าสังกัด การเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญ เป็นต้น)	เพื่อให้ทราบถึงประวัติความเป็นมา การเริ่มกิจการ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ
๑.๒ วิสัยทัศน์/ ภารกิจ/ พันธกิจ/ วัตถุประสงค์/ เป้าประสงค์/ แนวนโยบายผู้ถือหุ้น ภาครัฐ (SOD) - ให้อธิบายถึงวิสัยทัศน์/ภารกิจ/พันธกิจ/วัตถุประสงค์/ เป้าประสงค์/แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD)	เพื่อให้ทราบถึงภารกิจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป้าหมาย การดำเนินงานในปัจจุบันของรัฐวิสาหกิจ
๑.๓ ประเภทกิจการ/ ลักษณะการประกอบ กิจการ - ให้อธิบายถึงประเภทกิจการ (เช่น ลักษณะการให้บริการแก่ ประชาชน ผลิตภัณฑ์ การให้บริการสาธารณะอื่นๆ ต่อประชาชน เป็นต้น) และลักษณะการดำเนินการประกอบกิจการโดยสังเขป	เพื่อให้ทราบถึงการประกอบกิจการหรือการดำเนินการภายใต้ ภารกิจของรัฐวิสาหกิจตามข้อ ๑.๒
๑.๔ ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และเว็บไซต์ - ให้อธิบายถึงสถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร รวมทั้งเว็บไซต์ ของสำนักงานใหญ่ และสาขาระดับภูมิภาค	เพื่อให้ประชาชนสามารถติดต่อสื่อสารกับรัฐวิสาหกิจ และ รับทราบข้อมูลเบื้องต้นของรัฐวิสาหกิจได้
๑.๕ ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ และโทรสารของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ ๒๕ - ให้อธิบายถึงชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ และโทรสารทั้งหมดของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ ๒๕	เพื่อให้ทราบถึงการลงทุนของรัฐวิสาหกิจต่อบริษัท หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ ๒๕ และ ลักษณะการดำเนินการของบริษัท หรือนิติบุคคลดังกล่าว
๑.๖ สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน - ให้อธิบายข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของ รัฐวิสาหกิจ ๓ ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ สิ้นปีนั้นๆ)	เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน ที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานในธุรกิจหลัก และแนวโน้มในอนาคตของรัฐวิสาหกิจ
๑.๗ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ - ให้อธิบายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหรือปัจจัยเป็นความเสี่ยง ที่สำคัญของกิจการ และความเป็นไปได้ของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ หรือปัจจัยความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น	เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยหลักที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ รัฐวิสาหกิจ
๑.๘ ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม ในอนาคต - ให้อธิบายสภาพอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งอาจรวมถึงสภาพ การแข่งขันที่อาจเกิดขึ้น	เพื่อให้ทราบถึงภาวะอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการ ที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

หัวข้อ	เหตุผลที่ควรเปิดเผยข้อมูล
๒. โครงสร้างการบริหารองค์กร	
<p>๒.๑ ผังโครงสร้างองค์กร</p> <p>- ให้อธิบายถึงผังโครงสร้างองค์กร (ข้อมูล ณ สิ้นปีนั้นๆ)</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการบริหารจัดการและการมอบหมายการดำเนินการของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๒.๒ คณะกรรมการ</p> <p>- ให้อายางานรายนามและประวัติของกรรมการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกรรมการในช่วง ๑ ปีที่ผ่านมา</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงองค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ อันเป็นโครงสร้างหลักในการบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๒.๓ คณะผู้บริหาร</p> <p>- ให้อายางานรายนามและประวัติของคณะผู้บริหาร (โดยผู้บริหารหมายถึง ผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารสามตำแหน่งรองลงมาต่อจากผู้บริหารสูงสุด) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในช่วง ๑ ปีที่ผ่านมา</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงองค์ประกอบและคุณสมบัติของผู้บริหาร อันเป็นโครงสร้างหลักในการบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๒.๔ โครงสร้างอัตรากำลัง</p> <p>- ให้อายางานจำนวนพนักงานและลูกจ้างทั้งหมด และจำนวนพนักงานและลูกจ้างในแต่ละสายงานหลัก (ซึ่งอาจกล่าวรวมไว้ในผังโครงสร้างองค์กรตามข้อ ๒.๑ ได้) รวมถึงค่าใช้จ่ายรวมด้านพนักงานและลูกจ้างทั้งหมด เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการต่างๆ โบนัส เป็นต้น</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงทรัพยากรบุคคลที่ใช้ประกอบกิจการในแต่ละสายงานและทั้งกิจการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารทรัพยากรบุคคลของรัฐวิสาหกิจ</p>
๓. โครงสร้างเงินทุน	
<p>๓.๑ ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>- ให้อายางานทุนของรัฐวิสาหกิจ (ทุนประเดิมหรือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) พร้อมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน (เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน เป็นต้น) และโครงสร้างรายชื่อผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ๑๐ รายแรก รวมถึงจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงทุนในการจัดตั้งกิจการ ตลอดจนถึงโครงสร้างการถือหุ้นที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๓.๒ หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>- ให้อายางานหนี้เงินกู้ ๓ ปีย้อนหลัง โดยอธิบายยอดหนี้เงินกู้คงค้าง ณ สิ้นปี ลักษณะการค้ำประกันของรัฐบาล (รัฐบาลค้ำประกันหรือไม่ค้ำประกัน) รวมถึงสกุลเงินของหนี้เงินกู้ด้วย</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงหนี้เงินกู้ในปัจจุบันและแนวโน้มหนี้เงินกู้ที่ผ่านมา ตลอดจนถึงรายละเอียดของหนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๓.๓ เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงิน</p> <p>นำส่งรัฐหรือเงินปันผล</p> <p>- ให้อายางานงบประมาณที่ได้รับ และการจ่ายเงินนำส่งรัฐ (หรือเงินปันผล) ที่จ่ายให้กระทรวงการคลัง ๓ ปีย้อนหลัง</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงงบประมาณในการดำเนินการและการนำส่งรายได้แผ่นดินหรือการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ</p>
๔. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต	
<p>๔.๑ แผนงานและโครงการต่างๆ</p> <p>- ให้อายางานโครงการลงทุนของรัฐวิสาหกิจที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือคณะรัฐมนตรี ๑๐ โครงการแรกตามขนาดการลงทุน และโครงการที่สำคัญในอนาคต โดยอธิบายถึงแหล่งที่มาของเงินทุน งบประมาณ ตลอดจนความคืบหน้าของโครงการที่ได้ดำเนินการ</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและในอนาคต ตลอดจนรูปแบบของการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ</p>

หัวข้อ	เหตุผลที่ควรเปิดเผยข้อมูล
<p>๔.๒ การร่วมดำเนินงานกับเอกชน</p> <p>- ให้อธิบายแผนงานและการร่วมดำเนินงานกับเอกชนที่มีวงเงินร่วมลงทุนของรัฐวิสาหกิจและเอกชนเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป โดยอธิบายถึงชื่อโครงการ รูปแบบการดำเนินการ รวมถึงความคืบหน้าของโครงการ</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงแผนและการร่วมดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจกับเอกชนที่มีวงเงินเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป ตลอดจนถึงรูปแบบการดำเนินการที่เกิดขึ้น</p>
<p>๕. ผลการดำเนินงานขององค์กร</p>	
<p>๕.๑ รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานฯ</p> <p>- ให้อธิบายผลการดำเนินงานตามภารกิจและนโยบายของรัฐที่สำคัญ พร้อมทั้งอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับผลการดำเนินงานปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยอาจเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนที่รัฐวิสาหกิจได้วางไว้</p>	<p>เพื่อให้ทราบการดำเนินงานที่ผ่านมาของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๕.๒ รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน</p> <p>- ให้อธิบายฐานะการเงิน พร้อมทั้งอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อฐานะการเงิน โดยอาจเปรียบเทียบฐานะการเงินกับประมาณการทางการเงินของรัฐวิสาหกิจได้วางไว้</p>	<p>เพื่อให้ทราบฐานะทางการเงินที่ผ่านมาของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๖. การบริหารจัดการองค์กร</p>	
<p>๖.๑ การบริหารความเสี่ยง</p> <p>- ให้อธิบายระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการรองรับไว้เป็นการเฉพาะที่สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยชี้แจงถึงนโยบายที่สำคัญเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานและการเงิน รวมทั้งอธิบายถึงนโยบายและกระบวนการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจได้เลือกใช้ปฏิบัติด้วย</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจ (ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี ๒๕๕๕)</p>
<p>๖.๒ การควบคุมภายใน</p> <p>- ให้อธิบายระบบการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจและการติดตามควบคุมดูแล และการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยชี้แจงถึงความเห็นของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในด้วย</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงระบบการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ (ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี ๒๕๕๕)</p>
<p>๖.๓ การตรวจสอบภายใน</p> <p>- ให้อธิบายระบบการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ โดยชี้แจงถึงกระบวนการกำกับดูแลและดำเนินการ รวมถึงเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงระบบตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ (ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕)</p>
<p><b>หมวดที่ ๒ ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล</b></p>	
<p>๑. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี</p>	
<p>๑.๑ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>- ให้อธิบายว่าที่ผ่านมารัฐวิสาหกิจมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับรัฐวิสาหกิจปี ๒๕๕๒ หรือไม่ อย่างไร</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจ (ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับรัฐวิสาหกิจปี ๒๕๕๒)</p>
<p>๑.๒ โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงโครงสร้างหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</p>

หัวข้อ	เหตุผลที่ควรเปิดเผยข้อมูล
<p>- ให้อำนาจงานโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยชี้แจงที่มาของการดำรงตำแหน่ง และความรับผิดชอบในการดำเนินการที่ได้รับมอบหมายของกรรมการ</p>	
<p>๑.๓ การแต่งตั้งคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่</p> <p>- ให้อธิบายว่าคณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการ/ คณะทำงาน หรือไม่ และในแต่ละชุดมีองค์ประกอบ/ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และมีการดำเนินการอย่างไร</p>	<p>เพื่อให้ทราบว่าการแต่งตั้งและการดำเนินการของคณะกรรมการและอนุกรรมการของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๑.๔ การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ/ คณะทำงาน</p> <p>- ให้อำนาจงานจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม ตลอดจนถึงคำตอบแทนที่กรรมการหรืออนุกรรมการได้รับด้วย</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการดำเนินการประชุมและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๑.๕ คำตอบแทนของผู้บริหาร</p> <p>- ให้อำนาจงานคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและคำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร (ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารสามตำแหน่งแรกต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา)</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๑.๖ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p> <p>- ให้อธิบายว่า รัฐวิสาหกิจมีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่กรรมการและผู้บริหารใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในอย่างไร</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมาตรการป้องกันความขัดแย้งของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๒. รายงานการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กร</p>	
<p>๒.๑ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>- ให้อำนาจงานรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานต่างๆ</p>	<p>เพื่อให้แสดงถึงความโปร่งใสของข้อมูล ตลอดจนมีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสมในด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๒.๒ รายงานคณะกรรมการสรรหา</p> <p>- ให้อำนาจงานวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระผ่านคณะกรรมการสรรหา (nominating committee) หรือไม่ หากผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ/ กรรมการอิสระให้อธิบายด้วย</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนต่างๆ ที่แสดงความโปร่งใสของการสรรหากรรมการ/ กรรมการอิสระของรัฐวิสาหกิจ</p>
<p>๓. รายงานทางการเงินที่สำคัญ</p>	
<p>๓.๑ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน</p> <p>- ให้อำนาจงานรายงานของความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการรับรองความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินจากคณะกรรมการ</p>
<p>๓.๒ รายงานผู้สอบบัญชี</p> <p>- ให้อำนาจงานรายงานของผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบความถูกต้อง</p>	<p>เพื่อให้ทราบถึงการรับรองความถูกต้องและครบถ้วนของ</p>

หัวข้อ	เหตุผลที่ควรเปิดเผยข้อมูล
และครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินของรัฐวิสาหกิจจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	ข้อมูลในงบการเงินจากผู้สอบบัญชี
๓.๓ งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน - ให้แสดงข้อมูลจากงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรองจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลจากงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรองจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

ทั้งนี้หากพิจารณาจากประเด็นขั้นต่ำที่จะกำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องรายงานข้างต้นนั้น ทำให้ทราบได้ว่าประเด็นต่างๆ ที่ได้กำหนดเป็นประเด็นที่รัฐวิสาหกิจส่วนมากได้มีการจัดทำข้อมูลอยู่แล้ว โดยเป็นประเด็นที่มีความสอดคล้องกับข้อมูลที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการ (ข้อ ๓) และระบบประเมินคุณภาพของรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ที่รัฐวิสาหกิจใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในปัจจุบันอยู่แล้ว ดังนั้น แนวทางการรายงานข้อมูลของรัฐวิสาหกิจที่กำหนดขึ้นจึงจะไม่เป็นการเพิ่มภาระในการดำเนินการให้แก่รัฐวิสาหกิจแต่อย่างใด

#### ๔. ประโยชน์ต่อรัฐวิสาหกิจในการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นมาตรฐาน

- ๑) รัฐวิสาหกิจมีรายงานประจำปีที่เป็นมาตรฐาน มีความครอบคลุมและครบถ้วน
- ๒) รัฐวิสาหกิจสามารถเพิ่มความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการดำเนินงานต่างๆ และเป็นแนวทางในการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- ๓) ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจมีระเบียบแบบแผนมากขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการตัดสินใจในเชิงนโยบายเพื่อสนับสนุนส่งเสริมในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- ๔) รัฐวิสาหกิจสามารถเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



**การประชุมสัมมนาฯ รับฟังความคิดเห็น  
"แนวทางการเปิดเผยข้อมูล  
ของรัฐวิสาหกิจ"  
20 พฤษภาคม 2556**



# ความเป็นมาเกี่ยวกับแนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

## รัฐวิสาหกิจไทย

กระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

พลังงาน

ขนส่ง

สื่อสาร

สาธารณูปการ

อุตสาหกรรม

เกษตร

ทรัพยากร  
ธรรมชาติ

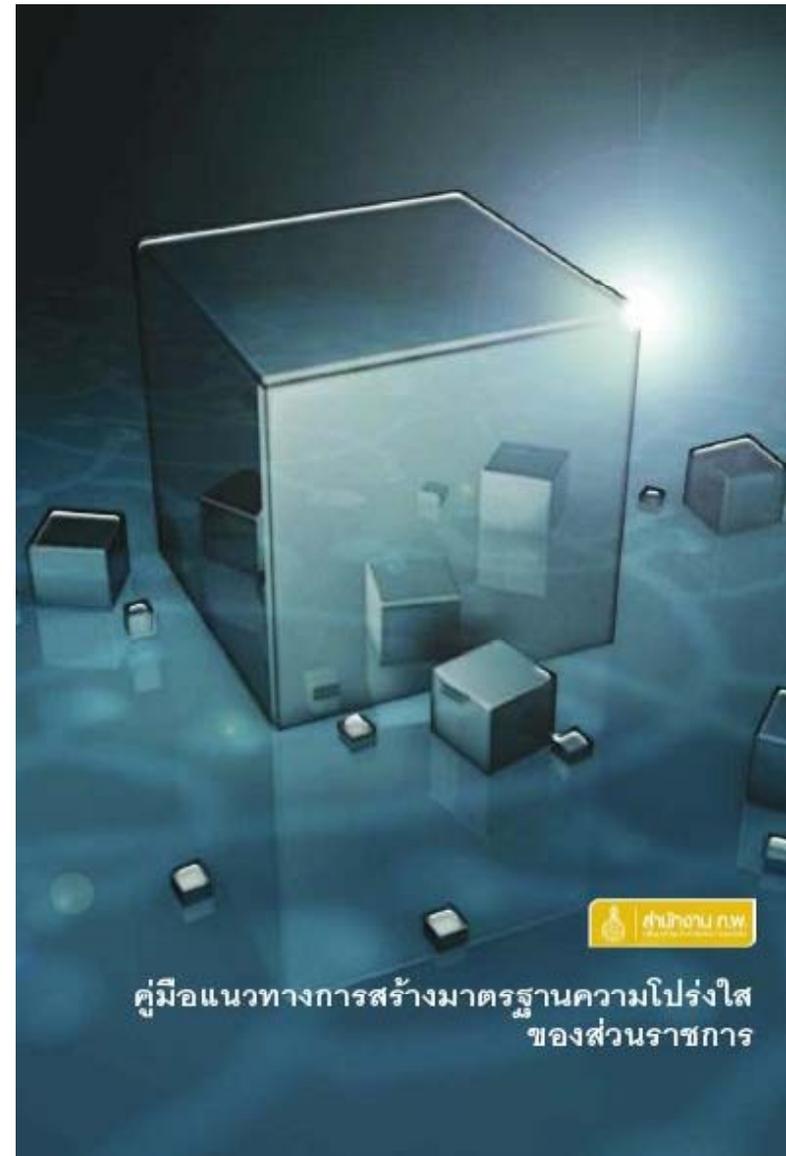
สังคม  
และเทคโนโลยี

สถาบันการเงิน



# หลักการเปิดเผยข้อมูลในสากล

## OECD Principles of Corporate Governance



# ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับแนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

## กฎระเบียบที่เกี่ยวกับการ รายงานข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ



# ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับแนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

## การรายงานข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

### รัฐวิสาหกิจ

#### รัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)”

หลักการพื้นฐานที่ให้มีการรายงานข้อมูลให้ผู้ลงทุนพึงรู้ และเพื่อความโปร่งใส และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

#### “รายงานประจำปี”

ยังไม่หลักการที่ชัดเจนในการรายงานข้อมูลของแต่ละรัฐวิสาหกิจจึงทำให้มีความแตกต่างหลากหลาย

#### รัฐวิสาหกิจที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

รส. ส่วนใหญ่รายงานข้อมูลผ่าน  
“รายงานประจำปี”

ยังไม่หลักการที่ชัดเจนในการรายงานข้อมูลของแต่ละรัฐวิสาหกิจจึงทำให้มีความแตกต่างหลากหลาย



# ขั้นตอนการจัดทำแนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

- 1 • ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการรายงานการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 2 • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลตามข้อ 1 เพื่อหาความสอดคล้อง
- 3 •หารือกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการจัดทำแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของ รส.
- 4 • จัดทำร่างแนวทางการเปิดเผยข้อมูล
- 5 • รับฟังความคิดเห็นจาก รส. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6 • ปรับปรุงและนำเสนอกระทรวงการคลังกำหนดเป็นนโยบายต่อไป



# แนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

หลักการ : มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจมีความครอบคลุมและครบถ้วน โดยไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ

รูปแบบ : แนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ ผ่านรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจ

ให้รัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานประจำปีให้แล้วเสร็จภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นปีบัญชี

เริ่มจัดทำรายงานประจำปีตามแนวทางนี้ตั้งแต่สิ้นปีบัญชี 2556 เป็นต้นไป

หากรัฐวิสาหกิจมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีมาตรฐาน มีความครอบคลุมและครบถ้วน จะเป็นทางหนึ่งในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน รวมถึงเพิ่มความโปร่งใสของรัฐวิสาหกิจมากขึ้นต่อไป



# แนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

หลักการ : มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจมีความครอบคลุมและครบถ้วน โดยไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ

## รายงานประจำปี

### ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

1. ข้อมูลทั่วไปของ รส.
2. โครงสร้างการบริหารองค์การ
3. โครงสร้างเงินทุน
4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต
5. ผลการดำเนินงานขององค์กร
6. การบริหารจัดการองค์กร

### ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี
2. รายงานการดำเนินการต่างๆ



# แนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

หลักการ : มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจมีความครอบคลุมและครบถ้วน โดยไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ

## รายงานประจำปี

### ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

1. ข้อมูลทั่วไปของ รส.
2. โครงสร้างการบริหารองค์การ
3. โครงสร้างเงินทุน
4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต
5. ผลการดำเนินงานขององค์กร
6. การบริหารจัดการองค์กร



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

1

• ประวัติความเป็นมา

2

• วิสัยทัศน์/ ภารกิจ/ พันธกิจ/ วัตถุประสงค์/ เป้าประสงค์/  
แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

3

• ประเภทกิจการ/ ลักษณะการประกอบกิจการ

4

• ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร website

5

• ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ และโทรสารของนิติ  
บุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 25

6

• สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

7

• ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

8

• ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม  
ในอนาคต



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

1

- ผังโครงสร้างองค์กร

2

- คณะกรรมการ

3

- คณะผู้บริหาร

4

- โครงสร้างอัตรากำลัง



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 3. โครงสร้างเงินทุน

1

- **ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ**

2

- **หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ**

3

- **เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล**



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

1

- แผนงานและโครงการต่างๆ

2

- การร่วมดำเนินงานกับเอกชน



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 5. ผลการดำเนินงานขององค์กร

1

- รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานฯ

2

- รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 6. การบริหารจัดการองค์กร

1

- การบริหารความเสี่ยง

2

- การควบคุมภายใน

3

- การตรวจสอบภายใน



# แนวทางเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ

หลักการ : มุ่งให้การเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจมีความครอบคลุมและครบถ้วน โดยไม่เป็นการเพิ่มภาระการดำเนินงานต่อรัฐวิสาหกิจ

## รายงานประจำปี

### ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี
2. รายงานการดำเนินการต่างๆ



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

1

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2

- โครงสร้างของคณะกรรมการ  
และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/  
คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ อำนาจ  
หน้าที่

4

- การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและ  
คณะอนุกรรมการ  
/คณะทำงาน

5

- คำตอบแทนของผู้บริหาร

6

- นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 2. รายงานการดำเนินการต่างๆ

1

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

2

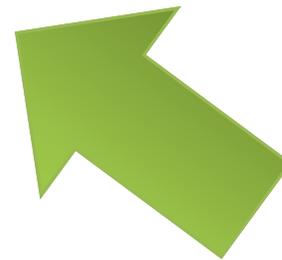
- รายงานคณะกรรมการสรรหา

3

- รายงานทางการเงินที่สำคัญ
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานผู้สอบบัญชี
  - งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



# รับฟังความเห็นจากรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

1

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2

- โครงสร้างของคณะกรรมการ  
และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/  
คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ อำนาจ  
หน้าที่

4

- การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและ  
คณะอนุกรรมการ  
/คณะทำงาน

5

- คำตอบแทนของผู้บริหาร

6

- นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

**1**

#### • ประวัติความเป็นมา

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### ประวัติการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ก่อตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา ตอนที่ 74 เล่มที่ 36 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม พ.ศ. 2502 ในสมัยรัฐบาลจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ เป็นนายกรัฐมนตรี ให้เป็นองค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ใช้ตัวย่อ อสท. และประกอบพิธีเปิดสำนักงานเป็นทางการ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2503 ต่อมาได้รับการยกฐานะตามมติสภานิติบัญญัติแห่งชาติทำหน้าที่รัฐสภา ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 96 ตอนที่ 72 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2522 ยกฐานะ อสท. ขึ้นเป็น การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ใช้ตัวย่อ ททท.

ปัจจุบัน ททท. ยังคงทำงานส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง 51 ปี โดยกำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการส่งเสริมและพัฒนาตลาดการท่องเที่ยวโดยยึดอยู่บนพื้นฐานการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน คงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความงามของความเป็นไทย และมีมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้เกิดคุณภาพทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

2

• วิสัยทัศน์/ ภารกิจ/ พันธกิจ / วัตถุประสงค์/ เป้าประสงค์/ แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554 ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

### วิสัยทัศน์ ภารกิจ ค่านิยมร่วม บทบาทหน้าที่

#### วิสัยทัศน์

เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาที่ส่งเสริมและสนับสนุนการค้าส่งออก การนำเข้า และบริการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสนับสนุนนโยบายรัฐบาล และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

#### ภารกิจ

- ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และผู้ลงทุนไทย เพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- ดำเนินการตามนโยบายที่รัฐบาลได้มอบหมาย เพื่อพัฒนาการค้าและการลงทุน
- บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

#### ค่านิยมร่วม

รับผิดชอบงาน บริการเป็นเลิศ เปิดกว้างสร้างสรรค์ มุ่งมั่นเพื่อรัฐ สืบสานชื่อสามัญดี

#### บทบาทหน้าที่

- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนตุลาคมปี 2537
- พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการค้าส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศไทย โดยการให้สินเชื่อ ส่งเสริมการค้า ส่งเสริมการประกอบธุรกิจ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้
- ในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการค้าการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนการค้าการลงทุนในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศเพื่อให้ได้มาหรือประหยัดต้นทุนการค้าต่างประเทศได้อย่างเต็มที่
- ธสน. ได้ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 ในการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีนี้ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติของรัฐบาลหรือมติของคณะกรรมการคลัง จะสามารถจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจที่รับประกันเงินฝากมีผลกระทบต่อสภาพคล่องการดำเนินงานของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถชำระเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินขึ้นเพื่อชดเชยการตั้งกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

2

- วิสัยทัศน์/ ภารกิจ/ พันธกิจ/  
วัตถุประสงค์/ เป้าประสงค์/  
แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย  
จำกัด

แนวนโยบายของผู้ถือหุ้น/ภาครัฐ  
(Statement of Directions: SODs)

#### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม:

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

#### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาขนส่ง:

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบขนส่งให้มีมาตรฐาน และมีการเชื่อมโยงโครงข่ายและการให้บริการ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งทบทวนบทบาท ปรับปรุงการบริหารจัดการและการให้บริการ และส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน

#### แนวนโยบายสำหรับบริษัทฯ:

- จัดทำโครงสร้างพื้นฐาน โครงข่าย อุปกรณ์ และระบบงานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- ให้บริการการเดินทางอากาศให้มีความปลอดภัย รวดเร็ว ตรงเวลา ตามมาตรฐานสากล และมีมาตรการในการยกระดับความพอใจของสายการบินผู้ให้บริการ
- พัฒนาบริการให้มินิวัดกรรม และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ โดยมีต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ และขยายบทบาทไปสู่ระดับภูมิภาค
- พัฒนาระบบงานในการดำเนินงานโดยเน้นคุณภาพและผลิตภาพ

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

3

#### • ประเภทกิจการ/ ลักษณะการประกอบกิจการ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในเครือ

#### การประกอบธุรกิจของ กฟผ.

กฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจด้านกิจการพลังงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน กระทรวงการคลัง  
ดำเนินการธุรกิจหลักในการผลิต จัดส่งไฟฟ้า และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าในเครือของ กฟผ. (การ  
ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมานกำหนดและประเภทที่ ๓ เป็นต้น) พร้อมทั้งธุรกิจอื่นๆ  
ที่เกี่ยวข้องกับกิจการไฟฟ้าภายใต้กรอบพระราชบัญญัติ กฟผ.

#### 1. ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าในธุรกิจใหญ่

##### 1.1 การผลิตไฟฟ้า

กฟผ. ผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งเมื่อผู้ถูกกฎหมายของประเทศรวมจำนวนทั้งสิ้น 30 แห่ง  
มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 14,908.18 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อน 10 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังน้ำ 8 แห่ง  
โรงไฟฟ้าพลังลม 8 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังน้ำ 21 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ 8 แห่ง  
และโรงไฟฟ้าถ่านหิน 1 แห่ง



##### 1.2 การรับซื้อไฟฟ้า

นอกจากการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. แล้ว กฟผ. ยังรับซื้อ  
ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ 10 ราย รวมกำลังผลิต 12,081.89  
เมกะวัตต์ และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก รวมกำลังผลิต 2,182.30 เมกะวัตต์  
รวมทั้งรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาวและรัฐ  
ประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย

##### 1.3 การส่งไฟฟ้า

กฟผ. ดำเนินการจัดส่งไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. และที่  
รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งมีโครงข่าย  
ครอบคลุมทั่วประเทศ ที่รับส่งแรงดัน 500 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์ 115  
กิโลโวลต์ และ 69 กิโลโวลต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่รับซื้อ  
โดยตรงจาก กฟผ. การไฟฟ้าในเครือของ กฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นผู้  
จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต่อไป นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่าย  
ไฟฟ้าให้การไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อนบ้านด้วย ได้แก่ ประเทศลาวและรัฐ  
ประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งมีระบบส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 กิโลโวลต์ และ  
22 กิโลโวลต์ และประเทศมาเลเซียซึ่งมีระบบไฟฟ้าแรงดันการแรงดัน (HVDC) 800 กิโลโวลต์

#### 2. ธุรกิจอื่นๆ

##### 2.1 ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟผ.

ตลอดปี 2554 กฟผ. มีการดำเนินการธุรกิจในด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง เพื่อบริการ บำรุงรักษา และการ  
จำหน่ายวัสดุของมีค่า โดยมีกระบวนการบริหารของ ลูกจ้าง พนักงาน และผู้ค้าที่สำคัญ เพื่อสนองตอบโอกาส  
ทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง และการลงทุนลูกจ้างสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

4

- ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และ website

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมหลักของบริษัทฯ เป็นการดำเนินงานธุรกิจด้านปิโตรเลียม โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลายและธุรกิจด้านหิน
ทุนจดทะเบียน	28,672,467,260 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,825 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	655 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2169, 0-2537-2171 อีเมล corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0-2537-3518 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล ir@pttplc.com
ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2537-3886-6 โทรสาร 0-2537-3883 อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

5

- ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ และโทรสารของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

## การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัท ไทย-อะมาติอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด

บริษัท ไทย-อะมาติอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้บริการระบบจำหน่ายและสำรองที่นั่งด้วยคอมพิวเตอร์ สำหรับสายการบิน โรงแรม และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยวทั่วโลก รวมทั้งข้อมูลการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทท่องเที่ยวต่างๆ ปัจจุบัน มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 55.0 เป็นเงินลงทุน 8.25 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของ บริษัท ไทย-อะมาติอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีผลกำไรสุทธิ 102.76 ล้านบาท

### บริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด

บริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสายการบินราคาประหยัด โดยมุ่งเน้นให้บริการเที่ยวบินในเส้นทางบินภายในประเทศ และมีฐานการบินหลักอยู่ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 เป็นเงินลงทุน 360 ล้านบาท ซึ่งคิดมูลค่าปัจจุบันตามส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 435.18 ล้านบาท (เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสายการบินนกแอร์เพิ่ม จำนวน 5 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 10 เป็นเงินลงทุน 165 ล้านบาท บริษัทฯ ได้สิทธิในการส่งผู้แทนเข้าเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นตามเงื่อนไขข้อตกลงผู้ถือหุ้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเสียงข้างมากในการประชุมคณะกรรมการ)

ผลการดำเนินงานของบริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีผลกำไรสุทธิ 504.68 ล้านบาท

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

6

#### • สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

		Đơn vị: ล้านบาท		
		2555	2554 (ปรับ/แก้ไข)	2553 (ปรับ/แก้ไข)
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
รายได้รวม	(ล้านบาท)	218,590	184,842	184,270
ค่าใช้จ่ายรวม	(ล้านบาท)	206,428	202,269	187,613
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	7,104	(7,817)	16,657
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่มิใช่ของบริษัทย่อย	(ล้านบาท)	6,229	(10,187)	14,744
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	6,510	(10,182)	14,782
<b>งบดุล</b>				
รวมสินทรัพย์	(ล้านบาท)	304,098	273,968	289,070
รวมหนี้สิน	(ล้านบาท)	234,278	211,009	220,178
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	69,818	62,947	75,894
<b>หุ้น</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	(ล้านหุ้น)	2,182.77	2,182.77	2,182.77
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	(บาท)	10.00	10.00	10.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.86	(4.67)	6.08
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.50	-	1.25
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	3.0	(6.2)	8.0
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม <sup>(1)</sup>	(ร้อยละ)	2.3	(3.8)	6.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(2)</sup>	(ร้อยละ)	9.8	(14.8)	24.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(3)</sup>	(เท่า)	2.3	2.3	1.9

หมายเหตุ : (1) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(2) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

(3) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ หนี้สินรวมหารส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามส่วนที่ผู้ถือหุ้นมีส่วน  
ภายใน : 1) ส่วนของผู้ถือหุ้น

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

Z

#### • ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการประปานครหลวง

### ปัจจัยและอิทธิพลต่อการดำเนินงานในอนาคต

เศรษฐกิจไทยในปี 2554 จะลดลงจากปี 2553 โดยเฉพาะการบริโภค และการลงทุนจากภาคเอกชน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง รวมทั้งแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ และต้นทุนการขนส่งที่ยังอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนของการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก จากปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ และการจ้างงานในประเทศ สหรัฐอเมริกา และปัญหาหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อแนวโน้มอุปสงค์โลก และส่งผลต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดการณ์ว่า ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2554 จะขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.0 และในปี 2555 มีแนวโน้มจะขยายตัวที่ร้อยละ 3 เป็นผลมาจากนโยบายการใช้จ่ายภาคสาธารณะเพื่อการฟื้นฟูประเทศจากวิกฤติอุทกภัย โครงการขยายสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรม การขยายสินเชื่อเพื่อการลงทุนของภาคเอกชน และการใช้จ่ายของภาคประชาชนในการซ่อมแซมบ้านเรือน

จากภาพแนวโน้มทางด้านการผลิตต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2554 คือเนื่องมาสู่การคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจปี 2555 สถานการณ์การดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ การประปานครหลวงได้ดังนี้

#### ปัจจัยที่มีอิทธิพลทางด้านรายได้

**ผลกระทบของวิกฤติอุทกภัย:** จากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงได้สร้างความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่การให้บริการของการประปานครหลวง ส่งผลให้เกิดการอพยพ และการลดการอุปโภคบริโภคของประชาชนในเขตพื้นที่ที่ประสบภัย การระงับการดำเนินงานของภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรม นอกจากนี้ อุทกภัยที่เกิดขึ้นทำให้ไม่สามารถอ่านมาตรวัดน้ำ ติดตั้งประปาใหม่หรือดำเนินการติดตั้งประปา รายได้จากการประปานครหลวงได้ลดลงปกติ ซึ่งผลกระทบต่าง ๆ ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำขาย รายได้ค่าน้ำ และค่าบริการ รวมถึงรายได้อื่น ๆ ลดลง หรือชะลอออกไปจากประมาณการเดิมที่คาดไว้

**การชะลอตัวของกิจกรรมอสังหาริมทรัพย์ในเขตเมือง:** เนื่องจากการปราบปรามครหลวงมีแนวทางการเพิ่มรายได้ ด้วยการร่วมมือกับภาคเอกชนในการวางท่อประปาในพื้นที่หมู่บ้านจัดสรร ที่คาดว่าจะมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นในปี 2555 อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่ของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นเขตพื้นที่ให้บริการหลักของการประปานครหลวง ทำให้คาดว่าในปี 2555 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เขตพื้นที่พักอาศัย การขยายตัวของชุมชน อาจมีรูปแบบและทิศทางการเปลี่ยนแปลง ประกอบกับผู้นับถือศาสนาหนึ่งอาจชะลอการตัดสินใจซื้อบ้านออกไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ภาคนี้ซึ่งประปาใหม่

**การเปลี่ยนแปลงรูปแบบและทิศทางการขยายตัวของชุมชนเมือง:** จากการเจริญเติบโตของชุมชนเมืองยุคใหม่มีลักษณะแนวการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ ทำให้มีการก่อสร้างที่พักอาศัยในลักษณะอาคารสูงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครชั้นใน ส่งผลต่อการปรับรูปแบบการบริหารจัดการน้ำ เช่น การขยายขนาดเส้นทาง และการปรับเพิ่มแรงดันน้ำ เป็นต้น ดังนั้น จำเป็นต้องเตรียมการเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อรูปแบบการดำเนินงานกิจกรรมของชุมชนเมืองได้อย่างทันง่วงที ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงสร้างใช้น้ำของการประปานครหลวงในอนาคตด้วย

#### ปัจจัยที่มีอิทธิพลทางด้านรายจ่าย

**การเพิ่มขึ้นของราคาต้นทุนของภาคธุรกิจอุตสาหกรรม:** เนื่องมาจากผลกระทบของมหาวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นได้สร้างความเสียหายอย่างรุนแรงเป็นวงกว้าง การประปานครหลวงได้ตระหนัก และมีความห่วงใยต่อประชาชน ซึ่งให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยด้วยการมอบเงินบริจาค น้ำดื่มบรรจุขวด น้ำดื่มบรรจุขวด และถุงยังชีพ เพื่อนำไปแจกจ่ายให้แก่ประชาชนที่ได้รับความสะดวกสบาย การจัดส่งจุดจำหน่ายน้ำในการให้บริการน้ำดื่มน้ำใช้กว่า ๒๐๐ จุด ทั้งเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล การส่งรถเข็นผลิตน้ำสะอาดช่วยเหลือประชาชน

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

8

#### • ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม ในอนาคต

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### สถานการณ์ไฟฟ้ากับสถานะเศรษฐกิจไทย

ในปี 2554 ภาพรวมการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ซึ่งปริมาณไฟฟ้าสุทธิในสหภาพไฟฟ้าสุทธิสูงสุด เนื่องมาจากการลดลงของเศรษฐกิจ และสภาพอากาศเปลี่ยนแปลงรุนแรง (Extreme Event) ส่งผลให้มีฝนตกมากกว่าปกติ ซึ่งจากสภาพอากาศในเบื้องต้นมีค่าเฉลี่ยค่าเฉลี่ยเข้าสู่ฤดูร้อนอย่างเต็มที่และมีฝนตกในช่วงฤดูร้อน ประกอบกับเหตุการณ์แผ่นดินไหวรุนแรงที่จังหวัดภูเก็ต เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ทำให้ผู้ผลิตพลังงานการผลิตบางประเภท เช่น ผู้ผลิตพลังงานของโรงไฟฟ้าโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งร่วมกับกลุ่ม การผลิตคือกรณี ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้ามีจุดผ่านค่าเฉลี่ยของปีไปช่วง ความต้องการไฟฟ้าสุทธิสูงสุดต่ำกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย

สถานการณ์การใช้ไฟฟ้าเริ่มปรับสูงขึ้นเล็กน้อยตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ประกอบกับประเทศไทยสามารถฟื้นตัวจากเหตุแผ่นดินไหวรุนแรงที่จังหวัดภูเก็ต ทำให้โรงงานในประเทศไทยสามารถกลับมาเดินเครื่องได้ใหม่หลังจากที่การผลิตคือกรณีไปประมาณ 2-3 เดือน ถึงแม้ว่าสถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในภาคเหนือของส่วนกลางยังคงมีอยู่ แต่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมและพื้นที่อยู่อาศัย จึงไม่ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า การใช้ไฟฟ้ากลับมามีแนวโน้มสูงขึ้นในช่วงเดือนกรกฎาคม-กันยายน ทำให้ไฟฟ้าสุทธิสูงสุดและพลังงานไฟฟ้าสุทธิในไตรมาส 3 ของปี 2554 สามารถชดเชยค่าจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา หรือผล 2.62 และ หรือผล 3.34 ตามลำดับ

การใช้ไฟฟ้ากลับมามีแนวโน้มสูงขึ้นเมื่อมองปีหลังเข้าช่วยมีผลอุตสาหกรรมต่าง ๆ และพื้นที่เศรษฐกิจในภาคกลางและกรุงเทพมหานคร ซึ่งระดับเดือนตุลาคมจนถึงเดือนธันวาคม ซึ่งมีผลอุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นหัวใจในการผลิตภาคอุตสาหกรรมของประเทศ โดยเฉพาะจากกลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรม 3 กลุ่มหลัก ที่อยู่ในรูปประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกมาจากกว่าร้อยละ 60 ไปในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มอาหาร กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มยานยนต์และชิ้นส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานยนต์ที่ไทยเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนหนึ่งของโลก ส่งผลกระทบเป็นลูกโซตเนื่องถึงโรงงานที่อยู่นอกพื้นที่อุตสาหกรรม ซึ่งของค่าส่งการผลิตไปยังในต่างประเทศ 3 เดือน ซึ่งทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนยานยนต์ คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าไปทั่วโลกอีกส่วน กรณีมีผลอุตสาหกรรมเหล่านี้ส่งผลต่อความต้องการไฟฟ้าโดยรวม ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในเดือนตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคม หรือหรือผล 1.7, 3.5 และ 6.0 ตามลำดับ ส่งผลให้การใช้พลังงานไฟฟ้าสุทธิสูงสุดและพลังงานไฟฟ้าสุทธิ ไตรมาสสุดท้ายของปี ลดลงจากช่วงเดียวกันปีที่ผ่านมาหรือผล 1.08 และ หรือผล 3.80 ตามลำดับ



จากสถานการณ์ดังกล่าวในปี 2554 ภาพรวมการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 เวลา 14.00 น. ที่ระดับ 28,900.2 เมกะวัตต์ ลดลงจากความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของระบบในปี 2553 เป็นจำนวน 109.7 เมกะวัตต์ หรือหรือผล 0.48 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในปี 2554 มีค่าเท่ากับ 168,988.80 ล้านหน่วย ลดลงจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าในปี 2553 เป็นจำนวน 1,228.23 ล้านหน่วย หรือหรือผล 0.77 ในส่วนกำลังการผลิตระบบผลิตไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำลังการผลิต 31,448.72 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 528.70 เมกะวัตต์ หรือหรือผล 1.70

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

1

• ผังโครงสร้างองค์กร

2

• คณะกรรมการ

3

• คณะผู้บริหาร

4

• โครงสร้างอัตรากำลัง



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

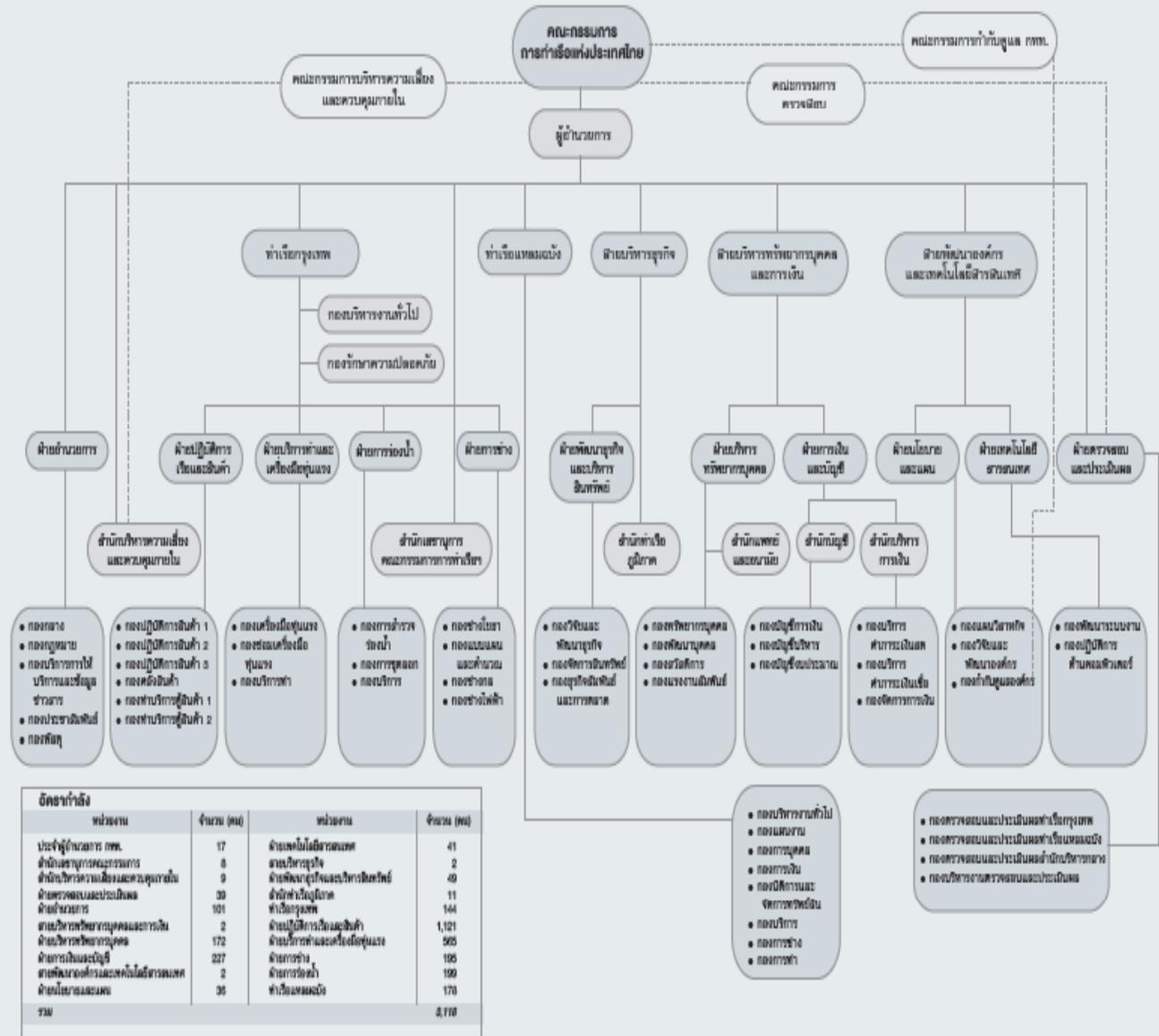
1

#### • ผังโครงสร้างองค์กร

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย

18

### โครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้าง ปีงบประมาณ 2554



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

2

#### • คณะกรรมการ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารอาคารสงเคราะห์

#### ● คณะกรรมการธนาคาร และคณะ ของธนาคารอาคารสงเคราะห์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

##### + คณะกรรมการธนาคาร

1 นายอาทิตย์ ภู่อุ่ม	ประธาน
2 นายชัชวาลย์ นิตยภัท	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3 นายประสิทธิ์ สีนามะ	กรรมการ ผู้แทนกระทรวงการคลัง
4 นายวิฑูรย์ เจริญกุล	กรรมการ ผู้ว่าการการออมแห่งชาติ
5 ศ. (พิเศษ) อังทอง สันทรามุข	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
6 พล.ต.ท.มงคลย์ มงคลพิทักษ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
7 นายอาทิตย์ทศพร ศฤงคารสินกุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
8 นายสมภพ ตั้งศักดิ์นิยม	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9 ดร.ศุภสิทธิ์ ศิริศักดิ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10 นายกรกิจย์ ชัยวัฒน์นาคี	กรรมการแทนสหราชอาณาจักร (กรรมการผู้สังเกต)

#### คณะกรรมการธนาคาร



นายอาทิตย์ ภู่อุ่ม  
ประธานกรรมการ  
อายุ 54 ปี

##### ในปัจจุบัน

สักระทรวงการคลัง

##### ศึกษา

ปริญญาตรีด้านการจัดการระหว่างประเทศ จาก Boston University

สหรัฐอเมริกา

ปริญญาโทด้านการเงิน จาก Marshall University สหรัฐอเมริกา

ปริญญาเอกด้านการเงิน จาก University of Mississippi

สหรัฐอเมริกา

##### ศึกษาหลักสูตรอื่น ๆ

หลักสูตร "Director Certification Program 2000"

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร "Government Debt Monitoring System"

ธนาคารโลก (World Bank)

หลักสูตร "Global Trend and Public Enterprise Reform"

Harvard University สหรัฐอเมริกา

หลักสูตร "AVIRA" สถาบัน INSEAD

##### ประวัติการทำงาน

- อดีตรองอธิบดีกรมการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

##### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

#### ●● คณะผู้บริหารธนาคารอาคารสงเคราะห์

3

#### • คณะผู้บริหาร

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารอาคารสงเคราะห์



1. นายสมนิต ทวีมตจฺจฺญ  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการต่างประเทศ และปริมณฑล
2. นางสาวเลิศลักษณ์ พลิมละมัย  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภูมิภาค 1
3. นายวิทยา แสงนิกิตี  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภูมิภาค 2
4. นางเพ็ญจิตต์ แก้วแดง  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร 0  
และรักษาการผู้อำนวยการสำนักงานพระราม 0
6. นายพงษ์ศักดิ์ คำนวนศิริ  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย
6. นางเริงจิธ คล้ายนฤศร  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ
7. นางนวลลลอร วิจารณ์ทุภะ  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายภาครัฐและสังคม
8. นางทัศนพร อุ่นโกมล  
ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนสินเชื่อ
9. นางจินดา โรจนโสภณดิษฐ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

3

#### • คณะผู้บริหาร

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

#### คณะผู้บริหาร กฟผ.



**นายสุกัณณ์ ปิตนสุวรรณ**

อายุ 68 ปี

ผู้อำนวยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม

- บริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- Senior Executive Development Program มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- Creating Value through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ABEAN Executive Development Programme, Thammasat Business School
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)

#### ประวัติการทำงานใน กฟผ. ที่สำคัญ

- 29 ธ.ค. 2562 ผู้อำนวยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 1 ส.ค. 2561 รองผู้อำนวยการผลิตไฟฟ้า
- 21 ธ.ค. 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารสายงานผลิตไฟฟ้า
- 1 ส.ค. 2549 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจเคเบิลใยแก้วนำแสง



**นายวีรธ กาปนจนเกียรติ**

อายุ 80 ปี

รองผู้จัดการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม

- บริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ( วิศวกรรมไฟฟ้า ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Development Program-1, บริษัท GE สหรัฐอเมริกา
- ความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ABEAN Executive Development Programme, Thammasat Business School
- Positioning Utility Executives for Change, University of Idaho สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานใน กฟผ. ที่สำคัญ

- 8 ม.ค. 2563 รองผู้จัดการบริหาร
- 1 ส.ค. 2561 รองผู้จัดการกิจการส่งเสริมและสิ่งแวดล้อม
- 1 ส.ค. 2549 ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบส่ง
- 1 ส.ค. 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ผู้จัดการสำนักงานใช้ไฟฟ้า

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 2. โครงสร้างการบริหารองค์การ

4

#### • โครงสร้างอัตรากำลัง

ที่มา : รายงานประจำปี 2553  
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์

อัตรากำลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 แบ่งตามกลุ่มงานได้ดังนี้

กลุ่มงาน	พนักงาน	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราว	ลูกจ้างโครงการ	รวมทั้งสิ้น
ผู้บริหารระดับสูง (10 - 11)	3	-	-	-	3
สำนักงานวิจัยและพัฒนา	25	1	12	52	90
สำนักพัฒนาและปลูกไม้สูง	13	4	100	47	164
สำนักบริหาร	28	1	14	29	72
สำนักพัฒนาธุรกิจ	9	-	4	32	45
สำนักตรวจติดตามภายใน	2	-	-	3	5
สวนพฤกษศาสตร์บ้านร่มเกล้า ในพระราชวังสราญรมย์ พิษณุโลก	2	-	22	19	43
สวนพฤกษศาสตร์ระยอง	2	-	14	21	37
สวนพฤกษศาสตร์เมืองชลขอนแก่น	3	-	14	15	32
สวนพฤกษศาสตร์พระแม่ย่าสุโขทัย	1	-	10	20	31
สวนพฤกษศาสตร์เกาะพะลวย พังงา	1	-	10	14	25
รวมทั้งสิ้น	89	6	200	252	547

อัตรากำลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2553



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 3. โครงสร้างเงินทุน

1

- **ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ**

2

- **หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ**

3

- **เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล**



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 3. โครงสร้างเงินทุน

1

#### • **ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ**

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ภาครัฐบาล</b>				
1.	กระทรวงการคลัง	113,750,000	11,375,000,000	98.0603
2.	ธนาคารออมสิน	550,000	55,000,000	0.4741
3.	ธนาคารกรุงไทย จำกัด	222,000	22,200,000	0.1914
4.	กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน	18,000	1,800,000	0.0156
	<b>รวมภาครัฐบาล</b>	<b>114,540,000</b>	<b>11,454,000,000</b>	<b>98.7414</b>
<b>ภาคเอกชน</b>				
1.	บริษัท ทุนธาวีลย์ จำกัด	400,000	40,000,000	0.3448
2.	สมาชิกสมาคมธนาคารไทย	695,911	69,591,100	0.5999
3.	สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน	359,726	35,972,600	0.3101
4.	อื่น ๆ	4,363	436,300	0.0038
	<b>รวมภาคเอกชน</b>	<b>1,460,000</b>	<b>146,000,000</b>	<b>1.2586</b>
	<b>รวมภาครัฐบาล และ ภาคเอกชน</b>	<b>116,000,000</b>	<b>11,600,000,000</b>	<b>100.0000</b>

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 3. โครงสร้างเงินทุน

2

- หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

ให้รายงานหนี้เงินกู้ 3 ปีย้อนหลัง โดยอธิบาย

- ยอดหนี้เงินกู้คงค้าง ณ สิ้นปี
- ลักษณะการค้ำประกันของรัฐบาล  
(รัฐบาลค้ำประกันหรือไม่ค้ำประกัน)
- สกุลเงินของหนี้เงินกู้ด้วย



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 3. โครงสร้างเงินทุน

3

- เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล

ที่มา : รายงานประจำปี 2553  
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์

ในปีงบประมาณ 2553 อ.ส.พ. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณจากรัฐบาล จำนวน 160,813,900 บาท เพื่อดำเนินงานในแผนงบประมาณการคุ้มครองและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงระบบนิเวศ เพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ใน 1 ผลผลิต 4 กิจกรรม ดังนี้

แผนงบประมาณ	ผลผลิต / กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. คุ้มครองและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงระบบนิเวศ เพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ	ผลผลิต : การอนุรักษ์ ศึกษา วิจัยและให้บริการความรู้ทางด้านพฤกษศาสตร์และความหลากหลายทางชีวภาพ	160.814
	กิจกรรม	
	1) สร้างและรวบรวมองค์ความรู้ทางด้านพืช	18.603
	2) สร้างและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ทางด้านพืช	63.078
	3) เผยแพร่และถ่ายทอดความรู้สู่ประชาชน	6.560
4) บริหารจัดการและพัฒนาสมรรถนะองค์การ	72.573	

โดยงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปี 2553 จำนวน 160.814 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายทั้งสิ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ดังรายละเอียดการเบิกจ่ายจำแนกตามหมวดงบประมาณได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรายจ่าย	งบประมาณที่ได้รับ	การเบิกจ่าย	เงินกับเคส่วนปี	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
งบบุคลากร	35.791	36.074	-	100.79
งบดำเนินงาน	29.798	33.781	-	113.37
งบเงินอุดหนุน	79.828	41.082	34.473	94.65
งบลงทุน	51.502	23.034	28.448	99.96
รวมทั้งสิ้น	196.918	133.971	62.921	99.99

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

1

- แผนงานและโครงการต่างๆ

2

- การร่วมดำเนินงานกับเอกชน



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

#### 1 • แผนงานและโครงการต่างๆ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## แผนงานในอนาคต และการพัฒนาระบบไฟฟ้า

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 (PDP 2010) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553 และ วันที่ 23 มีนาคม 2553 ตามลำดับ โดยได้เน้นในเรื่องความมั่นคงและความเสถียรของกำลังการผลิตไฟฟ้าควบคู่ไปกับนโยบายของกระทรวงพลังงานในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานหมุนเวียน 16 ปี ของกระทรวงพลังงาน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพสู่กระบวนการผลิตพลังงานความถี่ของและไฟฟ้าร่วมกับ (Distributed Generation)

ในปี 2553 ความต้องการผลิตไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ ประกอบกับเกิดปัญหาการล่าช้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (JPP) ทำให้เกิดความเร่งรีบในเรื่องของกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองที่จุนเจือค่าต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ภาคธุรกิจได้กำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ในแผนเร่งด่วนปี 2554 - 2552 โดยการลงทุนสร้าง PDP (PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ซึ่ง กพช. ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ในแผนเร่งด่วนปี 2555-2552 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 และ ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553

### โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ของ กฟผ.

โดยรวมโรงไฟฟ้าที่ก่อสร้างใหม่ กฟผ. ระหว่างปี 2555 - 2552 ทั้งหมด 3,932.8 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง (จังหวัด)	เชื้อเพลิง	กำลังผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	กำหนดแล้วเสร็จ (พ.ศ.)
1. โรงไฟฟ้าวังน้อย ชุดที่ 4	อุตรดิตถ์	ก๊าซธรรมชาติ	500	พ.ศ. 2557
2. โรงไฟฟ้ากระบี่ ชุดที่ 2	กระบี่	ก๊าซธรรมชาติ	500	พ.ศ. 2557
3. โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ ชุดที่ 2	นนทบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	500	พ.ศ. 2558
4. โรงไฟฟ้าถ่านหินระยอง	ระยอง	ถ่านหิน	500	พ.ศ. 2552
5. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	-	ลม, แสงอาทิตย์, น้ำ, ชีวมวล	732.8	2555 - 2552
รวม			3,932.8	

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

2

- การร่วมดำเนินงานกับเอกชน

ให้รายงานแผนงานและการร่วมดำเนินงานกับเอกชน  
ที่มีวงเงินร่วมลงทุนของรัฐวิสาหกิจและเอกชนเกินกว่า  
500 ล้านบาทขึ้นไป โดยอธิบายถึง

- ชื่อโครงการ
- รูปแบบการดำเนินการ
- ความคืบหน้าของโครงการ

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 5. ผลการดำเนินงานขององค์กร

1

- รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานฯ

2

- รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 5. ผลการดำเนินงานขององค์กร

1

#### • รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### วิเคราะห์ฐานะการเงิน และการดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงานจวบ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,428,128	2,799,899	15.1%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	211,279	227,842	7.8%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	29,480	27,091	(8.1%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรากำไรขั้นต้น	1,099	7,816	ก.ท.
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษีและภาษีเงินได้ (EBIT)	158,058	182,906	4.2%
ภาษีเงินได้	40,228	46,518	7.8%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>108,280</b>	<b>104,688</b>	<b>(1.6%)</b>

ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,799,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 15.1 เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นจาก 108.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2554 เป็น 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2555 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7) ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นจำนวน 18,480 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของ บริษัท ปตท. จำกัด และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) และหน่วยธุรกิจน้ำมัน อย่างไรก็ดี ในปี 2555 ปตท. มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทอื่นจำนวน 27,091 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2554 จากผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการกลั่นปิโตรเลียม โดยมีสาเหตุหลักจากการขาดทุนสุทธิของน้ำมัน แม้ว่าราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบในปี 2555 จะสูงกว่าปี 2554 ร้อยละ 2.7 แต่เนื่องจากราคาก๊าซในปี 2555 มีความผันผวนจากปัญหาวิกฤตทงกันยุโรปที่ยังคงยืดเยื้อ ผลกระทบต่อต้นทุนของภาคปิโตรเลียม ทำให้ราคาก๊าซเพิ่มขึ้นในทิศทางที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยน้อยกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ราคาก๊าซในปี 2554 ปรับตัวในทิศทางสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและดินไหวที่ประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับอุปทานสินค้าจากเหตุการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง จึงมีกำไรจากสัดส่วนน้ำมันในปี 2554 ส่วนกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 โรง煉ปิโตรเลียม หน่วยที่ 8 ของ ปตท. สามารถส่งวัตถุดิบให้โรงโรงแปดหินที่ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ครึ่งปีหลังของปี 2554 เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของน้ำท่วมใหญ่ ทำให้โรงปิโตรเคมีฯ ต้องลดกำลังการผลิต จึงทำให้ส่งวัตถุดิบให้โรงงานปิโตรเคมีได้น้อยลง แม้ว่าส่วนต่างระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีส่งวัตถุดิบปรับตัวลดลงโดยสภาพผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเนื่องจากความดีของการของผู้ผลิตปลายทาง โดยมีโรงงานที่ปิโตรเคมีฯ ได้ลดกำลังการผลิตลงจากภาวะขาดทุน

ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตรากำไรขั้นต้นจำนวน 7,816 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทในช่วงปลายปี ทำให้เกิดกำไรจากกำไรจากการแปลงค่าภาวะหนี้สกุลต่างประเทศเป็นสกุลบาท ในขณะที่ปี 2554 มีกำไรจากอัตรากำไรขั้นต้นจำนวน 1,099 ล้านบาท และในปี 2555 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 46,518 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 3,290 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 อย่างไรก็ดี ในปี 2555 ปตท.สผ. มีการรับรัฐอุดหนุนจากการตั้งราคาของสินค้าปิโตรเลียมจำนวน 8,388 ล้านบาท รวมทั้ง บริษัท พีทีที อินดัสทรีย์ จำกัด (PTTI) มีการรับรัฐอุดหนุนจากการตั้งราคาของเงินลงทุนใน EMG จำนวน 3,072 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลง 1,694 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5 จากกำไรสุทธิ 108,280 ล้านบาทในปี 2554 (หรือคิดเป็น

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 5. ผลการดำเนินงานขององค์กร

2

#### • รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทอ้อยฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555  
เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	เพิ่ม (ลด)
หน่วย : ล้านบาท			
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	981,124	472,146	29.8%
เงินลงทุนระยะยาว เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	241,284	260,000	0.8%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	801,207	869,109	8.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	178,101	269,019	49.7%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,401,848</b>	<b>1,601,320</b>	<b>16.4%</b>
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินหมุนเวียน	280,540	241,000	21.8%
เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายใน 1 ปี)	222,200	427,282	11.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	85,287	121,211	42.1%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>768,103</b>	<b>869,566</b>	<b>13.7%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ส่วนของบริษัทใหญ่	666,708	606,784	9.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	87,660	126,880	43.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>844,710</b>	<b>761,864</b>	<b>10.7%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,401,848</b>	<b>1,601,320</b>	<b>16.4%</b>

#### บทสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปตท. และบริษัทอ้อยฯ มีสินทรัพย์มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,601,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 229,474 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 91,021 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 71,030 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 20,786 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะยาว เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 8,730 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 สาเหตุหลักจากการรับผู้ร่วมแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 27,091 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 14,834 ล้านบาท แม้ว่าการซื้อหุ้นคืนจากบริษัทร่วมจำนวน 14,834 ล้านบาท แม้ว่าการซื้อหุ้นคืนจากบริษัทร่วมจำนวน 14,834 ล้านบาท แต่การซื้อหุ้นคืนจากบริษัทร่วมจำนวน 14,834 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 8,730 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 สาเหตุหลักจากการรับผู้ร่วมแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 27,091 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 14,834 ล้านบาท แม้ว่าการซื้อหุ้นคืนจากบริษัทร่วมจำนวน 14,834 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 61,302 ล้านบาท

Love Energy Co., Ltd. และ บริษัท อ้อย จำกัด เพื่อการสำรวจและประเมินค่าของทรัพย์สินจำนวน 64,214 ล้านบาท และเกิดค่าความนิยมจำนวน 17,981 ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปตท. และบริษัทอ้อยฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 869,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 141,520 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 60,520 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.8 สาเหตุหลักจากการชำระหนี้การค้าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 68,880 และ 2,006 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) มีจำนวน 427,282 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46,079 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 46,000 ล้านบาท รวมทั้ง

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 6. การบริหารจัดการองค์กร

1

- การบริหารความเสี่ยง

2

- การควบคุมภายใน

3

- การตรวจสอบภายใน



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 6. การบริหารจัดการองค์กร

### ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

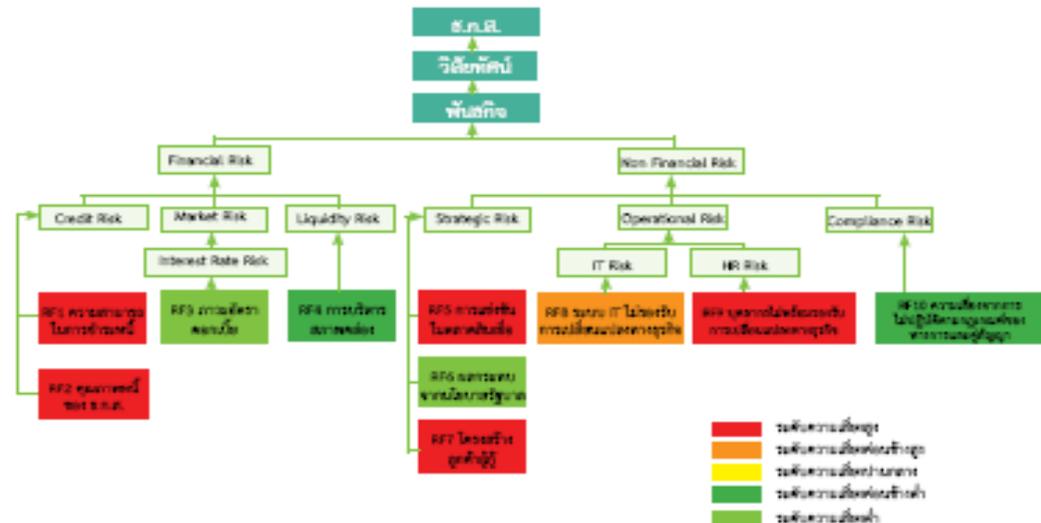
1

#### • การบริหารความเสี่ยง

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การบริหารความเสี่ยง นับว่ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งที่ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถก้าวผ่านวิกฤตการณ์ต่างๆ มาได้ ทำให้ ธ.ก.ส. ยังเป็นสถาบันการเงินที่แข็งแกร่ง มีภาพลักษณ์ที่ดีและมีผลงานโดดเด่นจนเป็นที่ยอมรับของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แม้ว่าในปี 2554 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยเชิงลบและความผันผวนของภาวะแวดล้อมต่างๆ อาทิ วิกฤตภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เป็นต้น รวมถึงการที่ ธ.ก.ส. ต้องดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น โครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตร โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้สินมูลค่ากว่า 500,000 บาท โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร และการดำเนินการปล่อยเงินกู้ Soft Loan เพื่อให้การช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ปี 2554 แต่ ธ.ก.ส. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามสถานการณ์และภาวะแวดล้อมต่างๆ อย่างใกล้ชิด มีการประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ เป็นระยะ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจกับผู้บริหาร ในการทบทวนนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร และพัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการนำมาตรการต่างๆ มาปรับใช้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบูรณาการการบริหารและจัดการความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร จนสามารถระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรได้จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ดังรูป



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 6. การบริหารจัดการองค์กร

2

#### • การควบคุมภายใน

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

#### การควบคุมภายใน



#### การควบคุมภายใน

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดการควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของการทางพิเศษฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์

การทางพิเศษฯ มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบทั้ง ๕ องค์ประกอบตามมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO ที่สอดคล้องกับมาตรฐานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๖ ได้แก่

๑. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๓. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๔. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communications)
๕. การติดตามประเมินผล (Monitoring)



การทางพิเศษฯ มีการติดตามผลระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมีการประเมินผลเป็นรายครั้ง (Separate Evaluation) ซึ่งแยกเป็นการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) รายไตรมาส (ทุก ๓ เดือน) และการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามจริง ซึ่งตรวจสอบจาก การตรวจสอบ และการสอบทานอื่น ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ได้มีการปรับปรุงแนวทางการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) โดยกำหนดรูปแบบการประเมินความเสี่ยงในแต่ละ CSA (โอกาสและผลกระทบ) ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับการประเมิน ความเสี่ยงในระดับองค์กร และเชื่อมโยงการควบคุมภายในกับแผนวิสาหกิจที่เป็นงานของรับยุทธศาสตร์ของการทางพิเศษฯ รวมทั้งมีการนำระบบสารสนเทศ (IT) เข้ามาสนับสนุน

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

### 6. การบริหารจัดการองค์กร

3

#### • การตรวจสอบภายใน

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของการเคหะแห่งประเทศไทย



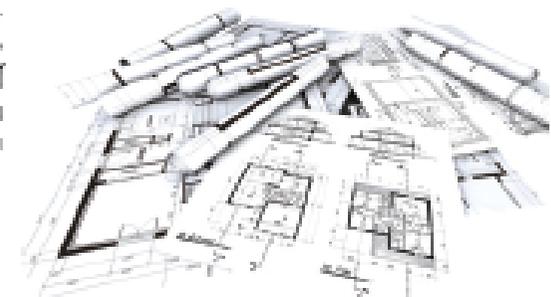
#### การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน มีวัตถุประสงค์ภายในซึ่งมุ่งเน้นงานที่ให้ความเชื่อมั่นและบริการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องและเป็นอิสระ ดำเนินกิจกรรมตามบรรทัดฐานของผูตรวจสอบภายในและยึดหลักปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่เข้มงวด เพื่อเพิ่มคุณค่าและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรมีระบบข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้ มีการประเมินสภาพที่เสี่ยงต่อการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบที่สำคัญ ตลอดจนส่งเสริมให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ ตามเป้าหมายขององค์กร โดยยึดให้มีแนวทางที่เป็นระบบและแบบแผนที่ดีมาใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแล

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยใช้แนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Based Approach) มีแผนการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยตรวจสอบทั้งการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Computer Audit) ซึ่งผลการตรวจสอบได้มีการรายงานไปยังผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบการผลของชาติ และคณะกรรมการการผลของชาติ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามผลการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้บริหารได้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์และประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ได้เพิ่มบทบาทในการให้คำปรึกษาอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการแก่ผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร



สำหรับในปี 2554 ได้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบ โดยผู้เกี่ยวข้องที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากองค์กรภายนอก เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในกับมาตรฐานทางวิชาชีพและแนวทางการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในที่ดี (Best Practice) ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตรวจสอบภายในรับอนุญาต CIA เพื่อส่งเสริมการตรวจสอบให้เข้าสู่มาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

1

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2

- โครงสร้างของคณะกรรมการ  
และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/  
คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ อำนาจ  
หน้าที่

4

- การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและ  
คณะอนุกรรมการ  
/คณะทำงาน

5

- คำตอบแทนของผู้บริหาร

6

- นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

1

#### • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

#### การกำกับดูแลองค์กรที่ดี

Good Corporate Governance Practice Organization

##### นโยบายการกำกับดูแลองค์กร

โรงงานยาสูบเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาสูบ โดยนำส่งเงินรายได้ให้แก่รัฐในรูปแบบของภาษี เพื่อนำไปพัฒนาประเทศ ในระดับต้นตลอดระยะเวลาที่ 70 ปี

โรงงานยาสูบตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลองค์กรที่ดี จึงได้ยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักมาตรฐานและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ 7 ประการตามที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยได้นำหลักการบริหารและจัดการแบบบรรษัทภิบาล มาใช้ในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบอย่างต่อเนื่อง และได้พัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานทุกด้านตลอดมา เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาวให้กับโรงงานยาสูบ สร้างความโปร่งใสที่สามารถเปิดเผยและตรวจสอบได้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีมาตรฐานการปฏิบัติ นอกจากนี้โรงงานยาสูบได้จัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงานยาสูบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานยาสูบได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับระเบียบของโรงงานยาสูบ และกฎเกณฑ์คำนิยมของสังคม

โรงงานยาสูบ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ให้เป็นองค์กรระดับนำในธุรกิจยาสูบ และจำหน่ายบุหรี่ที่มีคุณภาพดี ได้มาตรฐาน ตลอดจนส่งเสริมความพึงพอใจของลูกค้า ภายใต้องค์กรธรรมาภิบาลที่มีความรับผิดชอบต่องสังคม ซึ่งรับผิดชอบและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์องค์กรตามกลุ่มภารกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มภารกิจด้านอำนาจการ ด้านนโยบาย ด้านการผลิต และด้านตลาด เพื่อสะท้อนให้เห็นทิศทางของโรงงานยาสูบที่ชัดเจน สนับสนุนการสร้างธรรมาภิบาลท่ามกลางสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทาง CSER (Corporate Social and Environment Responsibility) ดำเนินถึงผู้บริโภค ปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม

##### Policy on good corporate governance practice organization

TTM is a state enterprise under the supervision of the Ministry of Finance to manufacture and distribute Thai cigarettes. TTM is one leading organization in the revenues contribution to the government by taxes payment for the country's development over 70 years.

TTM has recognized the good corporate governance practice organization. TTM has adhered to the 7 guidelines of the Ministry of Finance for good corporate governance practice of the state enterprises. It has been continually implied the management principles and good governance on basis. TTM has developed and improved its all operations at all times in order to add business value on a long-term basis as well as to bring about transparency and accountability to all stake holders concerned with the standard practice. Furthermore, TTM has prepared the ethical and code of conduct manual for the executives and staff as a major tool for them to adhere correctly and properly in accordance with the Regulations of Thailand Tobacco Monopoly and the Social Norms.

As regards the vision and mission of Thailand Tobacco Monopoly, they are specified that TTM shall be a leading organization in desired quality and standards cigarette marketing which can reach the customers' satisfaction under good corporate governance practice, social responsibility, environmental responsibility and businesses diversify. To achieve its vision and mission, TTM has adopted administration strategies based on 4 clusters; Administration, Leaf, Production and Marketing in order to clearly reflect its directions. It has encouraged the application of corporate governance and the contribution to the society and environment through assessable activities in line with corporate social and environment responsibility (CSER) by emphasizing benefits of the consumers and legal obligations and ethical conduct.

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

2

- โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด

#### 5. คณะกรรมการบริษัท

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท

- ▶ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ ในการบริหารงานด้านธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี ภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัทที่มีภาวะผู้นำและสามารถมอบนโยบายในการดำเนินงานให้ผู้บริหารได้อย่างเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันพร้อมสร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- ▶ คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และมีอำนาจแยกกัน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับนโยบายและการบริหารงานประจำ

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

- ▶ คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยอาจมีกรรมการที่เป็นอิสระหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเลือกประธานกรรมการ รองประธานกรรมการและกรรมการอื่น
- ▶ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง
- ▶ เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการบริษัททุกคนต่อสาธารณชนและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

#### รายงานคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2554

รายนาม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
นายคุณวุฒิ สิ้นเจิมสิริ	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายประภาษ ไพรสุวรรณา	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายเกษม มกรากิจรมย์	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายไชยยันต์ พึ่งเกียรติไพโรจน์	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายไกรสร บารมีอวยชัย	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายทวีสิน ทิรัญวัฒน์ศิริ	23 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายมนตรี โสตาจกูร	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นาวาอากาศโทสมพงษ์ โพธิ์เกษม	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
พันเอก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรรพชัย หุะนันท์	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นางพรรณชนิตตา บุญครอง	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายเทิดศักดิ์ เหมือนแก้ว	1 พฤศจิกายน 2554 - ปัจจุบัน
นายอำนาจ ปริณวงค์	30 มิถุนายน 2553 - 14 ธันวาคม 2554
นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	9 กันยายน 2552 - 15 ธันวาคม 2554
นายวิสิทธิ์ ศรีสุพรรณ	30 มิถุนายน 2553 - 18 เมษายน 2554

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

3

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้ง โดยคณะกรรมการ อำนาจอหน้าที่

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

3.5 โครงสร้าง ราชบัณฑิตยสถาน คำศัพท์ และระบบภาพหน้าที่ของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

ในปีบัญชี 2554 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 16 คณะ เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องที่สำคัญ โดยจำแนกเป็น คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย/ข้อกักเกณฑ์ จำนวน 7 คณะ คณะอนุกรรมการตามภารกิจ จำนวน 5 คณะ และคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานตามภารกิจเฉพาะ จำนวน 4 คณะ ดังนี้



# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

4

#### • การประชุมและคำตอบแทน ของคณะกรรมการและคณะกรรมการ / คณะทำงาน

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท

คณะกรรมการ บมจ. อสมท กำหนดให้มีการประชุมปีละไม่น้อยกว่าสิบสองครั้ง ซึ่งในปี 2555 มีการประชุมทั้งสิ้น 21 ครั้ง โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท จะได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุมเพื่อพิจารณาส่วนที่นอกเหนือการประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการ จะกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการ บมจ. อสมท ทราบล่วงหน้าก่อนปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวาระ ประเด็นที่จะเสนอให้พิจารณาด้วย ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาความสำคัญและจำเป็น อย่างไรก็ดี กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ ได้ตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนด โดยคณะกรรมการ บมจ. อสมท ทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง หรือไม่ได้เข้าร่วมประชุมก็อาจไม่ได้ขึ้นชื่อในระเบียบวาระนั้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งหากพบว่าเป็นการส่วนหน้า กรรมการจะมีหนังสือแจ้งขอการประชุมต่อประธานกรรมการเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท สามารถในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยประธานกรรมการ จะจัดสรรเวลา ให้กรรมการแต่ละคนอย่างพอเหมาะในการอภิปรายข้อและปัญหาต่าง ๆ รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ผู้พิจาร ะต้นดูข้อชี้แจงและให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม โดยมีฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือ เอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยในปี 2555 มีการนำเสนอ ระเบียบวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนการจัดสรร งบฯ. องค์การ จัดสรรคืนความดี และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2555 แผนงานบริหาร ความเสียง การพิจารณาการเงินของบริษัท การดำเนินงานโครงการร่วมทุนต่าง ๆ เป็นต้น

รายงานการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ตลอดจนสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วนและเป็นปกติเป็นเอกฉันท์ ที่ทั้งหมด โดยมีการบันทึกการอภิปรายของปีประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุม คณะกรรมการ บมจ. อสมท และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 7 คณะ ในปี 2555 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อ	คำร้อง	กรรมการ บริษัท คน 21 คน	คณะกรรมการ คน 12 คน	อสมท คน 7 คน	กำหนด คำขอเสนอ คน 5 คน	กติกาสภา คน 11 คน	บริหาร ความเสียง คน 6 คน	กำกับดูแล การ คน 9 คน
1. นายจักษณ์ เกษมธรรมะ	ประชุมกรรมการ (1 มกราคม - 6 ตุลาคม 2555)	16/21	-	-	-	-	-	-
2. ศ.พิเศษทองดี จันทรางศุ	- งบประมาณ กรรมการ คนที่ 1 - งบประมาณกรรมการ กติกาสภา	20/21	-	-	-	11/11	-	-
3. นายจักรพันธ์ เมฆินสา	- งบประมาณ กรรมการ คนที่ 2 - กรรมการกติกาสภา - กรรมการบริหาร ความเสียง	21/21	-	-	-	10/11	5/6	-

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

คำขอเสนอกรรมการ

ปีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 วันที่ 28 เมษายน 2555 ให้พิจารณาคำขอเสนอของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท ความสอดคล้องกับ Market Norm และดูสภาพทางการเงิน รวมทั้งความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และให้อนุมัติคำขอเสนอ คณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2555 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำขอเสนอและเข้าประชุมคณะกรรมการ บมจ. อสมท ประจำปี 2555

รายการ	กรรมการ	รองประธาน	ประธาน	เนื่องถึง
คำขอเสนอกรรมการ / เสียง	15,000 บาท	15,000 บาท	50,000 บาท	- จ่ายเป็นรายเดือนกรณี ไม่มาประชุมก็ให้ได้รับ คำขอเสนอ
เข้าประชุมเฉพาะจ่าย / เสียง	15,000 บาท	15,575 บาท	18,700 บาท	- ให้รับเฉพาะกรณีไม่ประชุม - กรณีมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้งให้เดือนละให้เฉพาะ คำขอประชุมเป็นรายเดือน

คำขอเสนอและเข้าประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2555

ชื่อคณะ	คำขอแทน (รายเดือน)	คำขอประชุม (เฉพาะกรณีที่มาประชุม)
1. คณะกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - กรรมการ	12,500.- บาท / เดือน 10,000.- บาท / เดือน	5,000.- บาท / เดือน 5,000.- บาท / เดือน
2. คณะกรรมการกึ่งกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสียง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	-	10,000.- บาท / เดือน
3. คณะกรรมการ คณะกรรมการ และ คณะกรรมการต่าง ๆ นอกจาก คณะกรรมการคนละ 1 และ 2 (เฉพาะกรรมการบริษัทที่ได้รับแต่งตั้ง จากคณะกรรมการบริษัท)	-	10,000.- บาท / เดือน กรรมการบริษัท ที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ, อนุกรรมการหรือ คณะกรรมการในรูปต่าง ๆ มากกว่า 2 คณะ นอกเหนือจากคณะกรรมการ บมจ.อสมท (โดยให้นับรวมทั้งคณะกรรมการฯ ในข้อ 1-3) ให้ได้รับเข้าประชุมเดือนละ 2 คณะเท่านั้น

ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเข้าประชุมเดือนละ 25% และ 12.5% ตามลำดับ

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

5

#### • ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

คำขอเสนอของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคำขอเสนอของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสมด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากมาตรฐานกับระดับปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมตามภาวะหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บมจ. อสมท และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีด้วย โดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามแผนธุรกิจที่ผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้เสนอคณะกรรมการ บมจ. อสมท ให้ความเห็นชอบ เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ความเป้าหมายที่วางไว้ทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งช่วยให้การพิจารณาที่กำหนดค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานและช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้งยังสามารถนำผลการประเมิน ที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

คำขอเสนอผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาที่กำหนดคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเงินเดือนประจำปี และนโยบายของผู้บริหารระดับสูงของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผู้อำนวยการใหญ่หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล โดยคำนึงถึงคุณภาพของงาน ปริมาณงาน และความรับผิดชอบ ต่องาน มีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ความสามารถในการศึกษาและปรับปรุงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การบริหารงาน ความสามารถในการวางแผน มอบหมาย/ติดตามงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา ความเป็นผู้นำ ความสามารถ ในการสื่อสาร การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ความสามารถในการสร้างทีมงาน การมีมนุษยสัมพันธ์ การประสานงาน การให้ความร่วมมือ การรักษาระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์สุจริต

คำขอเสนอของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในหลายงานมีบัญชีถือครองเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2555
เงินเดือน	8,283,933.00
ค่าจ้าง	2,055,240.00
เบี้ยประชุม	488,250.00
โบนัส	0,308,144.22
ค่าตอบแทน	187,500.00
เงินค่าประจำตำแหน่ง	2,705,000.00
ค่าจ้างประจำตำแหน่ง	847,046.00
ค่าจ้างบริหารงาน	4,050,000.00
ค่าใช้จ่ายขงหน่วยงานที่เกี่ยว	60,958.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์การเกษียณอายุ	255,000.48
ค่าใช้จ่ายอื่น	381,838.76
รวม	28,477,600.96

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลที่ดี

6

#### • นโยบายป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่มา : รายงานประจำปี 2554  
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

109

รายงาน ปี ๒๕๕๔

#### 3.1.3 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๓.๑.๒. ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติตามโดยยึดหลักความถูกต้องด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์จริง มุ่งประโยชน์ส่วนรวมจึงให้ความสำคัญนโยบายเพื่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นอันดับหนึ่ง โดยกำหนดเป็นระเบียบของธนาคารฉบับที่ 50 ประกาศให้ทุกคนได้รับทราบทราบทันทีที่เวียน และจัดทำเอกสารมอบให้ทุกคนรับรู้ นอกจากนี้ ยังนำลงใน Website ของ ธ.ก.ส. ทั้งภาคบนอกและภายใน ซึ่งฝ่ายทรัพยากรมนุษย์เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายตรวจสอบเป็นผู้เฝ้าระวังและตรวจสอบติดตามพฤติกรรมที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับการขับเคลื่อน สันนิบาตให้เกิดพฤติกรรมตามนโยบายการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และติดตามกำกับการค้าเงินงาน ดังนี้

1) กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) เป็นประจำทุกปี

2) กำหนดให้พนักงานสอบทานและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี กรณีที่พนักงานพบว่าตนเองมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทันที ซึ่งธนาคารดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

3) กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของตนเองและคู่สมรส (Declare) เมื่อการเป็นเจ้าของกิจการ และ/หรือเป็นผู้มีส่วนในกิจการ ที่มีอยู่ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป การเปิดเผยกรรมการในตำแหน่งส่วนบริหารรวมทั้งการมีคู่สมรส และ/หรือบุตรที่ทำงานใน ธ.ก.ส. เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4) กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงานด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านการจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องตรวจสอบ สอนทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการปฏิบัติงานในสิ่งนั้นๆ

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 2. รายงานการดำเนินการต่างๆ

1

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

2

- รายงานคณะกรรมการสรรหา

3

- รายงานทางการเงินที่สำคัญ
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานผู้สอบบัญชี
  - งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน





# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 2. รายงานการดำเนินการต่างๆ

2

#### • รายงานคณะกรรมการสรรหา

ที่มา : รายงานประจำปี 2555  
ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนด อาทิ การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา การกำหนดแนวทางการประเมินผลการทำงาน นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้มีอำนาจในการจัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ซึ่งในส่วนของกรรมการธนาคาร จะคำนึงถึงขนาด โครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และจะสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ เข้าร่วมเป็นกรรมการธนาคาร พร้อมทั้งตรวจสอบคุณสมบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด สำหรับการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้มีอำนาจในการจัดการ จะพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และการเป็นผู้มี ตลอดจนนิติสัมพันธ์อันดีกับสังคมที่ติดต่อองค์กร เพื่อส่งเสริมการทำงานกับคู่ค้ากิจการที่ดี อันเป็นประโยชน์ต่อความสำเร็จของธนาคาร และการบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาที่กำหนดค่าตอบแทนในที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์ของธนาคาร ตลอดจนทำเรื่องถึงกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามอัตราตลาดในธุรกิจการธนาคาร

ในระหว่างปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ทั้งนี้ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารแล้ว



(นามพฤกษา กาญจนจิตร)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# ตัวอย่างรายงานประจำปี

## หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

### 2. รายงานการดำเนินการต่างๆ

3

- รายงานทางการเงินที่สำคัญ
- รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานผู้สอบบัญชี
- งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่มา : รายงานประจำปี 2555 ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคาร ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและกรรมการบริหารของธนาคารและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จึงทำให้องค์กรจัดการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้โมเดลการบัญชีที่เชื่อถือได้และโปร่งใสมุ่งมั่นเสมอ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และเปิดเผยชัดเจน เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีกรรมการบางคนทำหน้าที่ตรวจสอบและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการธนาคาร ได้จัดให้มีและสร้างไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การทบทวนภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการธนาคาร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและจริงจังได้วางระบบการเงินของธนาคารดังกล่าวเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องไว้หน้ารายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

#### รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะประเภทของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะประเภทของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะประเภท รวมผลการดำเนินงานของเจ้าของกิจการและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะประเภท และงบกระแสเงินสดเฉพาะประเภท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะประเภท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะประเภท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อกรรมการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและกรณำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดการการเงินที่ปราศจากการทุจริตและผิดปกติน่าเชื่อถือซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามที่วางตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติตามที่วางตรวจสอบเพื่อให้มีความเชื่อมั่นที่ควรสมควรมีการนำมาตรฐานการสอบบัญชีมาใช้ซึ่งจะก่อให้เกิดความน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

#### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมรวมธนาคาร	
		2555	2554	2555	2554
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสด		43,706,269	37,331,466	43,703,673	37,320,976
รายการระหว่างธนาคารและสถาบันการเงิน	6.2	332,134,147	198,203,012	332,097,603	198,180,626
สิทธิในการเรียกคืนเงินฝาก		-	17,539,000	-	17,539,000
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3.4 6.3	10,750,206	13,868,168	10,750,206	13,868,168
เงินลงทุน	3.6 6.4	290,686,928	217,784,743	290,620,980	217,764,761
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3.6 6.6	10,463,797	8,716,246	5,210,543	6,386,640
เงินไปซื้อเงินฝากและเงินฝาก	3.7 6.6				
เงินไปซื้อเงินฝาก		1,530,122,397	1,426,058,321	1,534,060,847	1,427,626,371
ดอกเบี้ยค้างรับ		6,666,693	6,810,417	6,572,988	6,814,822
<b>รวมเงินลงทุนและสินทรัพย์</b>		<b>1,506,678,090</b>	<b>1,430,668,738</b>	<b>1,539,823,896</b>	<b>1,433,341,193</b>
<b>หนี้</b>					
หนี้ระยะสั้น		(4,880,746)	(1,896,972)	(220,683)	(183,616)
หนี้ระยะยาว	3.8 6.7	(56,142,011)	(44,218,324)	(54,796,026)	(43,938,817)
หนี้ระยะสั้นและยาว					